

Regione del Veneto
AZIENDA OSPEDALE – UNIVERSITA' PADOVA

Delibera del Direttore Generale n. 1164 del 31/05/2022

OGGETTO: Adozione Bilancio d'Esercizio 2021

NOTE TRASPARENZA: Con il presente provvedimento si adotta il Bilancio d'Esercizio relativo all'anno 2021

Il Direttore della **UOC Contabilità e Bilancio** riferisce:

Premesso che l'art. 31 del D.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i. dispone che il bilancio d'esercizio venga adottato dal Direttore Generale dell'Azienda entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e che l'art. 26 del medesimo decreto legislativo specifica che il bilancio d'esercizio si compone dello stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale;

Tenuto conto del nuovo piano dei conti valido a partire dall'esercizio 2019 trasmesso da Azienda Zero in attuazione della nuova normativa di cui Decreto del Ministero della Salute del 24/05/2019;

Considerato che per la predisposizione del bilancio d'esercizio, ai fini del consolidamento dei bilanci delle Aziende Sanitarie del Veneto in capo ad Azienda Zero, si rende necessaria la redazione omogenea ed uniforme del Bilancio d'Esercizio;

Considerato che con Circolare, pervenuta via PEC prot. n. 11305 del 14/04/2022 e prot. interno n. 26764 del 14/04/2022 ad oggetto "Direttive per la redazione del bilancio di esercizio 2021", Azienda Zero ha provveduto a dare le istruzioni operative per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2021 fornendo gli indirizzi e i riferimenti contabili ai fini della redazione omogenea ed uniforme della documentazione afferente il bilancio d'esercizio 2021. In particolare anche per l'esercizio 2021 in dipendenza dell'emergenza sanitaria sono state fornite indicazioni contabili in merito alle donazioni di beni e donazioni Covid e richiesto la predisposizione di un Conto Economico Consuntivo "di cui Covid" al fine di rendere evidente l'impatto di tale gestione sul bilancio di ciascuna Azienda;

Tenuto conto che il bilancio d'esercizio 2021 deve essere predisposto in coerenza con la programmazione sanitaria ed economico-finanziaria della Regione Veneto i cui riferimenti normativi, inclusi quelli collegati all'emergenza Covid, sono riportati nelle istruzioni operative della nota

AZIENDA OSPEDALE – UNIVERSITA' PADOVA

sopra richiamata. In aggiunta, sono stati successivamente comunicati alle Aziende i provvedimenti conseguenti alla DGR oggetto "Ricognizione della gestione dei flussi finanziari relativi ai finanziamenti della GSA dell'esercizio 2021 effettuati attraverso Azienda Zero e destinazione delle risorse non utilizzate";

Tenuto conto che con D.L. 27/01/2022 n. 4 all'art. 11-ter, convertito in L. 28/03/2022 n. 25 viene deferito il termine per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2021 dal 30/04/2022 al 31/05/2022, come comunicato con mail di Azienda Zero del 28/03/2022;

Preso atto delle scadenze e dei documenti da produrre per il bilancio d'esercizio 2021. Sulla scorta delle scritture contabili, comprese quelle di rettifica e di assestamento, effettuate nel rispetto delle indicazioni e delle istruzioni impartite da Azienda Zero, sono stati predisposti i documenti di Conto Economico (C.E.), di Stato Patrimoniale (S.P.) il Rendiconto Finanziario, la Nota Integrativa, ivi inclusa la tavola SIOPE e il Conto Annuale, e la Relazione sulla Gestione del Direttore Generale comprensiva del modello LA 2021 e della relazione di cui all'art. 41, co. 1, D.L. 66/2014 e il C.E. del "di cui Covid", nel rispetto degli adempimenti richiesti nella circolare prot. n. 11305 del 14/04/2022 e prot. interno n. 26764 del 14/04/2022 e successive integrazioni;

Si rileva inoltre che con delibera del D.G. è stato approvato il conto giudiziale dell'Agente Contabile Tesoriere, relativo all'esercizio 2021;

Sulla base, quindi, della rilevazione dei fatti di gestione, il bilancio d'esercizio 2021 dell'Azienda Ospedale Università Padova evidenzia un risultato d'esercizio negativo di euro 56.744.853,75.

Nel documento "Relazione sulla Gestione" del Direttore Generale sono riportate, nello specifico e con puntuali giustificazioni, le risultanze della gestione economico finanziaria dell'Azienda ed il grado di raggiungimento degli obiettivi definiti dalla Regione, nonché quelli di salute e funzionamento dei servizi.

Tutto ciò premesso, si propone di adottare il bilancio d'esercizio 2021 composto da:

- Conto Economico (C.E.);
 - Stato Patrimoniale (S.P.);
 - Rendiconto Finanziario;
 - Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, comprensiva del modello LA 2021, della relazione di cui all'art. 41, co. 1, D.L. 66/2014 e il C.E. "di cui Covid";
 - Nota Integrativa, ivi inclusa la tavola SIOPE e il Conto Annuale;
- documenti questi, allegati quale parte integrante alla presente deliberazione,

Per quanto sopra,

Regione del Veneto
AZIENDA OSPEDALE – UNIVERSITA' PADOVA

IL DIRETTORE GENERALE

PRESO ATTO della sujestesa proposta e accertato che il Direttore della **UOC Contabilità e Bilancio** ha attestato l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in ordine alla conformità con la vigente legislazione statale e regionale, nonché la copertura della spesa prevista nel budget assegnato per l'anno in corso;

RITENUTO di dover adottare in merito i provvedimenti necessari;

VISTO il Decreto Legislativo n. 502/92 e successive modifiche ed integrazioni e le leggi regionali n. 55 e n. 56 del 1994 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;

VISTO L.R. 19/2016;

VISTO il Decreto Legge 27/01/2022 n. 4 art. 11-ter, convertito in L. 28/03/2022 n. 25 D.L. n. 4 del 27/01/2022, con cui viene deferito il termine per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2021 dal 30/04/2022 al 31/05/2022;

VISTA la nota di Azienda Zero, pervenuta via PEC, prot. 11305 del 14/04/2022 e prot. interno n. 26764 del 14/04/2022 prot. interno n. 25862 del 21/04/2021 ad oggetto "Istruzioni contabili per la redazione del bilancio d'esercizio 2021;

VISTA la delibera del D.G. "Approvazione del Conto Giudiziale dell'Agente Contabile Tesoriere relativo all'esercizio 2021;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario per quanto di rispettiva competenza;

IN BASE ai poteri conferitigli dal D.P.G.R. n. 29 del 26.02.2021.

DELIBERA

Richiamate integralmente le premesse,

1. di adottare il Bilancio d'Esercizio 2021 composto da:

- Conto Economico (C.E.);
- Stato Patrimoniale (S.P.);
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, comprensiva del modello LA 2021, della relazione di cui all'art. 41, co. 1, D.L. 66/2014 e il C.E. "di cui Covid";
- Nota Integrativa, ivi inclusa la tavola SIOPE e il Conto Annuale;

documenti questi, allegati quale parte integrante alla presente deliberazione;

2. di prendere atto che i suddetti documenti sono stati elaborati e predisposti nel rispetto dei principi e dei criteri contenuti nel D. Lgs. 118/2011 e degli schemi ed indicazioni fornite dall'Azienda Zero;

3. di trasmettere la presente deliberazione al Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedale Università Padova per la relazione di competenza;
4. di trasmettere all'Azienda Zero della Regione del Veneto il Bilancio d'esercizio 2021 completo della documentazione che ne forma parte integrante ivi compresa quella di supporto.

Il Direttore Generale
F.to Dr. Giuseppe Dal Ben



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

CONTO ECONOMICO

		Area Sanitario
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-56.744.853,75
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-34.570.858,71
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	725.595.510,71
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	157.302.924,07
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	147.944.438,30
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	135.595.856,78
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	10.772.868,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	0,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	10.772.868,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.947.763,78
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	28.930.939,20
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	13.016.824,58
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	82.875.225,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.490.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	73.385.225,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.348.581,52
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.855.867,82
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	376.903,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	376.903,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	63.831,25
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	63.831,25
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.415.133,57
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.765.399,29
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.649.734,28
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	6.181.050,28
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	468.684,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00

		Area Sanitario
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	502.617,95

		Area Sanitario
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-22.819.864,78
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-22.763.407,56
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-56.457,22
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	14.334.558,58
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	13.081.007,38
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	34.017,15
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.141.715,84
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	1.007.253,73
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	134.462,11
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	77.818,21
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	532.909.501,37
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	503.942.406,22
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	453.688.091,04
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	254.515.487,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	69.903.498,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9.795.252,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	96.371.743,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.154.646,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	21.947.465,04
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	2.425.650,00
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19.521.815,04
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	798.120,95
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	49.456.194,23
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	37.705.460,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5.156.823,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	458.443,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.228.410,00

		Area Sanitario
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	109.523,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.797.535,23
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.797.535,23
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.880.626,96
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22.086.468,19
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	6.073.903,14
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.690.377,50
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	392.745,41
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	921.932,14
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	7.510,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.512.668,13
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	67.544,24
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	134.968,24
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	134.968,24
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.050.934,07
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	148.186,54
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	692.151,46

		Area Sanitario
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	210.596,07
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.264.968,89
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	200.411,12
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	171.007,23
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	110.519,00
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	60.488,23
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	893.550,54
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	994.252,69
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	994.252,69
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.568.469,96
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	8.414.350,47
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.154.119,49
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.087.082,37
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.031.776,59
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.854.455,14
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	20.698,97
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	10.687.643,66
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	207.129,93
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.285.378,08
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	10.700.171,01
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	271.653,07
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.215.673,05
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.212.844,89
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	758.119.853,67
BA0010	B.1) Acquisti di beni	260.164.996,25
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	256.989.252,01
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	129.022.774,05
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	124.903.796,07
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.278.365,14
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	218.167,84

		Area Sanitario
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1.622.445,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	1.622.445,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	440.148,50
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	440.148,50
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	108.553.091,31
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	76.917.051,63
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	17.903.517,50
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	59.013.534,13
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	7.873.793,77
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	23.762.245,91
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	335.666,72
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	335.496,69
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3.486.948,58
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.235.947,26
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.579.178,90
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.291.850,22
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	5.757,76
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	288,75
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.162,17
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	279.120,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.175.744,24
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4.787,37
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.102.238,22
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	78.032,66
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	766.392,54
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.185.973,32
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	38.320,13
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	121.701.107,93
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	58.046.422,70
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00

		Area Sanitario
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	768.261,10
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	768.261,10
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00

		Area Sanitario
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.730.397,00

		Area Sanitario
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.049.689,56
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.680.707,44
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	0,00
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	0,00
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	0,00
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	17.918.668,05
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.557.018,21
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	10.399.948,84
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.279.946,50
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	681.754,50
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	550.526,54
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	501.940,25
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	27.300,44
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00

		Area Sanitario
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	21.285,85
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	27.437.240,68
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.888,41
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	27.273.352,27
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.346.880,75
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	5.897.984,73
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.301.122,53
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	15.882.214,13
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	845.150,13
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.641.329,33
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.210.357,49
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	57.748,30
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.373.223,54
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	185.686,29
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	1.187.537,25
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	63.654.685,23
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	61.882.337,57
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.767.254,63
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.751.578,29
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.902.282,49
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.224.368,79
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5.677.913,70
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8.056.568,90

		Area Sanitario
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	436.371,90
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	480.483,48
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.410.270,25
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	684.925,20
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.538.317,10
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	906.202,24
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	413.917,67
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	23.952,51
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	389.965,16
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	20.534.165,42
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.079,02
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	235.945,67
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	20.283.140,73
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	12.133.413,58
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	8.149.727,15
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.445.908,82
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.305.958,77
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	220.013,34
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	26,61
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	853.526,85
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	232.391,97
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	139.950,05
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	139.950,05
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	326.438,84
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	28.630,50
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	297.808,34
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	24.059.886,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.991.468,63
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.415.516,77
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.006.815,95
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	8.265,04
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	103.441,46

		Area Sanitario
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.534.378,15
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5.869.024,69
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	664.403,67
BA2010	B.4.B) Canoni di nolegg	5.204.621,02
BA2020	B.4.B.1) Canoni di nolegg - area sanitaria	5.001.094,15
BA2030	B.4.B.2) Canoni di nolegg - area non sanitaria	203.526,87
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	281.898.168,62
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	224.852.952,20
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	86.942.891,89
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	80.806.110,08
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	78.215.755,35
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.590.354,73
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6.136.781,81
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6.073.173,28
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	63.608,53
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	137.910.060,31
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	137.910.029,74
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	30,57
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	867.328,92
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	833.538,67
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	833.538,67
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	33.790,25
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	33.790,25
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	41.661.102,54
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	389.391,39

		Area Sanitario
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	311.094,14
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	78.297,25
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.271.711,15
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	41.249.269,59
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	22.441,56
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14.516.784,96
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	900.216,74
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	900.216,74
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13.616.568,22
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13.572.557,94
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	44.010,28
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.429.210,26
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.467.469,13
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	500,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	961.241,13
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	588.230,13
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	373.011,00
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00
BA2560	Totale Ammortamenti	22.340.574,29
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	4.349.945,16
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.362.527,87
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.018,11
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	2.977.399,18
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	0,00
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	17.990.629,13
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.138.756,77
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	260.125,47
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	260.125,47
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00

		Area Sanitario
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.878.631,30
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.878.631,30
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.851.872,36
BA2620a	B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari)	2.887.932,98
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi)	0,00
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	2.887.932,98
BA2620b	B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	9.281.415,53
BA2620c	B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	801.628,00
BA2620d	B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	168.269,44
BA2620e	B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	1.490.684,03
BA2620f	B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	221.942,38
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.773,27
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	767.773,27
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	767.773,27
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.800.663,44
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.836.997,14
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.717.609,74
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	666.639,78
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-17.044,63
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.441,46
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	411.614,92
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	49.735,87
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-36.333,70
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	2.230,51
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-38.927,15
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-5.598,04
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	5.947,66
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13,32
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	35.088.448,92
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	21.245.897,95
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	88.500,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	112.258,00

		Area Sanitario
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	20.901.083,43
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	144.056,52
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	47.400,90
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.087.777,19
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	673.845,57
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.991.696,45
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	1.727.705,45
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	263.991,00
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	422.235,17
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.707.372,88
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	28.232,56
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.855.816,89
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	224.897,90
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.431.392,50
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432.058,73
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	734.974,30
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.498,07
CA0010	C.1) Interessi attivi	11.055,13
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	11.055,13
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	10.405,35

		Area Sanitario
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	10.405,35
CA0150	C.4) Altri oneri	2.147,85
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.147,85
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-2.045.017,68
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.630.183,79
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.630.183,79
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.608.818,70
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.429,19
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00
EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	178.429,19
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.430.389,51
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.233.012,86
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.606.397,90
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	590.978,75
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	21.365,09

		Area Sanitario
EA0260	E.2) Oneri straordinari	5.675.201,47
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	35.501,63
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5.639.699,84
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	159.135,52
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	817.292,43
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	4.663.271,89
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128.667,76
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128.667,76
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	4.534.604,13
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.069.723,95
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	992.733,46
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	387.498,04
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	689.492,45
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	50.805,34
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.896.837,68
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	517.237,16
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse	22.173.995,04
YA0010	Y.1) IRAP	21.292.195,01
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	19.308.495,48
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	270.543,03
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.713.156,50
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00

		Area Sanitario
YA0060	Y.2) IRES	241.155,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	241.155,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	640.645,03



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

STATO PATRIMONIALE

		Area Sanitaria
TA	TA (TOTALE ATTIVO)	546.157.722,63
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	228.814.561,46
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	71.376.069,20
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.364.099,55
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	33.972.114,43
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	31.608.014,88
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	15.357.675,69
AAA120a	A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA120b	A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	-
AAA120c	A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	38.430,00
AAA120d	A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	15.319.245,69
AAA121a	A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-
AAA121b	A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	15.319.245,69
AAA121b1	A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	15.286.373,69
AAA121b2	A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	32.872,00
AAA121c	A.I.4.d.3) Pubblicità	-
AAA121d	A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	53.654.293,96
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.933.935,60
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.790.133,07
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	93.988.034,82
AAA160a	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	91.561.139,95
AAA160b	A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	2.426.894,87
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	40.477.543,39
AAA170a	A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	39.658.051,26
AAA170b	A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	819.492,13
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	157.334.225,98
AAA280	A.II.1) Terreni	45.324.233,30
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	45.324.233,30
AAA310	A.II.2) Fabbricati	54.947.251,88
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.642.009,99
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	8.720.242,44
AAA330a	A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	8.720.242,44
AAA330b	A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-

AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.078.232,45
AAA340a	A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.078.232,45
AAA340b	A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	47.305.241,89
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	240.283.444,36
AAA360a	A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	240.271.348,36
AAA360b	A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	12.096,00

AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	192.978.202,47
AAA370a	A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	192.966.106,47
AAA370b	A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	12.096,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	9.697.443,52
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	89.096.151,68
AAA390a	A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	-
AAA390b	A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	89.096.151,68
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	79.398.708,16
AAA400a	A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	-
AAA400b	A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	79.398.708,16
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	31.200.273,72
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	222.604.930,37
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	191.404.656,65
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.688.388,64
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	23.238.213,34
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	20.549.824,70
AAA470	A.II.6) Automezzi	346.020,71
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.996.598,36
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1.650.577,65
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	748.474,31
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	4.294.237,58
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	35.213.401,81
AAA520a	A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	24.239.920,58
AAA520b	A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	10.973.481,23
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	30.919.164,23
AAA530a	A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	20.471.856,45
AAA530b	A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	10.447.307,78
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	8.087.902,32
AAA540a	A.II.9.a) Terreni	-
AAA540b	A.II.9.b) Fabbricati	7.639.818,26
AAA540c	A.II.9.c) Impianti e macchinari	170.631,96
AAA540d	A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche	277.452,10
AAA540e	A.II.9.e) Mobili e arredi	-
AAA540f	A.II.9.f) Automezzi	-
AAA540g	A.II.9.g) Oggetti d'arte	-
AAA540h	A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali	-
AAA540h1	A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio	-
AAA540h2	A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	-
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	104.266,28
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	66.508,28
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	66.508,28
AAA700	A.III.2) Titoli	37.758,00

AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	37.758,00
--------	---------------------------	-----------

AAA710a	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	-
AAA710b	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	20.658,00
AAA710c	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	17.100,00
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	317.199.505,56
ABA000	B.I) RIMANENZE	35.039.355,32
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	34.612.985,86
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15.544.301,07
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	18.063.202,53
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	82.547,11
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	73.860,91
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	581.161,10
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	267.913,14
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	426.369,46
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	1.954,49
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	186.324,26
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	224.959,24
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	13.131,47
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-
ABA190	B.II) CREDITI	244.147.065,67
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	12.151.217,98
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	314.923,62
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	385.287,67
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.331.770,62
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	2.119.236,07
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	202.112.587,19
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	119.874.795,93
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	108.516.346,11
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	32.245.603,81
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	76.270.742,30
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-

ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.746.737,32
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	708.341,17
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.038.396,15

ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	376903
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	376.903,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.234.809,50
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	-
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	818.725,81
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	416.083,69
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	82.237.791,26
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	82.237.791,26
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	16.411.151,50
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	2.654.288,63
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	63.172.351,13
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	-
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	-
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	81.127,33
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	13.411.000,13
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.065.993,78
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	12.065.993,78
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.281.173,10

ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	63.833,25
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	475.436,33
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	7.015,15
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	468.421,18
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.317.373,95
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14.598.322,76
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.976.911,82
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	19.113.929,06
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	9.137.017,24
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.220.137,50
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	401.273,44
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	401.273,44
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	401.273,44
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	-
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	38.013.084,57
ABA760	B.IV.1) Cassa	11.000,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	37.997.900,00
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	4.184,57
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	143.655,61
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	143.655,61
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	143.655,61
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	151.166.935,27
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	61.005.920,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	26.177.793,82
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	63.983.221,45
TP	TP) TOTALE PASSIVO	546.157.722,63
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	264.273.799,44
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	3.337.695,07
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	302.026.555,16
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	809.549,55
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	73.651.252,50
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	48.510.063,71

PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	-
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	48.510.063,71
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	-
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	25.141.188,79
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	11.493.890,11
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	13.647.298,68
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	84.764.253,91
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	20.110.042,53
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4)	-
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda zero - altro	64.569.024,56
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA	85.186,82
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	53.833.800,75
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	88.967.698,45
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	87.309.437,86
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	1.156.923,37
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO SANITA'	37.730,12
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	276.143,51
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	187.463,59
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	13.067.480,96
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.586.922,00
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.586.922,00
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-
PAA200	A.V.3) Altro	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 56.744.853,75
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	81.751.509,26
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	869.481,63
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	49.805.266,45
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.442.398,22
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	629.962,71
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	46.324.745,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-

PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	408.160,52
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	-
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	12.325.453,62
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.591.134,27
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	6.637.244,83
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA	3.993.160,06
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA	2.644.084,77
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2.097.074,52
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	18.751.307,56
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	12.307.473,39
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	12.165.265,73
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	142.207,66
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4.830.312,31
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	1.613.521,86
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	537.222,41
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	537.222,41
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-
PDZ999	D) DEBITI	191.808.846,34
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	9.691,17
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	9.691,17
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	138.599,79
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-

PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	-
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1,	-
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	138.539,79
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	125.253,94
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	13.285,85
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	60,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	12.080,55
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	9.630.287,53
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.378.617,67
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	9.373.801,67
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.816,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	251.669,86
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	29.104,10
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	29.104,10
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	83.509.899,73
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.570,93
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.570,93
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	83.231.328,80
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	84.871.280,77
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.639.951,97
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	20.930.909,39
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	21.319.681,40
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	56.228.592,68
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	47.494.148,28
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	8.734.444,40
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	4.474.017,22
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	4.260.427,18
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.786.345,18
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-

PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	7.786.345,18
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	7.786.345,18
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	151.166.935,27
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	61.005.920,00
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	26.177.793,82
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	63.983.221,45



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO DETTAGLIATO

	ANNO (T - 1)	ANNO (T) DEFINITIVO
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) risultato di esercizio	-24.375.182,18	- 56.744.853,75
-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	7.455.610,36	28.289.738,67
(+) ammortamenti fabbricati	3.086.027,48	3.138.756,77
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	11.930.048,93	14.851.872,36
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.547.060,59	4.349.945,16
Ammortamenti	19.563.137,00	22.340.574,29
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-16.000.517,07	- 18.169.497,80
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.893.619,48	- 1.917.584,57
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-17.894.136,55	-20.087.082,37
(+) accantonamenti SUMAI	443.150,09	47.400,90
(-) pagamenti SUMAI	0,00	- 227.653,63
(+) accantonamenti TFR	0,00	-
(-) pagamenti TFR	0,00	-
(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	-
(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	-
- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	443.150,09	-180.252,73
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00	-
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	627.790,60	767.773,27
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-180.473,03	- 13.240,05
- Fondi svalutazione di attività	447.317,57	754.533,22
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.651.161,93	43.601.054,97
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.755.019,68	- 18.139.088,71
- Fondo per rischi ed oneri futuri	4.896.142,25	25.461.966,26
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-10.379.656,58	22.241.795,05
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-76.993,78	- 760,22
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-20,00	1.667,50
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	705.084,22	2.125.481,47
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-8.678,46	8.609,49
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	6.050.503,61	15.872.532,92
(+/-) aumento/diminuzione debiti tributari	5.171.139,47	- 231.085,44
(+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	4.298.929,69	1.813.632,63
(+/-) aumento/diminuzione altri debiti	9.709.031,40	9.384.051,21
(+/-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	25.848.996,15	28.974.129,56
(+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	4.545,03	735.878,45
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-259.913,33	- 318.063,82
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00	-
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-16.842.860,04	- 19.464.927,14
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	33.133,52	- 6.330,28
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-8.255.880,59	8.920.742,84
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	233.791,47	- 4.891,49
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	427.111,95	509.781,50
(+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-3.872.793,57	23.413,11
(+/-) diminuzione/aumento di crediti	-28.537.410,59	-10.340.275,28
(+/-) diminuzione/aumento del magazzino	-7.502.835,60	2.800.663,44
(+/-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	-
(+/-) diminuzione/aumento rimanenze	-7.502.835,60	2.800.663,44

(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-192.951,57	71.398,88
A - Totale operazioni di gestione reddituale	-27.299.228,40	-6.213.320,03

ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	-
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	-
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-731.697,38	- 1.718.612,01
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-2.809.501,79	- 4.854.996,09
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-625.435,79	- 1.708.019,59
(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-4.166.634,96	-8.281.627,69
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	-
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0,00	0,00
(-) Acquisto terreni	0,00	-
(-) Acquisto fabbricati	-230.956,47	- 112.237,52
(-) Acquisto impianti e macchinari	-1.619.665,57	- 1.655.337,25
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-10.749.897,87	- 19.586.574,96
(-) Acquisto mobili e arredi	-440.928,13	- 1.819.468,23
(-) Acquisto automezzi	-262.372,40	- 161.232,17
(-) Acquisto altri beni materiali	-5.852.754,02	- 6.448.542,22
(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-19.156.574,46	-29.783.392,35
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	226,92	-
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.624,72	11.705,81
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	3.775,30	1.223,10
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	9.626,94	12.928,91
(-) Acquisto crediti finanziari	0,00	-
(-) Acquisto titoli	0,00	-
(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00	-
(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0,00	0,00
(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	1.248.908,82	1.502.803,72
B - Totale attività di investimento	-22.064.673,66	-36.549.287,41

ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-11.664.713,28	2.332.942,66
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-2.023.376,05	- 30.764.148,04
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	-
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	-
(+) aumento fondo di dotazione	0,00	3.187.487,82
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	42.601.905,91	71.227.431,49
(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-5.637.059,95	24.375.182,18
(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0,00	-
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0,00	-
(+) assunzione nuovi mutui*	0,00	-
(-) mutui quota capitale rimborsata	0,00	-
C - Totale attività di finanziamento	23.276.756,63	70.358.896,11

FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-26.087.145,43	27.596.288,67
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-26.087.145,43	27.596.288,67

Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00
---	-------------	-------------



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 RELAZIONE SULLA GESTIONE

INDICE

1	INTRODUZIONE E CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	4
2	ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA	5
3	ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI	10
3.1	L'OSPEDALE.....	10
3.1.1	<i>STATO DELL'ARTE</i>	10
3.1.2	<i>OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI</i>	17
4	L'ATTIVITA' DEL PERIODO	18
4.1	ASSISTENZA OSPEDALIERA	19
4.1.1	<i>STATO DELL'ARTE</i>	19
4.1.2	<i>OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2021</i>	38
4.2	ASSISTENZA SPECIALISTICA	48
4.2.1	<i>STATO DELL'ARTE</i>	48
4.2.2	<i>OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2021</i>	54
4.3	LIBERA PROFESSIONE	57
4.4	RISORSE DEL PERIODO	60
4.4.1	<i>PERSONALE</i>	60
4.4.2	<i>FORMAZIONE</i>	68
4.4.3	<i>STRUTTURA, TECNOLOGIE E SISTEMI</i>	77
5	LA GESTIONE ECONOMICO - FINANZIARIA.....	87
5.1	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI	87
5.1.1	<i>ANALISI ECONOMICA</i>	88
5.1.2	<i>ANALISI PATRIMONIALE</i>	92
5.1.3	<i>ANALISI FINANZIARIA</i>	98
5.1.4	<i>GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI FINANZIARI</i>	101
5.2	CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	107
5.2.1	<i>ANALISI SCOSTAMENTI CONTO ECONOMICO PREVENTIVO E CONSUNTIVO 2021</i>	107
5.2.2	<i>ANALISI SCOSTAMENTI CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO ANNO 2020 E 2021</i>	111
5.3	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI .	131
5.3.1	<i>PREMESSA GENERALE</i>	131
5.3.2	<i>COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA</i>	132
5.3.3	<i>ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE</i>	134
5.4	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	136
5.5	PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA /DESTINAZIONE DELL'UTILE	136

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	137
ALLEGATO 1 - MODELLO DI RILEVAZIONE LA ANNO T E ANNO T - 1	138
ALLEGATO 2 – D.L. N. 66/2014 ART. 41, COMMA 1	140
ALLEGATO 3 – C.E. 2021 DI CUI C.E. COVID.....	146

1 INTRODUZIONE E CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che corredata il bilancio d'esercizio 2021, è predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011 ed analizza la gestione dell'esercizio 2021 a confronto con la programmazione iniziale e con l'esercizio precedente quanto ad attività produttiva, investimenti strutturali e tecnologici, sistemi operativi, personale, situazione economico-finanziaria, contenendo quindi tutte le informazioni richieste dal citato D.Lgs. 118/2011 (con particolare riferimento all'allegato 2).

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione caratteristica dell'esercizio 2021, tra cui gli indicatori economico-patrimoniali e finanziari richiesti dalla Regione.

L'anno 2021 ha visto la nomina della nuova nomina della Direzione Generale. Infatti, dal 1° marzo 2021 il Presidente della Giunta Regionale, acquisita l'intesa del Rettore dell'Università degli Studi di Padova, ha nominato il nuovo Direttore Generale dell'AOUP con il decreto n. 29 del 26 febbraio 2021. Con il 31 dicembre 2020 si sarebbe dovuto concludere il mandato della Direzione Generale in carica nel periodo 2016-2020, ma la gestione dell'emergenza pandemica ha indotto il Presidente della Giunta Regionale a prorogare gli incarichi dei Direttori di tutte le Direzioni Generali delle Aziende ed Enti del SRR del Veneto fino al 28 febbraio 2021.

L'emergenza pandemica da SARS-COV2 non si è però conclusa con l'anno 2020, ma è proseguita nel corso dell'intero anno 2021 interessando trasversalmente tutte le attività sanitarie aziendali con i conseguenti risvolti economici che sono rappresentati nei documenti contabili. Il tentativo di ripresa dell'attività ai livelli dell'anno 2019 si è potuto realizzare solo nelle fasi temporali di minore pressione della pandemia in ragione della rilevante quota di risorse aziendali dedicata alla gestione dell'emergenza.

2 ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda Ospedale-Università Padova (in seguito AOUP) è riconosciuta come Ospedale di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 08.01.1999 ed è individuata dal Piano Socio Sanitario Regionale (PSSR) 2019-2023 quale Ospedale *Hub* di eccellenza di rilievo regionale.

Gli Hub di eccellenza sono qualificati dalla presenza di alte specializzazioni e garantiscono la competenza necessaria per la gestione delle casistiche più complesse, anche grazie alla presenza delle tecnologie più innovative. Sono caratterizzati dalla sinergica cooperazione istituzionale con le Università di riferimento, dall'integrazione dell'attività assistenziale, didattico/formativa e di ricerca, e dalla partecipazione alle reti nazionali, oltre che dalla cooperazione con i centri ospedalieri di maggior prestigio internazionale. Gli Hub garantiscono lo sviluppo delle pratiche cliniche e l'introduzione nella pratica ospedaliera delle innovazioni derivate dalla ricerca, contribuendo al miglioramento continuo dei livelli di assistenza della rete ospedaliera regionale. Supportano le strutture della rete ospedaliera regionale nella gestione delle casistiche complesse sia attraverso modelli di centralizzazione dei pazienti, anche per la sola fase acuta del percorso assistenziale (facilitando poi una presa in carico da parte delle strutture ospedaliere di prossimità per la gestione della fase post-acuta), sia attraverso lo sviluppo di modelli di consulenza da garantire anche con strumenti informatici.

La valenza dell'AOUP, quale *hub* anche a proiezione nazionale, è evidenziata dalla molteplicità di centri e strutture di riferimento, interaziendali, provinciali e regionali, previsti dalla DGR n. 614 del 16 maggio 2019 che definisce le nuove schede di dotazione ospedaliera. Tale provvedimento riconosce per l'AOUP una serie di funzioni di alta specialità, come identificate dal DM 29 gennaio 1992 (es. grandi ustioni, cardiologia medico-chirurgia compresa quella pediatrica, etc.). Alcune funzioni sono identificate quali "strutture di riferimento regionale" e viene riconosciuto, ove previsto, lo svolgimento di attività di trapianto sia di organo solido (cuore, polmoni, fegato, rene e pancreas) sia di cellule staminali emopoietiche.

Con la DGR n. 2707/2014 e s.m.i. sono stati riconosciuti per l'AOUP n. 52 centri regionali specializzati, i quali si caratterizzano per essere punto di riferimento unico regionale per l'area clinica di rispettiva competenza con relativa produzione di linee guida, protocolli e procedure, attraverso l'erogazione di qualificata attività, clinica e/o di ricerca, adeguata al ruolo del Centro Regionale, la produzione di attività di ricerca riconosciuta a livello nazionale e internazionale e lo svolgimento di attività di formazione su scala regionale.

In ambito internazionale, inoltre, l'AOUP si è dimostrata uno dei più importanti prestatori di assistenza sanitaria italiani per numero di pazienti con malattie rare presi in carico partecipando a 22 su 24 Centri di Expertise riferiti alle ERN.

Per quanto riguarda i rapporti con l'Università, secondo il protocollo d'intesa tra Regione Veneto e Università di Padova, all'AOUP è riconosciuto il ruolo di azienda di riferimento per la realizzazione della collaborazione istituzionale tra Servizio Sanitario Regionale e Università di Padova.

L'AOUP ha definito nell'Atto Aziendale la missione, la visione, i principi ed il sistema dei valori che devono essere diffusi e condivisi per orientare e sostenere le azioni ed i comportamenti dei singoli e dell'organizzazione e le relazioni con i gruppi portatori di interessi, nonché i principi generali di organizzazione, ed ha inoltre delineato la configurazione degli assetti organizzativi e delle articolazioni di governo, disciplinando i livelli di competenza e responsabilità, con distinzione delle funzioni di indirizzo strategico da quelle di produzione e di supporto dell'Azienda. Nell'organigramma dell'Atto Aziendale è riportato l'assetto organizzativo sia dell'area ospedaliera sia dell'area non ospedaliera.

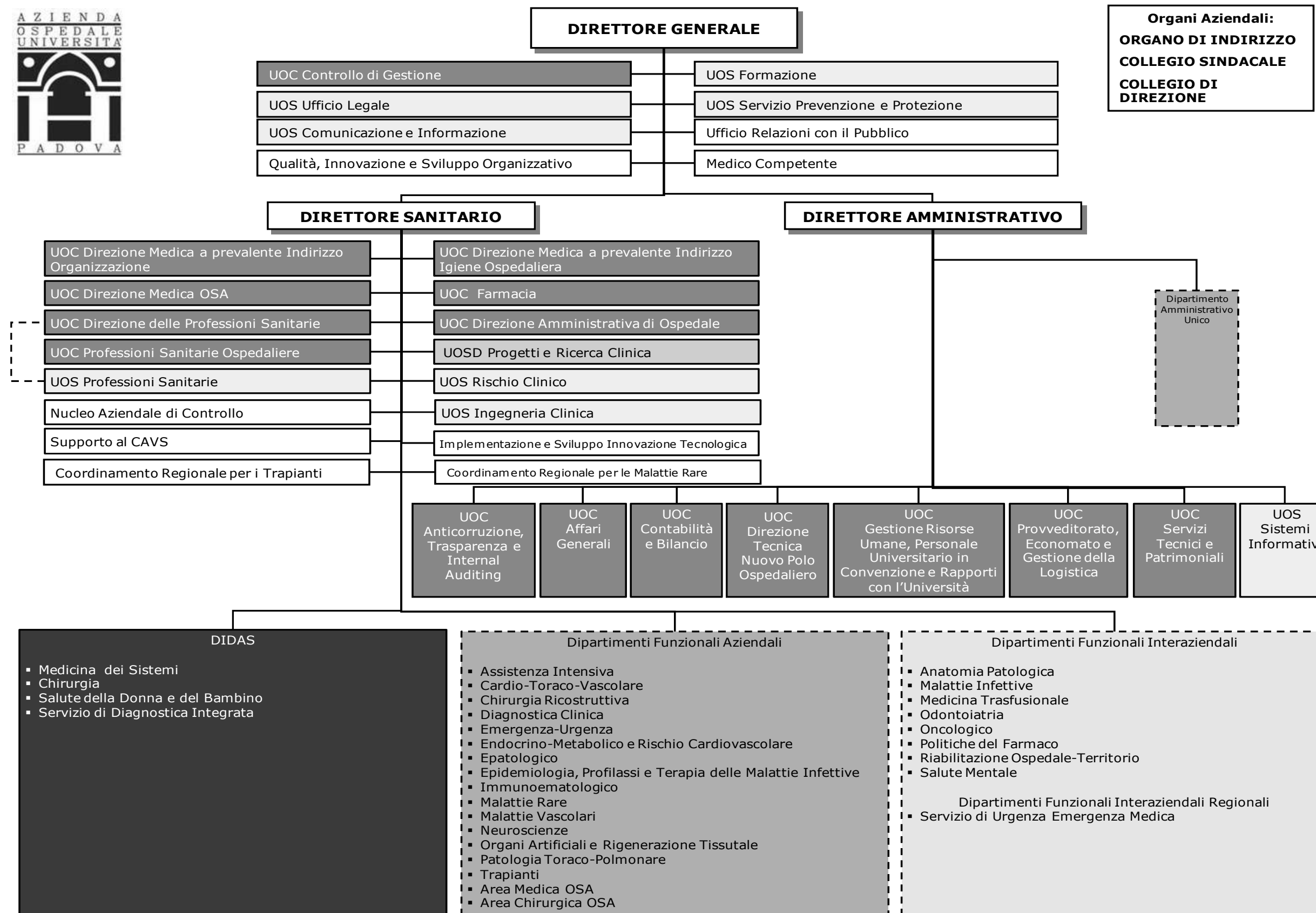
In riferimento al processo di approvazione dell'Atto Aziendale di AOUP si rappresenta che, a seguito della richiesta di revisione/integrazione da parte della Direzione Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto di alcuni contenuti presenti nell'Atto Aziendale approvato con la Deliberazione n. 676/2020, la Direzione Generale ha trasmesso agli Uffici Regionale una nuova versione dell'Atto Aziendale con la Deliberazione n. 861 del 10 maggio 2021 per le relative valutazioni di competenza e la relativa approvazione. La Direzione Generale dell'Area Sanità e Sociale ha approvato l'Atto Aziendale con il Decreto n. 144 del 23 dicembre 2021 per cui l'AOUP ha provveduto ad adottarlo in via definitiva con la Deliberazione del Direttore Generale n. 001 del 07 gennaio 2022.

Per quanto riguarda l'organizzazione aziendale sono individuate nell'Atto Aziendale le seguenti strutture:

- n. 4 Dipartimenti didattico-scientifico-assistenziali integrati (Didas),
- n. 18 Dipartimenti Funzionali Aziendali,
- n. 9 Dipartimenti Funzionali Interaziendali,
- n. 101 Unità Operative Complesse (di cui n. 10 di area non ospedaliera),
- n. 38 Unità Operative Semplici Dipartimentali (di cui n. 1 di area non ospedaliera),
- n. 81 Unità Operative Semplici (di cui 14 di area non ospedaliera).

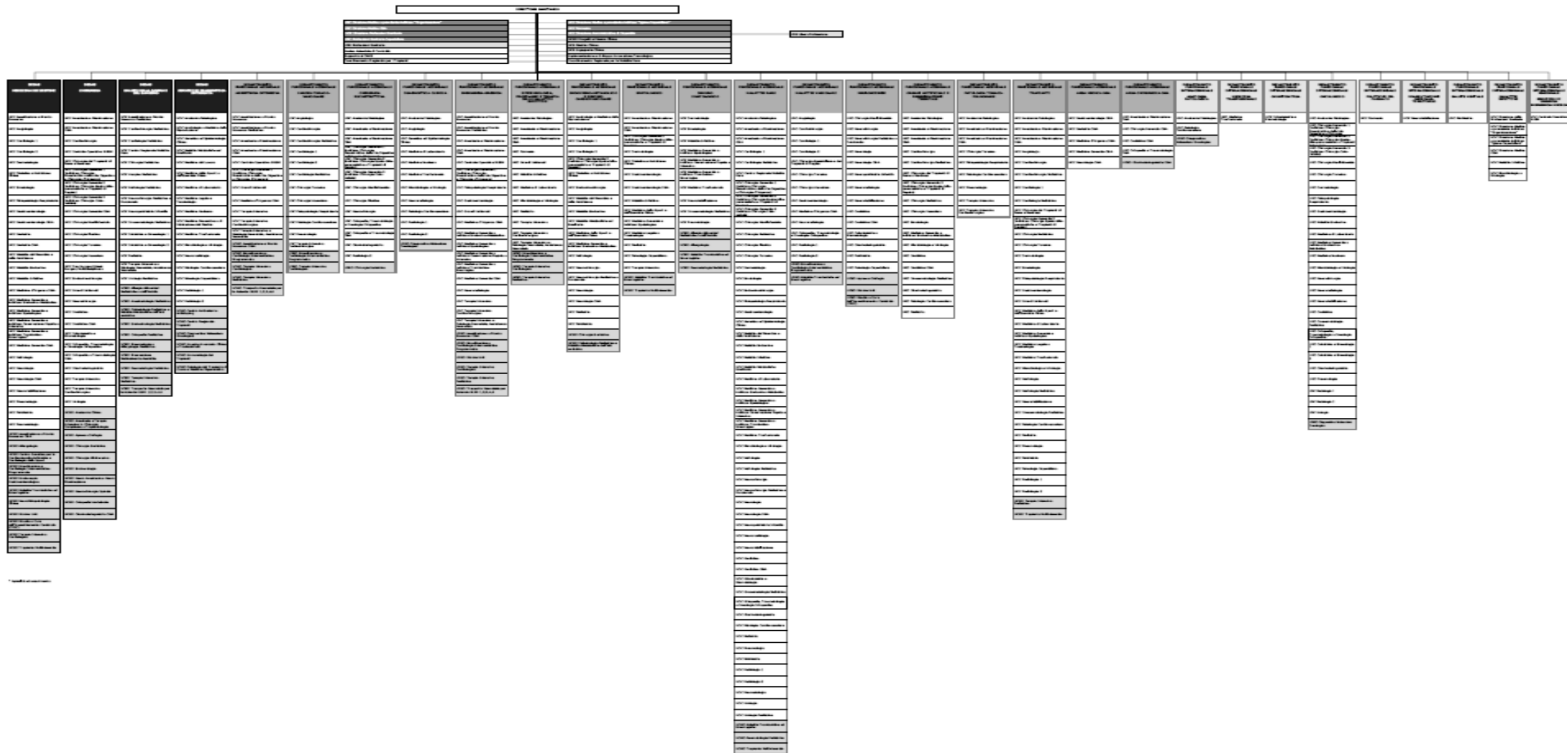
Si riporta di seguito l'organigramma presente nell'Atto Aziendale (DDG n. 001/2022).

ORGANIGRAMMA AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITÀ PADOVA



deliberazione n. 1164 del 31/5/2022 pagina 46 di 335

ORGANIGRAMMA AREA OSPEDALIERA



deliberazione n. 1164 del 31/5/2022 pagina 47 di 335



ORGANIGRAMMA AREA NON OSPEDALIERA

deliberazione n. 1164 del 31/5/2022 pagina 48 di 335

3 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1 L'OSPEDALE

3.1.1 STATO DELL'ARTE

L'Azienda opera mediante un unico complesso ospedaliero a gestione diretta, come desumibile dal modello Ministeriale HSP 11.

Nel seguito viene descritto lo stato dell'arte relativamente a:

- posti letto,
- autorizzazione e accreditamento istituzionale,
- sistemi di gestione per la qualità,
- qualità percepita.

1. Posti letto

A seguito dell'approvazione del nuovo Piano Socio Sanitario Regionale 2019-2023 (L.R. n. 48 del 28 dicembre 2018) che individua gli indirizzi di programmazione socio-sanitaria per il quinquennio di riferimento, la Giunta Regionale ha definito le nuove schede di dotazione delle strutture ospedaliere e delle strutture sanitarie di cure intermedie delle Aziende Sanitarie ed Enti del Servizio Sanitario Regionale con la DGR n. 614/2019.

Tale provvedimento prevede significative novità per l'AOUP, classificata come Hub di eccellenza di rilievo regionale, tra le quali in primo luogo l'individuazione di due Poli, ovvero il "Polo Padova Est" ed il "Polo Giustiniani".

Nel Polo Padova Est, che vedrà la costruzione del nuovo ospedale, sono previsti n. 933 posti letto (pl) più eventuali n. 30 per l'attività di ricovero di pazienti residenti in altre regioni italiane, e n. 58 apicalità, mentre nel Polo Giustiniani, sede attuale delle attività assistenziali aziendali, sono previsti n. 719 pl cui vanno aggiunti ulteriori n. 50 pl di Ospedale di Comunità, e n. 32 apicalità. Pertanto, la nuova programmazione regionale prevede n. 1652 pl (più 30 pl extra regione, più ulteriori 50 pl di Ospedale di Comunità) e n. 90 apicalità.

Poiché la realizzazione del nuovo ospedale presso la sede di Padova Est deve ancora iniziare, nella DGR 614/2019 è stato previsto il passaggio dell'Ospedale Sant'Antonio (OSA) dall'Azienda ULSS 6 Euganea all'AOUP, che è avvenuto il 1° gennaio 2020. Per tale ragione nella stessa DGR è stata definita una specifica scheda, definita "situazione in itinere" sia dell'Azienda (con n. 1428 pl più eventuali n. 30 extra regione e n. 80 apicalità) che dell'OSA (con n. 224 pl, più ulteriori 50 di Ospedale di Comunità da attivare e n. 10 apicalità).

Il numero di Posti Letto alla data 01/01/2022 è pari a 1535 ed è in linea rispetto all'anno 2020, che, ricordiamo, risente sia dell'effetto pandemico da COVID-19 sia del trasferimento dell'Ospedale S. Antonio

(OSA) in Azienda. I dati sono desunti dal modello Ministeriale HSP 12 che, lo ricordiamo, rileva i posti letto delle strutture di ricovero al primo gennaio di ciascun anno.

Modello HSP 12- Posti letto anni 2018-2021

Tipo Posti Letto	PL al 01/01/2019	PL al 01/01/2020	PL al 01/01/2021	PL al 01/01/2022
		(**)	(**)	(**)
	(Mod. HSP 12)	(Mod. HSP 12)	(Mod. HSP 12)	(Mod. HSP 12)
Ordinari (incluso Terapia intensiva)	1.280	1.571	1.423	1.423
Dozzinanti*	16	16	0	2
Day Hospital	107	107	107	106
Day Surgery	15	33	7	4
Totale	1.418	1.727	1.537	1.535

dal flusso sono escluse le 50 culle

*(**) esclusi posti letto dell'Hospice Pediatrico, inclusi posti letto osp. Sant'Antonio*

2. Autorizzazione ed accreditamento istituzionale (L.R. 22/2002)

Dal 2015 la Regione Veneto ha avviato la gestione informatizzata del processo di autorizzazione all'esercizio come previsto dalla L.R. 22/2002, consentendo di rappresentare in modo analitico la rete delle unità di offerta sanitarie e socio sanitarie, gestite dalle Aziende sanitarie, autorizzate e accreditate della Regione Veneto, attraverso il software A.Re.A. che permette anche di estrarre le informazioni costitutive del **Flusso informativo Monitoraggio della rete di assistenza (MRA)**.

Attraverso la realizzazione del progetto (MRA), il Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) vuole realizzare un sistema che, disponendo delle informazioni sulle strutture che operano a tutti i livelli d'assistenza sulle prestazioni erogate e sulle risorse utilizzate, permetta il monitoraggio dell'intera rete di assistenza sanitaria al fine di gestire un patrimonio informativo che possa agevolare il raggiungimento degli obiettivi di governo da parte dei diversi livelli (ministeriale, regionale e aziendale), e gli obiettivi di comunicazione ed informazione verso il cittadino.

A.Re.A. si compone di una parte di anagrafica dove ogni Azienda Sanitaria riporta le sedi fisiche, gli edifici, le Unità Operative e le Unità di Offerta (UdO), soggette a requisiti di autorizzazione e accreditamento, dell'azienda stessa, e di una parte relativa alla gestione della domanda di autorizzazione all'esercizio. Inoltre è previsto il caricamento di tutte le planimetrie relative alle sedi ove viene svolta attività assistenziale.

Per la parte di anagrafica è richiesto un aggiornamento continuo relativamente alle sedi e posti letto riferite a ciascuna UdO.

Ad oggi, A.Re.A. si interfaccia con un altro software regionale, denominato "Piattaforma Organigrammi Aziendale (POA)", che è la trasposizione degli organigrammi definiti dalle Aziende Sanitarie nei rispettivi atti aziendali. Pertanto, ad ogni Unità Operativa vengono agganciate le UdO previste.

A livello regionale, è in fase di implementazione il nuovo Sistema Informativo Ospedaliero Regionale (SIO) presso tutte le aziende sanitarie pubbliche. L'avvio dell'operatività del SIO presso l'AOUP è programmata per il 2023. La configurazione iniziale del nuovo SIO richiede un'attività integrata a livello aziendale di allineamento e integrazione delle anagrafiche che coinvolge diversi servizi poiché impatta su molteplici aspetti gestionali/organizzativi. L'applicativo A.re.A. costituirà la principale fonte di informazioni anagrafiche dell'Azienda, e pertanto le attività di aggiornamento in corso su tale portale ai fini della LR 22/02 dovranno essere riviste e sviluppate a seguito delle esigenze dettate dall'implementazione del nuovo SIO.

In riferimento ai procedimenti amministrativi previsti dalla LR 22/02 la situazione è la seguente.

1. Autorizzazione all'esercizio di attività sanitaria

L'Azienda ha ottenuto il rinnovo dell'autorizzazione all'esercizio di attività sanitaria e socio sanitaria con Decreto n. 596 del 11.12.2018 del Direttore della UOC Autorizzazione all'esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante di Azienda Zero.

Il decreto contiene l'elenco aggiornato dell'offerta sanitaria aziendale autorizzata in termini di UdO - Unità di Offerta, che, per ogni tipologia di attività sanitaria aziendale prevista dalla classificazione della norma, associano le informazioni relative alla attività/responsabilità/sede fisica.

Il Rapporto della verifica con l'elenco delle non conformità è stato ricevuto nella versione finale in data 28 novembre 2019. E' stata, quindi, avviata la fase di predisposizione dei piani di adeguamento alle prescrizioni che ha trovato una sintesi complessiva nella relazione inviata ad Azienda Zero a ottobre 2020, contenente lo stato di avanzamento di tutte le azioni di adeguamento alle prescrizioni aziendali relative al processo autorizzativo. Continua l'implementazione nel software informatico regionale dell'aggiornamento delle evidenze che si rendono progressivamente disponibili a risoluzione delle non conformità ancora aperte.

Per quanto riguarda l'attività trasfusionale, l'Azienda ha ottenuto il rinnovo dell'autorizzazione all'esercizio con il Decreto n. 21 del 24 febbraio-2022 del Direttore della UOC Autorizzazione all'esercizio e Organismo Tecnicamente Accreditante di Azienda Zero a seguito della verifica effettuata in data 19/11/2021.

2. Accredimento Istituzionale

A dicembre 2018 si è svolta la visita di verifica di accreditamento istituzionale dell'Azienda da parte di un team di valutatori costituito da personale di Azienda Zero e dell'Azienda ULSS 9 di Verona. In data 26.08.2019 Azienda Zero ha trasmesso il Rapporto della Verifica, sul quale l'Azienda ha formulato e inviato alcune osservazioni e controdeduzioni in data 4.10.2019. Il Rapporto definitivo, che ha visto accolte le istanze aziendali, è stato ricevuto in data 17.10.2019. Non sono stati riscontrati requisiti con

punteggio pari a 60%, sono stati rilevati dei requisiti con esito pari al 60%, e considerati ambiti di miglioramento.

Con DGR n. 2 del 7.01.2020 è stato deliberato il rinnovo dell'accreditamento istituzionale dell'Azienda Ospedale-Università Padova per tutte le funzioni corrispondenti alle Unità di Offerta autorizzate.

Nel corso del 2022 saranno avviate, d'intesa con Azienda Zero, le attività propedeutiche e funzionali al rinnovo dell'accreditamento istituzionale di AOUP, che prevedono delle analisi e azioni di miglioramento condivise sulle aree risultate meno soddisfacenti a livello regionale. La verifica conclusiva sul campo è prevista entro il 2022.

3. Sistemi di gestione per la Qualità (ISO 9001)

L'Azienda Ospedale-Università Padova (AOUP) presenta un Sistema di Gestione per la qualità Aziendale certificato secondo la norma ISO 9001 (Certificato Csq/Certiquality n. 5871) che comprende una serie di processi sanitari, di supporto e di gestione della ricerca clinica. Si descrive, di seguito, l'elenco delle Unità Operative aziendali attualmente rientranti nel campo di applicazione del SGQ, suddivise per tipologie di processo.

PROCESSI SANITARI (degenza ordinaria, day hospital, day surgery, day service, ambulatoriali, diagnostica) erogati dalle strutture di seguito esplicitate:

- U.O.C. MEDICINA DI LABORATORIO
- U.O.C. MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA
- U.O.C. IMMUNOTRASFUSIONALE
- U.O.C. MEDICINA LEGALE E TOSSICOLOGIA
- U.O.C. ANATOMIA PATOLOGICA
- U.O.C. PATOLOGIA CARDIOVASCOLARE
- U.O.C. GENETICA ED EPIDEMIOLOGIA CLINICA
- U.O.C. MEDICINA DEL LAVORO
- U.O.C. EMATOLOGIA
- U.O.C. ANGIOLOGIA
- U.O.S.D. CITOLOGIA DIAGNOSTICA
- U.O.C. PEDIATRIA
- U.O.C. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA
- U.O.C. TERAPIA INTENSIVA E PATOLOGIA NEONATALE, ASSISTENZA NEONATALE

- U.O.C. CARDIOLOGIA PEDIATRICA
- U.O.C. ACCETTAZIONE E PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO
- U.O.S.D. NEFROLOGIA PEDIATRICA
- U.O.S.D. HOSPICE PEDIATRICO (limitatamente al processo di presa in carico del bambino e famiglia eleggibile alle cure palliative pediatriche e gestione del dolore procedurale)
- U.O.C. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE
- U.O.S.D. TRASPORTO NEONATALE PER LE AZIENDE 1,2,3,4,6
- U.O.S.D. TERAPIA INTENSIVA PEDIATRICA
- U.O.S.D. PNEUMOLOGIA E ALLERGOLOGIA PEDIATRICA
- U.O.S.D. REUMATOLOGIA PEDIATRICA
- U.O.S.D. ALLERGIE ALIMENTARI PEDIATRICHE E DELL'ADULTO

PROCESSO DI GESTIONE DELLA RICERCA CLINICA (limitatamente alle attività di sperimentazione clinica presso le Unità Operative):

- U.O.C. ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA
- U.O.C. PATOLOGIA CARDIOVASCOLARE

PROCESSI DI SUPPORTO:

- U.O.C. FARMACIA (limitatamente ai processi di produzione galenica clinica magistrale ed officinale e nutrizione artificiale parenterale)
- U.O.S. FORMAZIONE
- UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO

La **verifica di sorveglianza della certificazione** effettuata dall'ente di Certiquality Srl, avvenuta a ottobre 2021, ha visto il mantenimento della certificazione a tutte le Unità Operative rientranti nel campo di applicazione del sistema.

La valutazione complessiva del sistema di gestione aziendale riportata nel rapporto di verifica evidenzia i seguenti elementi:

- l'audit di rinnovo, condotto a campione, ha dimostrato la conformità del Sistema Gestione Qualità (SGQ) ai requisiti della NORMA UNI EN ISO 9001:2015;
- è mantenuta la capacità di controllo della emergenza epidemiologica COVID-19;
- la Direzione, il RSGQ, il personale del Servizio qualità mantengono forte interesse nella pianificazione, attuazione e miglioramento di SGQ in coerenza con gli atti aziendali deliberativi e di indirizzo;

- l'analisi del contesto identifica le principali aspettative delle parti interessate ed i fattori modificanti i contesti esterni ed interni, anche per le unità operative campionate;
- il riesame della direzione, con addendum, è completo ed analitico così come i riesami delle unità operative campionate;
- è mantenuto il monitoraggio sui processi gestionali e di erogazione dei servizi con definizione di indicatori di volume ed anche di performance;
- è mantenuta l'analisi dei rischi e delle opportunità con le azioni di mitigazione sia come ambito aziendale sia come unità operative campionate. Migliorabile la capacità di gestione del rischio residuo.

Sono state rilevate alcune Raccomandazioni descritte nel rapporto quali spunti di miglioramento relativi agli specifici processi delle Unità Operative, le quali hanno preso in carico i rilievi e attivato le relative azioni di miglioramento.

Altre attività di audit integrate nel Sistema Qualità

Coerentemente con strategie aziendali che promuovono l'adesione ai programmi di autorizzazione, accreditamento e certificazione internazionali, nazionali e regionali, cogenti e volontari, come elemento di tutela della qualità e riproducibilità delle prestazioni erogate e di supporto alla partecipazione ai progetti di ricerca clinica nazionali e internazionali, nonché quale elemento di competizione in ambito di fornitura di servizi ad enti richiedenti, si confermano i percorsi di accreditamento secondo le norme ISO 15189 della UOC Microbiologia e Virologia e della UOC Medicina di Laboratorio, ed in fase di sviluppo quello presso il laboratorio di Oncoematologia Pediatrica. Gli esiti degli audit e, in particolare le azioni di miglioramento che ne scaturiscono, sono parte integrante della gestione del sistema qualità sviluppato secondo la norma ISO 9001 e sono documentati nel Riesame di Unità Operativa.

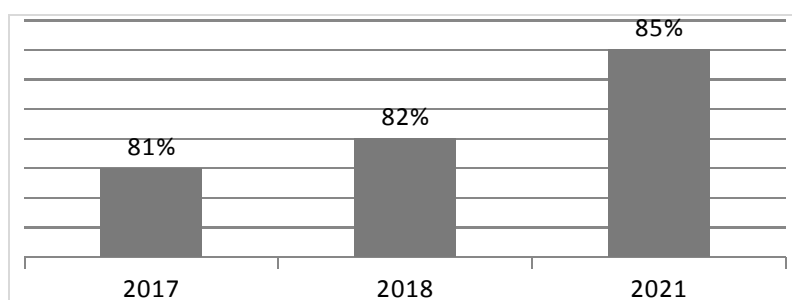
E' stato completato il percorso di accreditamento secondo lo standard internazionale JACIE del programma di Trapianto di cellule staminali ematopoietiche pediatrico dell'AOPD. Le Unità Operative che costituiscono tale Programma sono la UOC Oncoematologia pediatrica quale Unità Clinica, Unità di Raccolta delle CSE midollari e Unità di manipolazione cellulare e la UOC Immunotrasfusionale quale Unità di raccolta delle CSE periferiche e Laboratorio HLA. A seguito della verifica da parte dell'organismo preposto alla valutazione e accreditamento dei suddetti programmi trapianto (JAICE Accreditation - EBMT) di giugno 2019 è pervenuto il certificato di accreditamento JACIE datato 8.1.2020.

Per quanto concerne il programma Trapianto di cellule staminali ematopoietiche del paziente adulto dell'AOUP, è stata presentata alla Regione una proposta organizzativa per la costituzione di un Programma Metropolitano con l'Azienda ULSS 3 Serenissima, comprendente tutte le Unità afferenti ai rispettivi Programmi Trapianto aziendali, valutando tale scelta estremamente vantaggiosa sia per il Servizio Sanitario Regionale sia per i pazienti afferenti ai suddetti Centri.

4. Qualità percepita

Il concetto di qualità percepita è considerato uno degli aspetti di sistema nei processi di miglioramento e quindi indice della qualità aziendale. La percezione soggettiva si misura sulle aspettative e sull'esperienza. Il rapporto tra aspettative ed esperienza genera il valore di maggiore o minore soddisfazione. Questo dato può variare a seconda dello stato d'animo della persona in un dato momento, dell'eventuale sua precedente esperienza, dei suoi bisogni impliciti, espliciti e latenti, della fiducia nella struttura erogante, della conoscenza del servizio fruito o da fruire, dell'organizzazione del servizio, vista sia sotto l'aspetto tecnico-organizzativo sia dal punto di vista professionale, e così via. L'insieme di questi fattori e la loro interrelazione incide sulla percezione di un Servizio e sulla soddisfazione dell'utente.

Per motivi di sicurezza sanitaria legati all'emergenza Covid, nel 2021 sono state svolte 6 indagini con somministrazione di questionari cartacei; la tabella seguente illustra il trend del grado di soddisfazione totale da parte dei pazienti negli ultimi 3 anni di rilevazione.



5. Gestione del reclamo

I reclami, opportunamente raccolti ed analizzati, rappresentano un'occasione preziosa per identificare e correggere gli errori, apportare i miglioramenti, intervenire sulla qualità dei servizi offerti ai cittadini, tutto ciò con la finalità di costruire e/o ricostruire un rapporto di fiducia.

Complessivamente i reclami sono aumentati passando da 456 nel 2020 a 707 nel 2021 (n. 659 reclami per un totale di 707 tipologie di reclamo) e si è rilevato un considerevole numero di reclami Covid-correlati (n. 270, pari al 38%). Di seguito si riporta la tabella relativa alla **tipologia** dei reclami degli ultimi 4 anni.

Tipologia reclami	anno 2018		anno 2019		anno 2020		anno 2021	
Dimensione interpersonale	200	30%	214	38%	116	25%	187	27%
Funzionamento Tecnico-organizzativo	205	31%	159	29%	218	49%	324	46%
Tempi di attesa	258	39%	185	33%	119	26%	193	27%
Insoddisfazione generica	3	0%	1	0%	3	0	3	0%
Totale	666	100%	559	100%	456	100%	707	100%

3.1.2 OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel 2021 l'AOUP ha approvato una nuova versione dell'Atto Aziendale recependo le modifiche richieste dalla Direzione Area Sanità e Sociale, rivendendo con l'occasione, l'assetto di alcune Unità Operative Semplici finalizzato a una più efficiente organizzazione aziendale.

Nel corso di 2021 sono state implementate alcune importanti progettualità sia in ambito assistenziale che di ricerca. Si evidenzia che a fine 2021 è stata presentata la domanda ad AIFA per la certificazione di fase 1 per le UOC Oncoematologia Pediatrica e UOC Terapia Intensiva e Patologia Neonatale ed Assistenza Neonatale, per la quale, trascorsi 60 giorni, è possibile dare avvio alle attività di sperimentazione.

È stato dato avvio alla nuova Biobanca di Ricerca dell'Azienda approvando a fine 2020 una specifica convenzione con l'Università e il relativo regolamento di funzionamento e nel 2021 si è provveduto ad effettuare un censimento delle attività di collezione di materiale biologico finalizzato alla ricerca presenti in Azienda.

È stato, inoltre, inaugurato il nuovo Centro per la Terapia Cellulare del Diabete che ha come obiettivo l'implementazione del trapianto di insule pancreatiche che, diversamente dal trapianto di tipo chirurgico, consiste in un'iniezione di preparato di insule purificate all'interno dei vasi sanguigni del fegato del paziente diabetico senza necessità di intervento chirurgico.

Rientrano nel prossimo futuro dell'Azienda Ospedale-Università Padova la progettazione e realizzazione del nuovo Polo per la Salute. Il 22/4/2020 è stato sottoscritto tra i rappresentanti della Regione Veneto, del Comune e della Provincia di Padova, dell'Università degli Studi di Padova e dell'Azienda Ospedale - Università Padova l'Accordo di Programma per la realizzazione del nuovo Polo della Salute - Ospedale Policlinico di Padova, ai sensi dell'art. 32 della L.R. 29/11/2001, n.35. Il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 54 del 28 maggio 2020 ha reso esecutivo il suddetto Accordo di Programma.

Nell'ambito del progetto/intervento di realizzazione del Nuovo Ospedale di Padova per il predetto Accordo di Programma, che ne fissa contenuti e fasi procedurali, nel corso dell'anno 2021 si è dato attuazione alle previsioni di cui all'art. 6 quale impegno previsto per la Regione Veneto e l'Azienda Ospedale-Università Padova: il 21/05/2021 è stato pubblicato sulla GUUE il bando di gara per l'affidamento del servizio di ingegneria ed architettura funzionale all'acquisizione del Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE) per i lavori di realizzazione del "Nuovo Polo Ospedaliero nell'area di Padova Est-San Lazzaro", con opzioni di affidamento dei successivi livelli di progettazione (progetto definitivo, progetto esecutivo, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione) e di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione. Nel corso dell'anno 2022 si prevede di procedere con l'attuazione del percorso funzionale a rendere disponibile il Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE) per il "Nuovo Polo Ospedaliero nell'area di Padova Est-San Lazzaro", nonché dare corso al relativo percorso autorizzativo funzionale all'attuazione delle successive fasi progettuali.

Nel contempo, in attuazione alle previsioni del “Masterplan” per l’area del “Comparto Giustiniano”, già predisposto nel corso dell’anno 2020, è stata avviata la fase di definizione dei fabbisogni funzionali allo sviluppo delle successive fasi attuative. In particolare nel corso dell’anno 2021 è stato predisposto lo studio di Prefattibilità per la fase 2 (edificio Polifunzionale); nell’anno 2022 si prevede di dare corso allo studio di Prefattibilità per la successiva fase 3 (Ospedale della Mamma e del Bambino), oltre all’inizio della realizzazione dei lavori per la Nuova Pediatria (fase 1).

4 L’ATTIVITA’ DEL PERIODO

I principali dati di attività di assistenza ospedaliera e di assistenza specialistica dell’anno 2021 sono riportati nella tabella seguente.

L’anno 2021, così come è avvenuto per l’anno 2020, risente della situazione pandemica da SARS-COV2 che ha imposto all’Azienda di rivedere la propria organizzazione rendendo di fatto le proprie linee produttive flessibili al contesto esterno.

Per l’attività di ricovero, per esempio, è stato necessario riconvertire alcune UUOO assistenziali per trattare in sicurezza i pazienti affetti da COVID; mentre per l’attività di specialistica ambulatoriale si è ampliata l’attività di telemedicina, si è garantita la presenza del nostro personale sanitario nella campagna vaccinale nel territorio, ed è stata mantenuta un’elevata attività nella processazione dei tamponi molecolari e antigenici.

Infine, si fa presente che dal 1° gennaio 2020 l’Ospedale S. Antonio (OSA) è passato dall’ULSS6 Euganea all’Azienda Ospedale-Università Padova; pertanto l’attività dell’anno 2019 non rileva l’attività delle UUOO transitate in Azienda in quanto attività AULSS6.

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Numero Ricoveri ordinari	48.174	50.605	51.362
Numero Ricoveri diurni	12.136	10.434	10.415
Totale ricoveri	60.310	61.039	61.777
Valore DRG attività di ricovero in Euro*	273.282.197	286.492.032	298.225.092
Peso medio DRG ricoveri ordinari**	1,42	1,46	1,47
Degenza media ricoveri ordinari**	7,64	8,03	8,00
Extra Regione (RO+DH)-Mobilità	11,08%	8,99%	8,94%
% Ricoveri Urgenti**	60,52%	62,64%	64,47%
Numero ricoveri per trapianto	331	344	307
Numero Prestaz. Specialistica per esterni (escluso LP)	6.299.531	6.305.207	6.789.443
Valore Prestaz. Specialistica per esterni (escluso LP)***	102.836.941	133.515.115	131.882.735
Valore Prestaz. Specialistica per esterni (escluso LP) al netto sconto	99.344.819	130.941.219	129.118.161
N. atti operatori (escluso Sala Parto)	48.966	56.408	61.028
Accessi Pronto Soccorso	117.439	107.923	129.153
di cui Pediatrici	25.578	16.482	22.151

* non tiene conto dell’aumento tariffario riconosciuto extra sistema sulla produzione in mobilità Intra del II semestre 2020

** al netto della Lungodegenza e Riabilitazione

*** al lordo abbattimento come da Decreto n. 26 del 12/08/2015

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

Nel presente paragrafo si analizza l'attività aziendale rientrante nei Livelli Essenziali di Assistenza ospedaliera (LEA), con specifica attenzione riguardo a:

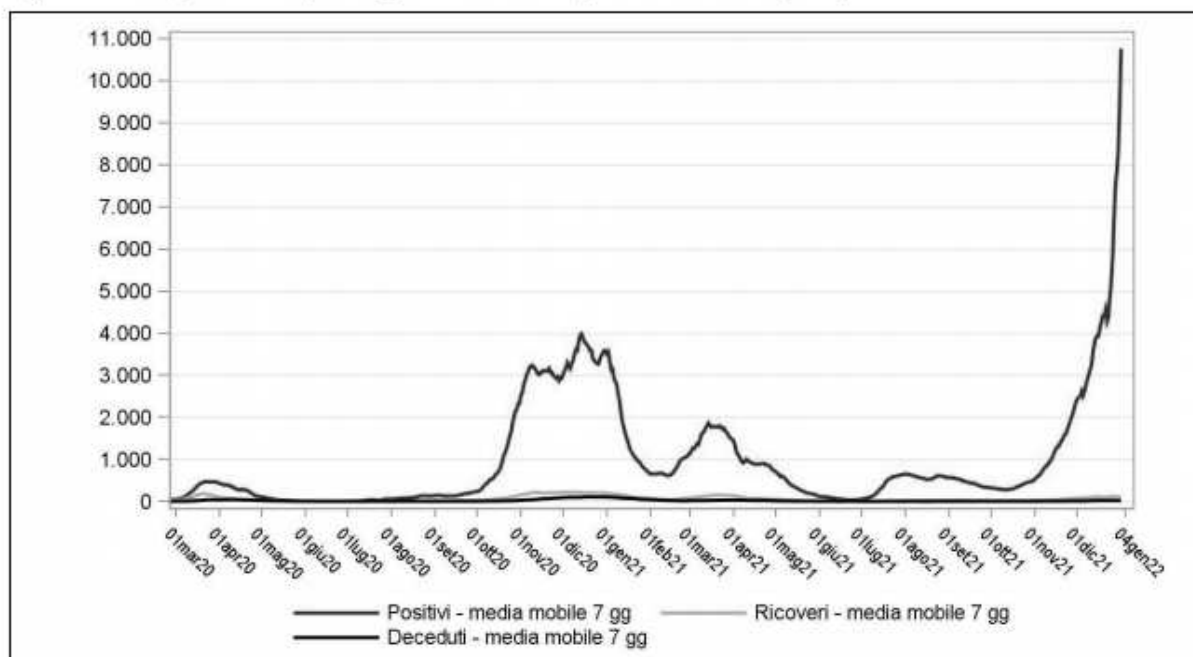
- Attività di ricovero (ordinario e diurno),
- Attività di Pronto Soccorso,
- Principali indicatori.

4.1.1 STATO DELL'ARTE

6. Attività di ricovero

Nel 2021, così come avvenuto nel corso del 2020, l'Azienda Ospedale-Università Padova (AOUP) ha operato in un contesto caratterizzato dall'emergenza epidemiologica causata dal virus SARS CoV-2 (COVID). L'andamento dei casi di positività nel Veneto sono rappresentati dal grafico estratto dal "Rapporto sull'andamento dell'epidemia da COVID-19 in Veneto - Dati aggiornati al 05/01/2022", prodotto da Azienda Zero.

Figura 1.2. Casi positivi: frequenza giornaliera eventi (media mobile a 7 giorni)

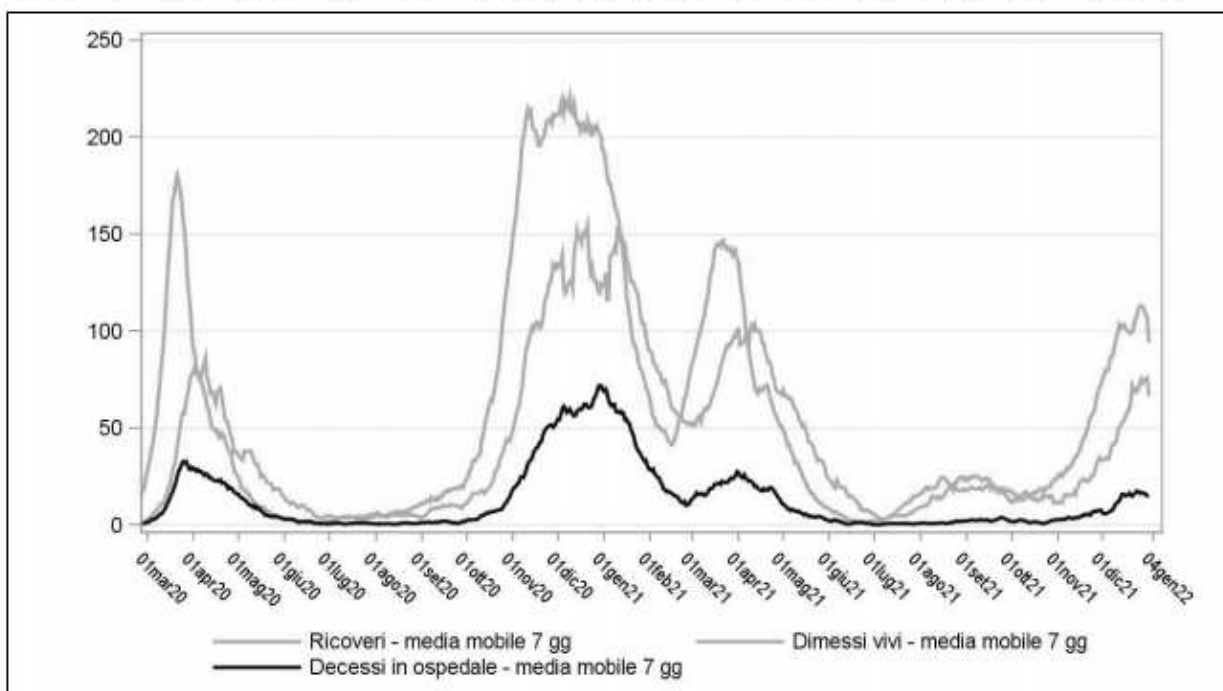


Come evidenziato dal grafico, la prima ondata di infezione da COVID risulta numericamente di portata inferiore alle successive tre ondate di contagio registrate nel corso del periodo 2020-2021.

Dopo l'estate 2020, progressivamente i livelli di contagio sono aumentati quasi a raggiungere i 4.000 casi di positività al giorno nel periodo dicembre 2020-gennaio2021; parallelamente, a partire dal mese di ottobre 2020, le curve dei ricoverati in area medica e in terapia intensiva hanno ripreso a salire esponenzialmente. Dopo un leggera flessione, ad aprile 2021 ha avuto inizio la terza ondata di contagi, accompagnata, parallelamente, dalla progressiva intensificazione della campagna di vaccinazione al fine di contrastare la catena di trasmissione. Come riportato nel grafico, a novembre 2021 la curva dei contagi ha ripreso a crescere in maniera significativa, senza tuttavia, diversamente da quanto accaduto in precedenza, un incremento di pari intensità nel livello dei ricoveri.

L'andamento della ospedalizzazione registrato in Veneto è rappresentato nel grafico successivo.

Figura 4.1. Andamento giornaliero dei ricoveri, dei dimessi vivi e dei decessi in ospedale (media mobile a 7gg)

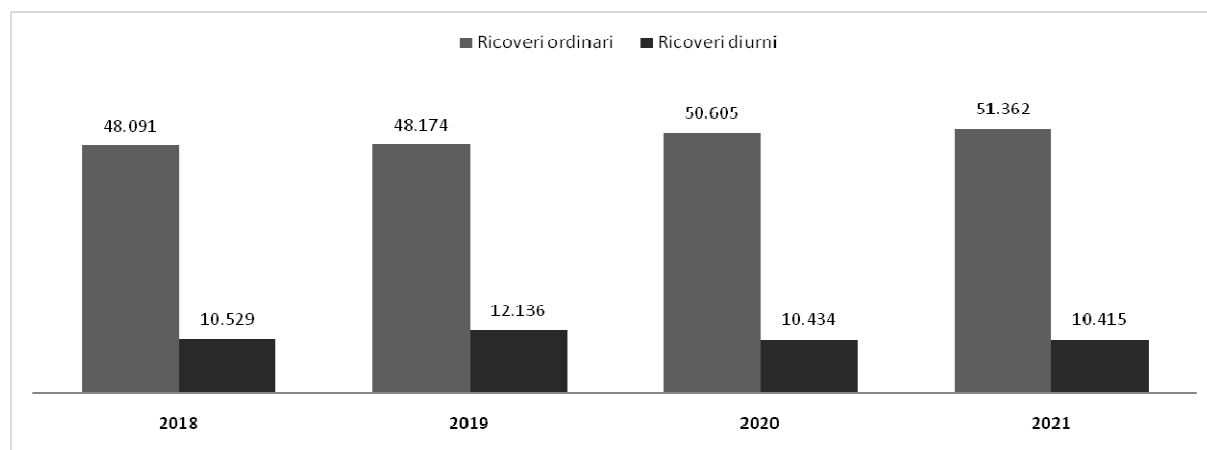


Di fatto tutte le ondate epidemiche hanno portato a rivedere la capacità di garantire le prestazioni ambulatoriali e di ricovero programmate, sia per il livello di saturazione dei reparti, sia per il trasferimento degli operatori sanitari nei reparti covid e nei punti tamponi/vaccinazioni allestiti in Azienda.

In questo contesto, l'Azienda Ospedale Università Padova (AOUPD) ha registrato un volume di episodi di ricovero pari a 61.777 unità. Rispetto al 2020, si registra un incremento di attività pari all'1,2%, con una leggera contrazione dei ricoveri diurni ed un incremento dell'attività ordinaria di circa 760 ricoveri.

Tabella e grafico - Numero Dimessi per regime

Volume ricoveri	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	Delta % 2021/2020
Ricoveri ordinari	48.174	50.605	51.362	757	1,5%
Ricoveri diurni	12.136	10.434	10.415	-19	-0,2%
Totale ricoveri	60.310	61.039	61.777	738	1,2%



Si fa presente che l'anno 2019 è al netto dell'attività delle UUOO OSA in quanto l'attività afferiva all'AULSS6. A titolo puramente esemplificativo, si riporta l'attività erogata dalle UUOO AOUPD al netto dell'attività delle UUOO OSA transitate in Azienda dall'AULSS6, anche se di fatto la riorganizzazione aziendale, iniziata nel 2020 per far fronte l'emergenza COVID e all'applicazione dell'Atto Aziendale, ha coinvolto tutte le Unità Operative rivedendone attività (si veda a titolo esemplificativo l'assorbimento dell'attività urologica OSA nell'UOC Urologia) e spazi (si veda ad esempio lo spostamento della UOC Geriatria presso l'Ospedale OSA).

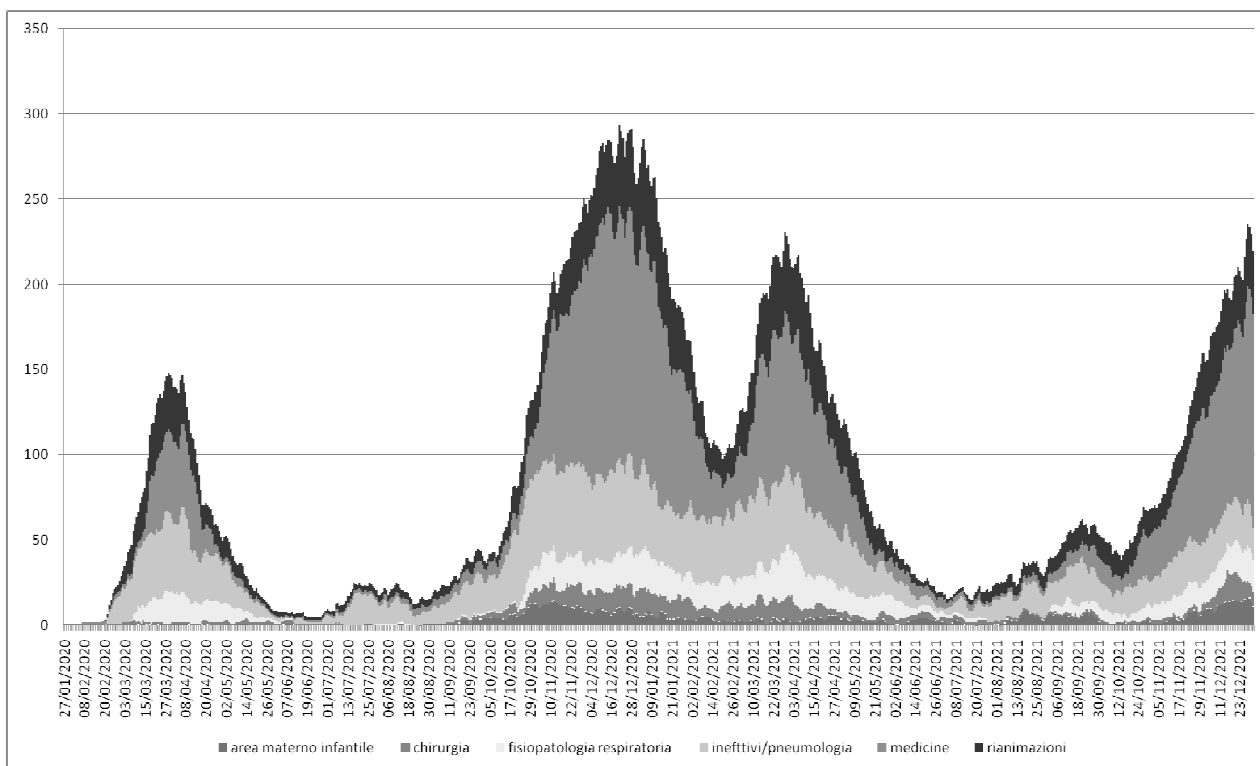
Tabella e grafico - Numero Dimessi per regime UUOO AO al netto UUOO OSA

Volume ricoveri	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	Delta % 2021/2020
Ricoveri ordinari	48.174	43.006	43.884	878	2,0%
Ricoveri diurni	12.136	9.292	9.305	13	0,1%
Totale ricoveri	60.310	52.298	53.189	891	1,7%

Rispetto al 2020, l'attività dell'anno 2021 registra un incremento pari all'1,7% mentre a confronto con il 2019 la contrazione è dell'11,7%.

Il grafico successivo rappresenta l'andamento della casistica dei pazienti ricoverati con tampone positivo al COVID in AOUPD nel biennio 2020-2021 per area di assistenza. Come si può vedere, l'andamento è sovrapponibile all'andamento regionale.

Grafico - Giornate di degenza COVID



Il grafico successivo rappresenta le giornate di degenza complessive dei ricoveri ordinari e l'andamento dei ricoveri covid e non covid nel biennio.

Grafico - Giornate di degenza COVID e No COVID

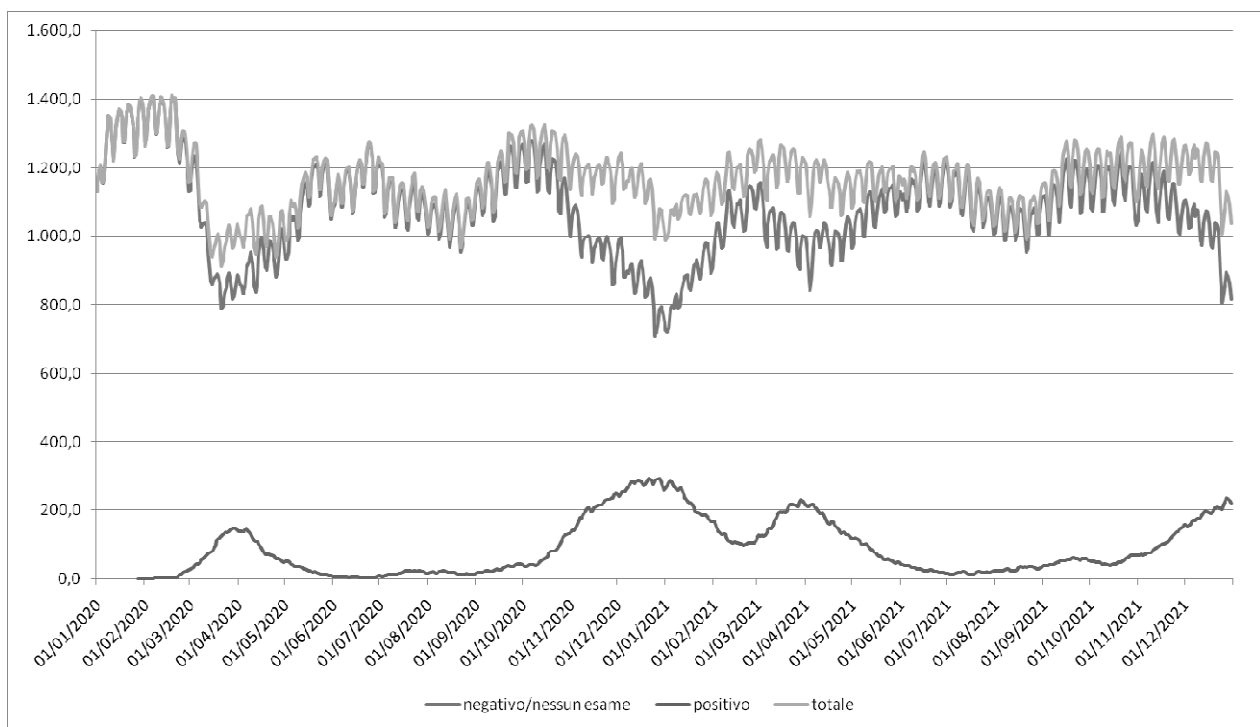
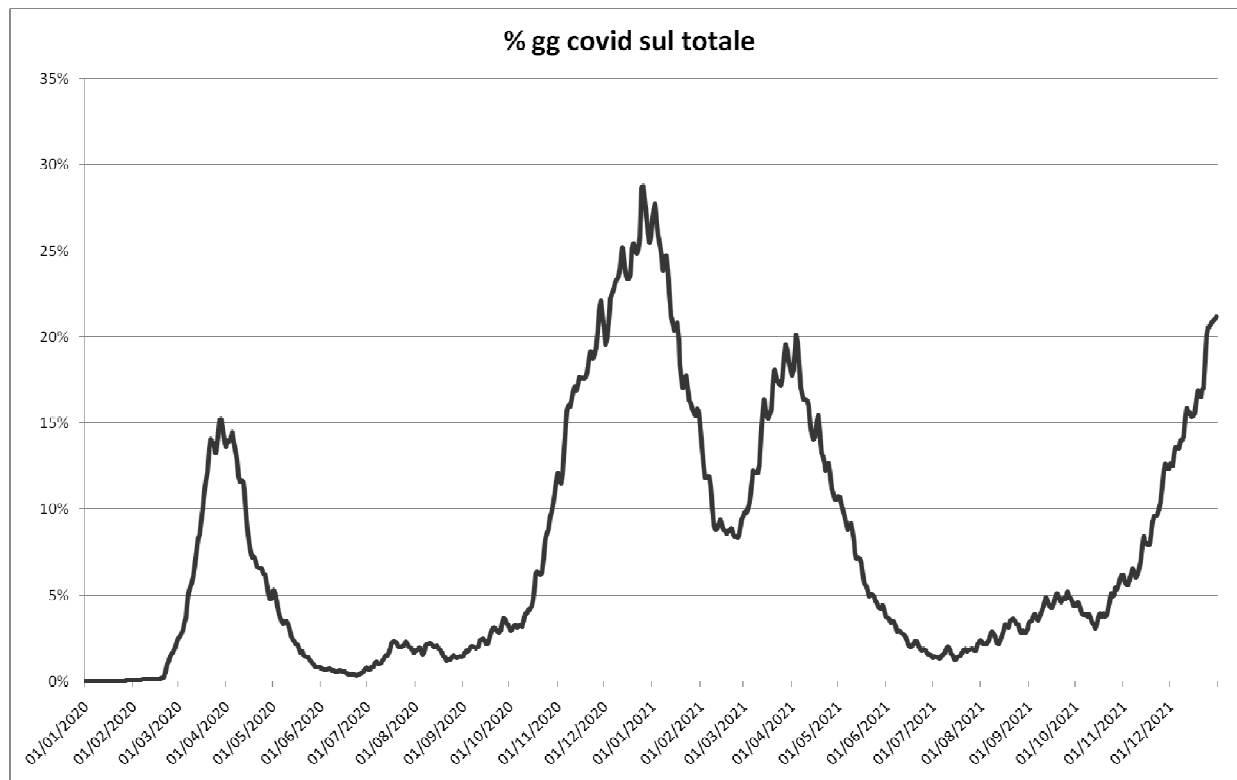


Grafico - % Giornate di degenza COVID sul totale giornate



Al fine di misurare a livello regionale e ministeriale gli effetti della pandemia, all’inizio del 2021 sono state date le ultime indicazioni di modifica della codifica delle diagnosi per la patologia COVID, che ha comportato un’analisi e, laddove necessario, una revisione delle schede ospedaliere dei pazienti trattati a partire dalle schede anno 2020.

Inoltre, per l’anno 2020, la Regione Veneto ha riconosciuto in fase di rendicontazione economica di mobilità un incremento tariffario del 2.62% sull’attività di ricovero intra regione (escluso quindi extra tariffario e ricoveri di classe D) per il periodo luglio-dicembre 2020; mentre per l’attività intra regione dell’anno 2021, sono state applicate le nuove tariffe come da Delibera della Giunta Regionale n. 1026 del 28/07/2021. La tabella successiva riporta in sintesi il valore di mobilità riconosciuto per il biennio 2020-2021.

Tabella -Valore Mobilità attività di ricovero

dati di mobilità	ANNO 2020	ANNO 2021	Delta
INTRA	248.782.722	254.515.487	5.732.765
EXTRA	37.350.621	37.705.460	354.839
TOTALE	286.133.343	292.220.947	6.087.604

al netto di Hospice

Per l’attività di ricovero extra regione, in sede di mobilità è stata applicata la Tariffa Unica Convenzionale (TUC) la cui valorizzazione è inferiore di circa 1.2 milioni rispetto alla valorizzazione secondo il tariffario regionale.

Le tabelle successive riportano l'andamento dell'attività per Dipartimenti Didattico-Scientifico-Assistenziale integrato (DIDAS), valorizzata al netto l'incremento tariffario riconosciuto dalla Regione Veneto in fase di mobilità.

Tabella - Numero Dimessi e Importo per area funzionale

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020	
	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo
DIDCHI-DIDAS CHIRURGIA	25.312	144.961.124,44	26.144	150.537.553,12	25.484	151.309.902,36	-660	772.349
DIDDA-DIDAS SERVIZI DI DIAGNOSTICA INTEGRATA	120	189.848,33	193	348.575,00	231	318.615,39	38	-29.960
DIDMED-DIDAS MEDICINA DEI SISTEMI	18.541	81.610.493,21	20.063	91.823.733,52	20.392	98.997.953,45	329	7.174.220
DIDSDB-DIDAS SALUTE DELLA DONNA E DEL BAMBINO	16.337	46.520.731,01	14.210	41.777.882,33	15.325	45.788.151,08	1.115	4.010.269
- LUNGO DEGENZA			429	2.004.288,45	345	1.903.542,05	-84	-100.746
Totale	60.310	273.282.196,99	61.039	286.492.032,42	61.777	298.318.164,33	738	11.826.131,90

Complessivamente il DIDAS Chirurgia registra una contrazione di 660 ricoveri. Analizzando l'andamento della produzione per mese, si è assistito ad un'attività chirurgica a pieno regime nei primi due mesi del 2020 ripetuto ai primi due mesi di attività 2021, periodo quest'ultimo di alta intensità di contagi da COVID (-1.550 ricoveri) e un recupero reso possibile solo in parte a partire dal mese di marzo 2021 (+890).

Per quanto riguarda il DIDAS Medicina dei sistemi, l'incremento è spiegato in parte dalla casistica di pazienti COVID trattati che è stata maggiore rispetto al 2020 e, nei mesi di rallentamento dell'epidemia, da un tentativo di ripresa dell'attività programmata.

Diversamente, per il DIDAS Salute della Donna e del Bambino, l'incremento è spiegato da più fattori tra cui l'attivazione dell'UO Urologia Pediatrica, la cui attività prima veniva svolta in Urologia, dall'aumento nel numero di parti, dalla ripresa dell'attività dell'Hospice Pediatrico, in parte sospesa nel corso del 2020, e dall'aumento dei bambini assistiti dalla Pediatria d'Urgenza provenienti dal Pronto Soccorso Pediatrico.

Seguono le tabelle con i ricoveri ordinari e diurni per DIDAS.

Tabella - Numero e Importo per area funzionale-Ricoveri Ordinari

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020	
	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo
DIDCHI-DIDAS CHIRURGIA	20.480	136.076.997,33	20.979	140.522.632,18	20.488	140.574.435,32	-491	51.803
DIDDA-DIDAS SERVIZI DI DIAGNOSTICA INTEGRATA	104	173.439,10	190	346.603,15	228	316.643,54	38	-29.960
DIDMED-DIDAS MEDICINA DEI SISTEMI	15.064	73.830.123,59	17.821	86.817.639,82	18.024	93.714.013,03	203	6.896.373
DIDSDB-DIDAS SALUTE DELLA DONNA E DEL BAMBINO	12.526	40.314.203,83	11.186	36.713.597,33	12.277	40.824.769,46	1.091	4.111.172
- LUNGO DEGENZA			429	2.004.288,45	345	1.903.542,05	-84	-100.746
Totale	48.174	250.394.763,85	50.605	266.404.760,93	51.362	277.333.403,40	757	10.928.642,46

La ripresa di attività 2021 rispetto al 2020 è spiegata dai volumi di ricovero ordinario in quanto, per i ricoveri diurni, si assiste ad una riduzione del 16%.

Tabella - Numero e Importo per area funzionale-Ricoveri Diurni

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020	
	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo	Dimessi	Importo
DIDCHI-DIDAS CHIRURGIA	4.832	8.884.127,11	5.165	10.014.920,94	4.996	10.735.467,04	-169	720.546
DIDDA-DIDAS SERVIZI DI DIAGNOSTICA INTEGRATA	16	16.409,23	3	1.971,85	3	1.971,85	0	0
DIDMED-DIDAS MEDICINA DEI SISTEMI	3.477	7.780.369,62	2.242	5.006.093,70	2.368	5.283.940,42	126	277.847
DIDSDB-DIDAS SALUTE DELLA DONNA E DEL BAMBINO	3.811	6.206.527,18	3.024	5.064.285,00	3.048	4.963.381,62	24	-100.903
Totale	12.136	22.887.433,14	10.434	20.087.271,49	10.415	20.984.760,93	-19	897.489

7. Attrattività

In considerazione dello scenario epidemiologico legato al Covid-19, l'attività di ricovero è stata erogata prevalentemente a favore di pazienti Intra Regione con un leggero incremento, in termini assoluti, dell'attività extra Regione nel corso del 2021 rispetto al 2020, pari allo 0,4%.

Tabella: Attività di ricovero: Volumi in Mobilità Intra ed Extra Regione

Anno	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
Mobilità	Dimessi	Dimessi	Dimessi	Dimessi	% Dimessi
Totale	59.240	60.159	60.683	524	0,9%
EXTRA	6.551	5.404	5.427	23	0,4%
INTRA	52.689	54.755	55.256	501	0,9%

Si riporta la suddivisione dell'attività in mobilità intra ed extra per classe DRG.

Tabella: Mobilità-Extra REGIONE per classe DGR-2019/2021

	Anno	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
Mobilità	DRGClasse	Dimessi	Dimessi	Dimessi	Dimessi	% Dimessi
		6.551	5.408	5.428	20	0,4%
EXTRA	A	1.365	1.236	1.181	-55	-4,4%
EXTRA	B	443	354	346	-8	-2,3%
EXTRA	C	3.149	2.567	2.748	181	7,1%
EXTRA	D	1.594	1.251	1.153	-98	-7,8%
	Bassa complessità	5.186	4.172	4.247	75	1,8%

Tabella: Mobilità-INTRA REGIONE per classe DGR-2019/2021

	Anno	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
Mobilità	DRGClasse	Dimessi	Dimessi	Dimessi	Dimessi	% Dimessi
		52.689	54.775	55.328	553	1,0%
INTRA	A	5.837	6.582	6.632	50	0,8%
INTRA	B	2.056	1.983	2.173	190	9,6%
INTRA	C	31.138	33.507	34.135	628	1,9%
INTRA	D	13.658	12.703	12.388	-315	-2,5%
	Bassa complessità	46.852	48.193	48.696	503	1,0%

8. Attività di trapianto

Nel corso del 2021, il numero di organi solidi impiantati è stato di 344 unità come da tabella sotto riportata.

Tabella: ORGANI IMPIANTATI 2019-2021-fonte Centro Regionale Trapianti

	2019	2020	2021
Totale	353	349	344
Cuore	30	37	26
Polmone	32	21	25
Fegato	100	93	100
Fegato vivente	1	2	2
Rene Adulto	119	133	112
Rene Adulto da vivente	55	43	48
Pancreas	7	12	19
Rene Pediatrico	7	6	11
Rene Pediatrico da vivente	2	2	1

Relativamente ai dimessi nel 2021 per trapianto solido, il numero complessivo è pari a 307 episodi di ricovero, mentre il numero di trapianti di midollo è pari a 92 ricoveri. Per il trapianto di rene e cuore, si registra una riduzione sia negli organi impiantati che nel numero di pazienti dimessi nel corso del 2021.

Tabella: Dimessi Ricoveri per TRAPIANTO 2019-2021

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020	
	Dimessi	Importo DRG	Dimessi	Importo DRG	Dimessi	Importo DRG	Dimessi	Importo
Trapianto								
Trapianto di Cuore	31	2.132.045,97	39	2.441.465,13	25	1.714.782,97	-14	-726.682
Trapianto di Fegato	92	7.682.810,50	95	7.901.293,71	88	7.568.378,00	-7	-332.916
Trapianto di Pancreas	2	122.901,50			4	252.267,60	4	252.268
Trapianto di Polmone	30	2.189.757,99	25	1.855.280,28	23	1.733.710,12	-2	-121.570
Trapianto Rene	171	7.561.068,35	173	7.649.984,61	153	6.943.026,78	-20	-706.958
Trapianto simultaneo Rene-Pancreas	5	339.054,95	12	812.737,20	14	973.130,76	2	160.394
Totale trapianti solidi	331	20.027.639	344	20.660.761	307	19.185.296	-37	-1.475.465
Trapianto Midollo Allogeneico	22	907.433,39	18	744.530,31	20	841.182,46	2	96.652
Trapianto Midollo Autologo	72	2.863.663,97	82	3.260.215,04	72	2.937.914,64	-10	-322.300
Trapianti di midollo osseo	94	3.771.097	100	4.004.745	92	3.779.097	-8	-225.648
Totale trapianti	425	23.798.737	444	24.665.506	399	22.964.393	-45	-1.701.113

Nel corso del 2021, complessivamente i pazienti pediatrici trapiantati sono stati 41; il 26% dei trapianti di midollo sono stati eseguiti su pazienti pediatrici.

9. Attività ostetrica

Rispetto all'anno 2020, il numero di parti 2021 in AOUPD è aumentato dell'8% ed è di poco superiore al volume registrato nel 2019.

Tabella - N. Parti per tipologia (fonte CEDAP)

Modalità parto	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Delta 2021/2020	
	Num	%	Num	%	Num	%	Num	%
Spontaneo	1.685	60,0%	1.638	62,8%	1.691	60,0%	53	3,2%
Taglio cesareo di elezione/programmato	680	24,2%	452	17,3%	449	15,9%	-3	-0,7%
Taglio cesareo in travaglio/urgente	342	12,2%	401	15,4%	535	19,0%	134	33,4%
Uso di forcipe	1	0,0%	2	0,1%	3	0,1%	1	50,0%
Uso di ventosa	99	3,5%	113	4,3%	138	4,9%	25	22,1%
Altro	2	0,1%	1	0,0%	0	0,0%	-1	-100,0%
Totale	2.809	100,0%	2.607	100,0%	2.816	100,0%	209	8,0%

Aumenta il numero di parti con taglio cesareo eseguito in urgenza mentre si mantiene stabile il volume di parti con taglio cesareo programmato.

Relativamente agli indicatori del Piano Nazionale Esiti (PNE), la proporzione di parti con taglio cesareo primario risulta di nuovo sopra la soglia massima fissata. La proporzione di complicanze durante il parto rimane in fascia media sia per i parti cesarei sia per i parti naturali.

Tabella: estratto indicatori PNE

Indicatore PNE	valore 2017	valore 2018	valore 2019	valore 2020	valore 2021
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	28,1	25,8	29	24,6	26,6
Parti naturali: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio	0,2	0,2	0,6	0,8	0,5
Parti cesarei: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio	0,5	0,6	0,7	1,1	1

Sistema Epidemiologico Regionale (SER) - Indicatori PNE Treemap - Anno 2021

Complessivamente il numero di bambini nati nel 2021 è pari a 2.911 di cui 176 bambini nati sotto i 2 kg.

Tabella - N. Nati per peso alla nascita (fonte CEDAP)

Peso alla nascita	Anno 2019		Anno 2020		Anno 2021		Delta 2021/2020	
	Num	%	Num	%	Num	%	Num	%
<500	7	0,2%	4	0,1%	5	0,2%	1	25,0%
500-999	42	1,5%	27	1,0%	33	1,1%	6	22,2%
1000-1499	40	1,4%	53	2,0%	50	1,7%	-3	-5,7%
1500-1999	68	2,4%	68	2,5%	88	3,0%	20	29,4%
2000-2499	181	6,3%	179	6,6%	210	7,2%	31	17,3%
2500-2999	538	18,6%	513	19,0%	527	18,1%	14	2,7%
3000-3499	1.129	39,1%	1.013	37,6%	1.119	38,4%	106	10,5%
3500-3999	727	25,1%	667	24,8%	700	24,0%	33	4,9%
4000-4499	149	5,2%	157	5,8%	168	5,8%	11	7,0%
>=4500	10	0,3%	12	0,4%	11	0,4%	-1	-8,3%
Totale	2.891	100,0%	2.693	100,0%	2.911	100,0%	218	8,1%
Peso inferiore a 2000	157	5,4%	152	5,6%	176	6,0%	24	15,8%

10. Attività chirurgica

Rispetto all'anno 2020, l'attività chirurgica 2021 registra un aumento nei volumi pari all'8%, spiegato principalmente dall'attività svolta in regime ambulatoriale. Il numero di interventi legati all'attività di ricovero è circa l'1% in più rispetto al 2020.

Tabella: N. atti op. per regime di erogazione, escluso Sala Parto

Anno	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
DescRegime	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	%
Ambulatoriale	12.523	18.847	23.118	4.271	22,66%
Ordinario	28.957	30.680	31.022	342	1,11%
Day hospital	7.486	6.881	6.888	7	0,10%
Totale	48.966	56.408	61.028	4.620	8,19%

Nel corso del 2021, l'attività chirurgica ha avuto notevoli oscillazioni legate alla situazione epidemiologica da COVID e solo nei periodi di rallentamento dell'epidemia, è stato possibile attivare misure di recupero parziale dell'attività. In particolare, si veda la nota prot. n. 558588 del 29/11/2021, con cui la Regione ha indicato di rivedere l'offerta di prestazioni per garantire il personale necessario sia per gli aspetti di prevenzione (vaccinazioni) e monitoraggio sia per le fasi assistenziali, e la successiva nota regionale prot. n. 581447 del 14/12/2021, con cui si è disposto la sospensione dell'attività chirurgica programmata che avrebbe potuto comportare l'utilizzo delle Terapie Intensive, nonché la riduzione dell'attività programmata in ambito internistico. La tabella seguente riporta l'attività eseguita nelle piastre operatorie, al netto quindi degli atti operatori per procedure interventistiche eseguite fuori sala o a letto del paziente, che riporta un incremento complessivo dell'1,7% dovuto ad una graduale ripresa dell'attività avvenuta a partire da marzo 2021 dopo la terza ondata COVID.

Tabella numero atti per piastra operatoria

Anno	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	%
Total	40.411	40.606	41.303	697	1,72%
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	5.651	5.109	5.072	-37	-0,72%
050200 - P.O. 3A - V PIANO MONOBLOCCO	4.401	4.063	4.541	478	11,76%
050300 - P.O. 1B - II PIANO POLICLINICO	3.214	2.460	1.793	-667	-27,11%
050400 - P.O. 2B - V PIANO POLICLINICO	1			0	
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	164	103	66	-37	-35,92%
050700 - P.O. 1C - CENTRO GALLUCCI	1.884	1.725	1.705	-20	-1,16%
050800 - P.O. 2C - EMODINAMICA	4.371	4.020	4.157	137	3,41%
051100 - P.O. 1E - ORTOPEDIA	2.677	2.443	2.797	354	14,49%
051200 - P.O. 1F - CLINICA OSTETRICA	1.941	1.682	1.719	37	2,20%
051300 - P.O. 1G - CHIRURGIA PEDIATRICA-OSTETRICA	2.372	2.049	2.255	206	10,05%
051400 - P.O. 1H - NEUROCHIRURGIA	915	958	996	38	3,97%
051500 - DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE	6.228	3.262	3.779	517	15,85%
051600 - P.O. 1A - II PIANO MONOBLOCCO	1.905	1.599	1.826	227	14,20%
051800 - P.O. 1 PIANO POLICLINICO	2.472	2.109	2.575	466	22,10%
051900 - P.O. IV PIANO POLICLINICO	2.215	1.863	1.614	-249	-13,37%
053200 - P.O. I PIANO OSA		7.161	6.408	-753	-10,52%

Relativamente all'attività di robotica, il numero di atti operatori 2021 si mantiene costante rispetto al 2020.

Tabella attività robotica

		2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
Piastra	Anno Udb	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	Nr.atti	%
Total		446	412	412	0	0,00%
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	Total	282	309	346	37	11,97%
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	010900-UROLOGIA	277	299	345	46	15,38%
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	016200-CHIRURGIA TORACICA	5			0	
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	017900-OTORINOLARINGOIATRIA		10		-10	-100,00%
050100 - P.O. 2A - IV PIANO MONOBLOCCO	802000-UROLOGIA PEDIATRICA			1	1	
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	Total	164	103	66	-37	-35,92%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	010900-UROLOGIA	34	34	19	-15	-44,12%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	015200-TRAPIANTI DI RENE E PANCREAS	20	9	1	-8	-88,89%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	016200-CHIRURGIA TORACICA	43	34	23	-11	-32,35%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	017200-CHIRURGIA PEDIATRICA	13	10	11	1	10,00%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	017900-OTORINOLARINGOIATRIA			5	5	
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	802000-UROLOGIA PEDIATRICA		2	6	4	200,00%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	802300-CHIRURGIA BARIATRICA	5			0	
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	815100-CHIRURGIA GENERALE 2	22	3		-3	-100,00%
050500 - P.O. 3B - VI PIANO POLICLINICO	817600-CHIRURGIA GENERALE 3	27	11	1	-10	-90,91%

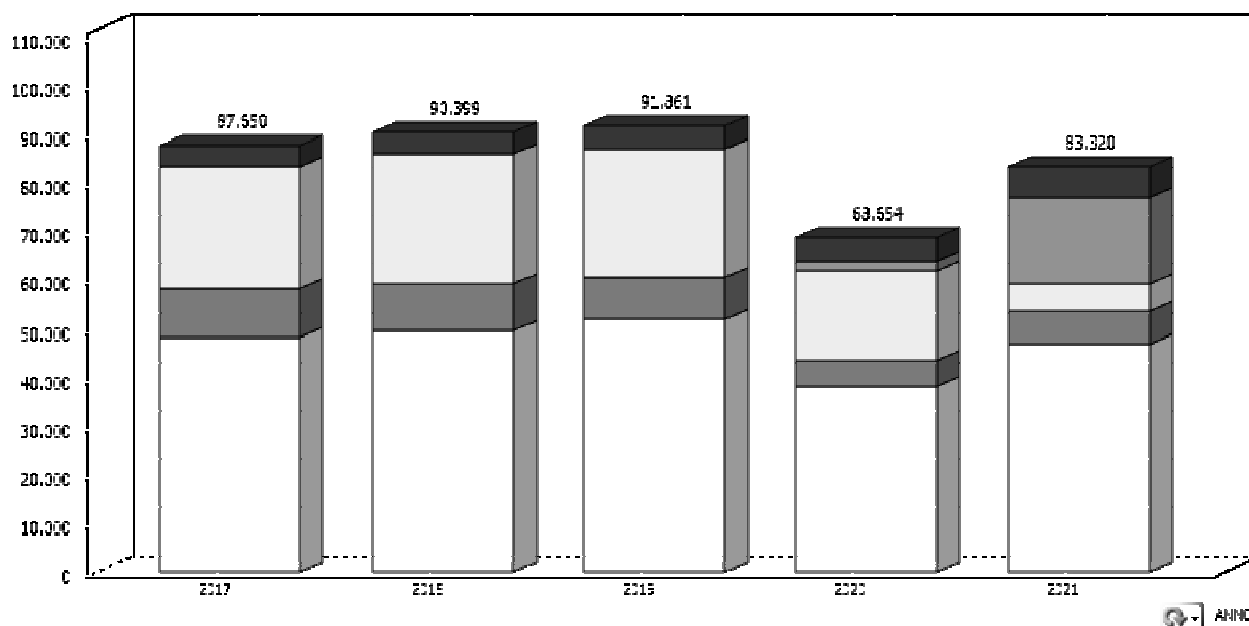
11. Attività del Pronto Soccorso

L'emergenza sanitaria iniziata a febbraio 2020 legata a Covid-19 ha avuto subito un effetto sugli accessi al Pronto Soccorso, tanto da richiedere una riorganizzazione importante nella gestione dei pazienti accertati o con sospetto Covid che accedevano in AOUPD.

In particolare, presso il Pronto Soccorso Centrale, i percorsi di accesso dei pazienti con sospetto COVID-19 o potenzialmente contagiosi sono stati separati dai pazienti non Covid e sono state individuate distinte aree di permanenza in PS. Si fa presente che anche il trasporto di questi pazienti ha richiesto una riorganizzazione importante a partire dall'uso di specifiche ambulanze allestite per garantire la sicurezza dei pazienti e degli operatori coinvolti.

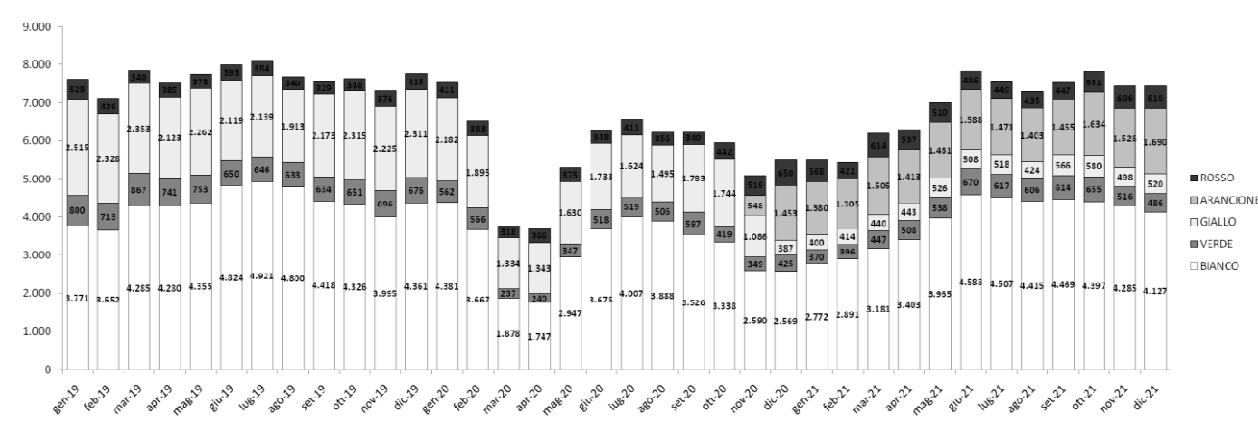
Durante la prima fase pandemica 2020, il numero di accessi in Pronto Soccorso (PS) aveva subito una forte contrazione che progressivamente, con la riapertura delle attività dopo il lockdown, ha avuto una progressiva ripresa nel corso del 2021.

Tabella e grafico: accessi Pronto Soccorso Centrale



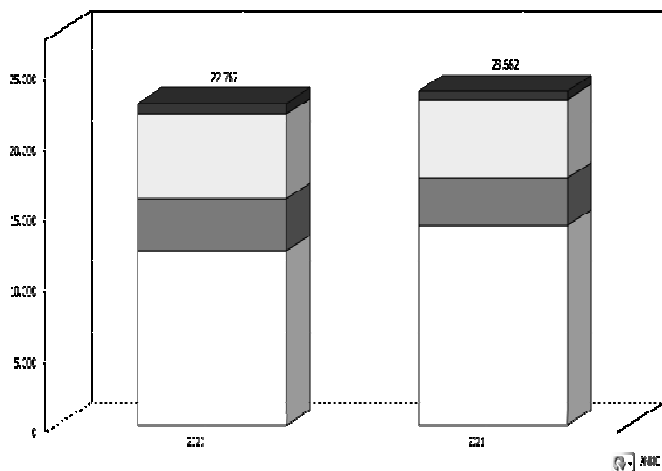
COLORE_TRIAGE	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
	Num	Num	Num	Num	%
BIANCO	51.988	38.213	46.995	8.782	23,0%
VERDE	8.460	5.285	6.423	1.138	21,5%
GIALLO	26.776	18.236	5.837	-12.399	-68,0%
ARANCIONE		2.001	17.831	15.830	791,1%
ROSSO	4.637	4.919	6.234	1.315	26,7%
Totale	91.861	68.654	83.320	14.666	21,4%

Grafico: andamento mensile n. accessi Pronto Soccorso Centrale

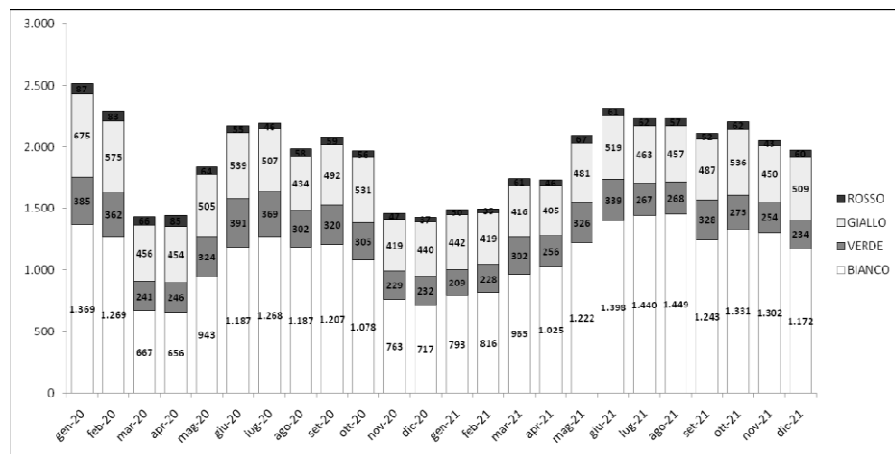


Dal 1° gennaio 2020, il Pronto Soccorso Adulti ha acquisito un nuovo punto di accesso presso l’Ospedale S. Antonio, il cui andamento nel numero degli accessi è riportato nel grafico successivo.

Tabella e grafico: accessi Pronto Soccorso OSA-per mese anno 2020

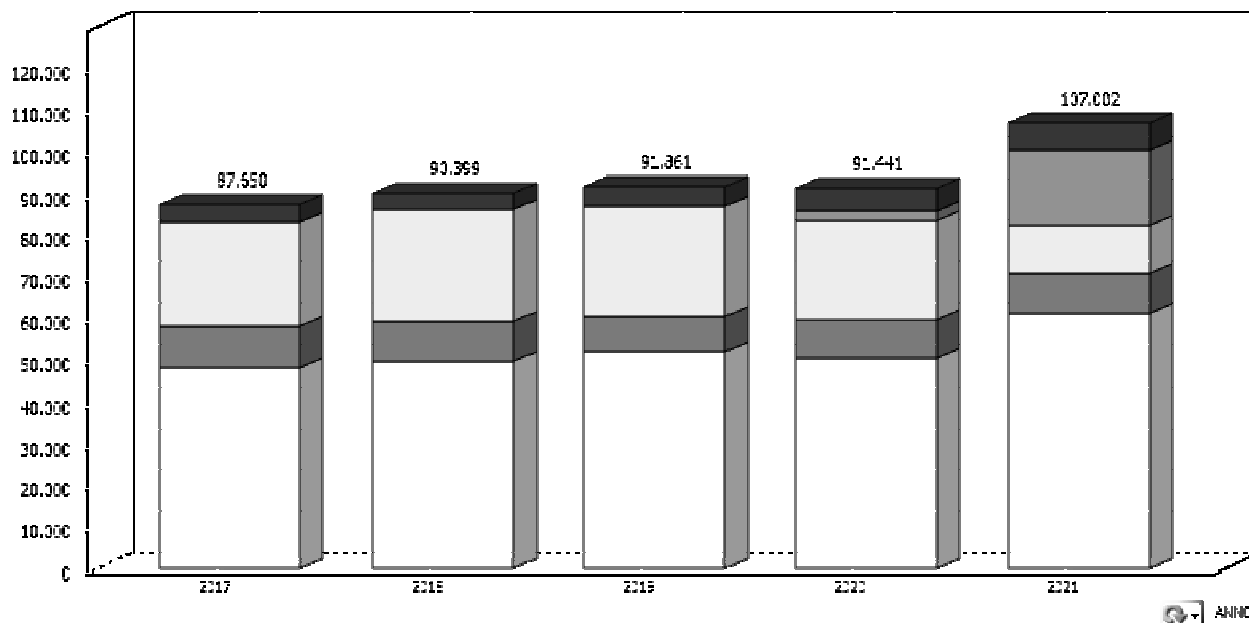


COLORE_TRIAGE	2020	2021	Delta 2021/2020	
	Num	Num	Num	%
BIANCO	12.311	14.156	1.845	15,0%
VERDE	3.706	3.286	-420	-11,3%
GIALLO	6.027	5.584	-443	-7,4%
ROSSO	743	656	-87	-11,7%
Totale	22.787	23.682	895	3,9%



Complessivamente quindi il Pronto Soccorso, al netto degli accessi pediatrici presso il Pronto Soccorso Pediatrico, passa da 91.441 a 107.002 accessi, con un incremento complessivo del 17% circa.

Grafico: andamento n. accessi Pronto Soccorso Centrale e Pronto Soccorso Osa



Analizzando i pazienti che sono esitati in Osservazione Breve Intensiva (OBI), si segnala un incremento nel numero di pazienti in PS Centrale nell'anno 2021, pari al 57% rispetto al 2020.

Tabella: OBI-PS CENTRALE

OBI

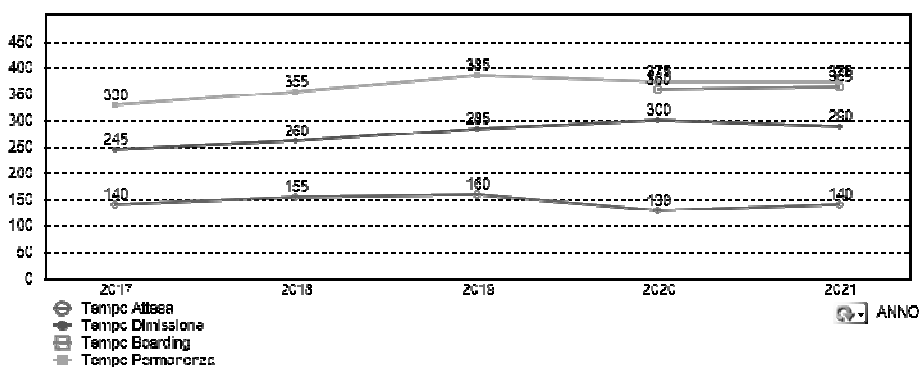
ANNO	BIANCO	VERDE	GIALLO	ARANCIONE	ROSSO	Totale	Delta 2021/2020	
2019	2.673	1.066	1.694		120	5.553		
2020	2.708	806	1.789	271	333	5.907		
2021	4.469	1.147	718	2.403	560	9.297	3.390	57,4%

OBI < 4 ore

ANNO	BIANCO	VERDE	GIALLO	ARANCIONE	ROSSO	Totale	Delta 2021/2020	
2019	10	9	28		6	53		
2020	14	10	27	3	12	66		
2021	8	3	2	12	3	28	-38	-57,6%

I tempi di attesa e di permanenza in Pronto Soccorso Centrale al 90° rimangono sostanzialmente stabili.

Grafico: PS Centrale Anni 2016-2020 - Tempi permanenza in PS al 90° perc. (codici bianchi e verdi, escluso OBI)



Per il PS OSA, il numero di accessi 2021 esitati in OBI è aumentato di circa il 14% rispetto al 2020.

Tabella: OBI-PS OSA

OBI

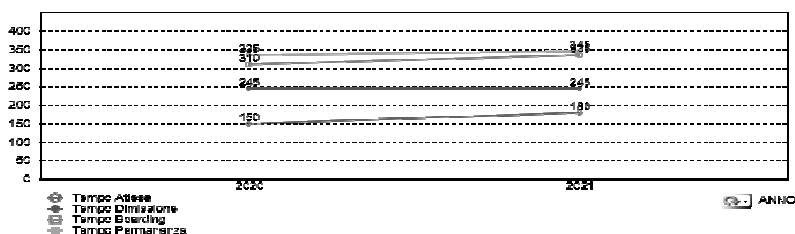
ANNO	BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO	TOTALE	Delta 2021/2020	
2020	817	745	960	74	2.596		
2021	1.118	750	1.027	78	2.973	377	14,5%

OBI < 4 ore

ANNO	BIANCO	VERDE	GIALLO	ROSSO	TOTALE	Delta 2021/2020	
2020	2	7	6	1	16		
2021	4	5	7	2	18	2	12,5%

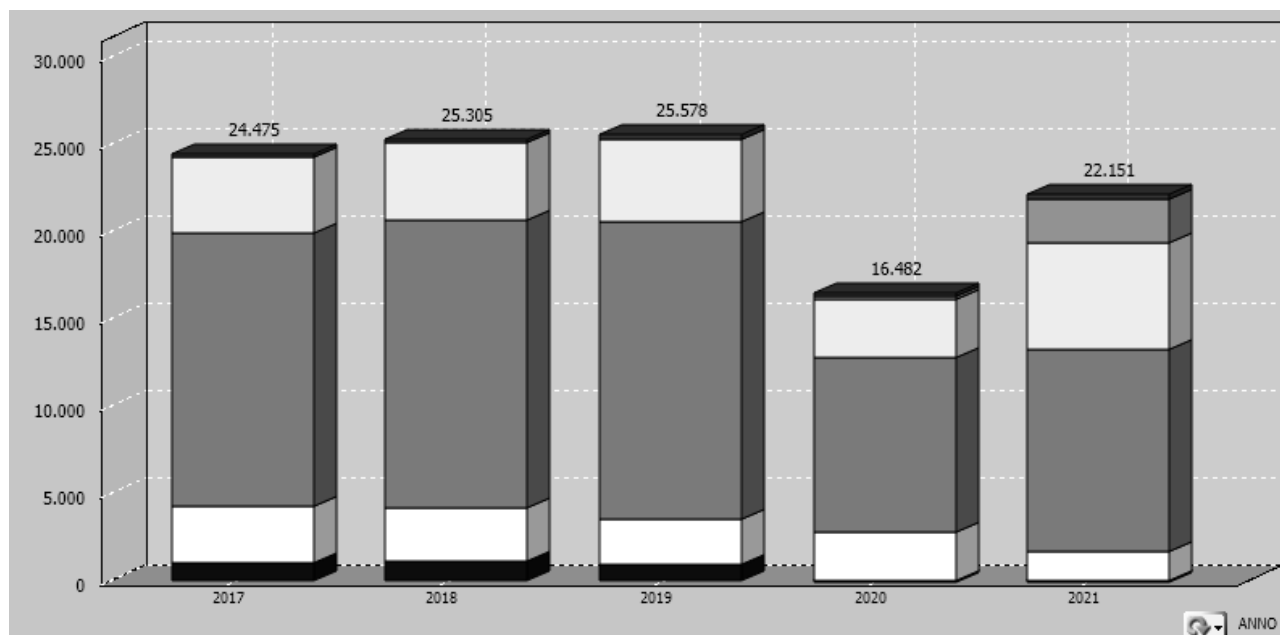
Il grafico successivo riporta l'andamento dei tempi di attesa e permanenza in PS OSA per mese al 90° percentile.

Grafico: PS OSA Anno 2020 per mese- Tempi permanenza in PS al 90° perc. (codici bianchi e verdi, escluso OBI)



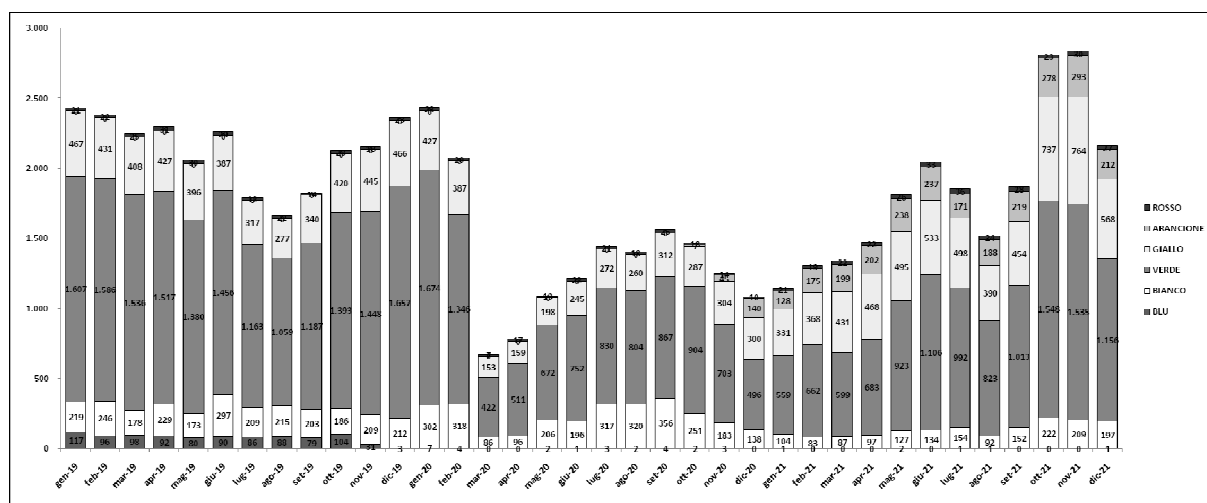
Relativamente ai pazienti pediatrici, l'andamento degli accessi in Pronto Soccorso Pediatrico è simile al Pronto Soccorso Adulti in quanto anche per i bambini il numero degli accessi avvenuti nel 2021 aumenta di circa il 34% rispetto all'anno precedente anche se rimane minore rispetto al 2019 di circa il 13%.

Tabella e Grafico - Trend accessi Pronto Soccorso Pediatrico per codice triage



COLORE_TRIAGE	2019	2020	2021	Delta 2021/2020	
	Num	Num	Num	Num	%
BLU	964	28	6	-22	-78,6%
BIANCO	2.576	2.769	1.658	-1.111	-40,1%
VERDE	16.987	9.981	11.599	1.618	16,2%
GIALLO	4.781	3.304	6.037	2.733	82,7%
ARANCIONE		192	2.540	2.348	1222,9%
ROSSO	270	208	311	103	49,5%
Totale	25.578	16.482	22.151	5.669	34,4%

Grafico: andamento mensile n. accessi Pronto Soccorso Pediatrico



Anche per gli accessi in OBI, si conferma l'incremento nel numero di casi del 13% circa rispetto all'anno 2020.

Tabella OBI-PS PEDIATRICO

OBI

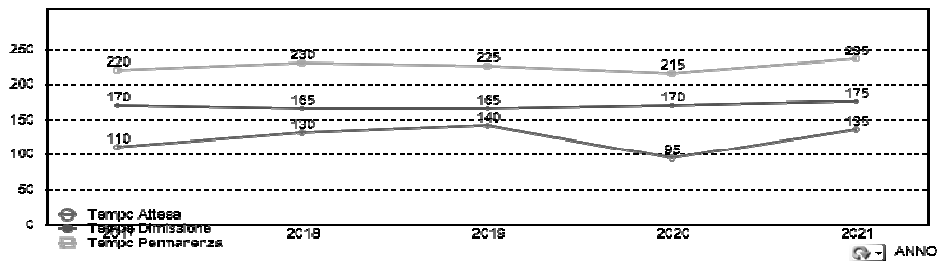
ANNO	BLU	BIANCO	VERDE	GIALLO	ARANCIONE	ROSSO	Totale	Delta 2021/2020
2019	118	206	2.623	744	-	50	3.741	
2020	1	250	1.492	476	30	39	2.288	
2021	1	87	1.125	707	579	96	2.595	307 13,4%

OBI < 4 ore

ANNO	BLU	BIANCO	VERDE	GIALLO	ARANCIONE	ROSSO	Totale	Delta 2021/2020
2019		5	2				7	
2020		4	1				5	
2021	1	2	1				4	-1 -20,0%

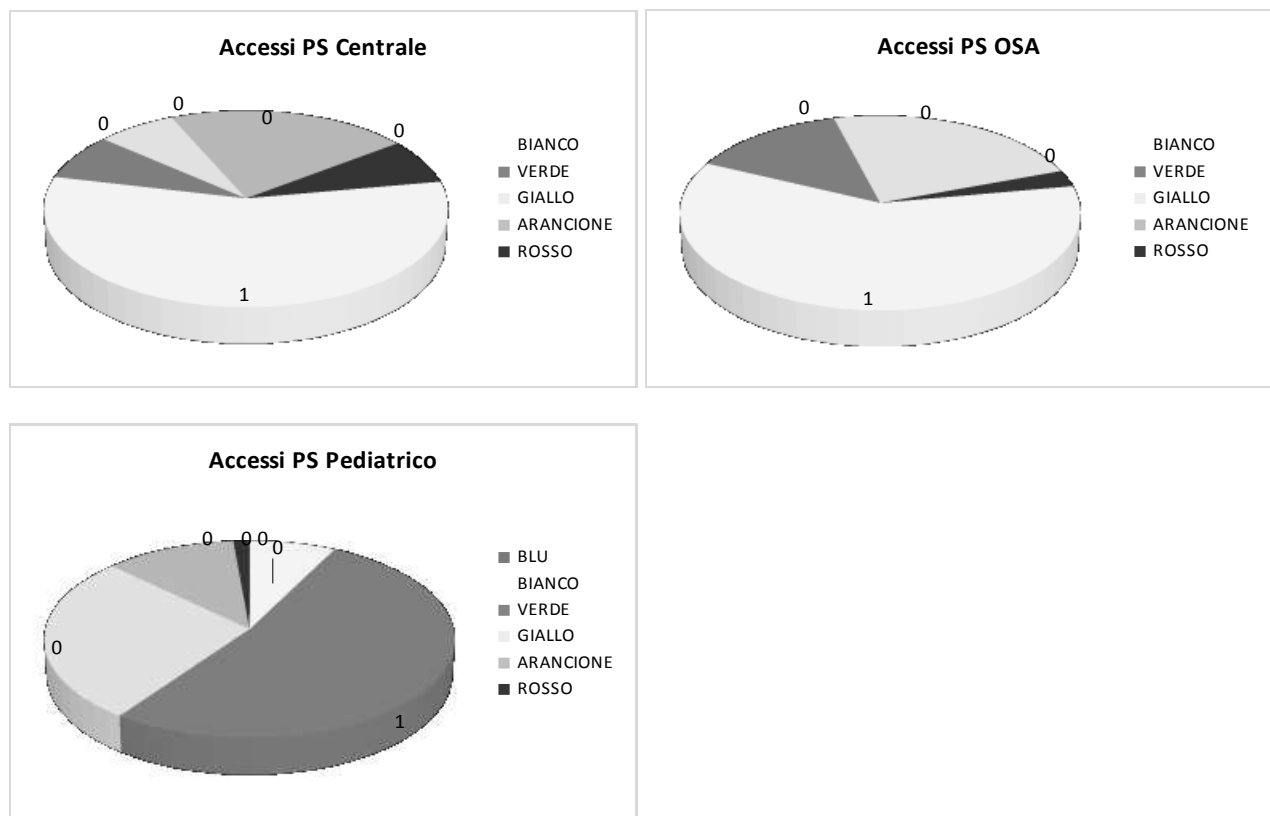
I tempi di attesa e di permanenza in Pronto Soccorso Pediatrico sono in linea con gli anni precedenti.

Grafico: PS Pediatrico - Tempi permanenza in PS al 90° perc. (Solo codici bianchi e verdi, escluso OBI)



Complessivamente, quindi, il numero di accessi al Pronto Soccorso in AOUP è pari a 129.153. La distribuzione del codice colore tra gli adulti e i pediatrici è diversa: prevalentemente bianchi per gli adulti e verdi per i pediatrici.

Grafico- % codice triage Pronto Soccorso Centrale e pronto soccorso pediatrico anno 2021



Confrontando i tempi di permanenza media al 90° percentile per i codici bianchi e verdi, si osserva un tempo di circa 6 ore per il PS Centrale, mentre un tempo leggermente inferiore alle 4 ore per il Pronto Soccorso Pediatrico, rispettando quanto previsto dalla DGR 1513/2014 che prevede un tempo di permanenza massimo per i codici non critici entro le 4 ore al 90° percentile.

Tabella - Tempi di permanenza in PS (* Solo codici bianchi e verdi, escluso OBI)

ANNO	Tempo di permanenza		
	PS centrale	PS OSA	PS pediatrico
2017	330		220
2018	355		230
2019	385		225
2020	375	335	215
2021	375	345	235

Relativamente alla modalità di dimissione dei pazienti che accedono al PS, si segnala un aumento nel numero assoluto degli accessi che esitano in ricovero, passando da 20.034 nel 2020 a 21.193 nel 2021, ma diminuiscono in percentuale passando dal 20,9% nel 2020 al 18,1% nel 2021 per l'area adulti, e dal 10% all'8% per i pazienti pediatrici.

Tabelle: Accessi esitati in ricovero anno 2020-2021

	2020	2021
PS CENTRALE	14.372	15.086
PS OSA	3.981	4.210
PS PEDIATRICO	1.681	1.897
TOTALE RICOVERI	20.034	21.193
TOTALE ACCESSI	107.923	129.153
% RICOVERI	19%	16%

12. Principali indicatori di complessità e appropriatezza dei ricoveri ordinari

Analizzando i principali indicatori di complessità e appropriatezza dei ricoveri ordinari al netto dei ricoveri di riabilitazione e lungodegenza degli ultimi tre anni, si segnala una percentuale di casistica complessa 2021 in linea con gli anni precedenti, con un aumento dell'attività in urgenza, soprattutto con provenienza da PS. Il rapporto dei ricoveri ad elevato rischio di inappropriatezza si assesta al 15% circa.

Tabella - Indicatori ricoveri ordinari al netto dei ricoveri riabilitativi

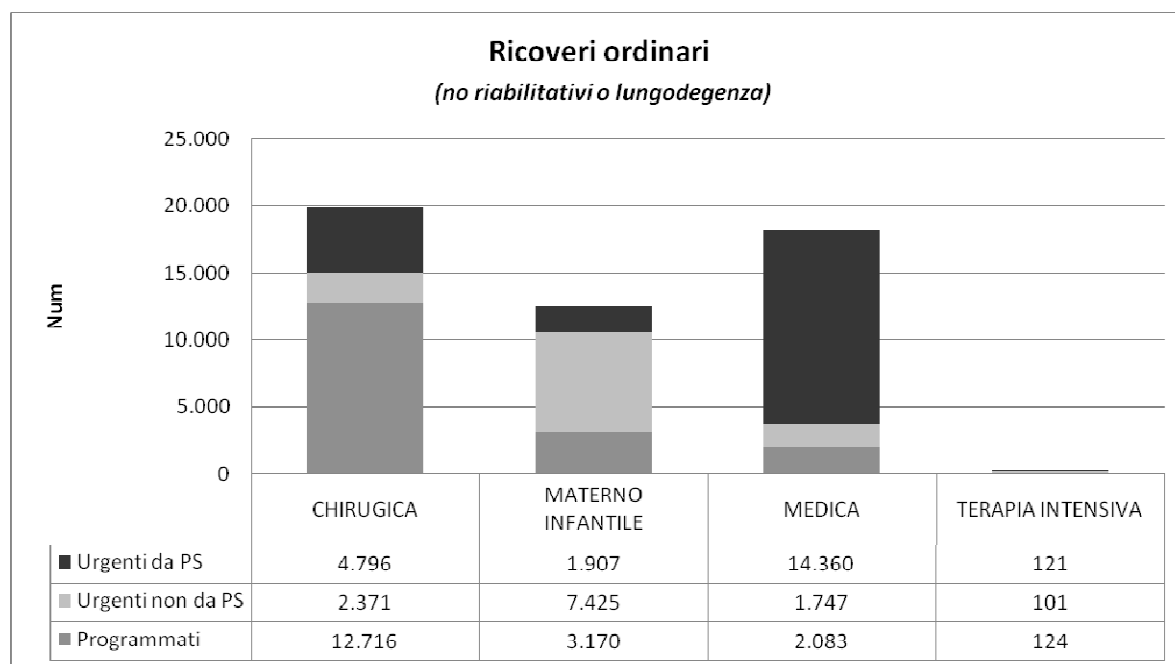
INDICATORI RICOVERI ORDINARI (v.a., %)	2019	2020	2021
% ricoveri con DRG complicato	9,99%	11,13%	10,91%
% ricoveri urgenti	60,52%	62,64%	64,47%
% ricoveri urgenti transitati da P.S.	34,94%	39,71%	41,59%
% ricoveri urgenti non transitati da P.S. sul num. Di ricoveri urgenti	42,27%	36,60%	35,48%
% ricoveri brevi con DRG medico e degenza 0-2 notti su DRG medici	26,59%	23,52%	24,12%
RAPPORTO ricoveri ordinari ad elevato rischio di inappropriatezza	18,50%	15,52%	15,13%

Per tutte le aree di accettazione, la percentuale dei ricoveri urgenti aumenta nel 2021 rispetto al 2020.

Tabella: Ricoveri urgenti per area aziendale di accettazione

anno 2021		di cui urgenti		di cui urgenti da PS	
Area aziendale acc.	Numero	Num	%	Num	%
Totale	50.921	32.828	64,47%	21.184	41,60%
CHIRURGICA	19.883	7.167	36,05%	4.796	24,12%
MATERNO INFANTILE	12.502	9.332	74,64%	1.907	15,25%
MEDICA	18.190	16.107	88,55%	14.360	78,94%
TERAPIA INTENSIVA	346	222	64,16%	121	34,97%

Grafico- Distribuzione dei ricoveri e provenienza anno 2021



Nel corso del 2021, come era avvenuto nel 2020, il numero dei posti letto dedicati al COVID è variato in base all'evolversi della pandemia, generando degli effetti su tutta l'organizzazione aziendale, che ha dovuto adattare e rivedere trasversalmente gli spazi dedicati per garantire il distanziamento fisico dei pazienti e ridefinire, di conseguenza, le attività rivolte a tutte le altre patologie trattate in AOUPD.

Come riportato nella tabella successiva, il numero di posti letto di ricovero ordinario si è ridotto di 33 unità medie, al netto della UO Lungodegenza, anch'essa ridimensionata di 11 posti letto medi nel corso del 2021.

Tabella - indicatori di efficienza (basati su PL*medi)-al netto della Lungodegenza

Indicatori di efficienza	2019	2020	2021
posti letto medi	1.300	1.471	1.438
degenza media	7,64	8,03	8,00
degenza media >1gg	8,94	9,33	9,32
rotazione	37,06	34,11	35,48
tasso occupazione	77,55%	75,02%	77,80%
% dimissioni 0-1 g	16,40%	15,62%	15,78%
<i>Peso medio DRG ricoveri ordinari</i>	<i>1,42</i>	<i>1,46</i>	<i>1,47</i>
<i>Peso medio DRG ricoveri ordinari al netto 0-1g</i>	<i>1,53</i>	<i>1,57</i>	<i>1,57</i>
posti letto medi LUNGODEGENZA		49	38

*incluso PL di Terapia intensiva e culle e al netto di PL lungodegenza

4.1.2 OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2021

Per l'anno 2021, la Regione Veneto ha assegnato alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi con la DGRV n. 958 del 13/07/2021.

Come per il 2020, questi sono stati determinati in un periodo dell'anno più avanzato rispetto a quanto avviene solitamente a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, che ha comportato per l'intero sistema sanitario regionale un grande impegno di risorse umane e materiali. Solo quindi in fase successiva al periodo di maggiore emergenza, è stato possibile definire compiutamente e con coerenza tali obiettivi e il relativo peso, operando le opportune differenziazioni fra singole Aziende e Istituti del SSR.

Si riportano di seguito gli indicatori dell'Azienda Ospedale-Università Padova relativi all'assistenza ospedaliera, secondo una valutazione peraltro non ancora definitiva.

Tabella Obiettivi 2021 - ASSISTENZA OSPEDALIERA

	OBIETTIVO		INDICATORE	SOGLIA	Pre-consuntivo	Raggiungimento
O.B.1	Attività di recupero delle prestazioni di ricovero non erogate a causa dell'emergenza epidemica (DGR 759 del 25 giugno 2021)	O.B.1.1	Attuazione strumenti straordinari per corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni di ricovero ospedaliero nel rispetto dei tempi di attesa per gli interventi chirurgici, come da aggiornamento del Piano Operativo Regionale recupero delle liste di attesa	L'indicatore si ritiene soddisfatto con l'effettivo adempimento da parte delle Aziende sanitarie di quanto previsto dal loro Piano Operativo Aziendale di recupero delle liste di attesa. Le Aziende del SSR devono procedere all'approvazione del proprio PO Aziendale attuativo e alla trasmissione dello stesso ad Azienda Zero e all'Area Sanità e Sociale. Le Az Osp dovranno formulare i loro Piani in accordo con le Aziende Ulss di riferimento. Le Aziende del SSR entro il 28/02/2022 dovranno inviare ai competenti uffici una relazione di monitoraggio a consuntivo sull'attuazione di quanto previsto dal loro Piano Operativo Aziendale.	Inviato Piano Aziendale DDG n. 1216 del 30/06/2021 (nota prot. 42352/2021) e successivo aggiornamento (DDG n. 1753 del 05/10/2021) inviato in Regione con prot. 51497 del 13 agosto 2021 Inviata relazione a consuntivo con prot. 14188 del 28/02/2022	Raggiunto
		O.B.1.2	Ripristino dei volumi prestazionali del 2019 da luglio 2021	Raggiungimento dei volumi di prestazioni mensili del 2019 o trend in crescita e almeno il 90% del 2° semestre 2019	luglio -12,5% agosto -6% settembre -10,6% ottobre -12,0% novembre -8,1% dicembre -13,1% tot lug-dic -10,6% tot lug-nov: -10,1%	Giustificato
O.T.2	Aderenza agli standard del Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)	O.T.2.1	Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a	> 90%	77%	Raggiunto

	OBIETTIVO		INDICATORE	SOGLIA	Pre-consuntivo	Raggiungimento
			150 interventi annui			
		O.T.2.2	% pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario	> 80%	80,60%	Raggiunto
		O.T.2.3	% di parti cesarei primari	< 20% se ≥ 1.000 parti all'anno	26,5%	Non raggiunto
		O.T.2.4	Proporzione di colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a tre giorni	>90%	90,2%	Raggiunto
O.T.3	Controllo delle infezioni correlate all'assistenza	O.T.3.1	Relazione di monitoraggio dei microrganismi sentinella inviati alla Regione	Si Relazione annuale da inviare entro il 28/02/2022	Inviata relazione con prot. 13808 del 25/02/2022	Raggiunto
O.T.4	Implementazione della Rete Ematologica Veneta	O.T.4.1	Revisione dei PDTA esistenti e implementazione di nuovi PDTA	Produrre almeno un nuovo PDTA o la revisione di un PDTA esistente e trasmettere la Relazione annuale sull'applicaz dei PDTA alla Dir Prog San entro il 28/02/2022	Inviata relazione e nuovo PDTA in Regione con prot. 12836 del 23/02/2022	Raggiunto

O.B.1 - Attività di recupero delle prestazioni di ricovero non erogate a causa dell'emergenza epidemica

Sulla base delle indicazioni del Piano Operativo Regionale (DGR n. 759 del 30/06/2021 e n. 1061 del 03/08/2021), l'AOUP ha approvato il Piano Operativo Aziendale (DDG n. 1216 del 30/06/2021 e DDG n. 1753 del 05/10/2021) al fine di programmare, per il secondo semestre del 2021, il recupero delle

prestazioni di ricovero non erogate a causa dell'epidemia e ripristinare i volumi di attività pre-Covid. L'obiettivo regionale si focalizza sul secondo semestre 2021 rispetto allo stesso periodo del 2019.

Si riportano di seguito tutte le azioni di miglioramento che l'AOUP ha messo in atto per ripristinare i volumi di attività pre-Covid, come previsto nel Piano Operativo aziendale Recupero Liste Attesa.

- **Liste d'attesa:**

si è proceduto alla puntuale verifica e pulizia delle liste di attesa ricontattando i pazienti e verificando l'attualità della prenotazione anche ricorrendo all'indispensabile strumento della telemedicina.

- **Efficientamento sala operatoria:**

secondo quanto già comunicato con nota prot. 81035 del 15.12.2021, la scrivente ha adottato un accurato sistema gestionale sviluppato nel corso degli ultimi anni per il monitoraggio dell'efficienza delle sale operatorie. Durante la pandemia, tale strumento ha consentito un puntuale monitoraggio, nonché un'efficace e flessibile risposta organizzativa in caso di necessità.

- **Apertura orario aggiuntivo attività operatoria:**

nei primi mesi del secondo semestre 2021 è stato utilizzato l'istituto dell'acquisto di prestazioni ex art. 115 per garantire la ripresa dell'attività operatoria aprendo sedute aggiuntive nei prefestivi o sedute operatorie pomeridiane aggiuntive rispetto all'ordinario orario di lavoro previsto. Le specialità maggiormente coinvolte sono state l'Ortopedia, la Chirurgia Plastica, l'Urologia, la Chirurgia Generale, l'ORL, l'ORL a indirizzo Pediatrico e la Cardiologia.

Negli ultimi mesi del 2021, con l'acuirsi della pandemia, il personale di sala operatoria è stato progressivamente trasferito e assegnato a supportare altre attività con particolare riferimento alle Terapie Intensive e semintensive CoviD-19 (in Azienda erano attivi 36 posti letto intensivi dedicati al CoviD-19), oltre che a sostituire personale ammalato o sospeso per inadempimento all'obbligo vaccinale. (254 persone sospese, in parte poi reintegrate).

- **Efficientamento Terapie intensive:**

il secondo semestre è stato caratterizzato da un importante impegno assistenziale per i pazienti COVID; in ambito di terapia intensiva, a partire dal 22 novembre 2021, infatti, un'intera rianimazione con 18 posti letto è stata dedicata ai pazienti affetti dalla patologia e, a partire dal 29 novembre, l'area è stata ampliata a 36 posti letto disponibili. Per consentire la sostenibilità di tale riorganizzazione, si è necessariamente dovuto ricorrere all'efficientamento delle pochissime risorse rimaste disponibili. Si è provveduto ad incrementare il turn-over dei pazienti, i posti letto di PACU (Post Anesthesia Care Unit) sono stati riconvertiti in terapia intensiva; inoltre, all'interno delle sale operatorie sono state allestite postazioni PACU per osservazioni brevi post operatorie per consentire di razionalizzare i transiti presso le terapie intensive ai soli pazienti strettamente necessari. In tal senso si è lavorato molto sull'appropriatezza delle richieste di terapia intensiva

post-operatoria, anche mediante l'istituzione di un gruppo di lavoro (costituito da un anestesista e un chirurgo per ogni UU.OO.CC.) che con cadenza settimanale si è riunito nell'ambito di un progetto di lavoro accreditato ECM.

Nonostante l'impegno profuso in tutte le attività sopra descritte, i volumi dei ricoveri del secondo semestre 2021, individuati con i criteri regionali (es. ricoveri programmati, escludendo riabilitazione e lungodegenze), risultano sub-ottimali rispetto alla soglia richiesta per l'obiettivo O.B.1.2: (stessi volumi del secondo semestre 2019 o almeno il 90% con un trend in crescita).

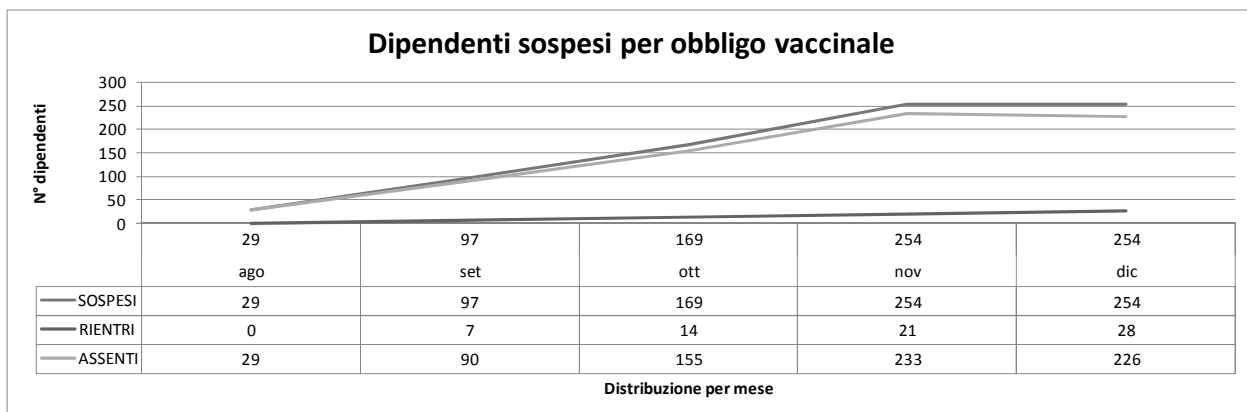
	2° sem 2019	2° sem 2021	Δ 2021- 2019	Δ 2021- 2019
Luglio	2.568	2.246	-322	-12,5%
Agosto	1.895	1.781	-114	-6,0%
Settembre	2.766	2.472	-294	-10,6%
Ottobre	3.409	3.001	-408	-12,0%
Novembre	3.071	2.822	-249	-8,1%
Dicembre	2.921	2.539	-382	-13,1%
tot lug-dic	16.630	14.861	-1.769	-10,6%
tot lug-nov	13.709	12.322	-1.387	-10,1%

Si evidenzia che l'obiettivo di ripristinare i volumi di attività di ricovero in elezione pari al 90% dei medesimi volumi erogati nel corso del secondo semestre 2019 è stato quasi raggiunto. Se si considera il periodo luglio-novembre 2021 (dicembre è stato fortemente influenzato dalla pandemia e la Regione a fine novembre ha emanato delle direttive di riduzione/sospensione dell'attività programmata), i volumi raggiungono il 90% di quelli del 2019.

Di seguito sono analizzati i numerosi fattori che hanno concorso negativamente al pieno raggiungimento di tale sfidante e ambizioso obiettivo.

- **Personale sospeso a causa della mancata vaccinazione:**

le assenze dal lavoro dovute a sospensioni di dipendenti per inottemperanza all'obbligo vaccinale, nel periodo luglio-dicembre 2021, sono risultate in continua crescita con picco nei mesi di novembre e dicembre a fronte di un numero di rientri mensile sostanzialmente costante. Nel grafico seguente, la linea di colore blu riporta il numero di dipendenti sospesi, la linea di colore rosso il numero di rientri e la linea di colore verde il numero di assenti, quest'ultimo dato è ottenuto dalla differenza tra sospesi e rientri.



- **Personale impegnato nelle vaccinazioni e nell'esecuzione dei test Sars-Covid 19 in collaborazione all'AULSS 6:**

il contributo della AOUP alla campagna vaccinale rivolta alla popolazione, dapprima con un supporto fornito al CVP Padiglione 6 Fiera di Padova gestito dall'AULSS6 e successivamente presso il Padiglione 8 gestito direttamente dall'AOUP, lo si deve analizzare sommando periodi differenti, come riportato nella tabella seguente.

PERSONALE STABILMENTE DISTACCATO DELL'AOUP			
PERIODO	DATA		DI CUI NEOASSUNTI
1	Da fine marzo al 21 ottobre	86 infermieri, 4 OSS	28 infermieri, 1 OSS
2	Dal 01/07/2021 al 21 ottobre	38 infermieri, 4 OSS	17 infermieri, 1 OSS
3	Dal 27 novembre al 31 dicembre	21 infermieri	0

Per tale attività, oltre all'impiego massiccio di prestazioni aggiuntive da personale interno, di contratti co.co.co., di personale volontario e di persone afferenti a servizi esternalizzati, nel primo periodo sono stati distaccati stabilmente 90 dipendenti AOUP, (86 Infermieri e 4 OSS). Di questi, n. 28 infermieri e n. 1 OSS sono stati neoassunti, quale turn-over originato da cessazioni in diverse realtà aziendali dunque non sostituito, mentre i rimanenti 61 sono stati trasferiti.

Nel secondo periodo, risultavano ancora distaccati al Padiglione 8 n. 38 infermieri e n. 4 OSS. Di questi, n. 17 infermieri e n. 1 OSS sono stati neoassunti che non sono stati dunque impiegati per coprire il turn-over originato dalle cessazioni.

Nel terzo periodo, sono stati distaccati stabilmente n. 21 infermieri AOUP. Gli ambiti di provenienza, con ripercussioni negative sul livello di attività ordinaria, sono riportati nella tabella n. 6 (distribuzione infermieri per ambito di provenienza).

L'AOUP ha contribuito a sostenere l'attività diagnostica rivolta alla popolazione (punti tamponi) attivando due sedi: Punto Blu presso il Pronto Soccorso Centrale e Punto Blu presso l'ingresso

dell'Ospedale Sant'Antonio. Per tale attività, oltre all'impegno di prestazioni aggiuntive da personale interno, sono stati distaccati n. 18 dipendenti AOUP (17 infermieri e 1 OSS).

- **Lavoratori positivi:**

si è passati da un'assenza media per positività di 10 persone durante il periodo estivo, fino ad intensificarsi a partire dal mese di novembre con circa 20 persone assenti in media. A dicembre si è passati da 30 persone a inizio mese fino ad arrivare a più di 130 persone a fine anno. Complessivamente, nel periodo in analisi, sono risultati positivi 374 lavoratori.

- **Assistenza pazienti Covid:**

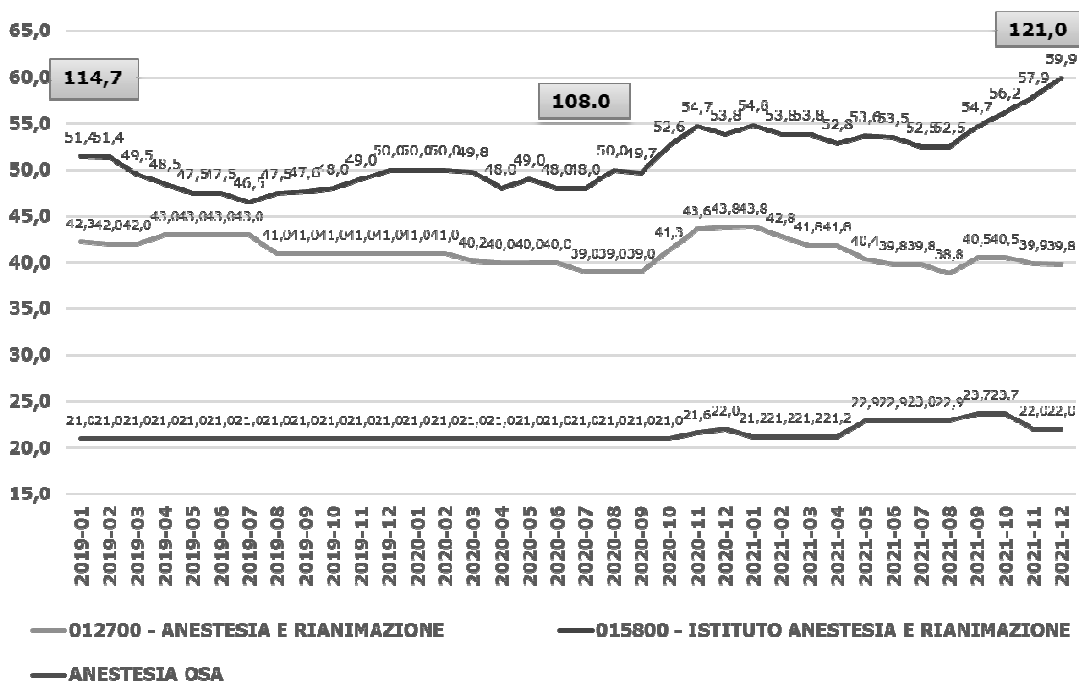
negli ultimi mesi dell'anno, come già sopra evidenziato, l'attività assistenziale a beneficio di pazienti COVID è stata progressivamente intensificata. A partire dal mese di novembre, infatti tutte le azioni di efficientamento adottate congiuntamente all'incentivazione dell'attività mediante lo strumento dell'acquisto di prestazioni non sono risultate sufficienti per garantire l'obiettivo prefissato.

- **Disposizioni Regionali e Ministeriali in corso d'anno:**

l'attività è stata ulteriormente rimodulata sulla scorta delle disposizioni regionali: con nota prot. n. 558588 del 29/11/2021 la Regione ha indicato di rivedere l'offerta di prestazioni per garantire il personale necessario, sia per gli aspetti di prevenzione (vaccinazioni) e monitoraggio sia per le fasi assistenziali; successivamente, con nota prot. 581447 del 14/12/2021 la Regione ha disposto la sospensione dell'attività chirurgica programmata che comportasse l'utilizzo delle Terapie Intensive e la riduzione dell'attività programmata in ambito internistico. L'osservanza di dette disposizioni ha comportato inevitabilmente la riduzione di attività programmata come già evidenziato sopra.

- **Carenza anestesisti:**

la storica criticità della carenza di personale anestesista è stata aggravata dalla pandemia; le complesse attività assistenziali dedicate al COVID hanno comportato infatti il raddoppio dei turni di guardia. Nel grafico di seguito, sono riportati i valori di Full Time Equivalent del personale anestesista. Si segnala che l'incremento evidenziabile nel 2021 ha solo parzialmente ripristinato le note carenze; le assunzioni infatti sono per buona parte ai sensi del decreto Legge n.35 del 30 aprile 2019, "Decreto Calabria". Si rammenta che tale disposizione ha consentito di anticipare ed incrementare le assunzioni di risorse aggiuntive in organico, anche se queste non possono ritenersi pienamente funzionali in quanto soggette a specifiche restrizioni normative. Inoltre, il personale assunto con il decreto in parola nella maggior parte dei casi è risultato essere personale già impegnato nell'assistenza prevista nell'ambito del percorso formativo. Complessivamente, quindi, nel corso del secondo semestre 2021 sono state assunte 9 persone con il decreto in parola.



O.T.2 - Aderenza agli standard di qualità del Nuovo Sistema di Garanzia

Per quanto riguarda gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia, oggetto di analisi da parte della Regione, come evidenziato dai dati della tabella degli obiettivi, questi sono risultati raggiunti e con buone performance, ad esclusione della percentuale di parti cesarei, di cui si è parlato sopra.

Ad integrazione, si riportano di seguito i dati degli ultimi anni degli indicatori del PNE rappresentati nel Treemap.

Indicatore PNE	valore 2017	valore 2018	valore 2019	valore 2020	valore 2021
Infarto Miocardico Acuto: mortalita' a 30 giorni	9,6	9,5	10	11,2	11,3
Infarto Miocardico Acuto: % trattati con PTCA entro 2 giorni	37,5	44,9	37,6	36,1	34
Scopenso cardiaco congestizio: mortalita' a 30 giorni	8,6	8,3	8,5	10,4	9,2
By-pass Aortocoronarico: mortalita' a 30 giorni	1,4	1,3	1,5	2,2	2,6
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalita' a 30 giorni	0,9	1,5	3,1	3,4	1
Riparazione di aneurisma non rotto dell' aorta addominale: mortalita' a 30 giorni	0	0	0,8	1,6	1,2
Ictus ischemico: mortalita' a 30 giorni	5,2	9,1	5,5	8,3	11,7
Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalita' a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	1,7	1,4	1,7	2,2	1,7

Indicatore PNE	valore 2017	valore 2018	valore 2019	valore 2020	valore 2021
BPCO riacutizzata: mortalita' a 30 giorni	8,9	7,8	7,7	9,6	11,3
Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post-operatoria < 3 giorni	83,4	82,3	86,6	88,1	90,2
Colecistectomia laparoscopica: % interventi in reparti con volume di attivita' > 90 casi	88,2	85,7	85,2	74,2	56,6
Intervento chirurgico per TM mammella: % interventi in reparti con volume di attivita' > 135 casi	93	83,7	93	93,5	76,4*
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno	8,6	12	8,4	3,9	6,8
Intervento chirurgico per TM polmone: mortalita' a 30 giorni	0,4	0,6	0,5	0,5	0,4
Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalita' a 30 giorni	1,6	1,8	2,4	0,7	1,5
Intervento chirurgico per TM colon: mortalita' a 30 giorni	0,9	2,4	2,4	1,6	2,5
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	28,1	25,8	29	24,6	26,6
Parti naturali: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio	0,2	0,2	0,6	0,8	0,5
Parti cesarei: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio	0,5	0,6	0,7	1,1	1
Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 giorni	74	81,1	79,2	83,2	80,6
Frattura della Tibia e Perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	2	3	3	2	2

* cambiato codice flussi; il valore risulta 93%

Ne risulta una performance sicuramente positiva per l'area chirurgica (mammella, tumori stomaco, polmone, colon) e per l'area ortopedica. Risultano invece in peggioramento le aree di cardiologia (in calo soprattutto dal 2020), neurologia e materno-infantile.

O.T.3 - Controllo delle infezioni correlate all'assistenza

In ottemperanza alla DGR n. 957 del 13/07/2021 "Modifica della DGR n. 1402 dell'01/10/2019. Approvazione dei nuovi documenti recanti "Sistema regionale di Sorveglianza dei Multi-Drug Resistant Organism (MDRO)" e "Protocollo operativo per la diagnosi, la sorveglianza e il controllo degli enterobatteri resistenti ai carbapenemi nelle strutture sanitarie e socio-sanitarie", in AOUP viene eseguita la sorveglianza dei microrganismi sentinella indicati. Mensilmente viene aggiornato il software di Azienda Zero dedicato alla segnalazione dei microrganismi alert; per il 2021 sono stati prodotti e messi a disposizione delle UU.OO. report semestrali. A partire dal mese di ottobre 2021 viene inoltre inviato alle UU.OO. un report mensile dei microrganismi alert isolati in ciascun reparto.

Nel corso del 2021 i pazienti che hanno avuto almeno un isolamento di microrganismo alert sono stati 1.786 per un totale di 2.276 microrganismi isolati.

Nel 2021 il Servizio di Epidemiologia Prevenzione e Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza ha proseguito le attività di audit nelle UU.OO. allo scopo di verificare l'aderenza alle raccomandazioni aziendali. Complessivamente sono stati svolti 547 audit (a fronte dei 110 audit eseguiti nel 2020).

Per quanto riguarda l'igiene delle mani, nel 2021 il consumo medio di gel alcolico si è attestato sui 50 litri/1000 giornate di degenza (nel 2019 il dato era di 19 litri/1000 giornate di degenza e nel 2020 di 60 litri/1000 giornate di degenza, aumento legato all'emergenza della pandemia da Sars-CoV-2).

La UOC Direzione Medica in collaborazione con l'UOS Formazione definisce annualmente un programma formativo rivolto al personale sanitario, per la diffusione delle politiche, delle procedure e delle pratiche che guidano il piano di prevenzione e controllo delle infezioni e che include i risultati e gli andamenti rilevabili dalle attività di sorveglianza.

O.T.4 - Implementazione della Rete Ematologica Veneta

In merito all'indicatore "revisione dei PDTA esistenti e implementazione di nuovi PDTA", si fa presente quanto segue:

1) Tra il 2018 e il 2020 sono stati elaborati, revisionati e presentati alla regione i seguenti PDTA:

- Leucemia linfatica cronica (presentato in data 14 novembre 2018, approvato dalla regione in data 29 maggio 2019)
- Mieloma Multiplo (presentato in data 19 dicembre 2020, approvato dalla regione in data 8 aprile 2021)
- Leucemia mieloide cronica (presentato in data 1 giugno 2019, approvato dalla regione in data 22 luglio 2020)
- Neoplasie mieloproliferative croniche ph negative (presentato in data 3 aprile 2020, in attesa di approvazione regionale)
- Sindromi mielodisplastiche (presentato in data 9 aprile 2020, in attesa di approvazione regionale)
- Leucemie Acute (presentato in data 23 settembre 2019, in attesa di approvazione regionale)

2) Implementazione di nuovi PDTA. Nel 2021 sono stati presentati due nuovi PDTA:

- Linfomi non Hodgkin (presentato in data 27 agosto 2021, in attesa di approvazione regionale)
- Malattia di Castleman (presentato in data 13 dicembre 2021, approvato il 17 febbraio 2022)

Per l'anno corrente è prevista la stesura del PDTA "Trapianto di cellule staminali ematopoietiche".

3) Revisione di PDTA esistenti. Per l'anno corrente è stata programmata la revisione dei seguenti PDTA:

- Mieloma Multiplo
- Leucemia linfatica cronica.

Entrambe le revisioni sono in attesa delle autorizzazioni AIFA (previste nei prossimi mesi) di nuovi farmaci o combinazione di farmaci per la cura di queste due patologie.

E' stata inoltre trasmessa in Regione (nota prot. 12386 del 23/02/2022) la relazione sull'applicazione dei PDTA, con l'analisi del numero dei pazienti affetti dalla patologia prevista dal PDTA dedicato ed il numero dei pazienti a cui si applica il relativo PDTA.

4.2 ASSISTENZA SPECIALISTICA

4.2.1 STATO DELL'ARTE

Il Livello di Assistenza di area distrettuale erogato dall'Azienda Ospedale-Università Padova è quello dell'assistenza specialistica ambulatoriale.

13. Volumi di produzione

Per l'anno 2021, la produzione di assistenza specialistica SSN registra un incremento del 15% rispetto al 2020, mentre si riduce del 34% il valore della produzione in fatturazione.

Tabella: specialistica ambulatoriale per esterni per tipo erogazione (escluso LP)

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020		
	Volume	Importo	Volume	Importo	Volume	Importo	Dimessi	Importo	% importo
SSN	4.282.352	76.581.704,21	4.375.681	86.175.646,59	5.237.318	99.424.476,22	861.637	13.248.829,63	15%
FAT	2.017.179	22.763.115,15	1.929.526	44.765.571,98	1.552.125	29.693.684,70	-377.401	-15.071.887,28	-34%
Total	6.299.531	99.344.819,36	6.305.207	130.941.218,57	6.789.443	129.118.160,92	484.236	-1.823.057,65	-1%

* gli importi di fatturazione del laboratorio sono già decurtati del 45% secondo il Decreto n.26 del 12.08.2015

L'incremento di attività SSN è su tutte le macro aree; in particolare, al netto dell'area di laboratorio, ancora coinvolta prevalentemente nell'attività di processazione e refertazione dei tamponi, l'incremento è dovuto all'esigenza di recuperare la produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale per pazienti non COVID, anche attraverso, in certi periodi di alta emergenza, all'attivazione di nuove forme di servizio quale ad esempio l'uso della telemedicina.

Tabella: specialistica ambulatoriale per esterni - Onere SSN

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020		
Macro area	Volume	Importo	Volume	Importo	Volume	Importo	Dimessi	Importo	% importo
Branche a visita	963.180	33.983.328,68	957.008	38.846.734,09	1.129.373	44.614.757,67	172.365	5.768.023,58	15%
Laboratorio	3.157.412	29.763.609,43	3.237.021	34.100.054,25	3.895.555	39.264.407,15	658.534	5.164.352,90	15%
Medicina Fisica riabilitativa	27.220	408.937,25	44.867	565.002,15	50.181	624.469,75	5.314	59.467,60	11%
Radiologia-Radiodiagnostica	134.540	12.425.828,85	136.785	12.663.856,10	162.209	14.920.841,65	25.424	2.256.985,55	18%
Total	4.282.352	76.581.704,21	4.375.681	86.175.646,59	5.237.318	99.424.476,22	861.637	13.248.829,63	15%

Per quanto riguarda la fatturazione, il decremento rispetto al 2020 è legato all'attività svolta nel 2020 in fase emergenziale relativa ai tamponi a favore di altre Aziende ULSS del Veneto, che in parte non sono più stati eseguiti o sono stati processati secondo modelli organizzativi diversi in linea con la normativa che si è succeduta nel corso del 2021 sull'argomento.

Tabella: specialistica ambulatoriale per esterni - Onere Fatturazione/Paganti

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020		
Macro area	Volume	Importo	Volume	Importo	Volume	Importo	Dimessi	Importo	% importo
Branche a visita	91.425	8.653.870,71	73.542	7.435.761,84	84.109	8.243.748,37	10.567	807.986,53	11%
Laboratorio	1.915.283	13.541.424,69	1.847.941	36.975.581,24	1.459.795	21.039.157,83	-388.146	-15.936.423,41	-43%
Medicina Fisica riabilitativa	2.366	23.280,00	2.332	16.704,15	1.797	18.898,95	-535	2.194,80	13%
Radiologia-Radiodiagnostica	8.105	544.539,75	5.711	337.524,75	6.424	391.879,55	713	54.354,80	16%
Total	2.017.179	22.763.115,15	1.929.526	44.765.571,98	1.552.125	29.693.684,70	-377.401	-15.071.887,28	-34%

*gli importi di fatturazione del laboratorio sono già decurtati del 45% secondo il Decreto n.26 del 12.08.2015

Analizzando i dati 2021, il valore delle prestazioni fatturate è inferiore del 40% rispetto all'anno 2020.

Tabella: specialistica ambulatoriale per esterni - Onere 4 - A FAVORE DI TERZI

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020		
Macro cliente fatt.	Volume	Importo	Volume	Importo	Volume	Importo	Dimessi	Importo	% importo
ULSS 6	991.596	10.174.990,98	820.749	21.580.962,13	489.399	14.789.911,55	-331.350	-6.791.050,58	-31%
IOV	648.208	2.218.618,04	615.588	2.439.668,13	686.494	2.733.527,99	70.906	293.859,86	12%
ALTRO	275.243	6.315.711,55	402.237	16.801.090,63	247.564	7.082.545,25	-154.673	-9.718.545,38	-58%
Totale	1.915.047	18.709.320,57	1.838.574	40.821.720,89	1.423.457	24.605.984,79	-415.117	-16.215.736,10	-40%

La riduzione di attività è spiegata dalle prestazioni di laboratorio e specificatamente per l'attività di tamponi eseguiti nel corso del 2020 prevalentemente all'interno della sorveglianza epidemiologica a favore sia dell'AULSS 6 sia delle altre AULSS del Veneto. La tabella seguente riporta l'attività in fatturazione verso AULSS 6 per macro area.

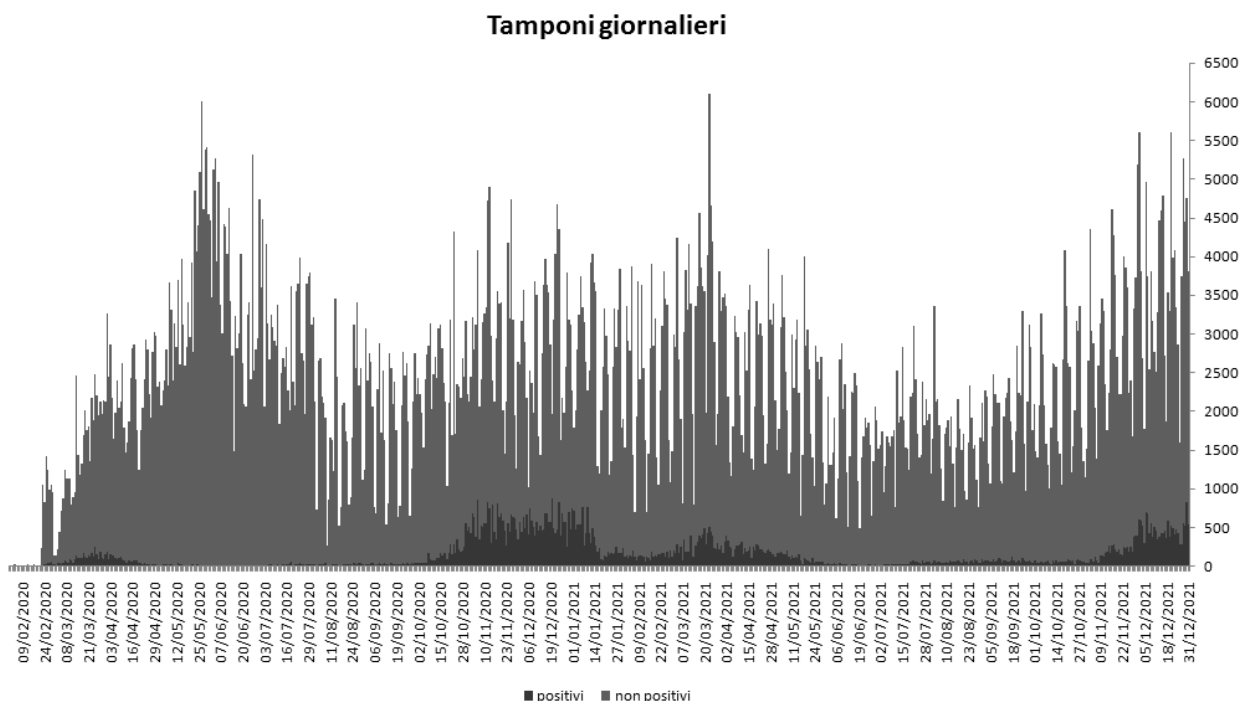
Tabella: specialistica ambulatoriale per esterni - Fatturazione vs ULSS 6

Anno	2019		2020		2021		Delta 2021/2020		
Macro area	Volume	Importo	Volume	Importo	Volume	Importo	Dimessi	Importo	% importo
Branche a visita	32.990	3.662.765,50	27.022	2.776.602,38	29.704	2.894.297,73	2.682	117.695,35	4%
Laboratorio	956.559	6.299.545,28	793.029	18.749.344,95	458.792	11.811.270,62	-334.237	-6.938.074,33	-37%
Medicina Fisica riabilitativa	4	34,75	7	529,15	12	258,25	5	-270,90	-51%
Radiologia-Radiodiagnostica	2.043	212.645,45	691	54.485,65	891	84.084,95	200	29.599,30	54%
Total	991.596	10.174.990,98	820.749	21.580.962,13	489.399	14.789.911,55	-331.350	-6.791.050,58	-31%

*gli importi di fatturazione del laboratorio sono già decurtati del 45% secondo il Decreto n.26 del 12.08.2015

A completamento, si fa seguire il grafico con l'andamento del numero dei tamponi molecolari eseguiti nel biennio 2020-2021 secondo l'esito di negatività o positività del referto, attività che ha fortemente influenzato la domanda laboratoristica in questo periodo.

Grafico: Numero tamponi giornalieri secondo macro esito

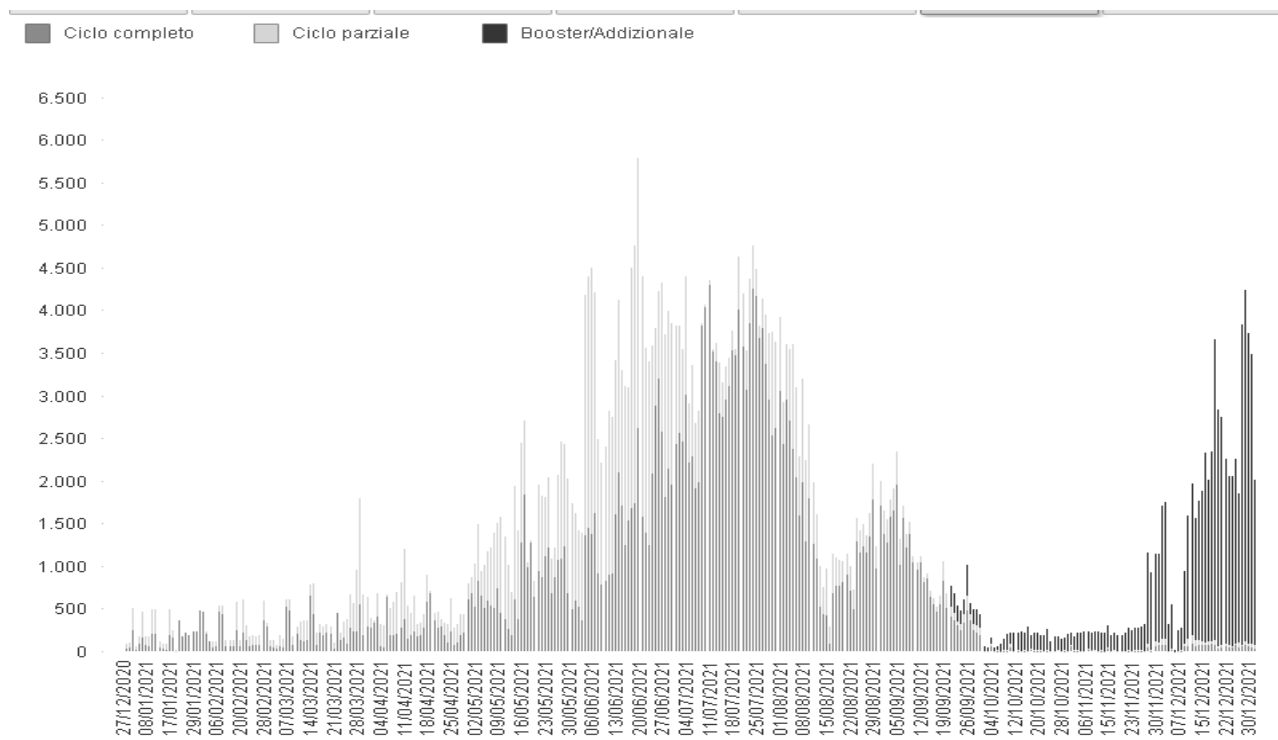


Il 2021 è stato inoltre caratterizzato dalla campagna vaccinale a cui l'AOUPD ha partecipato in modo attivo attraverso l'apertura di punti vaccinali all'interno della struttura, prevalentemente per i pazienti fragili seguiti dalle nostre équipe mediche e per il personale aziendale.

Oltre a partecipare con il proprio personale nella campagna vaccinale AULSS6 presso il Padiglione 6, a maggio 2021 è stato aperto il centro vaccinale esterno presso il Padiglione 8 della Fiera di Padova, direttamente gestito dall'AOUPD, a supporto dell'AULSS 6 per i propri assistiti.

Il grafico che segue riporta l'andamento giornaliero dei vaccini somministrati nei punti prelievo aziendali secondo la tipologia di dose somministrata.

Grafico: Numero vaccini giornalieri per tipologia di dose somministrata



Complessivamente l'AOUUP ha somministrato 469.963 dosi di vaccino COVID19.

Tabella: Numero vaccini giornalieri per classe di età

Numero vaccini per classe di età	Total	%
Total	469.963	100,0%
5-11	51	0,0%
12-19	40.439	8,6%
20-29	81.371	17,3%
30-39	72.558	15,4%
40-49	97.944	20,8%
50-59	105.045	22,4%
60-69	39.757	8,5%
70-79	24.701	5,3%
80-89	6.983	1,5%
90+	1.114	0,2%

Come per il 2020, l'attività di specialistica ambulatoriale anno 2021 ha risentito di un'organizzazione impegnata a trattare la casistica Covid e nel 2021 a contribuire attivamente nella campagna vaccinale al fine di diminuire la pressione ospedaliera per Covid; l'esigenza quindi di recuperare l'attività riferita alle altre patologie non si è potuta completamente concretizzare ad eccezione delle prestazioni prioritarizzate come U e B.

Su questo punto si fa presente che la Regione ha assegnato all'AOUUP per il 2021 l'obiettivo della "attuazione Nuovo Piano "Test e screening per SARS-CoV-2, contact tracing, attività dei Dipartimenti di Prevenzione e indicazioni per le Strutture Socio-Sanitarie Territoriali" (DGR 727 del 08/06/2021, DGR 805

del 22/06/2021 e s.m.i.)". In particolare, per l'indicatore "Efficienza nel processo vaccinale: utilizzo della 7^ dose vaccino Comirnaty - BioNTech/Pfizer", si riportano di seguito i dati dell'AOUP sull'utilizzo della settimana dose; a dimostrazione dell'efficienza del processo, l'indicatore supera notevolmente la soglia del 30%.

2021		Fiera Padiglione 8 AOUP	Malattie Infettive AMB	Medicina Preventiva Giustiniano	Piano rialzato Policlinico	Totale complessivo
aprile	Consegne	-	707	533	885	2125
	N. flaconi con 7 dosi	-	693	527	878	2098
	%	-	98,02	98,87	99,21	98,7%
maggio	Consegne	5394	269	182	571	6416
	N. flaconi con 7 dosi	5240	261	177	564	6242
	%	97,1%	97,0%	97,3%	98,8%	97,3%
giugno	Consegne	15032	-	-	236	15268
	N. flaconi con 7 dosi	14834	-	-	231	15065
	%	98,7%	-	-	97,9%	98,7%
luglio	Consegne	15731	-	-	150	15881
	N. flaconi con 7 dosi	15582	-	-	146	15728
	%	99,1%	-	-	97,3%	99,0%
agosto	Consegne	7410	-	-	25	7435
	N. flaconi con 7 dosi	7302	-	-	24	7326
	%	98,5%	-	-	96,0%	98,5%
settembre	Consegne	2505	-	-	300	2805
	N. flaconi con 7 dosi	2482	-	-	291	2773
	%	99,1%	-	-	97,0%	98,9%
ottobre	Consegne	-	4680,00	-	-	4680
	N. flaconi con 7 dosi	-	4657,00	-	-	4657

2021		Fiera Padiglione 8 AOUP	Malattie Infettive AMB	Medicina Preventiva Giustiniano	Piano rialzato Policlinico	Totale complessivo
	%	-	99,5%	-	-	99,5%
novembre	Consegne	-	780,00	-	-	780
	N. flaconi con 7 dosi	-	776,00	-	-	776
	%	-	99,5%	-	-	99,5%
dicembre	Consegne	1365,00	585,00	-	-	1950
	N. flaconi con 7 dosi	1360,00	581,00	-	-	1941
	%	99,6%	99,3%	-	-	99,5%
Totali	Consegne	47437	7021	715	2167	57340
	N. flaconi con 7 dosi	46800	6968	704	2134	56606
	%	98,7%	99,2%	98,5%	98,5%	98,7%

4.2.2 OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO 2021

Per quanto riguarda l'assistenza specialistica, si riportano di seguito gli obiettivi che la Regione ha assegnato all'AOUP, specificando che si tratta sempre di una valutazione non definitiva.

	OBIETTIVO		INDICATORE	SOGLIA	Pre-consuntivo	Raggiungimento
D.E.1	Attività di recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale non erogate a causa dell'emergenza epidemica (DGR 759 del 25 giugno 2021)	D.E.1.1	Attuazione strumenti straordinari per corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni ambulatoriali nel rispetto dei tempi di attesa, come da aggiornamento del Piano Operativo Regionale recupero delle liste di attesa	L'indicatore si ritiene soddisfatto con l'effettivo adempimento da parte delle Aziende sanitarie di quanto previsto dal loro Piano Operativo Aziendale di recupero delle liste di attesa. Le Aziende del SSR devono procedere all'approvazione del proprio PO Aziendale attuativo e alla trasmissione dello stesso ad Azienda Zero e all'Area Sanità e Sociale. Le Az Osp dovranno formulare i loro Piani in accordo con le Aziende Ulss di riferimento. Le Aziende del SSR entro il 28/02/2022 dovranno inviare ai competenti uffici una relazione di monitoraggio a consuntivo sull'attuazione di quanto previsto dal loro Piano Operativo Aziendale.	Inviato Piano Aziendale DDG n. 1216 del 30/06/2021 (nota prot. 42352/2021) e successivo aggiornamento (DDG n. 1753 del 05/10/2021) inviato in Regione con prot. 51497 del 13 agosto 2021 Inviata relazione a consuntivo con prot. 14188 del 28/02/2022	Raggiunto
		D.E.1.2	Ripristino dei volumi prestazionali del 2019 da luglio 2021	Raggiungimento dei volumi di prestazioni mensili del 2019 o trend in crescita e almeno il 90% del 2° semestre 2019	luglio -0,9% agosto 6,45% settembre 3,05% ottobre -7,31% novembre 8,20% dicembre 1,57% tot lug-dic 1,31%	Raggiunto
D.E.2	Rispetto delle disposizioni regionali in merito ai tempi d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale	D.E.2.1	Percentuale di prestazioni [quelle della classe B indicate nel vademecum per i primi accessi, in garantita G1] garantite entro i tempi della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni	>95%	100%	Raggiunto

			di classe B		
--	--	--	-------------	--	--

D.E.1 - Attività di recupero delle prestazioni di specialistica ambulatoriale non erogate a causa dell'emergenza epidemica (DGR 759 del 25 giugno 2021)

In merito all'indicatore "Attuazione strumenti straordinari per corrispondere tempestivamente alle richieste di prestazioni ambulatoriali nel rispetto dei tempi di attesa, come da aggiornamento del Piano Operativo Regionale recupero delle liste di attesa", si riportano di seguito tutte le azioni di miglioramento che l'AOUP ha messo in atto per ripristinare i volumi di attività pre-Covid e ripristinare le prestazioni ambulatoriali non erogate a causa dell'epidemia, secondo quanto riportato nel Piano Operativo Aziendale (DDG n. 1216 del 30/06/2021 e DDG n. 1753 del 05/10/2021).

- **Potenziamento dei sistemi di prenotazione:**

si è proceduto a ricontattare i pazienti in lista di attesa per fissare l'appuntamento per l'esecuzione delle prestazioni nelle agende dedicate alle aperture straordinarie degli ambulatori o in overbooking nelle agende già disponibili. Qualora possibile le prestazioni sono state erogate anche in telemedicina.

- **Ampliamento dell'offerta:**

si sono aperte agende straordinarie dal mese di luglio 2021, prevalentemente nei giorni pre-festivi e festivi remunerando il personale con l'istituto dell'acquisto di prestazioni ex art. 115. Da luglio a dicembre 2021 sono state aperte 140 sessioni straordinarie di attività ambulatoriale.

- **Telemedicina e teleriabilitazione:**

la telemedicina è stata notevolmente potenziata ed è stato possibile erogare più di 15.000 prestazioni di cui 7.980 sono state visite di controllo e 7.180 trattamenti. La telemedicina è stata utilizzata da tutte le discipline presenti in Azienda, con particolare riferimento alle seguenti specialità: Reumatologia, Malattie del Metabolismo, Cardiologia, Psichiatria/Psicologia, Riabilitazione, e Area Medica.

A conferma delle azioni messe in atto per recuperare le prestazioni sospese e ripristinare i volumi di attività del secondo semestre 2019 (oggetto di valutazione da parte della Regione), si riportano di seguito i dati del monitoraggio regionale (ricevuti da Azienda Zero il 16/05/2022) relativi al periodo luglio-dicembre 2021, che dimostrano il raggiungimento dell'obiettivo.

	luglio- dicembre 2019	luglio- dicembre 2021	Δ 2021-2019
Luglio	78.514	77.800	-0,91%
Agosto	50.237	53.479	6,45%
Settembre	88.236	90.925	3,05%
Ottobre	103.092	95.551	-7,31%
Novembre	91.709	99.228	8,20%
Dicembre	77.288	78.501	1,57%
Totale	489.076	495.484	1,31%

D.E.2.1 - Rispetto delle disposizioni regionali in merito ai tempi d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

In merito alla percentuale di prestazioni garantite entro i tempi della classe di priorità B in rapporto al totale di prestazioni di classe B, si evidenzia dal monitoraggio regionale l'andamento positivo, tra il 99% e il 100% per tutto l'anno.

I Monitoraggio

Azienda	Gennaio		Febbraio		Marzo		Aprile	
	B	D	B	D	B	D	B	D
901. AOU Padova	100%	100%	98%	100%	100%	99%	100%	100%

II Monitoraggio

Azienda	Maggio		Giugno		Luglio		Agosto	
	B	D	B	D	B	D	B	D
901. AOU Padova	100%	100%	100%	99%	100%	95%	99%	98%

III Monitoraggio

IV Monitoraggio

Azienda	Settembre		Ottobre		Novembre		Dicembre	
	B	D	B	D	B	D	B	D
901. AOU Padova	99%	100%	100%	99%	100%	99%	100%	99%

4.3 LIBERA PROFESSIONE

L'anno 2021, come gli ultimi anni, registra il consolidamento del rapporto di fiducia intercorrente tra il personale dirigente del ruolo sanitario e l'Azienda Ospedaliera: l'adesione al rapporto di esclusività si è mantenuta costante ad una percentuale di circa il 96%.

Circa 550 Professionisti in regime di esclusività (compreso OSA) risultano, al 31 dicembre 2021, autorizzati all'esercizio dell'attività libero professionale ambulatoriale all'interno di spazi aziendali.

14. Attività ambulatoriale

L'attività ambulatoriale nel 2021 è stata svolta interamente all'interno degli spazi aziendali. Dalla tabella sottostante si può notare il trend di tale attività.

Tabella - n. prestazioni ambulatoriali erogate in regime di Libera Professione.

	2019	2020	2021
N. prestazioni erogate	95.945	81.011	102.094

15. Attività di ricovero

Per l'anno 2021, 50 Unità Operative hanno sottoscritto accordi per l'esercizio dell'attività libero professionale in regime di ricovero, e 11 Servizi risultano sempre coinvolti, a norma del Regolamento Aziendale per lo svolgimento della libera professione intramuraria, nell'attività strumentale ai ricoveri stessi.

Si precisa che nei dati riportati di seguito sono compresi i ricoveri con onere "libera professione" e i ricoveri con onere "solvente" eseguiti in regime di libera professione.

Tabella - Ricoveri in regime di Libera Professione (Onere "Libera Professione" e "Solvente").

	2019	2020	2021
N. ricoveri totale	477	433	549

Circa il 94% dei ricoveri svolti in regime di libera professione sono di tipo chirurgico, come sotto evidenziato.

Tabella - n. ricoveri in regime di Libera Professione distinti tra chirurgici e medici.

	2019	2020	2021
N. Ricoveri Medici	65	37	34
N. Ricoveri Chirurgici	412	396	515

Nella tabella sottostante è stata evidenziata la distribuzione nei reparti

Tabella - UOC con n. ricoveri in Libera Professione 2021.

Reparto di Dimissione	medici	chirurgici	totale
010900 - UROLOGIA	1	41	42
011000 - CHIRURGIA PLASTICA	0	35	35
011100 - NEUROCHIRURGIA	0	32	32
011200 - CLINICA ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA	0	8	8
011400 - CLINICA MEDICA 1	1	0	1
012800 - CARDIOCHIRURGIA	0	9	9
012900 - CARDIOLOGIA	6	60	66
013200 - OSTETRICIA GINECOLOGIA	0	5	5
013400 - CLINICA MEDICA 5	8	0	8
015100 - CHIRURGIA EPATOBILIARE E DEI TRAPIANTI EPATICI	9	46	55
815100 - CHIRURGIA GENERALE 2	1	2	3
015600 - NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA	1	6	7
015700 - FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	1	0	1
016200 - CHIRURGIA TORACICA	0	33	33
017100 - GASTROENTEROLOGIA	2	0	2
017200 - CHIRURGIA PEDIATRICA	0	1	1
017400 - REUMATOLOGIA	2	0	2
017600 - CLINICA CHIRURGICA 1	1	27	28
017800 - CLINICA CHIRURGICA 3	1	17	18
817800 - CHIRURGIA GENERALE 1	0	2	2
017900 - OTORINOLARINGOIATRIA	0	41	41
018400 - CLINICA GINECOLOGICA E OSTETRICA	0	17	17
018500 - CHIRURGIA VASCOLARE	0	20	20
802400 - DAY SURGERY/WEEK SURGERY MULTISCIPLINARE	0	8	8
801000 - GRANDI USTIONATI	0	9	9
802000 - UROLOGIA PEDIATRICA	0	1	1
802200 - ENDOCRINOCHIRURGIA	0	32	32
802300 - CHIRURGIA BARIATRICA	0	3	3
totale	34	455	489
Reparto di Dimissione	medici	chirurgici	totale
05900 - OCULISTICA OSA	0	7	7
06000 - CHIRURGIA GENERALE OSA	0	17	17
06400 - UROLOGIA OSA	0	24	24
07700 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA OSA	0	12	12
totale	0	60	60

16. Attività a pagamento

L'art. 8 del D.P.C.M. 27.03.2000 prevede la possibilità che il personale Dirigente del Ruolo Sanitario, fuori dall'orario di lavoro, anche all'esterno della struttura aziendale, effettui attività professionale richiesta a pagamento da terzi all'Azienda.

Tale attività rientra nelle tipologie di attività libero-professionali quali individuate dall' art. 117, comma 2 e 6, CCNL 19.12.2019 Area Sanità, ed è stata disciplinata dagli artt. 11-12 del Regolamento per lo svolgimento della libera professione intramuraria approvato con deliberazione n. 744 del 28/06/2019.

E' data, di seguito, evidenza del numero degli accordi vigenti negli anni selezionati, distinti per tipologia di struttura.

Tabella - n. accordi vigenti per attività a pagamento.

	2019	2020	2021
Strutture pubbliche	40	52	64
Strutture private	6	9	24
Totale	46	61	88

Nell'anno 2021 l'attività libero-professionale esterna ha avuto un aumento a seguito dell'incremento degli Accordi con strutture pubbliche e private.

4.4 RISORSE DEL PERIODO

4.4.1 PERSONALE

In sede di ordinaria programmazione regionale, le disposizioni in materia di personale per l'anno 2021 sono state fornite dalla Regione Veneto con D.G.R.V. n. 258 del 9 marzo 2021, ricalcando per la maggior parte l'impianto normativo dell'anno precedente, tranne con riferimento alle modalità di assunzione per sostituire il turn over di personale di tutti i ruoli cessato dal 1° gennaio 2021 che non prevede più la l'autorizzazione regionale.

Nei paragrafi seguenti si espone l'analisi dell'andamento dinamico del personale, attinente al numero di unità in servizio, nonché l'esame dei costi sostenuti.

- **Dinamica del Personale**

Tab.1 - Dinamica del personale per profilo professionale (unità effettive medie dell'anno)

Unità effettive					Variaz.		
	2018	2019	2020	2021	19-18	20-19	21-20
TOTALE	4.831	4.864	5.870	6.073	33	1.006	203
SANITARIO	3.506	3.543	4.199	4.353	37	656	154
Medici	610	617	762	790	7	145	28
Dirigenti non medici	59	63	61	65	4	-2	4
Personale infermieristico	2.466	2.485	2.932	3.034	19	447	102
Tecnici sanitari	322	332	374	388	10	42	14
Tecnici riabilitativi	43	40	64	69	-3	24	5
Personale vigilanza ispezione	6	6	6	7	0	0	1
PROFESSIONALE	8	6	7	7	-2	1	0
Dirigenti professionali	8	6	6	6	-2	0	0
Comparto professionali	0	0	1	1	0	1	0
TECNICO	924	925	1.257	1.304	1	332	47
Dirigenti tecnici	4	4	5	5	0	1	0
Comparto tecnici	228	221	242	236	-7	21	-6
OTAA/OSS	692	700	1.010	1.063	8	310	53
AMMINISTRATIVO	393	390	407	409	-3	17	2
Dirigenti Amministrativi	14	11	10	9	-3	-1	-1
Comparto amministrativi	379	379	397	400	0	18	3
TOTALE	137	95	85	111	-42	-10	26
Borsisti	133	93	79	45	-40	-14	-34
Collaboratori Coord. e Continuat.	4	2	6	66	-2	4	60

Considerato che nell'anno 2020 le attività dell'Azienda erano state concentrate quasi esclusivamente nel tentativo di soddisfare il fabbisogno di personale delle aree coinvolte in prima linea nell'emergenza COVID, nel corso del 2021 si è provveduto ad avviare e a dar corso alle attività necessarie a rispondere alle esigenze assistenziali e di potenziamento già precedentemente delineate a livello di programmazione aziendale, impegnando pertanto l'Azienda nell'acquisizione di numerose unità di personale.

Anche nell'anno 2021 si registra, pur tuttavia, il fenomeno riscontrato nel 2020, ovvero che l'impegno profuso per l'immissione in servizio di un notevole contingente di personale, soprattutto nei ruoli sanitari, resosi necessario per fronteggiare contestualmente la situazione emergenziale e per rispondere ai tempi di attesa dell'erogazione di prestazioni assistenziali, ha avuto quale contropartita un numero di dimissioni molto al di sopra dell'andamento storico, determinate dal contestuale svolgimento di procedure di reclutamento da parte delle strutture sanitarie dell'intero Paese, che si sono viste costrette ad attivarsi per far fronte, a loro volta, alla pandemia.

Altro aspetto caratterizzante le dinamiche del personale per l'anno 2021 è legato alla impossibilità di sopperire al turn over dell'ultimo trimestre 2021 del personale del comparto che svolge mansioni di assistenza sanitaria: negli ultimi mesi dell'anno infatti risultavano esaurite tutte le graduatorie concorsuali nei profili professionali dove si registra mediamente maggior turn over, ovvero quelle del personale infermieristico ed ostetrico e del personale tecnico sanitario.

Il 2021 non ha registrato particolari movimenti con riferimento al personale del comparto dei ruoli amministrativo e tecnico, per i quali sono continuate le assunzioni a fronte delle autorizzazioni regionali rilasciate. Con riferimento al personale del comparto del ruolo tecnico si rileva un valore in negativo, in quanto numerose sono state le cessazioni di personale operanti in unità operative a valenza sanitaria e che si è provveduto a sostituire con unità del profilo professionale dell'Operatore Socio Sanitario, in quanto più rispondente alle necessità assistenziali.

Relativamente al personale assimilato, si assiste, nell'ultimo triennio, ad una consistente contrazione delle borse di studio, a fronte di un rilevante aumento dei contratti di Collaborazione Coordinata e Continuativa, il cui trend degli anni scorsi si presentava in esaurimento in linea con le disposizioni normative del D.Lgs. 165/2001, così come modificato dal D.Lgs. 75/2017. Anche per questa tipologia di incarichi, il sostanziale incremento medio si verifica per effetto delle disposizioni urgenti emanate a livello nazionale in relazione all'emergenza COVID: in particolare, con l'art. 2-bis del D.L. 18/2020 si è sancita la facoltà, per le aziende del SSR, di reclutare personale delle professioni sanitarie, operatori socio sanitari e medici, anche specializzandi, conferendo incarichi di lavoro autonomo, anche di Collaborazione Coordinata e Continuativa, ai quali si è fatto ricorso prevalentemente per poter garantire le attività della Campagna Vaccinale anti COVID-19.

Tab.2 - Dinamica del personale a tempo determinato per profilo professionale (unità effettive medie dell'anno)

Unità effettive	2018	2019	2020	2021	Variaz. 19-18	Variaz. 20-19	Variaz. 21-20
TOTALE	34	21	25	34	-13	4	9
SANITARIO	22	14	14	31	-8	0	17
Medici	20	13	10	30	-7	-3	20
Dirigenti non medici	2	1	1	1	-1	0	0
Personale infermieristico	0	0	2	0	0	2	-2
Tecnici sanitari	0	0	1	0	0	1	-1
Tecnici riabilitativi	0	0	0	0	0	0	0
PROFESSIONALE	3	1	1	0	-2	0	-1
Dirigenti professionali	3	1	1	0	-2	0	-1
Comparto professionali	0	0	0	0	0	0	0
TECNICO	3	4	8	2	1	4	-6
Dirigenti tecnici	1	1	1	1	0	0	0
Comparto tecnici	2	1	1	1	-1	0	0
OTAA/OSS	0	2	6	0	2	4	-6
AMMINISTRATIVO	6	2	2	1	-4	0	-1
Dirigenti Amministrativi	2	1	0	0	-1	-1	0
Comparto amministrativi	4	1	2	1	-3	1	-1

La Tabella 2 analizza l'andamento medio relativo alle unità a tempo determinato, che subisce un rilevante aumento rispetto all'anno precedente con riferimento al personale medico, anche e soprattutto grazie al ricorso delle disposizioni di cui all'art. 1 comma 547 della L. 145/2018 e s.m. il quale stabilisce che a partire dal terzo anno del corso di formazione specialistica i medici, i veterinari, gli odontoiatri, i biologi, i chimici, i farmacisti, i fisici e gli psicologi regolarmente iscritti, siano ammessi alle procedure concorsuali per l'accesso alla dirigenza del ruolo sanitario. Le assunzioni di tale tipologia di professionista sono effettuabili fino al 31 dicembre 2022 con contratto di lavoro a tempo determinato con orario a tempo parziale in ragione delle esigenze formative.

- **Istituto del Part-Time**

La normativa e i regolamenti relativi al contratto di lavoro a tempo parziale non hanno subito innovazioni rispetto all'anno precedente. Resta, quindi, in vigore quanto disposto dalle delibere seguenti:

- Delibera del Direttore Generale n. 234 del 08/03/2012, con la "Nuova Regolamentazione del rapporto di lavoro a tempo parziale, in applicazione dell'art. 16 L.183/2010" e s.m.i.;

- Delibera del Direttore Generale n. 750 del 22/05/2015, con la quale l'Azienda ha istituito il "part-time Flash", da assegnare al personale che, a seguito di gravi eventi eccezionali ed imprevedibili legati alla sfera personale, necessita di fruire del rapporto di lavoro a tempo parziale. Tale concessione, rilasciata in seguito a valutazione compiuta da un Gruppo di Lavoro costituito da un rappresentante dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane, Personale Universitario in Convenzione e Rapporti con l'Università, da un

rappresentante della U.O.C. Direzione delle Professioni Sanitarie e da un Dirigente Medico della Direzione Medica, non può superare i sei mesi e può essere soggetta a rivalutazione.

In sintesi, il rapporto di lavoro a tempo parziale può essere concesso nei seguenti casi:

- in seguito alla predisposizione di una graduatoria degli aventi diritto, mediante l'utilizzo di criteri specificatamente individuati e secondo un ordine di priorità correlato al punteggio attribuito;
- senza necessità di previa partecipazione ai bandi, per i dipendenti affetti da patologie oncologiche nonché da gravi patologie cronico - degenerative ingravescenti, per i quali residui una ridotta capacità lavorativa, eventualmente anche a causa degli effetti invalidanti di terapie salvavita, accertata da una commissione medica istituita presso l'Azienda Unità Sanitaria Locale territorialmente competente (art. 8 D. Lgs. 81/2015);
- senza necessità di previa partecipazione ai bandi, per i dipendenti che svolgano una seconda attività lavorativa (previa valutazione da parte dell'amministrazione, anche in materia di incompatibilità di incarichi, e per un impegno orario pari al 50%);
- senza necessità di previa partecipazione ai bandi, nei casi previsti per il "part-time flash".

Con riferimento alle dinamiche del part time nel corso del 2021, si conferma il trend in crescita già rilevato per l'anno 2020 nell'utilizzo dell'istituto in parola. Rileva, nell'andamento in aumento rappresentato in Tabella 3, il fatto che nel corso del 2021 è stato possibile disporre il passaggio a part time per numerose unità di personale che avevano partecipato al bando indetto nel 2019, le quali non avevano potuto godere di questo istituto nel corso del 2020 a causa dell'impegno profuso nell'emergenza epidemiologica.

Tab.3 - Frequenza Part-Time e Tempo Pieno del Personale del Comparto (unità effettive medie dell'anno)

Impegno	2018	2019	2020	2021
Tempo pieno	3.674	3.713	4.535	4.694
Part-time	462	450	491	504
Totale	4.136	4.163	5.026	5.198

A ciò si aggiunge che nel corso del 2021 si sono concluse le attività per dare attuazione all'indagine conoscitiva nei confronti dei titolari dei contratti a tempo parziale soggetti a revisione, di cui alla Delibera del Direttore Generale n. 471 del 17/05/2011, e in scadenza al 31/12/2019, attuata per verificare la sussistenza di situazioni personali o familiari che ne avessero consentito il mantenimento per ulteriori quattro anni. La procedura si è conclusa con la presa atto di una graduatoria di aventi diritto al rinnovo a decorrere dal 1° gennaio 2020 dei contratti a tempo parziale, come da Delibera del Direttore Generale n. 1287 del 24/10/2019.

Si rappresenta che la procedura in argomento prevedeva per l'Amministrazione la facoltà, in ragione delle proprie esigenze organizzative, di effettuare variazioni sull'articolazione dei contratti a tempo parziale rinnovati, contemperandole con le esigenze organizzative aziendali.

In Tabella 4 e 5, pertanto, è possibile dare uno sguardo alla consistenza per tipologia oraria nei tempi parziali (in termini di unità effettive medie) e alle migrazioni in corso d'anno da una tipologia oraria all'altra (in termini di teste effettive), riportando nell'area azzurra i passaggi che comportano un aumento dell'impegno orario e nell'area viola le variazioni di segno opposto.

Gli effetti delle variazioni delle articolazioni orarie, disposte in applicazione delle disposizioni di cui alla procedura in argomento, anche nel corso del 2021 in quanto effettuate a seguito dello smaltimento di eventuali ferie pregresse, si notano in Tabella 4.

Tab.4 - Ripartizione tra tipologie orarie a Part-Time del Personale del Comparto (unità effettive medie dell'anno)

Ore P.-T.	2018	2019	2020	2021
12,00	3	2	1	0
15,00	0	0	1	1
18,00	81	82	71	55
20,00	0	0	0	0
24,00	201	195	226	243
25,20	1	1	0	0
30,00	176	170	192	205
Totale	462	450	491	504

Gli effetti dei rientri a tempo pieno, disposti in applicazione delle disposizioni di cui alla procedura in argomento oppure a fronte di richieste avanzate su base volontaria, si notano in Tabella 5.

Tab.5 - Variazioni nell'impegno orario nel corso del 2021

Conteggio di MATICOLA	A ore				Totale complessivo
	Da ore	18	24	30	
18			1		1
24				1	10
30					11
FULL	1	20	17		38
Totale complessivo	1	21	18	22	62

24 variazioni in aumento

38 variazioni in diminuzione

- **Progressioni Orizzontali**

Il CCNL Sanità prevede, per i ruoli del Comparto, un sistema di classificazione del personale suddiviso in categorie (A, B/Bs, C, D, Ds), a loro volta articolate in fasce economiche (cinque per le categorie A, B/Bs, C e sei per le categorie D/Ds). Per le progressioni economiche all'interno della stessa categoria, c.d. progressioni orizzontali, il Contratto Nazionale demanda l'individuazione di criteri e modalità per l'attribuzione delle fasce superiori di retribuzione alla contrattazione integrativa aziendale, che deve, comunque, attenersi alle disposizioni generali stabilite dalla normativa nazionale vigente. L'art.23 del D.Lgs. n.150 del 27 ottobre 2009, in particolare, specifica che le progressioni economiche debbano essere attribuite in modo selettivo, ad una quota limitata di dipendenti, in relazione allo sviluppo delle competenze professionali e ai risultati individuali e collettivi rilevati dal sistema di valutazione.

Con accordo aziendale del 21/10/2021, Azienda Ospedale Università Padova ha disposto i requisiti di ammissione e i criteri di selezione per le progressioni orizzontali, stabilendo di ammettere alla selezione tutto il personale a tempo indeterminato in servizio alla data del 01/01/2021 (escludendo i dipendenti che si trovano già nell'ultima fascia economica), con almeno cinque anni di permanenza nella categoria e fascia economica in godimento. Le relative graduatorie sono state stilate nel corso dell'anno 2021 e le risorse disponibili hanno consentito il passaggio alla fascia economica superiore di 502 dipendenti, pari a circa il 39% degli aventi diritto.

Il personale operante nell'ambito assistenziale costituisce la parte più consistente dei dipendenti che hanno potuto usufruire del beneficio in parola: in particolare, il 59% dei passaggi ha riguardato il personale infermieristico e il 17% gli operatori socio sanitari. Come diretta conseguenza di ciò, le categorie di afferenza delle figure professionali sopraccitate sono risultate quelle maggiormente interessate dall'applicazione di cui trattasi: il 68% delle progressioni ha interessato il personale di categoria D e il 18% il personale di categoria Bs. Analizzando le fasce retributive di nuova assegnazione è possibile rilevare, infine, che quelle maggiormente conferite sono state la fascia 1 (55%) e la fascia 4 (22%).

- **Costo del Personale**

La Tabella 6 espone il costo del personale dipendente, suddiviso per ruolo, comprensivo di competenze (fisse, accessorie e produttività) e oneri previdenziali a carico Ente. Evidenzia, inoltre, la spesa sostenuta per le indennità corrisposte al personale universitario in convenzione.

Relativamente al costo sostenuto per le prestazioni assistenziali del personale universitario convenzionato con l'Azienda, si rileva un incremento di circa 1,8 milioni rispetto al consuntivo dell'anno precedente. In buona parte (circa 1,2 mln), l'aggravio è imputabile alla prescrizione rinvenibile nel comma 407 della Legge di Bilancio per l'anno 2021 (Legge 30 dicembre 2020, n.178), che dispone l'incremento del 27% per l'indennità corrisposta in favore dei dirigenti medici e sanitari con rapporto di lavoro esclusivo. Una ulteriore voce di spesa, stimata in circa 0,8 milioni, è sorta in seguito agli effetti economici derivanti

dall'accordo aziendale del 15/04/2022 per la dirigenza medica e sanitaria, che ha disciplinato la graduazione economica degli incarichi dirigenziali, rideterminando il valore della relativa retribuzione di posizione con decorrenza 01/01/2020. Rispetto all'annualità precedente, infine, si evidenziano minori risorse a disposizione per il finanziamento della retribuzione di risultato/produttività individuale (-0,7 mln) e un effetto trascinarsi dei convenzionamenti attivati nell'anno 2020 che incide per 0,5 mln.

Il costo del personale dipendente rilevato a Consuntivo 2021 (281.898.169) registra un incremento di 6,6 milioni rispetto a quanto rilevato a Consuntivo 2020 (275.293.247).

Dall'analisi di Tabella 6 emerge come 2,1 milioni possano essere imputabili alle procedure di turnover, che hanno determinato un maggior costo delle assunzioni rispetto al risparmio per cessazioni. L'effetto trascinarsi delle movimentazioni di personale effettuate nell'anno 2020 ha impattato per ulteriori 3,7 mln sul costo del personale. Significativa ricaduta sul costo del personale, quantificabile in circa 2,1 mln, è stata determinata dal già citato incremento dell'indennità di esclusività per il personale dirigente medico e sanitario ad opera della Legge Finanziaria 2021. Infine, l'aumento delle teste e dell'imponibile retributivo complessivo ha portato come diretta conseguenza circa 0,5 milioni di costo aggiuntivo da sostenere per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro (INAIL).

Le motivazioni sovra esposte avrebbero comportato un incremento di costo totale del personale per circa 8,4 mln, ma le movimentazioni intervenute sui fondi aziendali hanno contribuito a contenere la spesa, soprattutto per le minori risorse stanziare per la remunerazione del personale impegnato nell'emergenza epidemiologica da Covid-19 (1,8 mln con D.G.R.V. n. 1735 del 09/12/2021 a fronte dei 5,6 milioni riconosciuti l'anno precedente). Tale minor stanziamento sui fondi aziendali è stato in parte ripianato dal riconoscimento di circa 2 mln con D.G.R.V. 681 del 25/05/2021 (2,2 mln IRAP inclusa) in applicazione dell'art.21 L.R. n.44 del 25/11/2019 di rideterminazione dei fondi contrattuali di questa Azienda al fine di allinearli al limite medio pro capite riferito all'anno 2018 dei fondi delle aziende ed enti del S.S.R.

- **Accantonamenti per rinnovi contrattuali**

La Regione Veneto, per mezzo di Azienda Zero (istituita da L.R. 19/2016 in qualità di "Azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto"), ha determinato e trasmesso alle Aziende Sanitarie del Veneto gli accantonamenti da prevedere per i rinnovi contrattuali (Allegato F alla nota "Istruzioni contabili per la redazione del bilancio di esercizio 2021"), che riguardano la tornata contrattuale 2019-2021, ad oggi ancora in fase di contrattazione.

Il totale delle risorse contabilizzate risulta essere pari a 9,5 milioni, comprensivo di oneri previdenziali a carico ente.

Tabella 5- Bilancio Consuntivo 2020 e Bilancio Consuntivo 2021 a confronto

	CONSUNTIVO 2020			CONSUNTIVO 2021			DELTA CONSUNTIVO 2021 CONSUNTIVO 2020
	Minori Costi per Cessazione anno 2020	Maggiori Costi per Assunzioni anno 2020	Totale Personale anno 2020	Minori Costi per Cessazione anno 2021	Maggiori Costi per Assunzioni anno 2021	Totale Personale anno 2021	
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	9.050.806,72	13.411.460,83	275.293.946,65	11.246.689,08	13.332.790,95	281.898.168,62	6.604.221,97
Personale del ruolo sanitario	7.246.392,66	10.033.371,94	218.603.348,69	9.397.343,20	11.420.053,56	224.852.952,20	6.249.603,51
Dirigente ruolo sanitario	3.160.201,25	2.837.640,03	82.387.444,61	4.673.603,30	5.512.453,51	86.942.891,89	4.555.447,28
Dirigente medico	2.740.806,26	2.579.030,59	76.348.030,68	4.459.539,29	5.077.230,42	80.806.110,08	4.458.079,40
Dirigente non medico	419.394,99	258.609,44	6.039.413,93	214.064,02	435.223,09	6.136.781,81	97.367,88
Comparto ruolo sanitario	4.086.191,41	7.195.731,91	136.215.904,08	4.723.739,90	5.907.600,05	137.910.060,31	1.694.156,23
Personale del ruolo prof.le	17.157,01	43.293,65	757.732,73	-	155,31	867.328,92	109.596,19
Dirigente ruolo professionale	17.157,01	43.293,65	723.138,84	-	155,31	833.538,67	110.399,83
Comparto ruolo professionale	-	-	34.593,89	-	-	33.790,25	- 803,64
Personale del ruolo tecnico	1.413.436,76	3.246.009,48	41.200.149,02	1.168.449,22	1.332.015,55	41.661.102,54	460.953,52
Dirigente ruolo tecnico	-	57.724,87	338.135,50	-	-	389.391,39	51.255,89
Comparto ruolo tecnico	1.413.436,76	3.188.284,61	40.862.013,52	1.168.449,22	1.332.015,55	41.271.711,15	409.697,63
Personale del ruolo amm.vo	373.820,29	88.785,76	14.732.716,21	680.896,65	580.566,54	14.516.784,96	- 215.931,25
Dirigente ruolo amministrativo	-	-	997.872,66	108.256,42	19.245,72	900.216,74	- 97.655,92
Comparto ruolo amministrativo	373.820,29	88.785,76	13.734.843,55	572.640,23	561.320,82	13.616.568,22	- 118.275,33
TOTALE INDENNITA' PERSONALE UNIVERSITARIO			14.900.156,47			16.735.740,98	1.835.584,51
		assunzioni - cessazioni:	4.360.654,11		assunzioni - cessazioni:	2.086.101,87	

4.4.2 FORMAZIONE

Formazione interna

La formazione continua in AOUP si considera learning in action, un sapere che deve essere fluido, aperto, e soprattutto capace di acquisire informazioni, risultati, aiuti dall'esterno, facendo dell'intelligente outsourcing delle conoscenze.

La formazione continua è vista come un servizio, immaginata per favorire la simbiosi dell'agire e dell'apprendere; integra le diverse metodologie didattiche in momenti formativi diversi e realizza un percorso formativo innovativo: sul posto di lavoro oltre che in aula consente un lavoro efficace sulle competenze professionali e l'acquisizione di competenze trasversali. In quest'ottica in Azienda Ospedale Università Padova, la UOS Formazione è un polo di apprendimento continuo, poiché valorizza tutte le esperienze, dall'affiancamento dei giovani alla realtà lavorativa per arrivare a percorsi formativi specifici, che consentono l'aggiornamento e la crescita della professionalità.

La formazione assume così un ruolo fondamentale perché promuove lo sviluppo delle persone, stimolando in esse l'assunzione di capacità, atteggiamenti e comportamenti, nonché l'acquisizione e l'integrazione di saperi nella vita e nel lavoro per facilitarne l'inserimento sociale e lavorativo e renderle in grado di affrontare meglio il cambiamento.

La formazione interna in Azienda Ospedaliera di Padova si eroga annualmente attuando il documento di programmazione delle attività da svolgere denominato Piano Formativo Aziendale (PFA).

L'offerta formativa inclusa nel piano formativo aziendale è finalizzata allo sviluppo delle competenze richieste dall'organizzazione aziendale che sono di due tipi: tecnico professionali e di carattere trasversale.

In riferimento a ciò la progettazione annuale dell'attività formativa aziendale e conseguentemente l'organizzazione della stessa viene orientata a coinvolgere i partecipanti per valorizzare l'esperienza dei singoli discenti sollecitando loro anche contributi in qualità di docenti e/o tutoring e per favorire, e aumentare la motivazione dei discenti verso il raggiungimento di obiettivi aziendali.

Tutte le attività formative elencate nel PFA (Delibera del Direttore Generale n. 2337 del 21/12/2021) e quelle che eventualmente ci saranno ad integrazione durante l'anno previo incontro con il Comitato Scientifico, sono organizzate in macro aree riconducibili alle tematiche di interesse dichiarate dalla Regione del Veneto, e trasmesse con nota protocollo n. 0025337 del 23/09/2021, alle Aziende Sanitarie del Veneto e che si riportano di seguito:

- Outcome clinico-assistenziali
- Modelli organizzativi
- Modelli organizzativo-assistenziali
- Age/diversity management
- Sicurezza dei lavoratori nell'ambiente di lavoro

All'interno di queste Aree sono inserite anche le progettualità rispondenti a tematiche di interesse nazionale quali i vaccini e le strategie vaccinali, la responsabilità professionale e la fertilità oltre che la antimicrobica resistenza, la gestione di situazioni che generano violenza nei confronti dell'operatore sanitario e la medicina di genere.

A queste aree tematiche, la UOS Formazione da anni ne aggiunge altre due:

- Emergenza sanitaria
- Relazione comunicazione e umanizzazione delle cure.

Queste aree di contenuto specifico infatti nascono dalla forte richieste degli operatori delle unità operative che chiedono di mantenere e aumentare le proprie competenze in questi specifici ambiti di cura.

Il Piano di Formazione, in tutti questi anni si struttura a due livelli: una progettualità definita di livello strategico, e un'altra definita invece di Dipartimento e/o Struttura Complessa e/o di Unità Operativa:

1. Il livello definito strategico: è quella parte di piano formativo che, in riferimento alla trasversalità dei contenuti da trasmettere ai destinatari da coinvolgere e agli obiettivi aziendali che sviluppa, viene gestita interamente dalla UOS Formazione (budget, accreditamenti, progettazione, erogazione, report finale);

2. Il livello definito di Dipartimento e/o Struttura Complessa e/o di Unità Operativa: è quel livello di formazione promosso dalle singole "Unità Operative" su richiesta formale del proprio Direttore Responsabile per rispondere alle necessità formative della propria struttura. Viene utilizzato il budget di U.O. a disposizione e l'operatività è garantita dal referente della formazione sia per l'organizzazione sia per la realizzazione; la Unità Semplice di Formazione interviene ovviamente nel processo per le parti di competenza (accreditamento, verifiche, pagamenti) e per l'eventuale supporto nella progettazione e realizzazione. Le progettualità presenti nel PFA 2021 sono evidenziate nelle tabelle n.1 e n. 2.

Tabella n. 1 Numero eventi formativi deliberati nel PFA 2021 accreditati e non accreditati ECM

PFA 2021	N°
N. eventi formativi ECM	92
N. eventi formativi non ECM	7
Totale eventi formativi deliberati	99

Tabella n. 2 Numero eventi formativi deliberati nel PFA 2021 strutturata sui due livelli

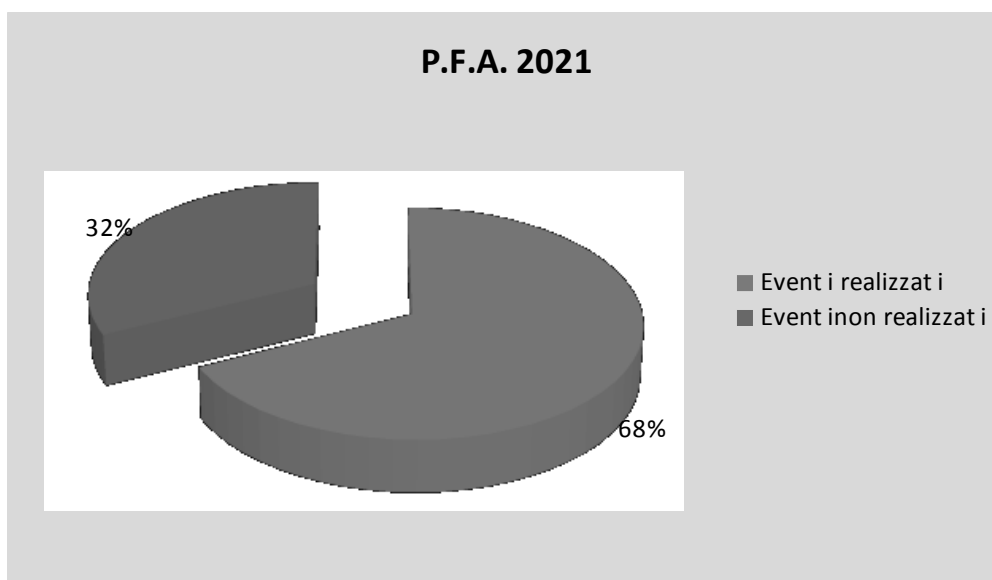
PFA 2021	N°
N. eventi formativi deliberati - livello strategico	47
N. eventi formativi deliberati - livello di Unità Operativa	52
Totale eventi formativi deliberati	99

Tra gli eventi dichiarati (Tabella n.2) previsti dal Piano Formativo sono stati realizzati 65 eventi accreditati ECM; a questi si sono aggiunti 14 eventi ECM realizzati extra piano per un totale di 79 eventi ECM rendicontati nell'anno appena concluso; la Struttura ha inoltre realizzato anche 2 eventi non ECM previsti nel Piano Formativo e 16 eventi non ECM extra piano, per un totale di 97 eventi pianificati nel dettaglio ed erogati nel 2021 escluse le riedizioni. Degli eventi extra piano ECM, va precisato che n. 6 eventi sul totale, si è reso necessario attivarli per sostenere l'organizzazione in tempo di pandemia da Covid-19. L'Azienda Ospedale Università di Padova infatti dal manifestarsi dei primi casi si è da subito attivata per far fronte alla maxi emergenza escogitando strategie ad ogni livello per sostenere e contenere la pandemia anche con piani e programmi di formazione immediati, snelli e utili al fine di consentire l'addestramento del personale mobilitato dalla sua sede di lavoro originaria per andare ad assistere pazienti COVID19 e sostenere la campagna vaccinale avviata ad aprile in modo continuativo.

Tabella n. 3 Totale eventi formativi realizzati nel 2021

EVENTI	N°
Eventi ECM da Piano	65
Eventi ECM fuori Piano	14
Eventi non ECM da Piano	2
Eventi non ECM fuori Piano	16
Totale eventi realizzati	97

Grafico 1. Confronto tra il piano deliberato e quello realizzato



Entrando ancor più nello specifico, il totale di tutte le edizioni ECM realizzate, quindi, comprensive degli eventi da piano e fuori piano, è pari a n. 244. Nella tabella n 4 sono rese esplicite suddivise per metodologia formativa utilizzata.

Tabella n. 4 Edizioni ECM realizzate distinte per metodologia formativa

TIPOLOGIE FORMATIVE	N° EDIZIONI
Formazione A Distanza	5
Formazione Sul Campo	152
Formazione Residenziale	87
Totale Edizioni	244

Partecipanti

Nelle prossime tabelle si riportano i dati di attività realizzata dalla struttura lo scorso anno: nella tabella n. 5 si rende evidente il volume dell'attività, distinta tra quella prevista da PFA e no, ECM e no, dalla quale emergono n. 7.494 attestati rilasciati.

Tabella n. 5 Attività realizzata e attestati rilasciati dell'intera attività formativa anno 2021

	Persone partecipanti cio sono stati rilasciati crediti ECM	Persone partecipant i senza obbligo dei crediti ECM	Totale partecipanti
ECM DA PFA	5881	504	6385
ECM NON DA PFA	677	186	863
NON ECM NON DA PFA	0	248	248
Totale Edizioni	6558	938	7494

Sul totale dell'attività realizzata è stata fatta l'analisi delle effettive persone formate in almeno una delle iniziative realizzate. Nella tabella n. 6 sono quindi riportati le persone effettivamente formate che sono n. 3571 professionisti di cui n. 2923 hanno acquisito i crediti ECM.

Tabella n. 6 Numero dei partecipanti ai corsi ECM e non ECM realizzati nel 2021

PARTECIPANTI FORMATI 2021	N°
Partecipanti con obbligo ECM	2923
Partecipanti senza obbligo ECM	648
Totale formati	3571

Il grafico 2 raffigura inoltre i partecipanti agli eventi formativi realizzati nel 2021 distinti per professione, mentre il grafico 3 entra in un dettaglio aggiuntivo per i partecipanti del ruolo tecnico.

Grafico 2. Partecipanti agli eventi formativi realizzati nel 2021 distinti per professione

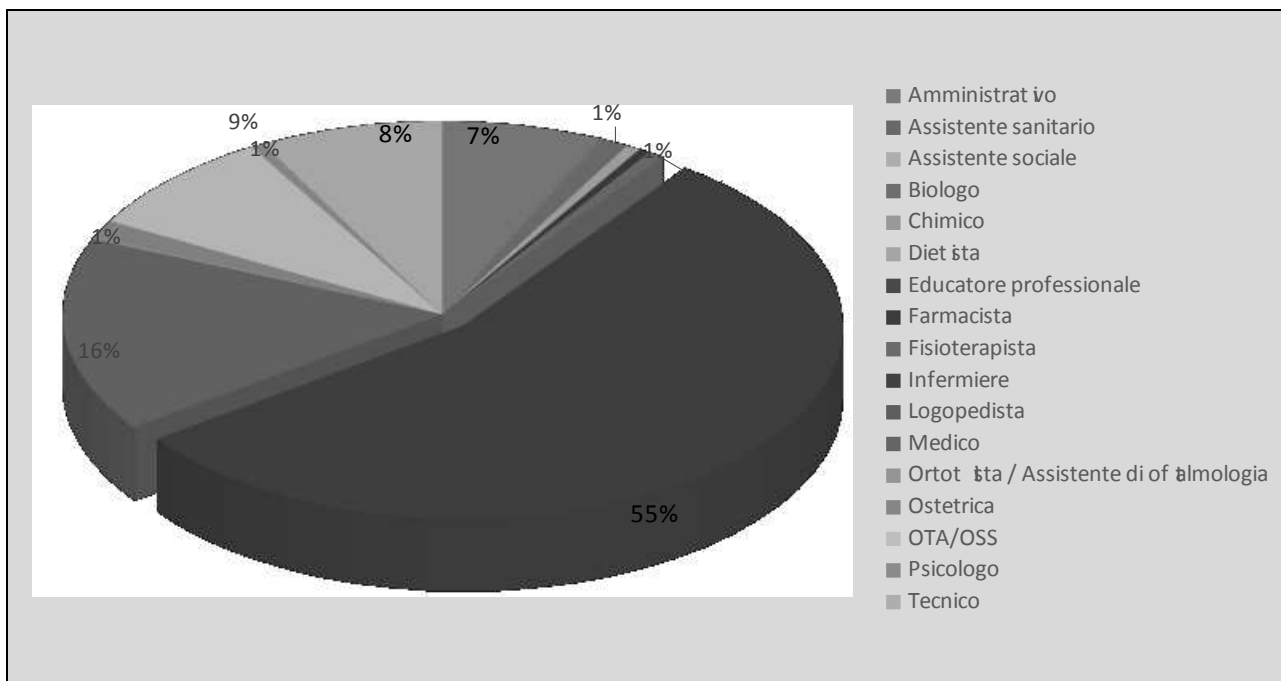
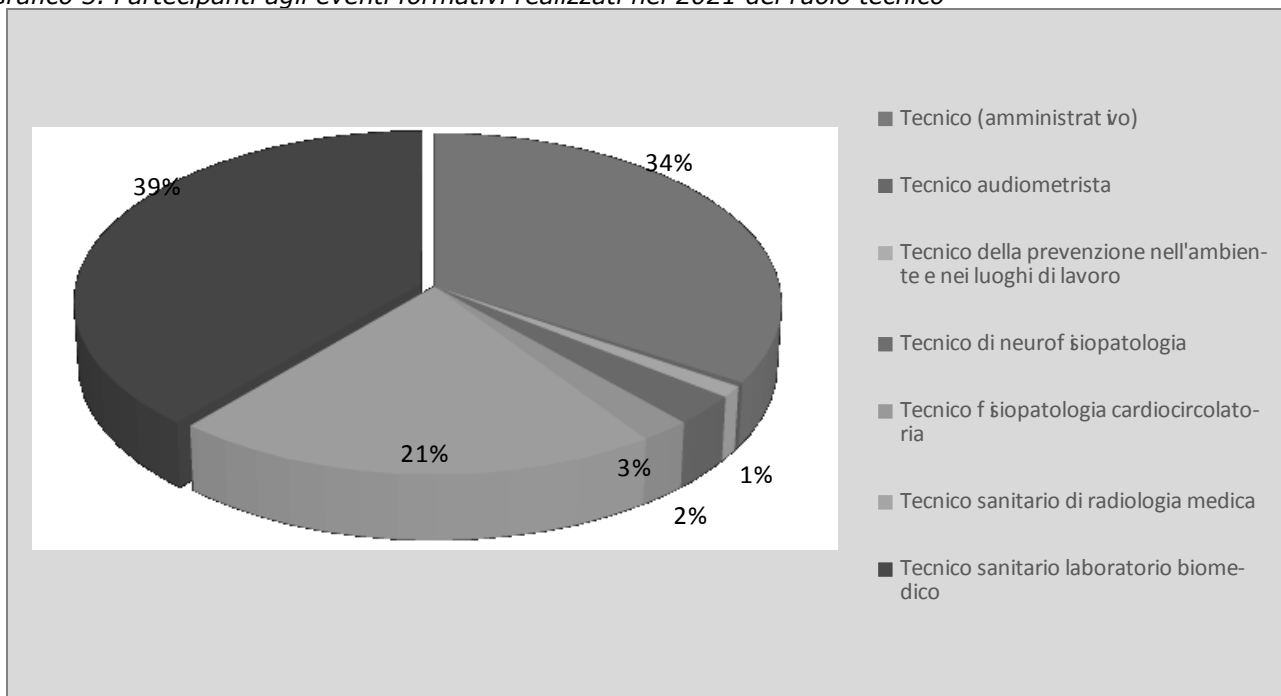


Grafico 3. Partecipanti agli eventi formativi realizzati nel 2021 del ruolo tecnico



L'Azienda Ospedale Università di Padova è Provider con Accreditamento Standard riconosciuto dalla Segreteria Regionale ECM con il codice identificativo 37, abilitato all'erogazione di tutte le tipologie formative previste dalla Regione Veneto: residenziale, sul campo e formazione a distanza.

Tenuto conto della pandemia da coronavirus che ha segnato profondamente l'erogazione dei corsi lo scorso anno, con note di Agenas che obbligavano i Provider a sospendere le attività d'aula e a erogarla solo se possibile trasformare la trasmissione dei contenuti in videoconferenza, nella tabella n. 7 si fornisce il dato sulle tipologie formative prevalenti realizzate.

Tabella n. 7 Eventi formativi realizzati nel 2021 per metodologia formativa

TIPOLOGIA FORMATIVA	N° EVENTI	%
Residenziale	36	37,1%
FSC	56	57,7%
FAD	5	5,2%

Come appare dalla tabella sopra rappresentata, anche per l'anno 2021 il maggior numero dei corsi realizzati rientra nella tipologia formazione sul campo. La scelta da tempo avviata in Azienda è motivata dal fatto che la formazione sul campo è quella che maggiormente facilita il raggiungimento degli obiettivi perché coinvolge l'intera équipe sul problema. La formazione sul campo riguarda progetti che durano almeno 9 mesi, ed è più efficiente nel sistema di accreditamento come risulta anche nelle tabelle (n. 8 e 9) di seguito riportate.

Tabella n. 8 Media crediti erogati per dipendente formato con obbligo ECM

MONTE CREDITI EROGATI ANNO 2021	N° DIPENDENTI FORMATI CON OBBLIGO ECM	MEDIA CREDITI EROGATI PER DIPENDENTE FORMATO CON OBBLIGO ECM
121.571,70	2.923	41,6

Tabella n. 9 Valore medio delle ore erogate per dipendente formato

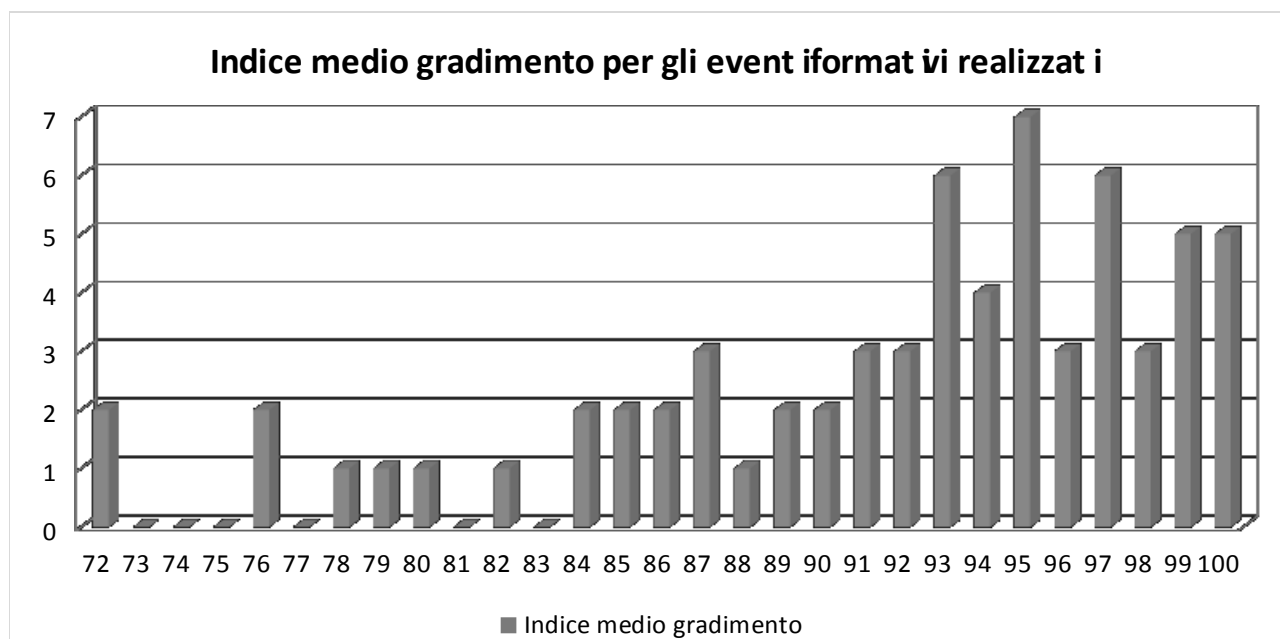
MONTE ORE FORMAZIONE EROGATO ANNO 2021	N° DIPENDENTI FORMATI	MEDIA ORE EROGATE PER DIPENDENTE FORMATO
110.135,17	3.571	30,84

Come da indicazione della Regione del Veneto, la UOS Formazione a fine di ogni iniziativa formativa utilizza la scheda per la rilevazione della qualità percepita dei partecipanti agli incontri. La stessa è sempre utilizzata per esprimere gradimento o per cogliere l'occasione da parte dei partecipanti di commentare tutto quello che non viene ritenuto soddisfacente.

La UOS Formazione è un servizio con Certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità ISO 9001; da anni si pone come indicatore Obiettivo che il 95% degli eventi abbia un gradimento superiore all'85% (standard minimo per evento).

Le rilevazioni statistiche effettuate, finalizzate al monitoraggio di questo indicatore rispetto agli aspetti qualitativi noti, mettono in evidenza nel grafico n. 4 che lo standard è mantenuto e raggiunto. In un anno così difficile stupisce il livello di frequenza mantenuto ai corsi organizzati e i gradimenti registrati forse a conferma che tramite la formazione le persone hanno avuto modo di fortificarsi e di trovare un'energia nuova per rendersi "resilienti" alle nuove sfide.

Grafico n. 4. Distribuzione degli indici medi di gradimento per gli eventi formativi realizzati



Formazione esterna

La tabella successiva riporta il numero delle richieste di aggiornamento in formazione esterna relative all'anno 2021, distinte per tipologia di istituto (aggiornamento obbligatorio, aggiornamento facoltativo).

Tabella n. 10 Numero richieste di aggiornamento in formazione esterna anno 2021

AREA CONTRATTUALE	AGGIORNAMENTO FACOLTATIVO		AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO	
	Con spese	Senza spese	Con spese	Senza spese
Comparto Dirigenza Medica Dirigenza non Medica (SPTA)	Non previsto	45	186	751

Il numero delle richieste di formazione esterna presentate in aggiornamento obbligatorio corrisponde al 95,42% del totale.

La tabella successiva infine descrive la spesa totale effettiva sostenuta per la formazione esterna per le tre aree contrattuali, con l'indicazione della percentuale di budget utilizzato da ciascuna di esse.

Tabella n.11 Utilizzo del budget per la formazione esterna

AREA CONTRATTUALE	BUDGET 2021	UTILIZZATO 2021	PERCENTUALE DI BUDGET UTILIZZATO
Comparto	182.972,41	29.766,00	16,27%
Dirigenza Medica	242.425,87	33.900,00	13,98%
Dirigenza non Medica (SPTA)	30.996,00	5.072,00	16,36%
Totale	456.394,28	68.738,00	15,06%

Il Comparto e la Dirigenza non Medica sono le aree contrattuali che hanno utilizzato maggiormente i fondi assegnati per la formazione esterna, seguite dall'area della Dirigenza Medica.

4.4.3 STRUTTURA, TECNOLOGIE E SISTEMI

17. Investimenti edili ed impiantistici

Il piano degli investimenti di adeguamento funzionale, riqualificazione e ammodernamento delle strutture ospedaliere è orientato a mantenere inalterato l'alto standard di efficienza sanitaria già presente a livello aziendale.

Anche nel corso dell'anno 2021 la situazione di contesto con riferimento alla politica degli investimenti nel settore socio sanitario è stata caratterizzata dall'emergenza epidemiologica COVID-19 che ha influito in maniera rilevante negli investimenti di natura edilizia e impiantistica. In particolare sono stati avviati i lavori finanziati nell'ambito del D.L. 34/2020 riguardante le Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Nel corso 2021 sono stati ultimati alcuni lavori inerenti:

- l'adeguamento degli impianti presso l'Area della Terapia Intensiva Pediatrica (TIPed) dell'edificio di Pediatria;
- l'installazione di un montalettighe presso la Clinica Ostetrica;
- la fornitura e installazione di gruppi frigo presso diversi edifici dell'Azienda Ospedaliera.

Inoltre, sono proseguiti altri lavori rilevanti quali:

- la realizzazione del nuovo Centro Immunotrasfusionale al terzo piano del Monoblocco;
- la ristrutturazione dell'intero edificio Policlinico Corpo Trattamenti;
- gli interventi strutturali ed impiantistici per il miglioramento funzionale e di sicurezza dell'area materno-infantile;

- l'adeguamento sismico dell'ottavo piano dell'edificio Policlinico Corpo trattamenti;
- il completamento e l'attivazione di laboratori GMP per la realizzazione di un centro per la terapia cellulare del diabete (Edificio C).

La tabella seguente dettaglia lo stato di avanzamento dei principali lavori che sono stati ultimati nel corso dell'esercizio 2021 o che sono in fase di realizzazione.

OGGETTO LAVORI	FASE	IMPORTO SPESO
Lavori di realizzazione del nuovo Centro Immunotrasfusionale al terzo piano dell'edificio monoblocco Corpo Trattamenti (commessa 1480)	Lavori in corso	€ 2.853.455,84
Ristrutturazione dell'intero edificio Policlinico Corpo Trattamenti , interventi strutturali ed impiantistici per il miglioramento funzionale e di sicurezza dell'area materna infantile (commessa A287)	Lavori in corso	€ 14.820.271,29
Lavori di realizzazione Nuova Anatomia Patologica presso il complesso edilizio Giustiniano (commessa 1562)	Lavori in fase di Progettazione	€ 187.286,20
Lavori di adeguamento sismico ottavo piano dell'edificio Policlinico Corpo trattamenti (commessa 1624)	Lavori in corso	€ 391.855,53
Lavori di adeguamento sismico dell'edificio B del Campus Biomedico Pietro d'Abano di via Orus (commessa 1606)	Lavori in fase di progettazione	€ 55.900,04
Lavori di manutenzione incrementativa impianti elettrici e di sicurezza (commessa A380)	Lavori conclusi	€ 2.042.205,67
Interventi di adeguamento degli impianti presso l'Area della terapia Intensiva Pediatrica (TIPed) dell'edificio di Pediatria (commessa 1615)	Lavori conclusi	€ 713.618,65
Lavori di costruzione di un Nuovo Edificio per la Pediatria (commessa 1595)	Lavori in fase di progettazione	€ 2.357.388,89
Lavori per la realizzazione di un impianto elevatore montalettighe antincendio a servizio della Clinica Ostetrica dell'Azienda Ospedale-Università Padova (commessa 1592)	Lavori in fase di progettazione	€ 32.833,32
Lavori di manutenzione agli impianti termomeccanici e gas medicali dei fabbricati dell'Azienda Ospedale-Università Padova (commessa A391)	Lavori conclusi	€ 1.500.395,12
Fornitura e posa di gruppi frigorifero presso gli edifici Clinica Ostetrica, Neurochirurgia, Cardiochirurgia e Palazzina dei Servizi dell'Azienda Ospedale-Università Padova (commessa 1632)	Lavori conclusi	€ 184.523,00
Lavori con fornitura e posa di un ascensore da installare presso la Clinica Ostetrica dell'Azienda Ospedale-Università Padova (commessa 1634)	Lavori conclusi	€ 101.360,92
Lavori di riqualificazione Centrale Operativa SUEM 118 (commessa 1645)	Lavori in corso	€ 493.857,07

OGGETTO LAVORI	FASE	IMPORTO SPESO
Lavori di realizzazione Terapia Intensiva al primo piano del Pronto Soccorso Centrale, nuovi laboratori di biologia molecolare e nuova area ambulatoriale dell'Azienda Ospedale-Università Padova (commessa 1640)	Lavori in fase di progettazione	€ 223.473,54
Lavori di realizzazione Nuova terapia Intensiva sesto piano Policlinico (commessa 1646)	Lavori in fase di progettazione	€ 167.293,14
Lavori di completamento e attivazione laboratori GMP per la realizzazione di un centro per la terapia cellulare del diabete (Edificio C) (commessa 1647)	Lavori in corso	€ 232.349,91
Interventi di riqualificazione Energetica (commessa A290/1)	Lavori conclusi	€ 895.173,78
Fornitura e posa di 2 gruppi frigo presso l'Ospedale Sant'Antonio (commessa 1648)	Lavori conclusi	€ 242.312,00
Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali di sicurezza e di comunicazione dei fabbricati aziendali (commessa A402a)	Lavori conclusi	€ 60.404,43
Lavori di realizzazione di una pensilina di copertura presso il Centro Prelievi di Via S. Massimo (commessa 1642)	Lavori in corso	€ 42.756,12

18. Attrezzature sanitarie

Il 2021 come il 2020 ha risentito della situazione emergenziale iniziata nel 2020. In un periodo condizionato dall'emergenza Covid, caratterizzato da un estremo dinamismo legato alle varie fasi diffusive con impatto nell'organizzazione e conseguentemente nelle richieste di approvvigionamento, parte delle progettualità del 2021 troveranno compimento nel 2022 essendo in essere, o in fase di definizione, le procedure di gara o i lavori importanti necessari alle installazioni degli stessi.

Gli acquisti sono articolati in vari ambiti, riguardano sia progetti di innovazione e potenziamento con tecnologie all'avanguardia, sia progetti di rinnovamento e sostituzione di tecnologie obsolete.

Si sono conclusi alcuni acquisti relativi a progetti di rinnovo tecnologico quali:

- letti per degenza elettrificati;
- sostituzione e potenziamento elettrocardiografi per entrambe le sedi ospedaliere;
- rinnovo attrezzature Oculistica dell'Ospedale S. Antonio, in fase di completamento con l'acquisto in corso del femtolaser e del laser ad eccimeri;
- neuronavigatore chirurgico dedicato alla chirurgia oncologica ortopedica che rende più sicura l'asportazione di tumori dell'osso con margini chirurgici adeguati e facilitare la pianificazione preoperatoria;

- sostituzione del Robot chirurgico dell'Urologia con uno di nuova generazione;
- sostituzione di tutti i defibrillatori dell'Azienda, sia quelli semiautomatici che quelli manuali e del SUEM e il relativo sistema di archiviazione e controllo;
- rinnovo della dotazione tecnologica della Dermatologia;
- arredi e attrezzature per la nuova Terapia Intensiva Pediatrica;
- sostituzione poligrafi per Emodinamica;
- sostituzione holter ECG per la Cardiologia con gestione client-server degli ambulatori di Via Modena e dell'Ospedale S. Antonio;
- sostituzione di un microscopio elettronico a trasmissione per la Patologia Cardiovascolare.

Oltre all'acquisto di nuove attrezzature sanitarie, importanti potenziamenti hanno riguardato tecnologie già disponibili, in particolare ecografi e ventilatori polmonari, anche a supporto della gestione dell'emergenza sanitaria.

Per quanto riguarda le apparecchiature la cui acquisizione è avvenuta tramite modalità di noleggio e comodato d'uso, tipicamente per le apparecchiature legate a forniture di dispositivi, consumabili e reagenti ad alto impatto economico rispetto al valore commerciale dell'apparecchio stesso o tecnologia a rapida obsolescenza, tra gli altri è stata rinnovata la dotazione aziendale per il monitoraggio della saturimetria.

E' inoltre iniziato un progetto per l'allestimento di sale per il ricondizionamento degli endoscopi flessibili delle piastre e degli ambulatori endoscopici che prevede non solo il rinnovo della dotazione di lavendoscopi in uso ma anche un miglioramento della gestione dei percorsi sporco/pulito, tracciabilità delle operazioni di riprocessazione e adeguata conservazione della strumentazione in appositi armadi ventilati.

Nell'ambito dell'innovazione e del potenziamento tecnologico chirurgico al Policlinico sono in fase di completamento le due nuove sale operatorie ibride a utilizzo Cardiovascolare e Cardiochirurgico, complete di angiografi e tomografo computerizzato di ultima generazione, e le nuove sale operatorie del terzo piano.

Al fine di garantire l'evoluzione tecnologica e la sicurezza di tutte le sale operatorie aziendali è prevista la sostituzione di colonne laparoscopiche e flessibili e degli archi a C in uso grazie all'aggiudicazione delle relative gare regionali. All'interno delle sale operatorie è prevista inoltre la sostituzione delle stazioni di anestesia e la sostituzione progressiva su più annualità di tavoli operatori e lampade scialitiche.

Il rinnovo della dotazione chirurgica prevede in particolare la sostituzione con nuove tecnologie innovative nelle sale operatorie di Neurochirurgia adulti e pediatrica e di Otorinolaringoiatria con

l'acquisto in particolare di microscopi, esoscopi e navigatori chirurgici per il miglioramento della precisione dell'atto chirurgico. Sono altresì iniziate delle progettualità di innovazione per la gestione di sala e la chirurgia robotica di nuova generazione.

La Clinica Neurologica vedrà inoltre una nuova Stroke Unit e la realizzazione di un avanzato spazio per il monitoraggio video-EEG per l'Epilessia pre e post chirurgica, ma vedrà anche il rinnovo della dotazione delle apparecchiature per elettromiografia ed elettroencefalografia anche in ambito di terapie intensive adulte e pediatriche con la piena integrabilità tra le sedi di via Giustiniani e dell'ospedale S. Antonio.

Il 2022 vedrà inoltre il completamento di due nuovi centri di riferimento di particolare importanza caratterizzati da una forte innovatività di trattamento:

- Il nuovo centro di PMA e di PGT con investimenti già iniziati nel 2021;
- Il nuovo Centro di Terapia Cellulare del Diabete con investimenti già iniziati nel 2021.

Per quanto riguarda le apparecchiature di radiologia e bioimmagini nel 2021 sono state installate la Tac per l'Ospedale S. Antonio, l'angiografo e la Tac per l'Istituto Radiologia, la Tac per Pediatria, mentre sono già acquisite ma richiedono l'esecuzione di lavori che troveranno compimento nel 2022, una RMN 1.5 T per Neuroradiologia, un angiografo per la Stanza Tre dell'Emodinamica/elettrofisiologia, la RMN Radiologia e verrà completata la sostituzione dei telecomandati. Verrà inoltre realizzata una fornitura chiavi in mano per il rinnovo delle grandi apparecchiature della Medicina Nucleare (sostituzione di due Tac Camma Camere, una Gamma Camera e potenziamento con una PET/TAC).

Dal 2022 sono altresì previsti ulteriori acquisti di apparecchiature radiologiche grazie ai fondi del PNRR in sostituzione di tecnologie obsolete, in particolare i polifunzionali in uso in Ortopedia e la Risonanza Magnetica della Pediatria, nonché ulteriori investimenti per migliorare la diagnostica in urgenza sulle diverse sedi aziendali.

Alcuni progetti importanti di rinnovo tecnologico che si sono svolti parzialmente nel 2021 e troveranno compimento nel 2022 e negli anni successivi sono i seguenti:

- sostituzione di tutti i monitor portatili, sostituzione e potenziamento di alcuni sistemi di monitoraggio centralizzato (PS e Medicina di Urgenza Pediatrica, Oncoematologia Pediatrica, Stanza dei Sogni già installate, Piastra Operatorie di prossima installazione);
- sostituzione di tutti gli elettrobisturi sia di sala operatoria sia di endoscopia;
- innovazione della dotazione tecnologica per la diagnostica della manometria ano-rettale dell'ospedale S. Antonio;
- strumento per elastografia presso l'Ospedale S. Antonio.

Per quanto riguarda la diagnostica di laboratorio sono stati acquisiti, tra gli altri, i sistemi diagnostici per lo screening neonatale allargato ed esteso che comprende i Kit diagnostici ed i software, i sistemi diagnostici per il dosaggio di marcatori tumorali, ormoni e proteine da inserire nell'automazione

dell'area di immunometria e il sistema per la diagnostica delle infezioni fungine - test beta-D-Glucano. Molte altre forniture in tale ambito troveranno compimento nel 2022 e negli anni successivi come:

- la sostituzione progressiva su più annualità di cappe da laboratorio,
- per la Microbiologia e Virologia sistemi diagnostici, terreni di coltura e di trasporto per la diagnostica batteriologica e parassitologica, diagnostica molecolare microbiologica, sistema diagnostico per la ricerca dei micobatteri sui diversi materiali biologici (tranne il sangue) ed esecuzione dei test di sensibilità in vitro;
- sistemi diagnostici per chimica clinica, ematologia e coagulazione;
- per l'Anatomia Patologica sistemi analitici per esecuzione di indagini di biologia molecolare, coloratori, sequenziatore per la profilazione mutazionale patologia oncologica per la ricerca di marcatori prognostici e predittivi di malattia;
- rinnovo sistemi diagnostici UPLC per la Medicina Legale;
- strumentazione per la genetica pre-impianto per la Procreazione Medicalmente Assistita;
- rinnovo della dotazione di citofluorimetri per diversi reparti.

19. Tecnologie informatiche e sistema informativo

Nel corso del 2021 sono continuati gli investimenti dell'Azienda Ospedaliera nell'ambito informatico; gli investimenti netti in questo ambito ammontano a 2.950.442,00 milioni di Euro iva esclusa ed i costi di esercizio a 8.164.988,00 milioni di Euro iva esclusa, per un ammontare totale della spesa di Euro 11.115.430,00 iva esclusa.

La complessità del sistema informativo dell'Azienda Ospedaliera può essere solo in parte sintetizzata dai seguenti indicatori:

- workstations/postazioni di lavoro: 6.000
- punti di accesso rete: 20.000
- endpoint aziendali: 40.000
- workstations con gestione assistenziale: 4.200
- apparati di rete fissa: 800
- access point: 400
- utenti contemporanei attivi: 3.500
- servers: 800
- spazio su disco: 1,5 PB
- telefoni digitali: 5.300

Più significativi sono alcuni indicatori specifici:

- unità operative con cartella clinica informatizzata: oltre 96%
- unità operative con terapia farmacologica informatizzata: oltre 92%

Nel corso del 2021 si è collaborato con l'AULSS 6 per la migrazione dell'Ospedale di Piove di Sacco dal sistema informativo aziendale a quello di pertinenza dell'AULSS. Nello stesso tempo molte attività precedentemente svolte per gli enti territoriali sono migrate dal sistema informativo aziendale verso quello di competenza. Con il mese di dicembre le attività di interconnessione con l'AULSS 6 sono state limitate essenzialmente al Centro Unico di Prenotazione ed ai punti prelievi per tutte quelle funzionalità erogate in regime di convenzione.

Rilevante è anche l'attività che l'AOUP ha svolto nel corso del 2021 per il mantenimento dei livelli di servizio a favore dell'IRCCS IOV.

I principali progetti su cui l'Azienda ha investito nel 2021 sono:

FSE-r	Sono stati raggiunti tutti gli obiettivi regionali riguardo l'alimentazione del Fascicolo Sanitario Elettronico. Si è provveduto ad alimentare il fascicolo con tutte le classi documentali previste dal progetto in regime di esterni, interni o accessi dal Pronto Soccorso.
NUOVO SIO	Partecipazione ai gruppi di lavoro regionali per la fase propedeutica all'avvio del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero regionale. Si è provveduto alla realizzazione del cronoprogramma per la partenza dell'AOUP, alla fase di assessment ed alla definizione del perimetro applicativo di coinvolgimento. Si sono inoltre definite tutte le integrazioni necessarie ai dipartimentali di competenza e si è iniziato il progetto di aggiornamento del repository aziendale.
Interoperabilità Cup	<p>Si sono attivate tutte le integrazioni e le configurazioni per permettere al software utilizzato per la gestione delle prenotazioni in regime di SSN di integrarsi con l'app regionale Sanità Km Zero.</p> <p>Questo consente attraverso l'app di prenotare on line le prestazioni associate ad agende rese disponibili.</p>
Covid-19 - Tamponi e Vaccini	<p>Assistenza alla Direzione Strategica nell'apertura di punti fissi e mobili per l'esecuzione di tamponi nasofaringei con la fornitura e gestione dell'hardware necessario e predisposizione delle relative configurazioni applicative.</p> <p>Assistenza alla Direzione Strategica per l'esecuzione dei vaccini presso la Fiera Padiglione nr. 8 con la fornitura e gestione dell'hardware necessario e predisposizione delle relative configurazioni applicative assicurando assistenza specialistica 7 giorni su 7 dalle ore 8 alle ore 20.</p>

<p>Laboratori Specialistici Diagnostici</p>	<p>Gestione flussi informativi verso Azienda Zero per assolvimento debiti informativi.</p> <p>Attivazione del portale on line per la prenotazione degli accessi da parte del cittadino per esecuzione dei tamponi nasofaringei presso le sedi aziendali. Upgrade tecnologico del portale utilizzato per la prenotazione della distribuzione diretta farmaci.</p> <p>Predisposizione report interni per la Direzione Strategica.</p> <p>Informatizzazione di alcuni laboratori di tipo specialistico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • reumatologia; • oncoematologia pediatrica; • genetica forense.
<p>Smart Working - Aule Multimediali</p> <p>Servizi on line al cittadino</p>	<p>Proseguimento delle attività per la gestione dello smartworking. Attivazione su richiesta della Direzione Strategica di aule multimediali per la gestione di videoconferenze.</p> <p>Gestione videoconferenze, dirette facebook della Direzione Strategica e delle Unità Operative aziendali in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione.</p> <p>Sono stati ulteriormente consolidati i servizi online al cittadino fruibili attraverso portale Internet Aziendale:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consegna referti • Consegna referti radiologici con immagini con estensione all'Endoscopia Digestiva • Prenotazione prestazioni • Disdetta prestazioni web • Disdetta prestazioni con riconoscimento vocale • Pagamento prestazioni attivazione per alcuni processi del canale di pagamento PagoPa. <p>Si sono estese le attività anche alla Libera Professione per la parte Ambulatoriale.</p>
<p>Terapia Intensiva</p>	<p>Attivazione della cartella informatizzata integrata con il SIO aziendale e con il monitoraggio presso la rianimazione Istar 3.</p> <p>Fornitura di tutte le Postazioni di lavoro a bordo letto del paziente</p>

Neurologia Pediatrica	Aggiornamento applicativo in gestione alla Neurologia Pediatrica con l'attivazione della distribuzione on line dei referti e della refertazione remota in collaborazione con l'Ufficio Ingegneria Clinica Aziendale.
<p>Portale Internet Aziendale</p> <p>Rinnovo infrastruttura tecnologica</p> <p>Area amministrativa contabile</p> <p>SPID</p> <p>Rinnovo Postazioni di Lavoro</p> <p>Sistemi di accoglienza</p>	<p>Collaborazione con l'Ufficio Comunicazione per la sostituzione del portale internet dell'Azienda. Predisposizione procedura di acquisto. Attivazione dell'infrastruttura in modalità SaaS e realizzazione delle integrazioni per la gestione automatizzata delle prestazioni erogate e dell'elenco del personale gestito attraverso il gestionale rilevazione/presenza aziendale.</p> <p>Adeguamento firewall aziendali perimetrali.</p> <p>Acquisizione ed Espansione nuovi Storage aziendali.</p> <p>Acquisizione nuove licenze per la gestione server farm:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Database Oracle; - Microsoft Server e Database SqlServer; - Linux RedHat e Open Shift per l'attivazione del nuovo repository aziendale in ottica di gestione del nuovo SIO regionale. <p>Acquisizione nuovo data domain per re-ingegnerizzazione della gestione delle copie di back-up dei database e dei server aziendali.</p> <p>Acquisizione apparati di rete di edificio e di piano per procedere all'upgrade di tipo tecnologico necessario al fine di compensare l'obsolescenza di quelli attualmente in produzione.</p> <p>Attivazione degli obblighi previsti dalla normativa in termini di gestione del Nodo Smistamento Ordini, dello SDI e del Portale Pago Pa. Informatizzazione gestione beni in transito in collaborazione con il Provveditorato. Inizio attività di gestione informatizzata dei conti deposito presso le sale operatorie. Revisione della procedura per la gestione dei profili informatici per l'area amministrativa contabile.</p> <p>Attivazione della modalità di autenticazione mediante SPID per il Portale al Cittadino e per il Portale Ritiro Referti on line.</p> <p>Anche nel corso del 2021 è proseguita l'attività di rinnovo delle postazioni di lavoro, in linea con il fabbisogno annuale autorizzato negli anni precedenti dalla CRITE.</p> <p>Adeguamento dei sistemi di accoglienza aziendale presso l'OSA e fornitura di nuovi sistemi presso Odontoiatria e Maxillo Facciale.</p>

Rete Man	Attivazione e collaudo del nuovo collegamento in alta affidabilità per il Presidio Ospedaliero di S. Antonio. Gestione in sicurezza mediante firewalling delle sedi dell'AOUP presso la sede distrettuale Dei Colli di proprietà Ulss 6.
Cyber Sicurezza	Gestione evento critico manifestatosi presso Ulss6 con cui AOUP aveva una elevata interconnessione dell'infrastruttura. Inizio fase di assesment sull'infrastruttura aziendale, copie di backup e gestione antivirus.

5 LA GESTIONE ECONOMICO - FINANZIARIA

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

	Consuntivo 2020	Bep 2021 DGR n. 1500/2021	Consuntivo 2021	Delta Bep 2021 Consuntivo 2021	Delta 2021 2020
RISULTATO DI ESERCIZIO	-24.375.182	-95.414.112	-56.744.854	38.669.258	-32.369.672
Totale valore della produzione (A)	679.851.042	623.822.591	725.595.511	101.772.920	45.744.469
Totale costi della produzione (B)	685.526.183	697.980.887	758.119.854	60.138.966	72.593.671
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-4.602	-55.276	-1.498	53.778	3.104
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.048.498	0	-2.045.018	-2.045.018	-4.093.516
Totale imposte e tasse	20.743.936	21.200.539	22.173.995	973.456	1.430.059

Con DGR n. 1500/2021, la Giunta della Regione Veneto ha adottato il bilancio economico di previsione consolidato del Servizio Sanitario Regionale 2021, che recepiva per l'Azienda Ospedale Università di Padova la proposta di Bilancio Economico Preventivo Annuale 2021 adottata con delibera n.1907 del 31/12/2020, con una perdita d'esercizio di 95,4 milioni di euro.

Il Bilancio d'esercizio 2021 presenta una perdita d'esercizio di 56,7 milioni di euro, generata da valore e costi della produzione pari rispettivamente a 725,6 e 758,1 milioni di euro, proventi e oneri straordinari per -2 milioni di euro, e 22,2 milioni di euro di imposte e tasse.

Il risultato d'esercizio 2021 peggiora rispetto all'esercizio 2020 di 32,4 milioni di euro, con ricavi e costi in incremento rispettivamente di 45,7 milioni e 72,6 milioni di euro, con un differenziale su proventi e oneri straordinari di -4,1 milioni di euro e un incremento di imposte e tasse per 1,4 milioni di euro. Nei paragrafi successivi dedicati all'analisi scostamenti si evidenzia con dettaglio la natura degli scostamenti tra i due esercizi.

Rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2021, il risultato d'esercizio 2021 migliora di 38,7 milioni di euro, principalmente per effetto dei seguenti fattori:

1. dalla valorizzazione dei ricavi, in incremento rispetto al preventivo di 101,8 milioni di euro riconducibili a contributi in conto esercizio (63,5 milioni di euro), a ricavi per prestazioni (48,2 milioni di euro), a utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (13,1 milioni di euro), ad altri ricavi e proventi (3,5 milioni di euro) compensati dalle riduzioni delle

rettifiche dei contributi in conto esercizio per investimenti (-18,8 milioni di euro), da concorsi recuperi e rimborsi (-3 milioni di euro), da ticket (-1,9 milioni), da quote di contributi in conto capitale imputate all'esercizio (-2,7 milioni di euro);

2. dall'incremento dei costi di produzione per 60,1 milioni di euro, principalmente per acquisti di beni (17,2 milioni di euro), acquisti di servizi (17,9 milioni di euro), manutenzioni (2,6 milioni di euro), personale (7,2 milioni di euro), accantonamenti d'esercizio (13,2 milioni di euro) e variazione rimanenze (2,8 milioni) non valorizzate a preventivo;
3. da un differenziale di 2 milioni di euro per proventi e oneri straordinari difficilmente prevedibili a preventivo 2021;
4. dall'incremento di imposte e tasse per 973 mila euro.

5.1.1 ANALISI ECONOMICA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO A VALORE AGGIUNTO		2021	VALORE %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	705.508.428,34	
A.1	AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	157.246.466,85	22%
A.2	AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	-22.819.864,78	-3%
A.3	AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	14.334.558,58	2%
A.4	AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	532.965.958,59	76%
A.5	AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	3.512.668,13	0%
A.6	AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.568.466,96	1%
A.8	AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	C,00	
A.9	AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	10.700.171,01	2%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	418.024.888,57	
B.1	BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	256.989.252,01	61%
B.2	BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	3.175.744,24	1%
B.3	BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	58.046.422,70	14%
B.4	BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	63.654.685,23	15%
B.5	BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata))	24.059.886,00	6%
B.6	BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi)	5.869.024,69	1%
B.7	BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione)	3.429.210,26	1%
B.8	BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze)	2.800.663,44	1%
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	287.483.539,77	
D	BA2080 (Totale Costo del personale)	281.898.168,62	67%
E	EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	5.585.371,15	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	58.196.796,48	14%
F.1	BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali)	4.349.945,16	1%
F.2	BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali)	17.990.629,13	4%
F.3	BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti)	767.773,27	0%
F.4	BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio)	35.088.448,92	8%
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	-52.611.425,33	0,96
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	-1.498,07	0%
H.1	CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	1.498,07	100%
H.2	DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	C,00	
J	EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	-2.045.017,68	4%
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	-54.657.941,08	
I	YZ9999 (Totale imposte e tasse)	22.173.995,04	
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	-76.831.936,12	
A.7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio)	20.087.082,37	3%
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	-56.744.853,75	

Analizzando il **Conto Economico a Valore Aggiunto** (tabella di cui sopra) si evidenzia che il **valore della produzione**, generato principalmente da ricavi per prestazioni sanitarie e contributi in conto esercizio, copre i **costi di produzione** (principalmente **Beni, Servizi e Manutenzioni**) con un delta di 287,5 milioni di euro, che, detratto il **costo del personale**, produce un margine operativo lordo di 5,6 milioni di euro.

Gli **Ammortamenti per immobilizzazioni e svalutazioni** valgono 23,1 milioni di euro. Aggiunti **accantonamenti** per 35,1 milioni di euro, riconducibili principalmente alla copertura diretta dei rischi per autoassicurazione, a rinnovi del contratto del personale dipendente e per quote inutilizzate di contributi vincolati, genera un reddito operativo della **gestione caratteristica** di -52,6 milioni di euro, che, al netto di Proventi e oneri finanziari e straordinari, produce un **risultato operativo della gestione aziendale** di - 54,75 milioni di euro.

Se si considera che le **imposte e tasse** valgono 22,2 milioni di euro e che il **risultato economico** di -76,8 milioni viene sterilizzato da 20,1 milioni di contributi in conto capitale imputati all'esercizio, il bilancio si chiude con un passivo di 56,7 milioni di euro.

Indicatori per l'Analisi economica

1. <i>Equilibrio economico sanitario</i>			
<i>Valore informativo</i>			
Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.			
<i>Modalità di costruzione</i>			
		$\frac{\text{Valore della Produzione (A)}}{\text{Costo della Produzione (B) + Irap (YI)}}$	
Valore numeratore	725.595.510,71	Valore Anno 2021	
Valore denominatore	779.412.048,68		0,93
			Valore obiettivo: ≥ 1
L'indicatore non si discosta in maniera rilevante dal valore obiettivo, ma registra un trend negativo costante dal 2019. Il valore della produzione è pari al 93,1% dei costi sostenuti. Ciò risente del periodo di emergenza sanitaria dove l'incremento dei costi non è stato compensato da una produzione annua costante. Infatti anche se in ripresa rispetto all'esercizio 2020 l'attività nel corso del 2021 non ha ancora recuperati i livelli registrati nell'esercizio 2019.			

2. <i>Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali</i>			
<i>Valore informativo</i>			
Tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).			
<i>Modalità di costruzione</i>			
		$\frac{\text{Risultato d'Esercizio}}{\text{Patrimonio Netto (PN)}}$	
Valore numeratore	- 56.744.853,75	Valore Anno 2021	
Valore denominatore	264.273.799,44		-0,21
			Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi)
Il valore dell'indice risente da un lato del valore del risultato negativo dell'esercizio e dall'altro dall'incremento del patrimonio netto dovuto in parte alla gestione degli investimenti per nuove assegnazioni e per l'utilizzo della riserva di utili di esercizi precedenti per investimenti che è stata stornata a fondo di dotazione.			

3. ROI			
<i>Valore informativo</i>			
Il ROI è un indice che viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel corso del periodo e, nel caso delle aziende sanitarie pubbliche, permette di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi. Per una maggiore efficacia dell'analisi si confronta il risultato dell'indice con il tasso medio di inflazione calcolato annualmente dall'Istat, che mette in rapporto il potere d'acquisto del denaro rispetto a determinate modalità di impiego (paniere di beni prestabiliti).			
<i>Modalità di costruzione</i>			
Reddito Operativo della Gestione Caratteristica ----- Totale Attivo			
Valore numeratore	-52.611.425,33	Valore Anno 2021	
Valore denominatore	546.157.722,63		-0,096330095
Valore obiettivo: \geq Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)			
Anche per l'esercizio 2021 si conferma un ROI negativo dovuto al protrarsi dell'emergenza pandemica che ha richiesto nuovi costi incrementali e all'aumento del costo dei servizi per riscaldamento ed energia elettrica. Non è rilevante il confronto col tasso medio di inflazione.			

4. Tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica			
<i>Valore informativo</i>			
Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate "no core" sull'andamento economico dell'azienda o del sistema di aziende nel complesso. L'indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell'equilibrio economico.			
<i>Modalità di costruzione</i>			
Risultato d'Esercizio ----- Risultato della Gestione Caratteristica +A.7 Quota contributi e/capitale imputata all'esercizio			
Valore numeratore	- 56.744.853,75	Valore Anno 2021	
Valore denominatore	- 32.524.342,96		1,74
Valore obiettivo: Da valutare in base al contesto: rapporto >1 : la gestione extra prevale sulla gestione caratteristica e produce valore economico; rapporto <1 : la gestione extra assorbe valore economico; se $=1$: è presente solo la gestione caratteristica.			
Rispetto al valore dell'indice del 2020, il risultato riportato in questo esercizio suggerisce che la gestione extra caratteristica abbia prodotto meno valore economico. Si noti però che il rapporto è dato da due numeri negativi: il denominatore è più elevato rispetto agli esercizi precedenti a causa di un minor margine operativo lordo e maggiori accantonamenti; il numeratore è stato descritto invece in sede di calcolo dell'Equilibrio economico sanitario. Si pone in evidenza inoltre che il risultato della gestione extra-caratteristica pur migliorando, rimane negativo (€ -1.498,07).			

5.1.2 ANALISI PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO CON CRITERIO FINANZIARIO		2021	VALORE %
1	LIQUIDITA'	282.303.805,85	0,89
1.1	LIQUIDITA' IMMEDIATE	38.013.084,57	0,13
1.1.1	ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	0,00	
1.1.2	ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	38.013.084,57	1,00
1.2	LIQUIDITA' DIFFERITE	244.290.721,28	0,87
1.2.1	Crediti entro 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	244.147.065,67	1,00
1.2.2	ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	143.655,61	0,00
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SP ATTIVO)	35.039.355,32	0,11
2.1	ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	34.612.985,86	0,99
2.2	ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	426.369,46	0,01
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	317.343.161,17	0,58
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	228.814.561,46	0,42
4.1	AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	71.376.069,20	0,31
4.2	AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	157.334.225,98	0,69
4.3	AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	104.266,28	0,00
4.4	Crediti oltre 12 mesi (della voce B.II SP ATTIVO)	0,00	
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	546.157.722,63	
6	PASSIVO CORRENTE	281.346.700,78	0,52
6.1	PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI)	81.751.509,26	0,29
6.2	Debiti entro 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	191.808.846,34	0,68
6.3	PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	7.786.345,18	0,03
7	PASSIVO CONSOLIDATO	537.222,41	0,00
7.1	Debiti oltre 12 mesi (Voce D, SP PASSIVO)	0,00	
7.2	PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO)	537.222,41	1,00
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	264.273.799,44	0,48
8.1	PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE)	3.337.695,07	0,01
8.2	PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI)	302.026.555,16	1,14
8.3	PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	13.067.480,96	0,05
8.4	PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE)	2.586.922,00	0,01
8.5	PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE)	0,00	0,00
8.6	PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	0,00	0,00
8.7	PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	-56.744.853,75	-0,21
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	546.157.722,63	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	281.883.923,19	0,52

AREA COMMENTI

L'analisi di tipo patrimoniale si focalizza sulla struttura del patrimonio, al fine di accertare le condizioni di equilibrio nella composizione degli impieghi e delle fonti di finanziamento. La riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario privilegia il contenuto finanziario delle voci in esso contenute: le attività vengono riclassificate in base alla loro attitudine a trasformarsi in forma liquida, ovvero in moneta, mentre le passività in base al grado di esigibilità, ovvero in quanto tempo i pagamenti devono dar luogo.

Dalla sua analisi emerge che l'azienda si trova in una situazione di sostanziale equilibrio tra fonti/impieghi. Si evidenzia che il totale dell'attivo corrente (317,3 milioni di euro) è superiore al totale del passivo corrente (281,3 milioni di euro). Questo è principalmente imputabile all'area delle liquidità differite.

L'attivo immobilizzato (228,8 milioni di euro) risulta essere completamente finanziato dal Patrimonio Netto 264,3 milioni di euro, seppur influenzato dal risultato d'esercizio. È da rilevare l'incremento del fondo di dotazione generato dall'utilizzo della riserva di utili precedenti utilizzata per euro 3,1 milioni di euro a copertura di parte degli investimenti 2021.

Indici e quozienti di bilancio

Gli strumenti analitici individuati vengono suddivisi nelle seguenti tre categorie:

1) Indicatori di elasticità/rigidità:

1. Indice di rigidità degli impieghi													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio, rilevando così la capacità dell'azienda di adattarsi ai cambiamenti delle condizioni operative interne ed esterne.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
$\frac{\text{Immobilitazioni (A) + Crediti a m/l Termine}}{\text{Totale Attivo (TA)}}$													
Valore numeratore	228.814.561,46	Valore Anno 2021	0,4190										
Valore denominatore	546.157.722,63		Valore Obiettivo: tra 0,7 e 0,8										
<table border="1" style="margin: 10px auto;"> <caption>Data for Rigidity Index Chart</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,475</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,475</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0,455</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,419</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2018	0,475	2019	0,475	2020	0,455	2021	0,419
Anno	Indice												
2018	0,475												
2019	0,475												
2020	0,455												
2021	0,419												
L'indicatore conferma la predominanza della parte corrente nella composizione dell'attivo													

2. Andamento investimenti											
<i>Valore informativo</i>											
Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'azienda volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.											
<i>Modalità di costruzione</i>											
Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".											
Valore Obiettivo: valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)											
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Investimenti (Migliaia)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>75.000,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>18.000,00</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>22.000,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>35.000,00</td> </tr> </tbody> </table>		Anno	Valore	2018	75.000,00	2019	18.000,00	2020	22.000,00	2021	35.000,00
Anno	Valore										
2018	75.000,00										
2019	18.000,00										
2020	22.000,00										
2021	35.000,00										
L'ammontare degli investimenti è in continua crescita. Il valore è superiore rispetto al valore complessivo degli ammortamenti (€17mln), infatti sono presenti indici di obsolescenza elevati, come si può evincere dai grafici successivi. Si segnala inoltre la voce che impatta maggiormente sull'incremento degli investimenti è quella delle manutenzioni incrementative (nel 2020 erano € 6.169.718,02, nel 2021 €13.504.383,06).											

3. Indice di obsolescenza Attrezzature sanitarie e scientifiche													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
Fondo di Ammortamento													
Costo Storico													
Valore numeratore	191.404.656,65	Valore Anno 2021											
Valore denominatore	222.604.930,37	0,8598	Valore Obiettivo: 0,5										
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Indice di obsolescenza</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,91</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,915</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0,90</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,86</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2018	0,91	2019	0,915	2020	0,90	2021	0,86
Anno	Indice												
2018	0,91												
2019	0,915												
2020	0,90												
2021	0,86												
Nonostante il trend registri un deciso miglioramento (dal 91% all'86%), si segnala nuovamente l'esigenza di rinnovare le attrezzature sanitarie, in ottica di offerta di servizi più innovativi ed efficienti.													

4. Indice di obsolescenza Impianti e macchinari													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
Fondo di Ammortamento													
Costo Storico													
Valore numeratore	79398708,16	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: 0,5										
Valore denominatore	89096151,68	0,891157549											
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Data for Obsolescence Index (Plants and Machinery)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,887</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,890</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0,905</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,892</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2018	0,887	2019	0,890	2020	0,905	2021	0,892
Anno	Indice												
2018	0,887												
2019	0,890												
2020	0,905												
2021	0,892												
Il miglioramento dell'indice rispetto all'esercizio precedente suggerisce che siano stati rinnovati impianti e macchinari, confermato dal fatto che il denominatore è aumentato di circa il 5%.													

5. Indice di obsolescenza Fabbricati													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice di obsolescenza deve essere applicato alle attrezzature sanitarie, agli impianti e macchinari e ai fabbricati segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento. I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni. L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'azienda a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
Fondo di Ammortamento													
Costo Storico													
Valore numeratore	194.056.434,92	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: 0,5										
Valore denominatore	249.003.686,80	0,779331573											
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Data for Obsolescence Index (Buildings)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,751</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,762</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0,772</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,781</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2018	0,751	2019	0,762	2020	0,772	2021	0,781
Anno	Indice												
2018	0,751												
2019	0,762												
2020	0,772												
2021	0,781												
Il valore dell'indicatore rispetto agli esercizi precedenti incrementa nuovamente. Data la storicità dei fabbricati aziendali, gli stessi sono oggetto di interventi di manutenzione conservativa e di adeguamento normativo. Si vuol porre in evidenza che il completamento dell'edificio della Nuova Pediatria avrà impatto su questo indicatore nei prossimi esercizi.													

2) Livello di indebitamento sostenibile:

1. Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato													
<i>Valore informativo</i>													
Il presente indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'azienda nel corso del tempo. Si calcola in base al rapporto tra le fonti consolidate e l'attivo immobilizzato, e spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
		<u>Patrimonio Netto + Passivo Consolidato</u>											
		<u>Immobilizzazioni (A)</u>											
Valore numeratore	264.811.021,85	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: ≥ 1										
Valore denominatore	228.814.561,46	1,1573											
<table border="1" style="display: none;"> <caption>Data for Financial Coverage Index Chart</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>1,122</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>1,185</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1,141</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>1,157</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Indice	2018	1,122	2019	1,185	2020	1,141	2021	1,157
Anno	Indice												
2018	1,122												
2019	1,185												
2020	1,141												
2021	1,157												
Il valore dell'indicatore rispetta l'intervallo target: le risorse considerate fonti consolidate assicurano la sostenibilità degli investimenti durevoli.													

2. Istogramma di composizione attivo e passivo											
<i>Valore informativo</i>											
Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.											
<i>Modalità di costruzione</i>											
I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.											
Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.											
<p>2021</p> <table border="1" style="display: none;"> <caption>Data for 2021 Composition Chart (in Millions)</caption> <thead> <tr> <th>Categoria</th> <th>Valore (Milioni)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Attivo Immobilizzato</td> <td>~450</td> </tr> <tr> <td>Attivo Corrente</td> <td>~250</td> </tr> <tr> <td>Patrimonio Netto</td> <td>~450</td> </tr> <tr> <td>Passivo Corrente</td> <td>~250</td> </tr> </tbody> </table>		Categoria	Valore (Milioni)	Attivo Immobilizzato	~450	Attivo Corrente	~250	Patrimonio Netto	~450	Passivo Corrente	~250
Categoria	Valore (Milioni)										
Attivo Immobilizzato	~450										
Attivo Corrente	~250										
Patrimonio Netto	~450										
Passivo Corrente	~250										
Il grafico evidenzia da un lato la copertura del passivo corrente con l'attivo corrente e dall'altro la copertura del patrimonio netto rispetto all'attivo immobilizzato. Naturalmente incide la dinamica dei finanziamenti per investimenti con contropartita i crediti verso i soggetti finanziatori.											

3) Congruità tra fonti di finanziamento e modalità di impiego in base ad orizzonte temporale:

1. Indice di solidità del patrimonio aziendale													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di monitorare la composizione del patrimonio istituzionale a disposizione dell'azienda e in particolare del peso relativo che assumono le voci legate al Fondo di Dotazione, alle riserve e all'utile di esercizio. Quest'ultimo in particolare consente di interpretare la capacità della gestione economica dell'azienda di preservare o meno il patrimonio istituzionale. Il valore ottimale del presente indice è maggiore di 0, con numeratore e denominatore di segno positivo. In tale situazione l'azienda dispone di un capitale istituzionale solido e, allo stesso tempo, può contare su una gestione economica in grado di preservare e alimentare il patrimonio aziendale. In caso contrario, è necessario ripianare le perdite dell'esercizio e tenere monitorato l'andamento e la solidità del patrimonio.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
(A.I) Fondo di Dotazione + (A.IV) Altre Riserve + (A.VII) Utile (Perdita) d'esercizio (PN) Patrimonio Netto													
Valore numeratore	-50.820.236,68	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: > 0 (con numeratore e denominatore positivi)										
Valore denominatore	264.273.799,44	-0,1923											
<table border="1"> <caption>Data for Index of Solidity of the Company's Equity</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,02</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>-0,07</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>-0,19</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Valore	2018	0,00	2019	0,02	2020	-0,07	2021	-0,19
Anno	Valore												
2018	0,00												
2019	0,02												
2020	-0,07												
2021	-0,19												
Il risultato d'esercizio registrato prevale sulle altre due voci del numeratore, restituendo un valore di indicatore negativo.													
2. Indice di onerosità dei debiti finanziari													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di monitorare il costo del capitale, rapportando gli oneri finanziari e gli interessi passivi sostenuti dall'azienda durante il periodo con il totale dei finanziamenti di terzi. Il valore ottenuto rappresenta una sorta di tasso di interesse che l'azienda corrisponde per l'utilizzo dei finanziamenti diversi da quelli di carattere istituzionale.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
Interessi Passivi (C.3) + Altri Oneri (C.4) Debiti per mutui passivi (D.I) + Debito scaduto medio anno n + Debiti v. istituto Tesoriere sorto nell'anno (D.VIII)													
Valore numeratore	12.553,20	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: ≤ Euribor										
Valore denominatore	2.485.377,59	0,0051											
<table border="1"> <caption>Data for Index of Financial Debt Onerosity</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0,010</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>0,048</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>0,005</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>0,005</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Valore	2018	0,010	2019	0,048	2020	0,005	2021	0,005
Anno	Valore												
2018	0,010												
2019	0,048												
2020	0,005												
2021	0,005												
Il valore dell'indicatore rappresenta il rapporto dell'incidenza degli oneri finanziari indicati sui debiti verso fornitori, non avendo l'azienda contratto debiti per mutui passivi né ricorso ad anticipazioni di tesoreria. Al denominatore è indicata la media annua del debito scaduto come comunicato trimestralmente agli uffici regionali competenti, sommato al debito sorto nei confronti della Tesoreria nell'anno (comunque saldato entro l'anno). Si noti come il risultato del rapporto è leggermente aumentato rispetto all'esercizio precedente, in ragione del decremento del denominatore del valore del debito scaduto al 31/12 rispetto all'esercizio precedente al netto dei debiti contestati.													

5.1.3 ANALISI FINANZIARIA

L'art. 26 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO SINTETICO

	ANNO (T - 1)	ANNO (T)
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+) Risultato di esercizio	24.375.182,18	56.744.853,75
(-) Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi netti	7.455.610,36	28.289.738,67
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.379.656,58	22.241.795,05
Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	28.730.362,16	10.268.876,40
Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	25.853.541,18	29.710.008,01
Variazione Rimanenze	7.502.835,60	2.800.663,44
A - Totale operazioni di gestione reddituale	27.299.228,40	6.213.320,03
B - Totale attività di investimento		
Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	22.074.300,60	36.562.216,32
Dismissione di Immobilizzazioni	9.626,94	12.928,91
C - Totale attività di finanziamento	23.276.756,63	70.358.896,11
Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	28.913.816,58	42.796.226,11
Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	5.637.059,95	27.562.670,00
Debiti verso Istituto Tesoriere (Anticipazioni)	-	-
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	26.087.145,43	27.596.288,67
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	26.087.145,43	27.596.288,67

Da una prima lettura del prospetto sembrerebbe che il flusso di cassa rappresentato da un delta negativo e quindi "consumato" sia giustificato dall'andamento della gestione reddituale, in quanto l'attività di finanziamento compensa quella degli investimenti.

In realtà, l'analisi della liquidità evidenziata dal rendiconto finanziario deve essere ulteriormente integrata con l'analisi delle variazioni di poste dello stato patrimoniale per cogliere il pieno significato degli accadimenti aziendali. Il meccanismo dei finanziamenti, se da un lato contribuisce a dare copertura agli investimenti, alle progettualità affidate nonché all'attività erogata, dall'altro risulta non in linea con il fabbisogno generato da alcune partite debitorie di funzionamento, in ragione delle tempistiche con cui i finanziamenti stessi si trasformano in liquidità, in rapporto alle esigenze. Si pensi ad esempio al rispetto dei termini dei 60 gg nei debiti verso fornitori e alle anticipazioni sui contratti previste dal codice degli appalti.

Indici e quozienti:

1. Indice di tempestività dei pagamenti (ITP)												
<i>Valore informativo</i>												
L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, in quanto attribuisce un peso maggiore ai ritardi relativi al pagamento di fatture di somme elevate. Tale indicatore è previsto dall'art. 9 del DPCM del 22/09/2014 ed è stato oggetto di specifici chiarimenti con circolari della Ragioneria Generale dello Stato n. 3 e 22 del 2015.												
<i>Modalità di costruzione</i>												
Il numeratore contiene la somma dell'importo di ciascuna fattura pagata per le transazioni di natura commerciale relative all'anno solare, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori; il denominatore contiene la somma degli importi pagati nell' anno solare.												
Valore numeratore	- 3.514.559.226,00	Valore Anno 2021										
Valore denominatore	332.051.130,78	-10,58										
Valore obiettivo: <0												
<table border="1"> <caption>Data for ITP Index Graph</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Indice</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>-10,58</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>-10,58</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>-10,58</td> </tr> </tbody> </table>			Anno	Indice	2018	0	2019	-10,58	2020	-10,58	2021	-10,58
Anno	Indice											
2018	0											
2019	-10,58											
2020	-10,58											
2021	-10,58											
Il valore dell'indicatore risulta in linea con il target previsto dalla normativa, privo di significative differenze rispetto al 2019 e al 2020.												

2. Andamento debiti verso fornitori											
<i>Valore informativo</i>											
Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce (DVII) "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.											
<i>Modalità di costruzione</i>											
Il dato viene recuperato dalla voce (D.VII) "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.											
Valore Obiettivo: pari a circa 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno (scadenza a 60 gg)											
<table border="1"> <caption>Data for Debiti verso fornitori Bar Chart</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore (Migliaia)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>68.000,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>58.000,00</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>65.000,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>82.000,00</td> </tr> </tbody> </table>		Anno	Valore (Migliaia)	2018	68.000,00	2019	58.000,00	2020	65.000,00	2021	82.000,00
Anno	Valore (Migliaia)										
2018	68.000,00										
2019	58.000,00										
2020	65.000,00										
2021	82.000,00										
Il livello della voce "Debiti verso fornitori" sembra essere nettamente più alto nel 2021 rispetto ai tre anni precedenti. L'incremento rispetto al 2019 e 2020 risente dei flussi a regime legati all'acquisizione dell'Ospedale Sant'Antonio, all'emergenza sanitaria e ai maggiori investimenti. Il dato esposto è comprensivo di documenti in scadenza e di documenti registrati come fatture da ricevere.											

3. Capitale circolante netto (CCN)													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.													
<i>Modalità di costruzione</i>													
Attivo Corrente – Passivo Corrente													
Valore minuendo	317.343.161,17	Valore Anno 2021	Valore obiettivo: \geq Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)										
Valore sottraendo	281.346.700,78	35.996.460,39											
<table border="1"> <caption>Data for CCN Line Graph (Migliaia)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>25.000,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>38.000,00</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>30.000,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>36.000,00</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Valore	2018	25.000,00	2019	38.000,00	2020	30.000,00	2021	36.000,00
Anno	Valore												
2018	25.000,00												
2019	38.000,00												
2020	30.000,00												
2021	36.000,00												
Le passività correnti sono minori rispetto alle attività, indicando dunque la capacità di copertura delle spese attraverso le voci d'entrata.													

4. Margine di tesoreria													
<i>Valore informativo</i>													
L'indice consente di approfondire l'analisi dell'equilibrio finanziario di breve termine, tenendo presenti solamente le voci con maggior grado di liquidità e aventi scadenza entro il termine dell'esercizio													
<i>Modalità di costruzione</i>													
[Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (BIII) + Disponibilità liquide (BIV) + Crediti a breve termine + Ratei e Risconti Attivi (C)] – [Debiti a breve termine + Ratei e Risconti Passivi (E)].													
Valore minuendo	282.303.805,85	Valore Anno 2021	Valore Obiettivo: ≥ 0										
Valore sottraendo	199.595.191,52	82.708.614,33											
<table border="1"> <caption>Data for Treasury Margin Line Graph (Migliaia)</caption> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Valore</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>60.000,00</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>48.000,00</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>82.000,00</td> </tr> </tbody> </table>				Anno	Valore	2018	50.000,00	2019	60.000,00	2020	48.000,00	2021	82.000,00
Anno	Valore												
2018	50.000,00												
2019	60.000,00												
2020	48.000,00												
2021	82.000,00												
L'indice rispetta il valore obiettivo, e si registra un aumento rispetto all'esercizio precedente per maggiori disponibilità liquide interessate anche dallo smobilizzo di alcuni finanziamenti. Inoltre i "Crediti a breve termine" compensano ampiamente i "Debiti a breve termine" nonostante l'incremento rispetto l'esercizio precedente.													

5.1.4 GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI ECONOMICI FINANZIARI

Con la DGR n.958 del 2021, la Regione Veneto ha determinato gli obiettivi di salute e di funzionamento dei servizi per le Aziende Sanitarie del Veneto. In particolare, ai fini della presente relazione, si ritiene di dare evidenza al raggiungimento di una selezione di obiettivi a maggiore contenuto economico-finanziario tra i quali:

S.A.1.1 - Rispetto del vincolo di bilancio programmato al netto dei maggiori costi e ricavi connessi all'emergenza Covid -19;

S.A.2 - Efficienza finanziaria;

D.C.1, D.D.1, D.F.1, O.T.1- Rispetto della programmazione regionale sui costi dei Beni Sanitari.

Con riferimento agli obiettivi S.A.2.1 e S.A.2.2 dedicati rispettivamente all'indicatore di tempestività dei pagamenti e all'incidenza % del pagato oltre i termini previsti dal DPCM22/09/2014 sul totale del pagato, si rimanda all'Attestazione ex articolo 41, comma 1 del D.L. n. 66/2014 che è parte integrante della documentazione di bilancio.

Si farà riferimento inoltre al rispetto di quanto stabilito con DDR del Direttore dell'Area Sanità e Sociale n. 80 del 30/07/2021, ad oggetto "Disposizioni per l'anno 2021 in materia di personale del SSR -obiettivi di costo anno 2021", con il quale sono state fornite le soglie di costo 2021 relative al personale del SSR poi aggiornate con decreto n. 128 del 16 novembre 2021.

Obiettivo S.A.1.1: Rispetto del vincolo di bilancio programmato al netto dei maggiori costi e ricavi connessi all'emergenza Covid-19					
Conto di CE	Valore CE	Valore CE al netto del COVID	Valore programmato	Scostamento Assoluto	Scostamento percentuale
Rispetto del vincolo di Bilancio programmato al netto dei costi e ricavi di cui COVID	-56.744.853,75	-50.871.897,24	0	-50.871.897,24	-

Relazione illustrativa scostamento Valore effettivo - Valore soglia

Come si evince dal prospetto di sintesi il valore "parametro" su cui effettuare la verifica del rispetto del vincolo è il valore del risultato d'esercizio del CE consuntivo depurato dal valore del CE di cui Covid determinato secondo i criteri definiti da Azienda Zero con mail del 19/05/2022 e maggiormente dettagliato nell'Allegato 3 della presente relazione.

Il risultato del CE Covid 2021 evidenzia una perdita di 5,8 milioni di euro che sterilizza il risultato del CE consuntivo da -56,7 milioni di euro a -50,9 mln di €.

Tale risultato discosta dal valore programmato pari a zero, ma ai fini di una corretta valutazione di tale obiettivo è opportuno evidenziare alcuni fatti determinanti:

1- Livelli di attività erogata

Come già avvenuto nell'anno 2020, anche nell'esercizio 2021, a causa del persistere dell'emergenza COVID, i livelli di attività, pur in ripresa, non hanno raggiunto quelli registrati nell'anno 2019. Il valore annuo dei mancati ricavi per ricoveri e prestazioni specialistiche, a confronto con l'anno 2019, è pari a 22,3 milioni di euro come evidenziato nella tabella sotto riportata.

	Anno 2019	Anno 2021	Delta
Ricoveri	148.356.281,03	126.626.519,25	- 21.729.761,78
Specialistica	52.006.923,97	51.400.867,58	- 606.056,39
Totale	200.363.205,00	178.027.386,83	- 22.335.818,17

2- Valorizzazione Tariffa Ricoveri per mobilità extra

Per l'attività di ricovero extra regione, in sede di mobilità è stata applicata la Tariffa Unica Convenzionale (TUC) la cui valorizzazione è inferiore di circa 1,2 milioni rispetto alla valorizzazione secondo il tariffario regionale.

3- Finanziamento SUEM

Si rileva inoltre che la funzione SUEM assegnata a questa Azienda risulta sotto finanziata. A fronte di costi certificati nel Modello LA 2021 pari a € 7.346.000, l'Azienda ha ricevuto un finanziamento a funzione di 6.298.000 €, con delta negativo di circa 1 milione di euro.

4- Riacquisto strumentario chirurgico

A fronte del costo sostenuto per il riacquisto dello strumentario chirurgico nell'ambito del progetto di riorganizzazione della centrale di sterilizzazione, pari a € 7.564.000, il valore del finanziamento

assegnato è stato di € 6.200.000, con un delta negativo di circa 1,3 milioni di euro.

5- Accantonamenti per rinnovi contrattuali

In attesa del rinnovo contrattuale, sono stati effettuati accantonamenti pari a 9,5 milioni di euro.

6- Variazione negativa delle rimanenze di beni

Il valore delle rimanenze a fine anno ha rilevato una variazione negativa per 2,8 milioni di euro. Sebbene l'Azienda abbia rispettato i limiti di tetto di spesa per i farmaci, e motivato lo scostamento per quello relativo ai dispositivi, tale riduzione delle rimanenze ha influito sul risultato d'esercizio.

7- Incremento dei prezzi delle utenze

Sono stati registrati maggiori costi per le utenze elettriche e di riscaldamento a causa dell'aumento dei prezzi delle materie prime per un importo di 3,4 milioni di euro.

8- Valutazione sui costi del personale

Come richiesto, nel CE Covid i valori riportati sono quelli "incrementali", relativi a nuove assunzioni specificatamente motivate dall'emergenza COVID.

In realtà, l'emergenza sanitaria ha richiesto non solo nuove assunzioni, bensì anche la ricollocazione di personale, già presente in organico, presso servizi dedicati a fronteggiare la pandemia o allestiti per tale finalità. Si fa riferimento al personale trasferito presso le aree interessate direttamente alla gestione di pazienti COVID (degenze, PS), presso il punto dedicato alla campagna vaccinale, e presso i servizi di supporto (monitoraggio varchi, punti tampone, SUEM/trasporti, servizi di diagnostica), e quindi distolto dalle ordinarie linee di produzione.

Se si fosse adottato il criterio del "costo di destinazione", il valore di riferimento sarebbe stato pari a 42 milioni di euro, come riportato nella tabella seguente, che distingue il costo per linea di attività:

CONTO DI C.E. - DESCRIZIONE	Degenza ospedaliera	Covid point / punti tampone	Punti vaccinali	Varchi accesso strutture aziendali	Pronto soccorso	Laboratorio analisi e microbiologia	SUEM e altri trasporti sanitari	Altre strutture ospedaliere	PREMIALITA' COVID	Altro non ricompreso nelle categorie precedenti	TOTALE
<i>Totale Costo del Personale</i>	22.551.472,48	1.958.126,63	1.256.510,90	333.310,77	4.691.556,24	2.598.996,19	402.594,01	182.320,77	463.743,04	4.974.275,82	39.412.906,87
<i>IRAP relativa a personale dipendente)</i>	1.518.216,75	131.662,96	84.459,76	22.405,26	316.012,07	174.689,49	27.178,39	12.259,53	31.473,66	334.641,24	2.652.999,11
											42.065.905,98

Depurando tale valore da quello riportato nel CE di cui Covid il costo residuale non attribuito all'emergenza ma comunque sostenuto dall'Azienda sarebbe pari a 32,6 milioni di euro.

	VALORE INCREMENTALE	VALORE PER DESTINAZIONE	delta
<i>Totale Costo del Personale</i>	8.855.347,33	39.412.906,87	30.557.559,54
<i>IRAP relativa a personale dipendente)</i>	588.982,76	2.652.999,11	2.064.016,35
	9.444.330,09	42.065.905,98	32.621.575,88

In sintesi, si riportano nella tabella seguente i valori di cui ai punti precedenti, che consentono la riconduzione del risultato economico di esercizio al valore obiettivo.

Risultato d'esercizio	-56,7
CE Covid	5,8
Livelli di attività erogata	22,3
Tariffe ricoveri mobilità extra	1,2
Finanziamento SUEM	1
Riacquisto strumentario chirurgico	1,3
Rinnovi contrattuali	9,5
Variazione rimanenze	2,8
Incremento prezzi utenze	3,4
Costi del personale (COVID)	32,6

Obiettivo Rispetto del tetto di costo: PERSONALE

	A	B	A-B	(A-B)/A
Conto di CE	Valore Consuntivo 2021 (€)	Tetto 2021 (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
Costo del personale dipendente	281.898.169	283.020.477	-1.122.308	-0.4%

Obiettivo O.T.1.1- Rispetto del tetto di costo: Farmaceutica Acquisti diretti

Conto di CE	CONSUNTIVO 2021 (€)	TETTO MENSILIZZATO (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	€ 129.022.774			
di cui Covid-19*	€ 2.744.871			
di cui quota acquistata per altre aziende NON INNOVATIVI**	€ 670.506	€ 0	€ 670.506	
di cui quota farmaci oncologici innovativi acquistata per altre aziende**	€ 0	€ 0	€ 0	
di cui farmaci innovativi***	€ 7.838.686	€ 4.103.568	€ 3.735.118	91,02%
di cui farmaci oncologici innovativi****	€ 36.030	€ 0	€ 36.030	
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati al netto di farmaci innovativi e dei farmaci oncologici innovativi e del Covid-19	€ 118.403.187	€ 122.710.528	-€ 4.307.341	-3,51%
	A	B	C	B-C
				(B-C)/C

Obiettivo O.T.1.4 - Rispetto del pro capite pesato diretta di classe A-H

	Valore (€)	Valore soglia (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
Pro capite pesato diretta di classe A-H*	€ 165,60	€ 154,00	€ 11,60	7,53%

*diretta, DPC e ambulatorio (c.d. canale A), compresi i farmaci innovativi e innovativi oncologici.

Obiettivo osservazionale non soggetto a valutazione (dato da report HTA gennaio-dicembre 2021 data estrazione 23/2/202)

Obiettivo O.T.1.2 - Rispetto del tetto di costo DISPOSITIVI MEDICI (esclusi gli IVD)

Conto di CE	CONSUNTIVO 2021 (€)	TETTO MENSILIZZATO (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD)	€ 84.790.845			
di cui Covid-19*	€ 5.229.511			
di cui quota acquistata per altre aziende**	€ 27.176			
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici (senza IVD) al netto del Covid-19	€ 79.561.334	€ 69.179.248	€ 10.382.086	15,01%

Relazione sulle cause di scostamento tra il dato da CE e il TETTO MENSILIZZATO

	CND	codice intervento	specialità effettiva di dimissione	n.interventi 2021	n.interventi 2020	Spesa DM 2021	Spesa DM 2020	Valore produzione 2021	Valore produzione 2020	Note
incremento degli interventi	Ch. Toracica: CND H (Dispositivi da sutura), C (Organ Care System), T (Protezione per chir. robotica) e kit privi di CND	32.4, 32.3, 32.29, 33.5, 34.3, 34.5, 34.59 e altri	013	799	741	€ 1.730.542	€ 1.295.941	€ 9.294.599	€ 8.152.353	
	Ch. Vascolare: CND P07 (Endoprotesi), CND C (Guide e DM per angiografia)	38.12, 38.18, 38.44, 39.27, 39.29, 39.58, 39.71, 39.73, 39.79 e altri	014, 008, 029 e altre	1214	1065	€ 5.765.163	€ 4.414.508	€ 10.048.651	€ 8.035.409	
	Cardiologia: CND J0104 (Cuore Artificiale)	37.52	007	1	0	€ 109.824	€ -	€ 88.448	€ -	La spesa si riferisce al solo dispositivo impiantato e non a tutti gli altri DM utilizzati nell'intervento
	Occhistica OSA: CND P03 (Protesi oculistiche), Q02 (Disp. per oftalmologia)	13.19.1, 13.64, 13.70.1, 13.71, 13.72 e altri	034	4706	3541	€ 1.994.497	€ 1.484.442	€ 5.310.588	€ 4.071.430	Regime ambulatoriale
	TAVI: CND P0703 e kit assemblati privi di CND	35.21, 35.22, 35.23 e altri	008, 007, 026 e altri	213	196	€ 3.840.719	€ 3.651.284	€ 6.548.304	€ 6.220.060	vedi nota (*)
modifiche organizzative (nuovo reparto, centro autorizzato)										
altre motivazioni: autorizzazione CRITE (seduta del 22/4/2021) ad acquisto strumentario chirurgico da PSIS per nuova centrale di sterilizzazione						€ 7.564.000		€ 6.200.000		finanziato il solo imponibile
totale						€ 21.004.745	€ 10.946.176	€ 37.490.590	€ 26.479.252	
						€ 10.158.568		€ 11.011.338		

Eventuali osservazioni

(*) Il valore di produzione si riferisce ai pazienti dimessi nel periodo considerato. Alcuni pazienti sono stati dimessi l'anno successivo rispetto a quello in cui è stato eseguito l'intervento e attribuito il costo

Obiettivo O.T.1.3 - Rispetto del tetto di costo IVD

Conto di CE	CONSUNTIVO 2021 (€)	TETTO MENSILIZZATO (€)	Scostamento assoluto (€)	Scostamento percentuale (%)
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD)	€ 23.762.246			
di cui Covid-19*	€ 452.801			
di cui quota acquistata per altre aziende**	€ 5.337	#N/D	#N/D	#N/D
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi diagnostici in vitro (IVD) al netto del Covid-19	€ 23.309.445	€ 22.758.502	€ 550.943	2,42%

Relazione sulle cause di scostamento tra il dato da CE e il TETTO MENSILIZZATO

	CND	codice prestazione rilevabile dal flusso	n. prestazioni 2021	n. prestazioni 2020	Spesa IVD 2021	Spesa IVD 2020	note
incremento delle prestazioni	Med. di Laboratorio e Microbiologia: W0101-W0102-W0103-W0104-W0105		9.349.563	8.875.827	€ 17.551.391	€ 15.523.661	Spesa e prestazioni erogate da UOC Med. Laboratorio e UOC Microbiologia, per pz. esterni e ricoverati. ESCLUSI i tamponi. Incremento valore della produzione (SOLO pz. ESTERNI): 3,2 milioni di euro
	Anatomia Patologica: W0103-W0106		204.736	191.919	€ 1.596.091	€ 1.260.879	Spesa e prestazioni erogate da UOC Anatomia Patologica, per pz. esterni e ricoverati. Incremento valore della produzione (SOLO pz. ESTERNI): 580 mila euro
altre motivazioni (es. spostamento voce di CE,							
totale					€ 19.147.482	€ 16.784.540	

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.2.1 ANALISI SCOSTAMENTI CONTO ECONOMICO PREVENTIVO E CONSUNTIVO 2021

Dall'analisi degli scostamenti fra Bilancio Consuntivo e Preventivo 2021 emerge a livello aggregato un incremento del valore della produzione di 101,8 milioni di euro e un incremento dei costi di produzione di 60,1 milioni di euro di produzione, che al netto di proventi e oneri finanziari e straordinari e delle imposte, porta ad una variazione del risultato d'esercizio di 38,7 milioni di euro.

Premesso che alla data di predisposizione del preventivo 2021, come ogni anno, non sono note molte informazioni legate ai reali ricavi e costi aziendali, vincolate da scelte regionali, sia in termini di valori, da appostare a preventivo, che in termini di tempistica della valorizzazione all'interno dell'anno, risulta poco coerente fare un'analisi di dettaglio degli scostamenti fra Bilancio Economico Preventivo e Consuntivo, mentre risulta più appropriato un confronto fra dati di bilancio consolidati degli ultimi due anni per il quale si rimanda alle pagine successive dove si pongono a confronto l'esercizio 2020 e il 2021.

Le variazioni, in alcuni casi rilevanti, fra dati di preventivo e consuntivo che emergono dalla tabella degli scostamenti, non sono da attribuire ad errate valutazioni nelle previsioni a preventivo ma dai vincoli imposti all'Azienda Ospedale Università nel processo di predisposizione del preventivo. Nella fase di predisposizione del preventivo non sono noti i valori certi dei finanziamenti e della produzione sanitaria, che incidono in modo rilevante nella valorizzazione dei ricavi e dei costi a consuntivo.

A titolo informativo le voci che presentano gli scostamenti più rilevanti nei ricavi sono principalmente:

- 63,5,4 milioni di euro di contributi in conto esercizio assegnati in incremento a consuntivo 2021;
- 48,2 milioni di ricavi per prestazioni sanitarie, in incremento a consuntivo 2021 che valorizzano la reale produzione di prestazioni di ricovero e specialistica ambulatoriale che in fase di preventivo erano state sottostimate dalle previsioni prodotte da Azienda Zero;
- 18,8 milioni di euro di rettifiche di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti non previste a preventivo 2021 come da indicazioni di Azienda Zero;
- 13,1 milioni di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti di cui 10,8 riconducibili a finanziamenti assegnati per l'emergenza Covid 19 contabilizzati a consuntivo 2021;
- -4,2 milioni di altri ricavi concorsi recuperi e rimborsi

Dal lato costi le voci che incidono maggiormente nell'incremento di 60,1 milioni di euro rispetto al preventivo sono:

- gli **acquisti di beni** (17,2 milioni di euro);

- gli **accantonamenti** (13,2 milioni di euro) riconducibili principalmente ad accantonamenti per rischi e per rinnovo dei contratti del personale dipendente;
- gli **acquisti di servizi sanitari** (10,1 milioni di euro) di cui 9,6 riconducibili principalmente alla all'incremento delle consulenze e acquisto di prestazioni aggiuntive come conseguenza dell'emergenza Covid 19;
- gli **acquisti di servizi non sanitari** (7,8 milioni di euro) riconducibili principalmente all'incremento non previsto di servizi di riscaldamento ed utenze di energia;
- i **costi del personale** (7,2 milioni di euro);
- le **manutenzioni e riparazioni** (2,6 milioni di euro);
- le **variazioni delle rimanenze** (2,8 milioni di euro) non valorizzate a preventivo.

Lo schema seguente espone le variazioni come da *decreto interministeriale 20 marzo 2021*.

SCHEMA DI BILANCIO Decreto interministeriale 20 marzo 2013	Consuntivo 2021	Preventivo 2021	VARIAZIONE	
			PREVENTIVO/CONSUNTIVO	
			Importo Euro	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	725.595.510,71	623.622.590,72	101.772.919,99	16,3%
1) Contributi in c'esercizio	157.248.466,85	93.760.308,51	63.488.158,34	67,7%
a) Contributi in c'esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	147.844.438,30	80.136.136,66	57.808.302,62	84,1%
b) Contributi in c'esercizio - extra fondo	9.655.967,82	970.655,11	7.865.212,71	812,4%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	378.903,00	-	378.903,00	100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	83.631,25	14.271,77	49.559,48	347,3%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.415.133,57	956.383,34	7.458.750,23	779,9%
c) Contributi in c'esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c'esercizio - da privati	446.160,73	2.653.517,72	-2.207.356,99	-83,2%
2) Rettifica contributi c'esercizio per destinazione ad investimenti	-22.819.884,78	-4.000.000,00	-18.819.884,78	470,5%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	14.334.558,58	1.291.415,83	13.053.142,75	1018,7%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	532.965.958,59	484.749.350,98	48.216.607,61	9,9%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	453.668.081,04	410.678.685,03	42.808.408,01	10,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	22.068.468,19	18.064.984,74	3.021.473,45	15,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	57.191.399,36	54.605.671,21	2.365.728,15	4,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-3.512.668,13	6.532.062,94	-3.019.394,81	-48,2%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.588.489,98	11.483.375,41	-1.894.905,46	-18,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	20.087.082,37	22.772.299,34	-2.685.216,97	-11,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	47.841,10	-47.841,10	-100,0%
9) Altri ricavi e proventi	10.700.171,01	7.216.136,81	3.484.034,40	48,3%
Totale A)	725.595.510,71	623.622.590,72	101.772.919,99	16,3%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	758.119.853,67	697.980.887,50	60.138.966,17	8,8%
1) Acquisti di beni	260.164.996,25	242.922.189,29	17.242.806,96	7,1%
a) Acquisti di beni sanitari	258.889.252,01	238.607.782,30	17.181.469,71	7,2%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.175.744,24	3.114.406,99	61.337,25	2,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	58.048.422,70	47.973.217,10	10.073.205,60	21,0%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	788.281,10	627.106,33	-58.845,23	-7,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.730.397,00	5.732.926,78	997.470,22	17,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	17.918.668,05	16.748.073,90	1.170.594,15	7,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	550.526,54	970.398,37	-419.871,83	-43,3%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	27.437.240,68	18.738.318,48	8.698.922,20	48,4%
p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	4.641.328,33	4.856.383,24	-315.054,91	-8,4%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	63.654.885,23	55.841.545,90	7.813.339,33	14,0%
a) Servizi non sanitari	61.682.337,57	53.842.218,88	7.840.117,69	14,7%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.445.908,82	1.498.920,94	-51.012,12	-3,4%
c) Formazione	326.438,84	402.406,08	-75.966,24	-18,8%
4) Manutenzione e riparazione	24.059.886,00	21.466.197,82	2.593.688,18	12,1%
5) Godimento di beni di terzi	5.889.024,89	5.218.098,12	650.926,57	12,5%
6) Costi del personale	281.898.168,62	274.713.618,00	7.184.550,62	2,6%
a) Personale dirigente medico	80.608.110,08	76.658.190,06	3.947.920,02	5,1%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.138.761,81	5.382.790,72	773.891,09	14,4%
c) Personale comparto ruolo sanitario	137.910.080,31	135.039.735,18	2.870.325,13	2,1%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.123.148,80	2.008.987,28	114.159,54	5,7%
e) Personale comparto altri ruoli	54.922.068,62	55.443.914,78	-521.846,16	-0,9%

7) Oneri diversi di gestione	3.429.210,26	3.613.444,05	-184.233,79	-5,1%
8) Ammortamenti	22.340.574,29	24.391.178,71	-2.050.604,42	-8,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.349.945,16	4.689.364,01	-339.418,85	-7,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.138.756,77	3.233.404,98	-94.648,21	-2,9%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.851.872,36	16.468.409,72	-1.616.537,36	-9,8%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.773,27	-	767.773,27	100,0%
10) Variazione delle rimanenze	2.800.663,44	-	2.800.663,44	100,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.836.997,14	-	2.836.997,14	100,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-36.333,70	-	-36.333,70	100,0%
11) Accantonamenti	35.088.448,92	21.841.398,51	13.247.050,41	60,7%
a) Accantonamenti per rischi	21.245.897,95	11.185.555,92	10.060.342,03	89,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	47.400,90	27.985,00	19.415,90	69,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.087.777,19	2.459.693,59	628.083,60	25,5%
d) Altri accantonamenti	10.707.372,88	8.168.164,00	2.539.208,88	31,1%
Totale B)	758.119.853,67	697.980.887,50	60.138.966,17	8,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-32.524.342,96	-74.158.296,78	41.633.953,82	-56,1%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.498,07	-55.276,13	53.778,06	-97,3%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	11.055,13	6.076,79	4.978,34	81,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	12.553,20	61.352,92	-48.799,72	-79,5%
Totale C)	-1.498,07	-55.276,13	53.778,06	-97,3%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.045.017,68	-	-2.045.017,68	100,0%
1) Proventi straordinari	3.630.183,79	-	3.630.183,79	100,0%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	3.630.183,79	-	3.630.183,79	100,0%
2) Oneri straordinari	5.675.201,47	-	5.675.201,47	100,0%
a) Minusvalenze	35.501,63	-	35.501,63	100,0%
b) Altri oneri straordinari	5.639.699,84	-	5.639.699,84	100,0%
Totale E)	-2.045.017,68	-	-2.045.017,68	100,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-34.570.858,71	-74.213.572,91	39.642.714,20	-53,4%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	22.173.995,04	21.200.538,63	973.456,41	4,6%
1) IRAP	21.292.195,01	20.633.974,57	658.220,44	3,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	19.308.495,48	18.861.338,06	447.157,42	2,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	270.543,03	159.340,67	111.202,36	69,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.713.156,50	1.613.295,84	99.860,66	6,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	241.155,00	201.430,08	39.724,92	19,7%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	640.645,03	365.133,98	275.511,05	75,5%
Totale Y)	22.173.995,04	21.200.538,63	973.456,41	4,6%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-56.744.853,75	-95.414.111,54	38.669.257,79	-40,5%

5.2.2 ANALISI SCOSTAMENTI CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO ANNO 2020 E 2021

Analizzando gli aggregati di costo e di ricavo, si rileva a consuntivo 2021 un incremento dei costi di produzione di 72,6 milioni di euro con un incremento del valore della produzione di 45,72 milioni di euro; tenendo conto della gestione finanziaria e straordinaria e delle imposte e tasse, l'esercizio 2020 ha un peggioramento del risultato d'esercizio di 32,7 milioni di euro.

Nel confronto fra i due anni bisogna considerare che nell'esercizio 2021 come nel 2020 si sono susseguite diverse ondate di Covid 19 che hanno contribuito da un lato ad incrementare ciclicamente i costi di produzione e dall'altro a ridurre l'attività istituzionale con relativa contrazione dei ricavi per prestazioni sanitarie. L'analisi scostamenti risente quindi di questo fattore tenendo conto che i costi riconducibili all'emergenza Covid sono rispettivamente per l'anno 2021 pari a 31,1 milioni di euro e per l'anno 2020 23 milioni di euro.

Nello specifico i costi per l'emergenza Covid per l'esercizio 2021 sono riconducibili principalmente a:

1. Personale (8,9 milioni di euro);
2. Acquisti di beni (8,7 milioni di euro);
3. Servizi sanitari (9,2 milioni di euro);
4. Servizi non sanitari (2,5 milioni di euro);
5. Godimento di beni di terzi (737 mila euro);
6. Imposte e tasse (1,1 milioni di euro).

Dal lato ricavi l'emergenza Covid è stata finanziata con le seguenti DGR "DGR 1293/21 - DGR 1735/21 - DGR 1606/21 - DGR 1788/21 - DGR 1785/21 - DGR 478/22" per 25,2 milioni di euro.

L'analisi dell'impatto del Covid 19 sul risultato d'esercizio è descritto precedentemente nel paragrafo che descrive il raggiungimento dei risultati economici finanziari come obiettivo del Direttore Generale a cui si rimanda.

La tabella seguente espone invece il confronto come da schema ministeriale riclassificato del bilancio 2020 e 2021 con analisi degli scostamenti per aggregati

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2021	Anno 2020	Analisi Scostamenti	
			in valore assoluto	in valore %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	725.595.510,71	679.851.041,52	45.744.469,19	6,7%
1) Contributi in c/esercizio	157.246.466,85	138.119.468,58	19.126.998,27	13,8%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	147.944.438,30	132.802.097,72	15.142.340,58	11,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.855.867,82	1.825.527,39	7.030.340,43	385,1%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura	376.903,00	-	376.903,00	100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	63.831,25	27.272,92	36.558,33	134,0%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.415.133,57	1.798.254,47	6.616.879,10	368,0%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	446.160,73	3.491.843,47	-3.045.682,74	-87,2%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-22.819.864,78	-16.678.853,25	-6.141.011,53	36,8%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	14.334.558,58	1.368.222,09	12.966.336,49	947,7%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	532.965.958,59	514.058.767,20	18.907.191,39	3,7%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	453.688.091,04	441.392.263,87	12.295.827,17	2,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	22.086.468,19	16.880.152,11	5.206.316,08	30,8%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	57.191.399,36	55.786.351,22	1.405.048,14	2,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.512.668,13	8.194.348,27	-4.681.680,14	-57,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.568.469,96	9.141.642,13	426.827,83	4,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	20.087.082,37	17.894.136,55	2.192.945,82	12,3%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	27.074,27	-27.074,27	-100,0%
9) Altri ricavi e proventi	10.700.171,01	7.726.235,68	2.973.935,33	38,5%
Totale A)	725.595.510,71	679.851.041,52	45.744.469,19	6,7%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	758.119.853,67	685.526.183,11	72.593.670,56	10,6%
1) Acquisti di beni	260.164.996,25	246.404.611,39	13.760.384,86	5,6%
a) Acquisti di beni sanitari	256.989.252,01	243.096.019,88	13.893.232,13	5,7%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.175.744,24	3.308.591,51	-132.847,27	-4,0%
2) Acquisti di servizi sanitari	58.046.422,70	47.099.018,15	10.947.404,55	23,2%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	768.261,10	735.037,19	33.223,91	4,5%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	6.730.397,00	6.108.673,30	621.723,70	10,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	17.918.668,05	14.625.635,60	3.293.032,45	22,5%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	550.526,54	830.208,86	-279.682,32	-33,7%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	27.437.240,68	20.280.587,59	7.156.653,09	35,3%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.641.329,33	4.518.875,61	122.453,72	2,7%
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	63.654.685,23	56.665.072,88	6.989.612,35	12,3%
a) Servizi non sanitari	61.882.337,57	54.746.684,90	7.135.652,67	13,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.445.908,82	1.654.767,62	-208.858,80	-12,6%
c) Formazione	326.438,84	263.620,36	62.818,48	23,8%
4) Manutenzione e riparazione	24.059.886,00	23.510.493,47	549.392,53	2,3%
5) Godimento di beni di terzi	5.869.024,69	5.496.274,77	372.749,92	6,8%
6) Costi del personale	281.898.168,62	275.293.946,65	6.604.221,97	2,4%
a) Personale dirigente medico	80.806.110,08	76.348.030,68	4.458.079,40	5,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.136.781,81	6.039.413,93	97.367,88	1,6%
c) Personale comparto ruolo sanitario	137.910.060,31	136.215.904,08	1.694.156,23	1,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.123.146,80	2.059.147,00	63.999,80	3,1%
e) Personale comparto altri ruoli	54.922.069,62	54.631.450,96	290.618,66	0,5%
7) Oneri diversi di gestione	3.429.210,26	3.150.912,40	278.297,86	8,8%
8) Ammortamenti	22.340.574,29	19.563.137,00	2.777.437,29	14,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.349.945,16	4.547.060,59	-197.115,43	-4,3%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.138.756,77	3.086.027,48	52.729,29	1,7%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.851.872,36	11.930.048,93	2.921.823,43	24,5%

9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.773,27	627.790,60	139.982,67	22,3%
10) Variazione delle rimanenze	2.800.663,44	-7.502.835,60	10.303.499,04	-137,3%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	2.836.997,14	-7.961.757,12	10.798.754,26	-135,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-36.333,70	458.921,52	-495.255,22	-107,9%
11) Accantonamenti	35.088.448,92	15.217.761,40	19.870.687,52	130,6%
a) Accantonamenti per rischi	21.245.897,95	9.286.979,79	11.958.918,16	128,8%
b) Accantonamenti per premio operosità	47.400,90	124.385,13	-76.984,23	-61,9%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.087.777,19	2.937.575,91	150.201,28	5,1%
d) Altri accantonamenti	10.707.372,88	2.868.820,57	7.838.552,31	273,2%
Totale B)	758.119.853,67	685.526.183,11	72.593.670,56	10,6%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-32.524.342,96	-5.675.141,59	-26.849.201,37	473,1%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.498,07	-4.602,04	3.103,97	-67,4%
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	11.055,13	5.111,68	5.943,45	116,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	12.553,20	9.713,72	2.839,48	29,2%
Totale C)	-1.498,07	-4.602,04	3.103,97	-67,4%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-2.045.017,68	2.048.497,89	-4.093.515,57	-199,8%
1) Proventi straordinari	3.630.183,79	4.757.770,31	-1.127.586,52	-23,7%
a) Plusvalenze	-	99.998,78	-99.998,78	-100,0%
b) Altri proventi straordinari	3.630.183,79	4.657.771,53	-1.027.587,74	-22,1%
2) Oneri straordinari	5.675.201,47	2.709.272,42	2.965.929,05	109,5%
a) Minusvalenze	35.501,63	9.625,72	25.875,91	268,8%
b) Altri oneri straordinari	5.639.699,84	2.699.646,70	2.940.053,14	108,9%
Totale E)	-2.045.017,68	2.048.497,89	-4.093.515,57	-199,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-34.570.858,71	-3.631.245,74	-30.939.612,97	852,0%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	22.173.995,04	20.743.936,44	1.430.058,60	6,9%
1) IRAP	21.292.195,01	20.349.240,84	942.954,17	4,6%
a) IRAP relativa a personale dipendente	19.308.495,48	18.737.980,13	570.515,35	3,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	270.543,03	125.652,03	144.891,00	115,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.713.156,50	1.485.608,68	227.547,82	15,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	241.155,00	237.639,40	3.515,60	1,5%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	640.645,03	157.056,20	483.588,83	307,9%
Totale Y)	22.173.995,04	20.743.936,44	1.430.058,60	6,9%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-56.744.853,75	-24.375.182,18	-32.369.671,57	132,8%

Di seguito si espongono delle tabelle di dettaglio al fine di evidenziare quali sono le voci specifiche che spiegano lo scostamento nei due esercizi e si evidenziano le motivazioni che determinano principalmente le variazioni per ogni aggregato.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
A.1) Totale Contributi in c/ esercizio	138.119.468,58	157.246.466,85	19.126.998,27
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	132.802.097,72	147.944.438,30	15.142.340,58
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	112.943.552,93	135.595.856,78	22.652.303,85
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	19.858.544,79	12.348.581,52	-7.509.963,27
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.825.527,39	8.855.867,82	7.030.340,43
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	3.491.843,47	446.160,73	-3.045.682,74

L'incremento di 19,1 milioni di euro è spiegato principalmente dall'aumento di 17,3 milioni del finanziamento del fondo per investimenti, dall'incremento di contributi in costo esercizio extra fondo (7 milioni), che coprono principalmente costi incrementali legati all'emergenza Covid 19 compensati in parte dalle riduzioni dei contributi da privati e da contributi dalla Regione vincolati.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-16.678.853,25	-22.819.864,78	-6.141.011,53
<i>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	<i>-16.617.829,62</i>	<i>-22.763.407,56</i>	-6.145.577,94
<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</i>	<i>-61.023,63</i>	<i>-56.457,22</i>	4.566,41
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.368.222,09	14.334.558,58	12.966.336,49
<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</i>	<i>203.396,71</i>	<i>13.846.709,80</i>	13.643.313,09
<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	<i>349.854,00</i>	<i>34.017,15</i>	-315.836,85
<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>	<i>626.892,40</i>	<i>376.013,42</i>	<i>-250.878,98</i>
<i>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</i>	<i>188.078,98</i>	<i>77.818,21</i>	-110.260,77

Le rettifiche dei contributi passano da 16,8 milioni di euro a 22,8 milioni con un incremento di 6,1 milioni di rettifiche legate a contributi in conto esercizio per investimenti del fondo sanitario regionale.

Gli utilizzi recepiscono un incremento di 13 milioni di euro riconducibili principalmente a fondi per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti del fondo sanitario regionale.

Il dettaglio di rettifiche e utilizzi è consultabile nelle tavole di nota integrativa.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
A.4) Totale Ricavi per prestazioni sanitarie	514.058.767,20	532.965.958,59	18.907.191,39
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	441.392.263,87	453.688.091,04	12.295.827,17
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	248.782.722,00	254.515.487,00	5.732.765,00
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	61.825.830,00	69.903.498,00	8.077.668,00
A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	6.733.808,00	9.795.252,00	3.061.444,00
A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	85.455.332,00	96.371.743,00	10.916.411,00
A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.136.808,00	1.154.646,00	17.838,00
A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	37.457.763,87	21.947.465,04	-15.510.298,83
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	552.791,00	798.120,95	245.329,95
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	48.862.514,80	49.456.194,23	593.679,43
A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	37.350.621,00	37.705.460,00	354.839,00
A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5.130.422,00	5.156.823,00	26.401,00
A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	281.975,00	458.443,00	176.468,00
A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3.255.644,00	4.228.410,00	972.766,00
A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	54.322,00	109.523,00	55.201,00
A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	2.789.530,80	1.797.535,23	-991.995,57
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.371.045,42	6.937.084,18	566.038,76
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.880.152,11	22.086.468,19	5.206.316,08

Nel 2021 i ricavi per prestazioni hanno presentato un trend in incremento rispetto al 2020 di 18,9 milioni di euro, spinti dal recupero dell'attività di ricovero, da prestazioni di specialistica, dalla distribuzione Farmaci di File F e dalle prestazioni erogate in regime di intramoenia, compensate in parte da una riduzione delle prestazioni di diagnostica fatturate l'AULSS 6 Euganea che nel 2020 avevano subito un forte incremento per far fronte all'emergenza Covid 19 (il delta è rilevabile nella voce altre prestazioni, -15,5 milioni di euro).

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
A.5) Totale Concorsi, recuperi e rimborsi	8.194.348,27	3.512.668,13	-4.681.680,14
A.5.A) Rimborsi assicurativi	114.179,29	67.544,24	-46.635,05
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	89.540,91	134.968,24	45.427,33
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.232.101,57	1.050.934,07	-5.181.167,50
A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60.996,74	148.186,54	87.189,80
A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.074.303,02	692.151,46	-5.382.151,56
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	96.801,81	210.596,07	113.794,26
A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	857.425,29	1.264.968,89	407.543,60
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	901.101,21	994.252,69	93.151,48
A.6) Totale Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.141.642,13	9.568.469,96	426.827,83
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	8.182.226,72	8.414.350,47	232.123,75
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	959.415,41	1.154.119,49	194.704,08
A.7) Totale Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	17.894.136,55	20.087.082,37	2.192.945,82
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.122.197,41	4.031.776,59	-90.420,82
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.298.109,01	2.854.455,14	556.346,13
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	20.698,97	20.698,97	0,00
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	9.149.367,13	10.687.643,66	1.538.276,53
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	162.891,94	207.129,93	44.237,99
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.140.872,09	2.285.378,08	144.505,99
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	27.074,27	0,00	-27.074,27

Il totale dei concorsi recuperi e rimborsi presenta una riduzione di 4,7 milioni di euro spiegata principalmente dalla riduzione delle cessioni di beni all'Istituto Oncologico Veneto, i ticket presentano un trend coerente con l'incremento delle prestazioni sanitarie erogate nel 2021 mentre l'incremento delle quote di contributi in conto capitale imputati all'esercizio sono riconducibili principalmente ai finanziamenti per investimenti da Regione Veneto.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
A.9) Altri ricavi e proventi	7.726.235,68	10.700.171,01	2.973.935,33
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	290.351,72	271.653,07	-18.698,65
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.416.358,49	1.215.673,05	-200.685,44
A.9.C) Altri proventi diversi	6.019.525,47	9.212.844,89	3.193.319,42

L'incremento di altri ricavi e proventi di 3 milioni di euro è riconducibile principalmente ai ricavi per variazione del fondo rischi a seguito della revisione delle rilevazioni collegate al fondo e agli accantonamenti 2021.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	125.854.621,50	129.022.774,05	3.168.152,55
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	120.864.057,84	124.903.796,07	4.039.738,23
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.980.431,95	2.278.365,14	-702.066,81
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	228.712,71	218.167,84	-10.544,87
B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1.781.419,00	1.622.445,00	-158.974,00

L'incremento di 3,2 milioni di euro è riconducibile principalmente ai medicinali con AIC. Nel paragrafo 5.1.4 dedicato al grado di raggiungimento dei risultati economici sono spiegate le dinamiche legate al rispetto del tetto di costo della Farmaceutica al netto dei farmaci innovativi oncologici e dei costi dei farmaci sostenuti per l'emergenza Covid 19.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.1.A.3) Dispositivi medici senza IVD	72.734.475,27	84.790.845,40	12.056.370,13
B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	16.532.423,14	17.903.517,50	1.371.094,36
B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	48.443.372,85	59.013.534,13	10.570.161,28
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	7.758.679,28	7.873.793,77	115.114,49

L'incremento di 12,1 milioni di euro è riconducibile principalmente alla voce "dispositivi medici altro". Si evidenzia che in questo conto nell'esercizio 2021, tramite transazione con il fornitore, è stato contabilizzato il costo della cessione del parco strumentario chirurgico del Polo di Sterilizzazione Integrato che fornisce il servizio in service. Il valore complessivo della transazione, da considerarsi una tantum, è di 7.564.000 euro che risultano essere un di cui dello scostamento di 10,6 milioni di euro. Nel paragrafo 5.1.4 dedicato al grado di raggiungimento dei risultati economici sono spiegate le dinamiche legate al rispetto del tetto di costo dei dispositivi al netto costi sostenuti per l'emergenza Covid 19.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	22.870.670,15	23.762.245,91	891.575,76

Nell'esercizio 2021 per la diagnostica in vitro si rileva un incremento di 892 mila euro. Nel paragrafo 5.1.4 dedicato al grado di raggiungimento dei risultati economici sono spiegate le dinamiche legate al rispetto del tetto di costo degli IVD al netto costi sostenuti per l'emergenza Covid 19.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.108.673,30	6.730.397,00	621.723,70
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.420.490,73	3.049.689,56	629.198,83
B.2.A.11.4) - da privato	3.688.182,57	3.680.707,44	-7.475,13

Nell'esercizio 2021 i trasporti sanitari presentano un incremento di 622 mila euro riconducibili ad attività dedicata per l'emergenza Covid 19.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	14.625.635,60	17.918.668,05	3.293.032,45
B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	2.826.192,69	3.557.018,21	730.825,52
B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	7.834.900,28	10.399.948,84	2.565.048,56
B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.313.589,09	3.279.946,50	-33.642,59
B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	650.953,54	681.754,50	30.800,96
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	20.280.587,59	27.437.240,68	7.156.653,09
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	246.411,48	163.888,41	-82.523,07
B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	20.034.176,11	27.273.352,27	7.239.176,16
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.710.428,22	3.346.880,75	636.452,53
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.915.418,54	5.897.984,73	3.982.566,19
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	275.922,61	1.301.122,53	1.025.199,92
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	13.918.049,65	15.882.214,13	1.964.164,48
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.214.357,09	845.150,13	-369.206,96

Nel 2021 si rileva un incremento di 3,3 milioni di euro nei costi correlati alla libera professione intramoenia e 7,2 milioni nelle consulenze sanitarie. Per la libera professione intramoenia l'incremento è fisiologico in quanto nel 2020 l'emergenza Covid 19 aveva ridotto fortemente l'attività libero professionale che nel 2021 è stata parzialmente recuperata con conseguente incremento dei ricavi di libera professione. Per le Consulenze l'incremento è riconducibile alle attività di prestazioni aggiuntive e agli incarichi assegnati per coprire la carenza di personale legata all'emergenza Covid 19 e per recuperare l'attività arretrata accumulata nel 2020.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.518.875,61	4.641.329,33	122.453,72
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.274.969,43	3.210.357,49	-64.611,94
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	18.298,78	0,00	-18.298,78
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	61.843,02	57.748,30	-4.094,72
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.163.764,38	1.373.223,54	209.459,16
B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	194.788,64	185.686,29	-9.102,35
B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	968.975,74	1.187.537,25	218.561,51

Per gli altri servizi sanitari il trend è costante nel tempo a parte un nuovo servizio per la terapia cellulare del diabete che spiega il delta tra i due anni.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.2.B.1) Servizi non sanitari	54.746.684,90	61.882.337,57	7.135.652,67
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.840.727,04	3.767.254,63	926.527,59
B.2.B.1.2) Pulizia	7.668.000,17	7.751.578,29	83.578,12
B.2.B.1.3) Mensa	6.949.175,41	6.902.282,49	-46.892,92
B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.932.014,38	8.056.568,90	1.124.554,52
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	275.470,67	436.371,90	160.901,23
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	475.912,68	480.483,48	4.570,80
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.030.539,29	2.410.270,25	379.730,96
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	774.794,86	684.925,20	-89.869,66
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6.990.929,22	9.538.317,10	2.547.387,88
B.2.B.1.10) Altre utenze	701.424,14	906.202,24	204.778,10
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	354.601,14	413.917,67	59.316,53
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	170,00	15.079,02	14.909,02
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	171.185,11	235.945,67	64.760,56
B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	11.709.641,40	12.133.413,58	423.772,18
B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	6.872.099,39	8.149.727,15	1.277.627,76
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.654.767,62	1.445.908,82	-208.858,80
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	181.391,67	220.013,34	38.621,67
B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	403,66	26,61	-377,05
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	982.106,82	853.526,85	-128.579,97
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	368.814,06	232.391,97	-136.422,09
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	122.051,41	139.950,05	17.898,64
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	263.620,36	326.438,84	62.818,48
B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.752,00	28.630,50	26.878,50
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	261.868,36	297.808,34	35.939,98
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	23.510.493,47	24.059.886,00	549.392,53
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.904.911,57	2.991.468,63	86.557,06
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.269.440,59	8.415.516,77	146.076,18
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.142.040,68	10.006.815,95	-135.224,73
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	878,66	8.265,04	7.386,38
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	126.648,18	103.441,46	-23.206,72
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.066.573,79	2.534.378,15	467.804,36

L'incremento di 7,1 milioni di euro nei servizi non sanitari è riconducibile principalmente ai servizi di Lavanderia (927 mila euro) a seguito di nuovo affidamento ed estensione contrattuale da aprile 2021, al Riscaldamento (1,1 milioni di euro) a seguito dell'aumento del costo delle materie prime, allo Smaltimento rifiuti (380 mila euro) per costi incrementali per smaltimento a rischio infettivo legati all'emergenza Covid 19, alle Utenze di elettricità (2,5 milioni di euro) a seguito dell'aumento del costo

unitario per KW e costi incrementali legati all'emergenza Covid 19 e altri Servizi di Supporto all'Attività Amministrativa e Servizi di Vigilanza per far fronte all'emergenza Covid 19.

L'incremento di 549 mila euro nelle **manutenzioni** è riconducibile principalmente alle manutenzioni legate all'aggiornamento dell'area Informatica Hardware (conto altre Manutenzioni e riparazioni).

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.4) Godimento di beni di terzi	5.496.274,77	5.869.024,69	372.749,92
B.4.A) Fitti passivi	559.217,45	664.403,67	105.186,22
B.4.B) Canoni di noleggio	4.937.057,32	5.204.621,02	267.563,70
B.4.B.1) <i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	4.738.011,67	5.001.094,15	263.082,48
B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	199.045,65	203.526,87	4.481,22

L'incremento del godimento di beni di terzi è riconducibile ai fitti passivi per la Struttura vaccinale in Fiera di Padova e a canoni di noleggio attrezzature dedicate all'emergenza Covid 19.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
Totale Costo del personale	275.293.946,65	281.898.168,62	6.604.221,97
B.5) <i>Personale del ruolo sanitario</i>	218.603.348,69	224.852.952,20	6.249.603,51
B.6) <i>Personale del ruolo professionale</i>	757.732,73	867.328,92	109.596,19
B.7) <i>Personale del ruolo tecnico</i>	41.200.149,02	41.661.102,54	460.953,52
B.8) <i>Personale del ruolo amministrativo</i>	14.732.716,21	14.516.784,96	-215.931,25

L'incremento del costo del personale dipendente rilevato a Consuntivo 2021, principalmente del ruolo sanitario, registra un delta di 6,6 milioni rispetto a quanto rilevato a Consuntivo 2020.

Dall'analisi emerge come 2,1 milioni possano essere imputabili alle procedure di turnover, che hanno determinato un maggior costo delle assunzioni rispetto al risparmio per cessazioni. L'effetto trascinarsi delle movimentazioni di personale effettuate nell'anno 2020 ha impattato per ulteriori 3,7 mln sul costo del personale. Significativa ricaduta sul costo del personale, quantificabile in circa 2,1 mln, è stata determinata dal incremento dell'indennità di esclusività per il personale dirigente medico e sanitario ad opera della Legge Finanziaria 2021. Infine, l'aumento delle teste e dell'imponibile retributivo complessivo ha portato come diretta conseguenza circa 0,5 milioni di costo aggiuntivo da sostenere per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro (INAIL).

Le motivazioni sovra esposte avrebbero comportato un incremento di costo totale del personale per circa 8,4 mln, ma le movimentazioni intervenute sui fondi aziendali hanno contribuito a contenere la spesa, soprattutto per le minori risorse stanziare per la remunerazione del personale impegnato nell'emergenza epidemiologica da Covid-19 (1,8 mln con D.G.R.V. n. 1735 del 09/12/2021 a fronte dei 5,6 milioni riconosciuti l'anno precedente). Tale minor stanziamento sui fondi aziendali è stato solo in parte ripianato dal riconoscimento di circa 2 mln con D.G.R.V. 681 del 25/05/2021 (2,2 mln IRAP inclusa) in

applicazione dell'art.21 L.R. n.44 del 25/11/2019 di rideterminazione dei fondi contrattuali di questa Azienda al fine di allinearli al limite medio pro capite riferito all'anno 2018 dei fondi delle aziende ed enti del S.S.R.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.9) Oneri diversi di gestione	3.150.912,40	3.429.210,26	278.297,86
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.317.693,26	2.467.469,13	149.775,87
B.9.B) Perdite su crediti	5.217,58	500,00	-4.717,58
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	828.001,56	961.241,13	133.239,57
<i>B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	<i>607.329,15</i>	<i>588.230,13</i>	<i>-19.099,02</i>
<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	<i>220.672,41</i>	<i>373.011,00</i>	<i>152.338,59</i>

Non rilevati grossi scostamenti

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
Totale Ammortamenti	19.563.137,00	22.340.574,29	2.777.437,29
B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.749.801,45	1.362.527,87	-387.273,58
B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	31.956,16	10.018,11	-21.938,05
B.10.E) Migliorie su beni di terzi	2.765.302,98	2.977.399,18	212.096,20
<i>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</i>	<i>3.086.027,48</i>	<i>3.138.756,77</i>	<i>52.729,29</i>
B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro)	2.630.186,64	2.887.932,98	257.746,34
B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	7.269.370,26	9.281.415,53	2.012.045,27
B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	435.382,59	801.628,00	366.245,41
B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	111.176,69	168.269,44	57.092,75
B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	1.304.561,52	1.490.684,03	186.122,51
B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	179.371,23	221.942,38	42.571,15

L'incremento degli ammortamenti di 2,8 milioni di euro è spiegato principalmente da impianti e attrezzature sanitarie che vanno a innovare tecnologicamente il parco attrezzature dell'azienda come i sistemi robotizzati per chirurgia endoscopica, i tavoli telecomandati radiologici, i tomografi assiali computerizzati, i sistemi di neuronavigazione, cromatografi e altre attrezzature ad alta tecnologia.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.13) Variazione delle rimanenze	-7.502.835,60	2.800.663,44	10.303.499,04
B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-7.961.757,12	2.836.997,14	10.798.754,26
<i>B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>-3.341.505,62</i>	<i>1.717.609,74</i>	<i>5.059.115,36</i>
<i>B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>B.13.A.3) Dispositivi medici</i>	<i>-4.267.795,12</i>	<i>666.639,78</i>	<i>4.934.434,90</i>
<i>B.13.A.4) Prodotti dietetici</i>	<i>-18.719,26</i>	<i>-17.044,63</i>	<i>1.674,63</i>
<i>B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	<i>-24.150,07</i>	<i>8.441,46</i>	<i>32.591,53</i>
<i>B.13.A.6) Prodotti chimici</i>	<i>-205.542,25</i>	<i>411.614,92</i>	<i>617.157,17</i>
<i>B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>-104.044,80</i>	<i>49.735,87</i>	<i>153.780,67</i>
B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	458.921,52	-36.333,70	-495.255,22
<i>B.13.B.1) Prodotti alimentari</i>	<i>-2.785,77</i>	<i>2.230,51</i>	<i>5.016,28</i>
<i>B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere</i>	<i>-22.263,62</i>	<i>-38.927,15</i>	<i>-16.663,53</i>
<i>B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	<i>-11.591,51</i>	<i>-5.598,04</i>	<i>5.993,47</i>
<i>B.13.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	<i>495.404,37</i>	<i>5.947,66</i>	<i>-489.456,71</i>
<i>B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	<i>158,05</i>	<i>13,32</i>	<i>-144,73</i>

Con riferimento al totale della variazione delle rimanenze si evidenzia che nell'esercizio 2021 vi è stato una riduzione di 2.8 milioni di euro di rimanenze rispetto al 2020, mentre l'esercizio 2020 aveva recepito un incremento di 7,5 milioni di euro. Il delta variazione di 10,3 è spiegato principalmente da prodotti farmaceutici e dispositivi medici.

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	15.217.761,40	35.088.448,92	19.870.687,52
B.14.A) Accantonamenti per rischi	9.286.979,79	21.245.897,95	11.958.918,16
B.14.A.1) <i>Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	765.368,24	88.500,00	-676.868,24
B.14.A.2) <i>Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	251.000,00	112.258,00	-138.742,00
B.14.A.4) <i>Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	8.006.507,55	20.901.083,43	12.894.575,88
B.14.A.7) <i>Altri Accantonamenti per interessi di mora</i>	264.104,00	144.056,52	-120.047,48
B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	124.385,13	47.400,90	-76.984,23
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.937.575,91	3.087.777,19	150.201,28
B.14.C.1) <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	532.651,57	673.845,57	141.194,00
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.753.425,95	1.991.696,45	238.270,50
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	651.498,39	422.235,17	-229.263,22
B.14.D) Altri accantonamenti	2.868.820,57	10.707.372,88	7.838.552,31
B.14.D.2) <i>Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</i>	50.638,14	28.232,56	-22.405,58
B.14.D.3) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</i>	789.324,72	1.855.816,89	1.066.492,17
B.14.D.4) <i>Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</i>	95.654,63	224.897,90	129.243,27
B.14.D.5) <i>Acc. Rinnovi contratt.: comparto</i>	912.102,50	7.431.392,50	6.519.290,00
B.14.D.9) <i>Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016</i>	609.124,48	432.058,73	-177.065,75
B.14.D.10) <i>Altri accantonamenti</i>	411.976,10	734.974,30	322.998,20

L'incremento di 19,9 milioni di euro negli accantonamenti è riconducibile principalmente alla valorizzazione effettuata dall'Ufficio Assicurazioni aziendale degli accantonamenti per copertura diretta dei rischi per autoassicurazione che nel 2021 ammontano a 20,9 milioni di euro, mentre nel 2020 valevano 8 milioni di euro, e agli accantonamenti per i rinnovi contrattuali del personale dipendente valorizzati e trasmessi da Azienda Zero, con un delta di 7,8 milioni di euro.

La tabella seguente espone il dettaglio della gestione finanziaria, straordinaria e imposte e tasse

Conto	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Delta consuntivo 2021 2020
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-4.602,04	-1.498,07	3.103,97
C.1) Interessi attivi	3.234,06	11.055,13	7.821,07
C.2) Altri proventi	1.877,62	0,00	-1.877,62
C.3) Interessi passivi	9.705,41	10.405,35	699,94
C.4) Altri oneri	8,31	2.147,85	2.139,54
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.048.497,89	-2.045.017,68	-4.093.515,57
E.1) Proventi straordinari	4.757.770,31	3.630.183,79	-1.127.586,52
E.1.A) Plusvalenze	99.998,78	0,00	-99.998,78
E.1.B) Altri proventi straordinari	4.657.771,53	3.630.183,79	-1.027.587,74
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	147.759,44	0,00	-147.759,44
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.492.850,73	3.608.818,70	-884.032,03
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80.629,58	178.429,19	97.799,61
E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.412.221,15	3.430.389,51	-981.831,64
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	532.454,50	1.233.012,86	700.558,36
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.548.187,53	1.606.397,90	-941.789,63
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.331.579,12	590.978,75	-740.600,37
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	17.161,36	21.365,09	4.203,73
E.2) Oneri straordinari	2.709.272,42	5.675.201,47	2.965.929,05
E.2.A) Minusvalenze	9.625,72	35.501,63	25.875,91
E.2.B) Altri oneri straordinari	2.699.646,70	5.639.699,84	2.940.053,14
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	33.017,23	159.135,52	126.118,29
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	855.320,24	817.292,43	-38.027,81
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.811.309,23	4.663.271,89	2.851.962,66
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	220.534,93	128.667,76	-91.867,17
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	220.534,93	128.667,76	-91.867,17
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.590.774,30	4.534.604,13	2.943.829,83
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	92.251,40	2.069.723,95	1.977.472,55
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	72.903,36	992.733,46	919.830,10
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	2.090,26	387.498,04	385.407,78
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	17.257,78	689.492,45	672.234,67
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	50.805,34	50.805,34
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.245.477,44	1.896.837,68	651.360,24
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	253.045,46	517.237,16	264.191,70
Totale imposte e tasse	20.743.936,44	22.173.995,04	1.430.058,60
Y.1) IRAP	20.349.240,84	21.292.195,01	942.954,17
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	18.737.980,13	19.308.495,48	570.515,35
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	125.652,03	270.543,03	144.891,00
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.485.608,68	1.713.156,50	227.547,82
Y.2) IRES	237.639,40	241.155,00	3.515,60
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	237.639,40	241.155,00	3.515,60
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	157.056,20	640.645,03	483.588,83

La gestione finanziaria e straordinaria essendo tipica di ogni anno di bilancio risulta difficilmente confrontabile tra più esercizi. Il dettaglio delle singole voci è comunque consultabile nelle tavole di nota integrativa. Da evidenziare per l'anno 2021, le sopravvenienze passive del personale (2,1 milioni di euro) come risultato di adeguamenti incrementativi di fondi contrattuali pregressi.

L'incremento di imposte e tasse (1,4 milioni di euro) è coerente e conseguente all'incremento dei costi del personale.

Analisi scostamenti Stato Patrimoniale consuntivo anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013).

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Ministero della Salute 20 Marzo 2013		ANNO 2021	ANNO 2020	Analisi Scostamenti		
				in valore assoluto	in valore %	
A) IMMOBILIZZAZIONI		228.814.561,46	213.103.044,62	15.711.516,84	7,4%	
I Immobilizzazioni immateriali		71.376.069,20	67.444.386,67	3.931.682,53	5,8%	
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		2.364.099,55	2.008.015,41	356.084,14	17,7%	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		15.357.675,69	10.858.405,58	4.499.270,11	41,4%	
5) Altre immobilizzazioni immateriali		53.654.293,96	54.577.965,68	-923.671,72	-1,7%	
II Immobilizzazioni materiali		157.334.225,98	145.554.391,67	11.779.834,31	8,1%	
1) Terreni		45.324.233,30	45.324.233,30	-	0,0%	
a) Terreni disponibili		-	-	-	-	
b) Terreni indisponibili		45.324.233,30	45.324.233,30	-	0,0%	
2) Fabbricati		54.947.251,88	57.973.771,13	-3.026.519,25	-5,2%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		7.642.009,99	7.803.348,37	-161.338,38	-2,1%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		47.305.241,89	50.170.422,76	-2.865.180,87	-5,7%	
3) Impianti e macchinari		9.697.443,52	8.303.350,60	1.394.092,92	16,8%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		31.200.273,72	20.895.114,29	10.305.159,43	49,3%	
5) Mobili e arredi		2.688.388,64	1.682.254,22	1.006.134,42	59,8%	
6) Automezzi		346.020,71	353.057,98	-7.037,27	-2,0%	
7) Oggetti d'arte		748.474,31	748.474,31	-	0,0%	
8) Altre immobilizzazioni materiali		4.294.237,58	3.662.573,88	631.663,70	17,2%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		8.087.902,32	6.611.561,96	1.476.340,36	22,3%	
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)	20.658,28	45.850,00	104.266,28	104.266,28	-	0,0%
1) Crediti finanziari	20.658,28	45.850,00	66.508,28	66.508,28	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri	20.658,28	45.850,00	66.508,28	66.508,28	-	0,0%
2) Titoli	-	-	37.758,00	37.758,00	-	0,0%
a) Partecipazioni	-	-	37.758,00	37.758,00	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
Totale A)			228.814.561,46	213.103.044,62	15.711.516,84	7,4%
B) ATTIVO CIRCOLANTE			317.199.505,56	254.386.932,89	62.812.572,67	24,7%
I Rimanenze			35.039.355,32	37.840.018,76	-2.800.663,44	-7,4%
1) Rimanenze beni sanitari			34.612.985,86	37.449.983,00	-2.836.997,14	-7,6%
2) Rimanenze beni non sanitari			426.369,46	390.035,76	36.333,70	9,3%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	244.147.065,67		244.147.065,67	206.130.118,23	38.016.947,44	18,4%
1) Crediti v/Stato	12.151.217,98		12.151.217,98	14.166.096,82	-2.014.878,84	-14,2%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	700.211,29		700.211,29	712.892,50	-12.681,21	-1,8%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-		-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	700.211,29		700.211,29	712.892,50	-12.681,21	-1,8%
b) Crediti v/Stato - investimenti	9.331.770,62		9.331.770,62	11.664.713,28	-2.332.942,66	-20,0%
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-		-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-		-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-		-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-		-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	2.119.236,07		2.119.236,07	1.788.491,04	330.745,03	18,5%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	202.112.587,19		202.112.587,19	151.883.512,01	50.229.075,18	33,1%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	119.874.795,93		119.874.795,93	100.409.868,79	19.464.927,14	19,4%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	119.874.795,93		119.874.795,93	100.409.868,79	19.464.927,14	19,4%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	108.516.346,11		108.516.346,11	97.649.068,27	10.867.277,84	11,1%
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.746.737,32		9.746.737,32	2.331.532,11	7.415.205,21	318,0%
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	376.903,00		376.903,00	-	376.903,00	-
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.234.809,50		1.234.809,50	429.268,41	805.541,09	187,7%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-		-	-	-	-
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	82.237.791,26		82.237.791,26	51.473.643,22	30.764.148,04	59,8%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	82.237.791,26		82.237.791,26	51.473.643,22	30.764.148,04	59,8%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-

3) Crediti v/Comuni	81.127,33	-	81.127,33	74.797,05	6.330,28	8,5%	
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	13.411.000,13	-	13.411.000,13	22.331.742,97	-8.920.742,84	-39,9%	
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.129.827,03	-	12.129.827,03	21.163.798,79	-9.033.971,76	-42,7%	
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.281.173,10	-	1.281.173,10	1.167.944,18	113.228,92	9,7%	
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	475.436,33	-	475.436,33	470.544,84	4.891,49	1,0%	
6) Crediti v/Erario	1.317.373,95	-	1.317.373,95	1.827.155,45	-509.781,50	-27,9%	
7) Crediti v/altri	14.598.322,76	-	14.598.322,76	15.376.269,09	-777.946,33	-5,1%	
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	
IV Disponibilità liquide			38.013.084,57	10.416.795,90	27.596.288,67	264,9%	
1) Cassa			11.000,00	11.000,00	-	0,0%	
2) Istituto Tesoriere			37.997.900,00	10.402.682,18	27.595.217,82	265,3%	
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-	
4) Conto corrente postale			4.184,57	3.113,72	1.070,85	34,4%	
Totale B)			317.199.505,56	254.386.932,89	62.812.572,67	24,7%	
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			143.655,61	215.054,49	-71.398,88	-33,2%	
I Ratei attivi			-	-	-	-	
II Risconti attivi			143.655,61	215.054,49	-71.398,88	-33,2%	
Totale C)			143.655,61	215.054,49	-71.398,88	-33,2%	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			546.157.722,63	467.705.032,00	78.452.690,63	16,8%	
D) CONTI D'ORDINE			151.166.935,27	158.438.542,66	-7.271.607,39	-4,6%	
I Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-	
II Depositi cauzionali			61.005.920,00	64.935.987,59	-3.930.067,59	-6,1%	
III Beni in comodato			26.177.793,82	29.519.333,62	-3.341.539,80	-11,3%	
IV Canoni di project ancora da pagare			-	-	-	-	
V Altri conti d'ordine			63.983.221,45	63.983.221,45	-	0,0%	
Totale D)			151.166.935,27	158.438.542,66	-7.271.607,39	-4,6%	
A) PATRIMONIO NETTO			264.273.799,44	242.315.634,07	21.958.165,37	9,1%	
I Fondo di dotazione			3.337.695,07	150.207,25	3.187.487,82	212,1%	
II Finanziamenti per investimenti			302.026.555,16	246.421.874,25	55.604.680,91	22,6%	
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			809.549,55	830.248,52	-20.698,97	-2,5%	
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			73.651.252,50	77.683.029,09	-4.031.776,59	-5,2%	
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			48.510.063,71	51.577.377,53	-3.067.313,82	-5,9%	
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-	
c) Finanziamenti da Stato - altro			25.141.188,79	26.105.651,56	-964.462,77	-3,7%	
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			84.764.253,91	38.998.524,36	45.765.729,55	117,4%	
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			53.833.800,75	52.896.185,26	937.615,49	1,8%	
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			88.967.698,45	76.013.887,02	12.953.811,43	17,0%	
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			13.067.480,96	14.344.324,93	-1.276.843,97	-8,9%	
IV Altre riserve			2.586.922,00	5.774.409,82	-3.187.487,82	-55,2%	
V Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-	
VI Utili (perdite) portati a nuovo			-	-	-	-	
VII Utile (perdita) dell'esercizio			-56.744.853,75	-24.375.182,18	-32.369.671,57	132,8%	
Totale A)			264.273.799,44	242.315.634,07	21.958.165,37	9,1%	
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			81.751.509,26	56.289.543,00	25.461.966,26	45,2%	
I Fondi per imposte, anche differite			869.481,63	238.798,24	630.683,39	264,1%	
II Fondi per rischi			49.805.266,45	38.339.594,91	11.465.671,54	29,9%	
III Fondi da distribuire			-	-	-	-	
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			12.325.453,62	9.298.414,30	3.027.039,32	32,6%	
V Altri fondi oneri			18.751.307,56	8.412.735,55	10.338.572,01	122,9%	
Totale B)			81.751.509,26	56.289.543,00	25.461.966,26	45,2%	
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			537.222,41	717.475,14	-180.252,73	-25,1%	
I Premi operosità			537.222,41	717.475,14	-180.252,73	-25,1%	
II TFR personale dipendente			-	-	-	-	
III TFR personale in quiescenza e simili			-	-	-	-	
Totale C)			537.222,41	717.475,14	-180.252,73	-25,1%	
D) DEBITI (con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)			191.808.846,34	161.331.913,06	30.476.933,28	18,9%	
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
I Mutui passivi		-	-	-	-	-	
II Debiti v/Stato		9.691,17	-	9.691,17	2.285,76	7.405,41	324,0%
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		138.599,79	-	138.599,79	139.360,01	-760,22	-0,5%
IV Debiti v/Comuni		12.080,55	-	12.080,55	10.413,05	1.667,50	16,0%
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		9.630.287,53	-	9.630.287,53	7.504.806,06	2.125.481,47	28,3%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-	-	
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-	-	
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-	
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		9.378.617,67	-	9.378.617,67	7.011.324,77	2.367.292,90	33,8%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-	
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		251.669,86	-	251.669,86	493.481,29	-241.811,43	-49,0%

VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	29.104,10	-	29.104,10	20.494,61	8.609,49	42,0%
VII Debiti v/fornitori	83.509.899,73	-	83.509.899,73	66.134.563,09	17.375.336,64	26,3%
VIII Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
IX Debiti tributari	20.930.909,39	-	20.930.909,39	21.161.994,83	-231.085,44	-1,1%
X Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	21.319.681,40	-	21.319.681,40	19.506.048,77	1.813.632,63	9,3%
XII Debiti v/altri	56.228.592,68	-	56.228.592,68	46.851.946,88	9.376.645,80	20,0%
Totale D)	191.808.846,34	-	191.808.846,34	161.331.913,06	30.476.933,28	18,9%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			7.786.345,18	7.050.466,73	735.878,45	10,4%
I Ratei passivi			-	-	-	-
II Risconti passivi			7.786.345,18	7.050.466,73	735.878,45	10,4%
Totale E)			7.786.345,18	7.050.466,73	735.878,45	10,4%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			546.157.722,63	467.705.032,00	78.452.690,63	16,8%
F) CONTI D'ORDINE			151.166.935,27	158.438.542,66	-7.271.607,39	-4,6%
I Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
II Depositi cauzionali			61.005.920,00	64.935.987,59	-3.930.067,59	-6,1%
III Beni in comodato			26.177.793,82	29.519.333,62	-3.341.539,80	-11,3%
IV Canoni di project financing ancora da pagare			-	-	-	-
V Altri conti d'ordine			63.983.221,45	63.983.221,45	-	0,0%
Totale F)			151.166.935,27	158.438.542,66	-7.271.607,39	-4,6%

AREA COMMENTI

Nella comparazione dei due esercizi emerge che l'esercizio 2021 è stato caratterizzato rispetto l'esercizio 2020 da un incremento nell'attività di investimento finanziata anche utilizzando parte della da utili pregressi per circa 3.1 milioni di euro, stornata a fondo di dotazione nel rispetto dei principi previsti dal d.lgs. 118/2021.

L'incremento della parte dell'attivo corrente risente dell'aumento dei crediti per finanziamenti a copertura di costi legati all'emergenza COVID e dei crediti per investimenti. Sono stati nuovamente attribuiti all'Azienda parte dei finanziamenti legati al nuovo ospedale e alla pediatria in precedenza restituiti in Azienda Zero e anche girocontati alcuni finanziamenti in precedenza attribuiti all'ALSS6 per l'acquisto della TAC dell'istituto di radiologia e per i lavori legati all'antincendio di pertinenza dell'Ospedale Sant'Antonio.

La maggior liquidità rilevata è in parte legata ad un aumento delle rimesse da parte di Azienda Zero in funzione dei nuovi flussi di cassa generati dall'entrata a regime dell'acquisizione dell'ospedale Sant'Antonio e dallo smobilizzo di alcuni finanziamenti avvenuti verso la fine dell'anno.

Rilevano le partite creditorie e debitorie nei confronti delle aziende della Regione relative al quarto trimestre 2021 oggetto di compensazione nel corso del 2022.

Sul fronte passivo di rileva:

- l'incremento delle partite legate all'incremento del personale (debiti tributari debiti v/dipendenti);
- l'incremento dei debiti v/fornitori influenzato anche dall'incremento dei costi per i servizi di riscaldamento e dell'energia oltre ai costi legati all'emergenza sanitaria, come maggiormente dettagliati nei paragrafi dedicati.
- l'incremento dei fondi rischi legati principalmente agli accantonamenti per rinnovi contrattuale e per

autoassicurazione.

L'attivo corrente così pure il patrimonio garantiscono la copertura per le passività correnti e l'attivo immobilizzato.

Per quanto riguarda i conti d'ordine rispetto all'esercizio 2020 gli stessi risultano in decremento per effetto dell'aggiornamento dei beni in comodato dell'Azienda AULSS 6 Euganea... e l'aggiornamento a seguito di cessione di beni da parte della Protezione Civile pari a € 1.205.409; e di conferimento da Azienda Zero per € 29.317,60.

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.3.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che "la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza". I modelli di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente sono dunque riportati in allegato alla presente relazione sulla gestione.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2021 sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola nei livelli e sub-livelli di assistenza previsti dal D.P.C.M. 12 gennaio 2017.

La DGR n. 1237 del 14/09/2021 di riparto e i successivi provvedimenti di integrazione, hanno assegnato complessivamente alla presente Azienda Ospedaliera 113.262.180,04 euro per l'erogazione dei LEA da destinare ai tre macrolivelli di assistenza: Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, Assistenza Distrettuale (che comprende la distribuzione diretta dei farmaci e l'attività ambulatoriale) e Assistenza Ospedaliera.

I costi rilevati nel modello in oggetto sono quelli dell'area sanitaria del bilancio di esercizio, con l'esclusione degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati e le insussistenze passive per F.S. vincolato, così come risulta dalle Linee Guida Ministeriali.

Un'altra caratteristica di questa rilevazione è data dall'attribuzione ai livelli e sub livelli dei costi diretti ed indiretti determinando così il costo pieno. Ciò sta a significare che ai livelli e sub livelli vengono attribuiti i costi derivanti dal ribaltamento dei costi generali.

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza devono essere compresi sia i costi relativi alla mobilità attiva sia quelli relativi alla mobilità passiva.

La contabilità analitica delle aziende sanitarie, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali. Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento "La rilevazione dei costi per livelli di assistenza" che fa parte integrante delle nuove Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

1. Macrocategoria consumi dell'esercizio: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
2. Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le

consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria) e non sanitari (ad esempio le manutenzioni, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);

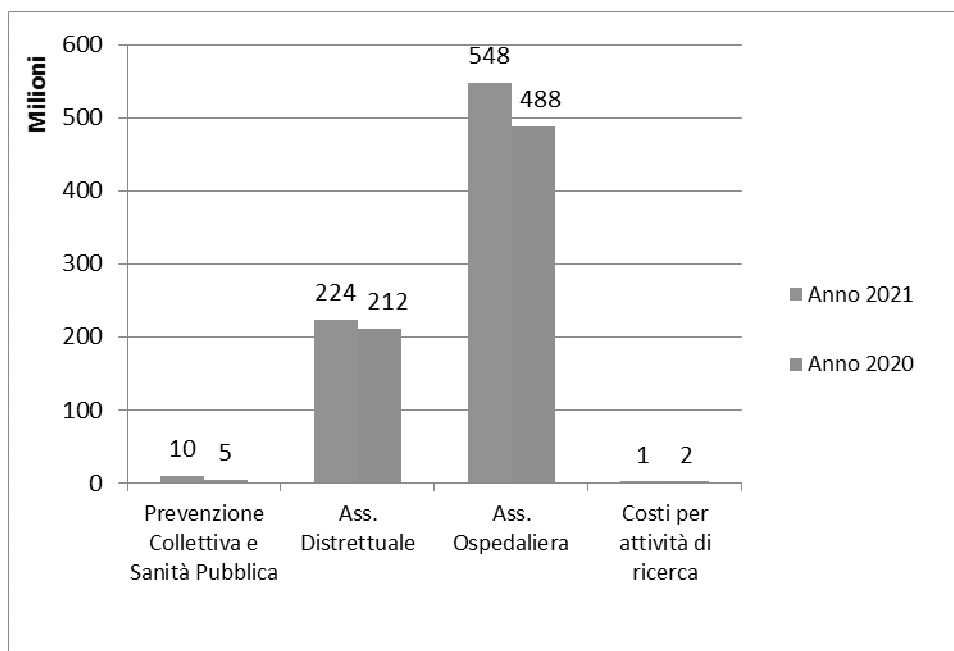
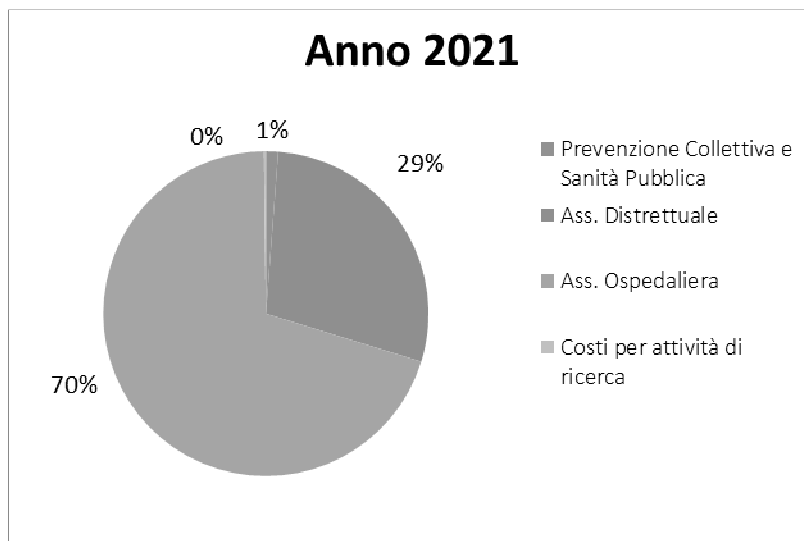
3. Macrocategoria personale: comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo;
4. Macrocategoria ammortamenti: comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
5. Macrocategoria oneri straordinari: comprende i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuibili alla erogazione della prestazione. Per esempio le minusvalenze o altri oneri straordinari (sopravvenienze e insussistenze passive).
6. Macrocategoria altri costi: comprende i costi sostenuti per gli interessi passivi, le svalutazioni, IRAP, IRES ed altre Imposte e tasse a carico dell'azienda.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le nuove linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute - Dipartimento della Programmazione ("LA - Modello di rilevazione dei costi dei livelli di assistenza delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere"). Inoltre, si deve fare riferimento al Manuale della Contabilità Analitica Regionale (COAN), versione 2022. A partire dall'anno 2018, infatti, Azienda Zero compila il modello LA per tutte le Aziende, sulla base dei dati della COAN. L'analisi degli scostamenti, riportata nei successivi paragrafi, confronta il Modello LA 2021 con quello relativo al 2020 che Azienda Zero ha prodotto sulla base dei dati di contabilità analitica regionale, recependo le nuove linee guida valide dal 2019.

5.3.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI				
Livello assistenziale	Anno 2021	Anno 2020	Scostamento Anno 2021 vs Anno 2020 (V.a. e V.%)	
Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	9.511	4.814	4.697	97,6%
Ass. Distrettuale	223.615	211.516	12.098	5,7%
Ass. Ospedaliera	548.308	488.078	60.230	12,3%
Costi per attività di ricerca	1.460	1.642	-182	-11,1%
TOTALE	782.894	706.052	76.842	10,9%

Valori espressi in €/1000



AREA COMMENTI

I costi rendicontati nel Modello LA 2021 sono aumentati rispetto al 2020 di 76,8 milioni di euro.

Nel confronto fra i due anni, va considerato che l'emergenza pandemica è proseguita anche nel corso dell'intero anno 2021, interessando trasversalmente tutte le attività sanitarie aziendali. Inoltre, l'Azienda ha intrapreso azioni volte a ripristinare le attività ai livelli dell'anno 2019, azioni che si sono potute realizzare nelle fasi temporali di minore pressione a causa della pandemia.

In generale, nella composizione dei costi, il livello dell'assistenza ospedaliera ha assorbito il 70% dei costi totali del 2021, in leggero incremento rispetto al 69% del 2020. Particolarmente significativo è l'incremento dei costi assorbiti dal livello della Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica (+98% che corrisponde a +4,7 milioni di euro rispetto al 2020) dovuto al contributo dato da AOUP alla campagna

vaccinale rivolta alla popolazione, dapprima con un supporto fornito all'AULSS 6 e successivamente con attività di vaccinazione gestita direttamente, come già evidenziato nei paragrafi precedenti.

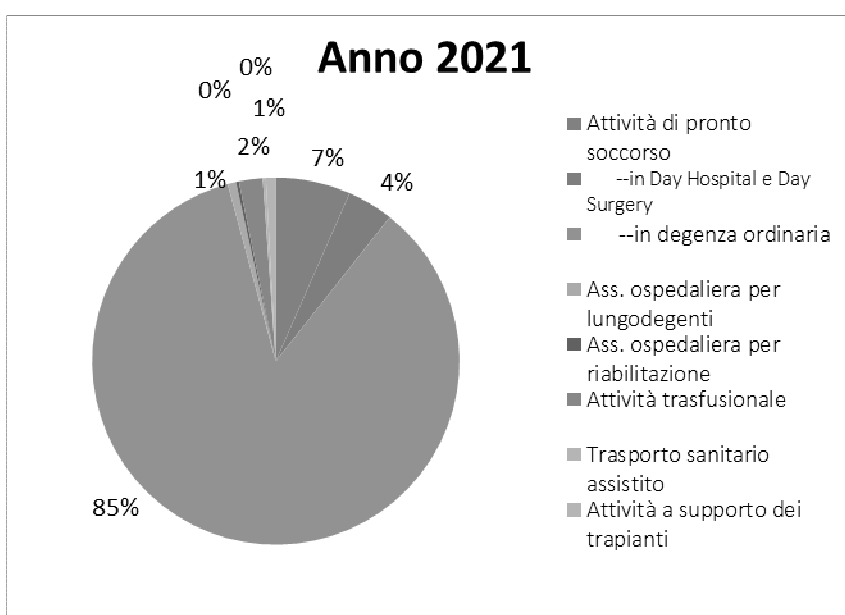
5.3.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

Di seguito si riporta un'analisi di dettaglio dei due Macro-Livelli, Assistenza Ospedaliera e Assistenza Distrettuale, che assorbono il 99,8% dei costi rendicontati nel Modello LA dell'Azienda Ospedaliera.

Livello Assistenza Ospedaliera: Scostamenti anno 2021 e 2020.

Assistenza ospedaliera				
Macrovoce economiche	anno 2021	anno 2020	Scostamento Anno 2021 vs Anno 2020 (V.a. e V.%)	
Attività di pronto soccorso	36.134	28.601	7.532	26,3%
Ass. ospedaliera per acuti	489.026	438.023	51.003	11,6%
--in Day Hospital e Day Surgery	22.285	21.523	762	3,5%
--in degenza ordinaria	466.741	416.500	50.241	12,1%
Ass. ospedaliera per lungodegenti	4.049	5.157	-1.108	-21,5%
Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.415	1.333	82	6,2%
Attività trasfusionale	11.476	10.392	1.084	10,4%
Trasporto sanitario assistito	1.479	1.269	210	16,5%
Attività a supporto dei trapianti	4.730	3.304	1.426	43,2%
Totale	548.308	488.078	60.230	12,3%

Valori espressi in €/1000

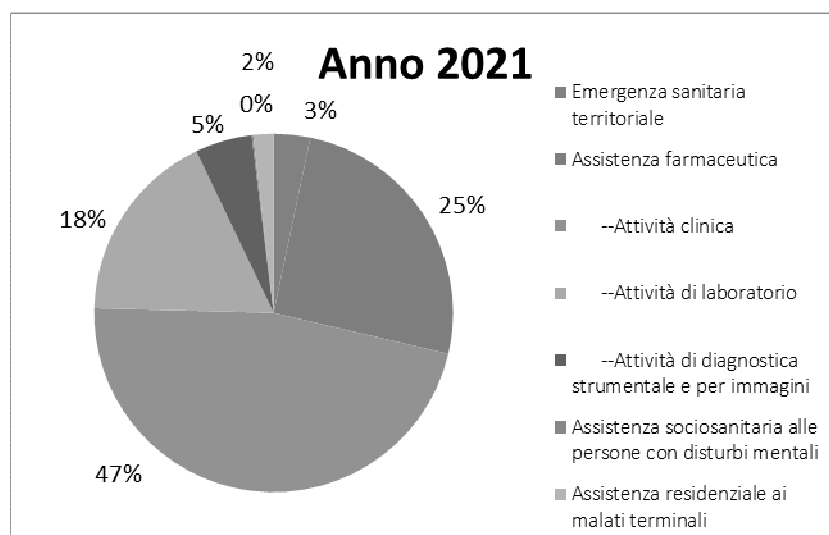


AREA COMMENTI

I costi attribuiti al livello di Assistenza Ospedaliera sono aumentati di circa 60,2 milioni (+12,3%) rispetto al 2020. Tale incremento è in gran parte concentrato, in valore assoluto, nel sotto-livello dell'Assistenza Ospedaliera in degenza ordinaria (+50,2 milioni, +12,1%) e in quello relativo al pronto soccorso (+7,5 milioni, +26,3%). Tale incremento è spiegato in parte dalla casistica di pazienti COVID trattati che è stata maggiore rispetto al 2020, da un'attività di recupero dell'attività programmata di ricovero nei mesi di rallentamento dell'epidemia, e dalla ripresa dell'attività di Pronto Soccorso a seguito della riapertura delle attività dopo il lockdown.

Livello Assistenza Distrettuale: Scostamenti anno 2021 e 2020

Assistenza distrettuale				
Macrovoce economiche	anno 2021	anno 2020	Scostamento Anno 2021 vs Anno 2020 (V.a. e V.%)	
Emergenza sanitaria territoriale	7.346	7.186	160	2,2%
Assistenza farmaceutica	56.740	59.037	-2.297	-3,9%
Assistenza specialistica ambulatoriale	155.165	140.958	14.207	10,1%
--Attività clinica	104.570	93.554	11.016	11,8%
--Attività di laboratorio	39.097	36.581	2.516	6,9%
--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	11.498	10.822	676	6,2%
Assistenza sociosanitaria alle persone con disturbi mentali	300	1.111	-811	-73,0%
Assistenza residenziale ai malati terminali	4.064	3.225	839	26,0%
Totale	223.615	211.516	12.098	5,7%



AREA COMMENTI

I costi attribuiti al livello di Assistenza Distrettuale sono aumentati di 12 milioni di euro (+5,7%) rispetto al 2021. L'incremento è, in termini assoluti, prevalentemente concentrato nei sottolivelli dell'attività clinica e di laboratorio ed è stato determinato dall'esigenza di recuperare la produzione di prestazioni di specialistica ambulatoriale per pazienti non COVID. Nel livello dell'Assistenza Distrettuale è importante l'impatto del costo dei farmaci somministrati in ambulatorio o distribuiti direttamente al paziente (circa 102 milioni di euro nel 2021).

5.4 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio atti a modificare il risultato economico dell'Azienda.

5.5 PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA /DESTINAZIONE DELL'UTILE

Si auspica che la Regione del Veneto, a seguito del consolidamento dei bilanci delle aziende sanitarie regionali, possa adottare i provvedimenti coerenti con la programmazione regionale in funzione delle risorse disponibili e attribuisca all'Azienda Ospedaliera di Padova il finanziamento necessario a coprire la perdita.

Si rappresenta che l'ultimo provvedimento adottato come copertura della perdita, fa riferimento all'esercizio 2020, ed è stato deliberato dalla Regione Veneto con DGR n. 1389 del 12 ottobre 2021.

ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

1. Modello di rilevazione LA ANNO T e ANNO T - 1.
2. Attestazione ex articolo 41, comma 1, del D.L. n. 66/2014, relativa ai pagamenti 2021 effettuati dopo la scadenza e ai tempi medi di pagamento (ITP)
3. C.E. 2021 di cui C.E. COVID

Padova, 30 maggio 2022

f.to Il Direttore Generale
dott. Giuseppe Dal Ben

ALLEGATO 2 – D.L. n. 66/2014 Art. 41, comma 1

1. Indicatore di tempestività dei pagamenti (Dlgs 33/2013)

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, e viene perciò calcolato a partire dal valore ottenuto moltiplicando l'importo corrisposto ai fornitori in relazione alle diverse fatture per i giorni di ritardo o di anticipo rispetto alla scadenza legale, fissata in 60 gg. data ricevimento fattura (D.lgs. 231/2002, art. 4, c. 5, lettera b), poi suddiviso per il totale dei pagamenti.

Dai giorni calcolati dalla data di ricezione della fattura alla data del pagamento vengono se del caso scomputati eventuali periodi di sospensione per contestazioni ai fornitori o per il successivo effettivo collaudo del cespite.

Va precisato peraltro che l'indicatore risente dell'attuale impossibilità di scorporare anche i gg. legati ad eventuali "non conformità" rilevate in sede di controllo di magazzino, per l'impossibilità di acquisire tale dato direttamente dalla procedura, nonché quelli dovuti alle tempistiche di rilascio del DURC da parte degli enti competenti, non sempre tempestive (in alcuni periodi anche oltre i 15 gg).

Dal calcolo sono escluse tutte le partite riferite a debiti non commerciali ossia le fatture per interessi di mora, risarcimenti danni, spese per cause civili, spese per recupero crediti, spese legali, indennità del Collegio Sindacale e spese a titolo di rimborso.

Le fatture relative alle cosiddette "Poste R", ossia quelle relative agli scambi operati tra le aziende sanitarie appartenenti al bilancio consolidato della sanità della regione, sono conteggiate all'interno del calcolo senza rilevazione di ritardo o anticipo sul pagamento, in quanto per queste partite provvede la Regione attraverso il meccanismo di compensazione finanziaria attivato ogni trimestre, sulla scorta dei dati raccolti attraverso un gestionale regionale.

Considerato che il processo di liquidazione nonché pagamento dei documenti passivi interessa gran parte dell'area amministrativa, è da rilevare che la stabilità organizzativa aziendale influisce nella realizzazione del raggiungimento dell'obiettivo.

Esiste tuttavia anche un ulteriore effetto esterno che influisce nel processo di liquidazione delle fatture, collegato ai nuovi obblighi richiesti con l'avvio, a partire dal 01/01/2021 per i beni e dal 01/01/2022 per i servizi, degli ordinativi informatici tramite il canale NSO, che introduce la verifica da parte della P.A. e nel caso specifico dell'Azienda della "tripletta" data ordine, identificativo ordine e *endpoint* (ufficio emittente ordine) nella fattura elettronica emessa dal fornitore pena la mancata liquidazione/pagamento della stessa.

Tale verifica, in aggiunta a quelle già introdotte dalla normativa della fatturazione elettronica (CIG/CUP-AIC-n.ro REPERTORIO-conti di bilancio), assorbono in termini operativi maggior tempo nella fase del ricevimento del documento e/o nella fase di liquidazione, con aumento dei casi di gestione delle non conformità considerato che, l'obbligo della compilazione di tali campi è un adempimento che spetta al fornitore per il pagamento a buon fine.

Il proseguimento dell'emergenza sanitaria anche nell'esercizio 2021 ha richiesto maggior impegno da parte delle strutture amministrative sia nel mantenere il supporto all'area sanitaria nei diversi ambiti che tale emergenza richiedeva, sia per le nuove progettualità (es. programmazione per PNRR), sia per la

riprogrammazione successiva delle attività momentaneamente sospese a causa dell'emergenza, garantendo al tempo stesso il mantenimento di livelli di sicurezza operativa all'interno delle strutture ed il raggiungimento dell'obiettivo del rispetto dei termini di pagamento e dell'abbattimento del debito scaduto.

L'impegno profuso dall'Azienda nell'esercizio 2021 nel diminuire il debito scaduto è stato supportato da nuovi strumenti informatici di analisi e rilevazione, che in maniera più tempestiva e immediata hanno permesso il monitoraggio del debito da abbattere e il contenimento nella generazione di nuovo scaduto.

Il primo step è stato supportare i centri liquidatori nell'identificare i documenti prioritari nella lavorazione, in base ai termini di scadenza, con specifiche estrazioni a frequenza settimanale, inviate a tutti i centri liquidatori, del dato analitico dei documenti di prossima scadenza.

Successivamente, nel corso dell'anno è stato implementato un sistema di reportistica realizzato tramite l'applicativo QLIK, che rende disponibile, ad integrazione dei report inviati settimanalmente, un ampio set di informazioni ed indicatori, sia di sintesi che di dettaglio, costantemente aggiornati, tali da supportare ampiamente, e sotto ogni aspetto, le azioni da intraprendere al fine del raggiungimento del risultato.

Tale reportistica consente un'approfondita analisi del debito e del pagato a diversi livelli di approfondimento:

- ad uso della direzione strategica, offrendo una visione aziendale delle dinamiche;
- a beneficio dei singoli centri liquidatori, mettendo a disposizione una serie di elaborazione, anche in forma grafica, della situazione e del suo trend evolutivo;
- ad uso dei singoli operatori dei diversi servizi.

Nel dettaglio, lo strumento offre la visuale sul ciclo di vita delle singole partite, con specifici focus su quelle scadute o da scadere, integrando il database relativo alla verifica di regolarità contributiva con evidenza dei fornitori prossimi al termine di validità del DURC; ciò consente agli operatori la pianificazione delle priorità, sia dal punto di vista della liquidazione dei documenti che della programmazione finanziaria relativa al pagamento degli stessi e per i documenti già estinti, l'analisi dell'indicatore di tempestività e delle eventuali sospensioni che ne concorrono al conteggio.

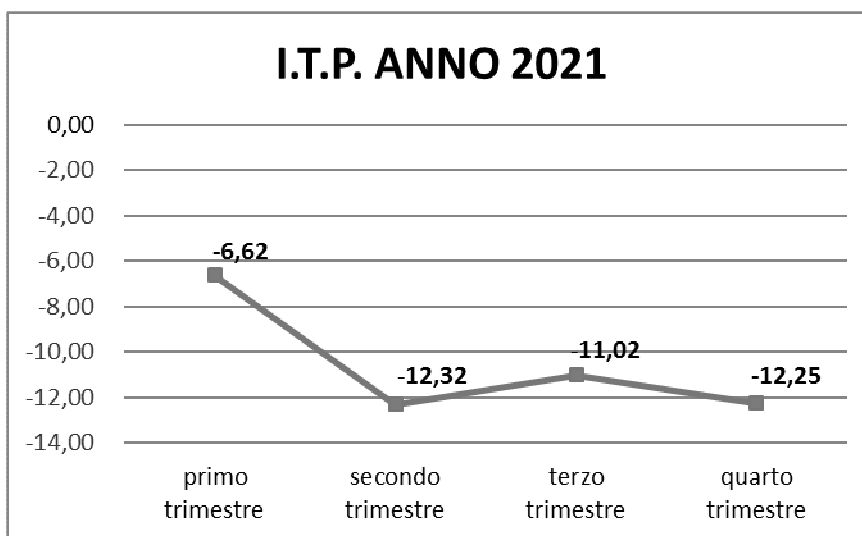
Di seguito si riporta l'analisi degli indicatori in relazione tra loro:

1. Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (I.T.P.);
2. Totale Pagato Annuo e Rapporto con il pagato oltre i termini;
3. Ammontare del debito scaduto

1. Indicatore di Tempestività dei Pagamenti ((I.T.P.):

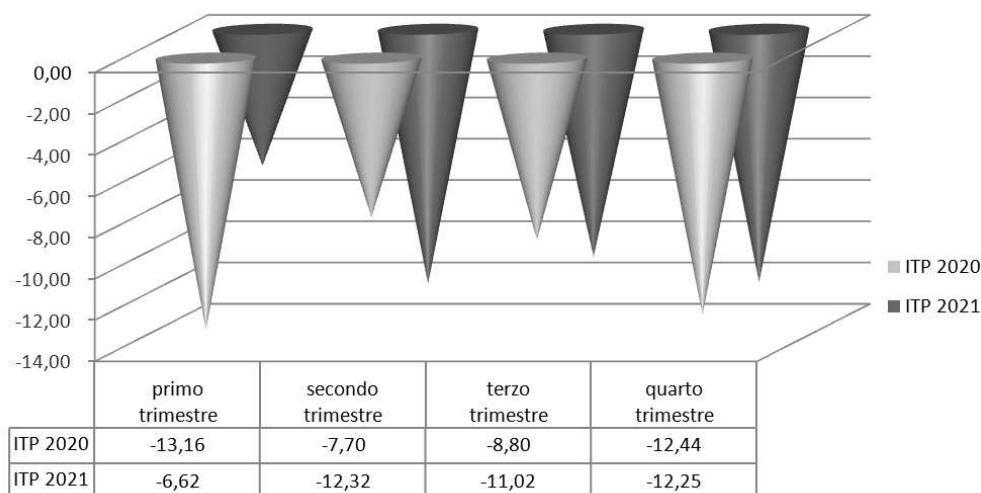
Nel corso del 2021, l'indicatore raggiunge l'obiettivo richiesto dalla normativa (entro 60 gg.), sia come media trimestrale sia se calcolato per l'intero anno, attestandosi a valori al disotto dello zero. Tradotto in giorni medi di pagamento, l'indicatore rappresenta una situazione che vede la media nell'anno dei tempi pagamento attestata a c.a. 50 giorni.

Quanto sopra riportato emerge anche dalla rappresentazione grafica dell'andamento dell'indicatore per l'esercizio 2021:



Rispetto all'esercizio 2020 il valore dell'indice di media annuale presenta un miglioramento, passando da un valore di media annuale pari a -10,44 ad un valore pari a -10,58, come appare dal grafico.

Andamento I.T.P. 2020-2021



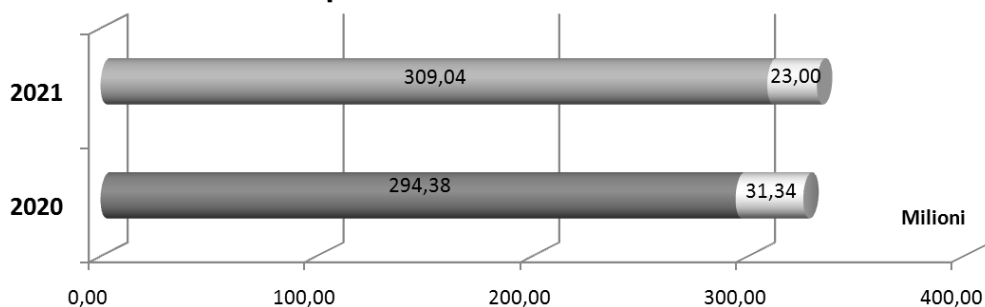
La rappresentazione grafica sotto riportata evidenzia, come quasi a parità di valore tra i due esercizi, in realtà la composizione all'interno dei trimestri di riferimento sia diversa, a causa della composizione del valore del pagato e del rapporto scaduto/pagato oltre i termini come esplicitato nel paragrafo successivo.

2. Totale Pagato Annuo e Rapporto con il pagato oltre i termini

Il valore annuo del totale pagato dei debiti commerciali per l'anno 2021 ammonta a circa 332,04 mln di euro, rispetto a circa 303,9 mln di euro dell'anno 2020.

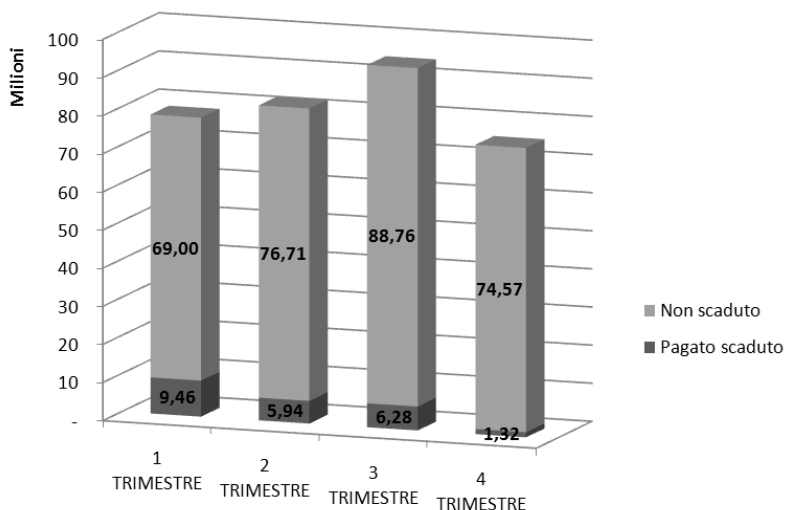
L'incremento del volume dei pagamenti è stato reso possibile da un lato dal progressivo aumento della rimessa mensile da parte di Azienda Zero, rimodulata in funzione dei nuovi flussi generati dall'acquisizione dell'Ospedale Sant'Antonio, e dall'altro dallo sforzo profuso dall'Azienda nel raggiungimento dell'obiettivo di abbattimento del debito, il cui trend in generale diminuzione nei trimestri è rappresentato nel grafico seguente sia in termini di valore che percentuale.

Composizione annua 2020-2021



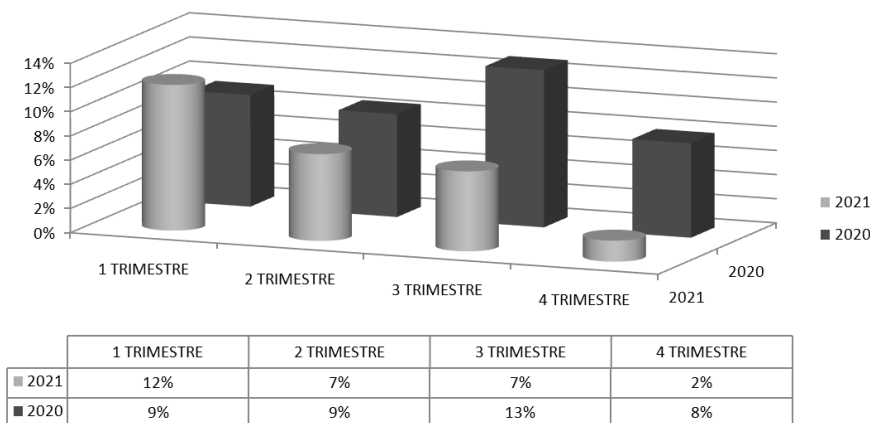
	2020	2021
Non scaduto	294.376.211,27	309.039.829,10
Scaduto	31.341.753,64	22.998.351,92

Composizione pagamenti 2021



	1 TRIMESTRE	2 TRIMESTRE	3 TRIMESTRE	4 TRIMESTRE
■ Non scaduto	68.995.209,91	76.711.568,44	88.758.571,53	74.574.479,22
■ Pagato scaduto	9.457.292,49	5.937.688,25	6.282.169,95	1.321.201,23

Incidenza % scaduto su totale pagato 2020-2021

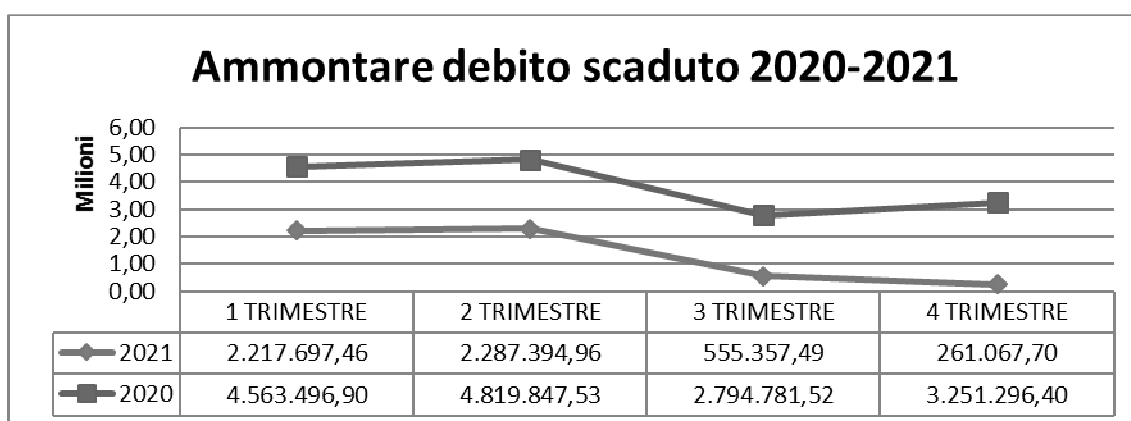


Dall'analisi grafica si rileva come la composizione dei pagamenti per la parte relativa ai pagamenti oltre i termini rilevi un trend in diminuzione e quindi una minor incidenza percentuale sul totale pagato con maggiori effetti nel quarto trimestre 2021.

3. Ammontare del debito scaduto

Di conseguenza l'andamento nei due semestri del 2021 ha evidenziato un repentino miglioramento, dal terzo trimestre in poi, confermando la sensibilità alla tematica e il recepimento dei nuovi strumenti informatici da parte dei centri liquidatori.

L'anno 2021 si chiude con un debito scaduto del valore lordo IVA di 261 mila euro, rispetto a 3,25 mln di euro dell'anno precedente.



L'analisi grafica evidenzia come anche l'andamento dell'ammontare del debito scaduto ha registrato valori in costante diminuzione. Ciò per effetto dei maggiori pagamenti effettuati nei termini.

In sintesi, quindi, si ritiene che le evidenze fornite rappresentino eloquentemente l'attenzione dedicata dalla Direzione al tema dell'efficienza finanziaria. Sebbene la situazione presente ad inizio anno rendesse impossibile un pieno raggiungimento del risultato, le azioni poste in essere hanno prodotto un significativo avvicinamento al valore target dell'indicatore di misurazione del rapporto tra pagato scaduto e totale pagato, dimostrando il continuo impegno profuso dall'Azienda anche attraverso un continuo monitoraggio delle modalità operative inerenti al processo di liquidazione nelle diverse strutture ed un'azione pervasiva di motivazione nei confronti di dirigenti ed operatori. Va peraltro sottolineato come, ai fini del raggiungimento degli obiettivi, generati come output del processo di liquidazione e del loro consolidamento nel tempo, rimanga centrale e determinante il tema dell'adeguata dotazione di personale amministrativo assegnato alle Unità Operative interessate.

Padova, 30 maggio 2022

f.to Il Direttore
UOC Contabilità e Bilancio
dr.ssa B. Gerunda

f.to Il Direttore Generale
dr. Giuseppe Dal Ben

ALLEGATO 3 – C.E. 2021 di cui C.E. COVID

Con Circolare di Azienda Zero prot. 11305 del 14/04/2022 ad oggetto: “Direttive per la redazione del bilancio d’esercizio 2021”, sono state forniti i criteri per la predisposizione del Bilancio d’esercizio 2021. In seguito, con mail del 19/05/2022, sono state inviate le Linee guida per la rilevazione dei costi e ricavi Covid al 31.12.2021 e i modelli in cui caricare i valori del conto economico Covid nel Google Drive Regionale. La tabella seguente espone il conto economico consuntivo 2021 e il di cui Covid a confronto. Il Conto Economico Covid compilato seguendo i criteri proposti che prevedono i finanziamenti delle “DGR 1293/21 - DGR 1735/21- DGR 1606/21 - DGR 1788/21 - DGR 1785/21 - DGR 478/22” e la valorizzazione dei costi di produzione dedicati all’emergenza Covid 19 presenta un risultato d’esercizio di -5.9 milioni di euro come conseguenza rispettivamente di costi di produzione per 29,9 milioni di euro, ricavi per 25,2 milioni di euro con imposte e tasse relative al personale per 1,1 milioni di euro.

I costi rilevati sono rispettivamente:

Acquisti di beni (8,7 milioni di euro);

Acquisti di servizi sanitari (9,2 milioni di euro);

Acquisti di servizi non sanitari (2,5 milioni di euro);

Godimento di beni di Terzi (737 mila euro);

Costi del personale (8,9 milioni di euro);

Imposte e tasse (1,1 milioni di euro).

		CONSUNTIVO 2021	Di cui Covid
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-56.744.853,75	-5.872.956,51
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-34.570.858,71	-4.767.175,45
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	725.595.510,71	25.215.594,64
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	157.246.466,85	14.460.189,54
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	147.944.438,30	8.276.724,58
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	135.595.856,78	8.276.724,58
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	10.772.868,00	0,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	0,00	
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	10.772.868,00	
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.947.763,78	8.276.724,58
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	28.930.939,20	
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	13.016.824,58	8.276.724,58
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	82.875.225,00	0,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.490.000,00	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	73.385.225,00	
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.348.581,52	
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.855.867,82	6.181.414,96
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	376.903,00	0,00

AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0,00	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	376.903,00	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	63.831,25	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	63.831,25	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.415.133,57	6.181.414,96
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.765.399,29	364,68
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.649.734,28	6.181.050,28
AA0015a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	6.181.050,28	6.181.050,28
AA0015b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	468.684,00	
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	446.160,73	2.050,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-22.819.864,78	0,00
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-22.763.407,56	
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-56.457,22	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	14.334.558,58	10.755.405,10
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	13.846.709,80	10.693.291,30
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	34.017,15	
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	376.013,42	0,00
AA0290a	A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	241.551,31	
AA0290b	A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	134.462,11	
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00	
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	77.818,21	62.113,80
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	532.965.958,59	0,00
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	503.942.406,22	0,00
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	453.688.091,04	0,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	254.515.487,00	
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	69.903.498,00	
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9.795.252,00	
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	

AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	96.371.743,00	
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.154.646,00	
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00	
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	21.947.465,04	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	2.425.650,00	
AA0430b	A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19.521.815,04	
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	798.120,95	
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	49.456.194,23	0,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	37.705.460,00	
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	5.156.823,00	
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	458.443,00	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4.228.410,00	
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	109.523,00	
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.797.535,23	0,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.797.535,23	
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00	
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati	0,00	

	<i>v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.937.084,18	
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	22.086.468,19	0,00
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	6.073.903,14	
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	14.690.377,50	
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	392.745,41	
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	921.932,14	
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	7.510,00	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.512.668,13	0,00
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	67.544,24	
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	134.968,24	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	134.968,24	
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.050.934,07	0,00
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	148.186,54	
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	692.151,46	
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	210.596,07	
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.264.968,89	0,00
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	200.411,12	
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	171.007,23	0,00
AA0860a	A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	110.519,00	
AA0860b	A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	60.488,23	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	893.550,54	
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	994.252,69	0,00
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	994.252,69	
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.568.469,96	0,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	8.414.350,47	
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.154.119,49	
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.087.082,37	0,00
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.031.776,59	
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.854.455,14	
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	20.698,97	

AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	10.687.643,66	
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	207.129,93	
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.285.378,08	
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	10.700.171,01	0,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	271.653,07	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.215.673,05	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.212.844,89	
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	758.119.853,67	29.982.770,09
BA0010	B.1) Acquisti di beni	260.164.996,25	8.685.937,47
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	256.989.252,01	8.575.191,89
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	129.022.774,05	2.744.870,97
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	124.903.796,07	2.593.424,45
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2.278.365,14	84.850,24
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	218.167,84	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1.622.445,00	66.596,28
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	1.622.445,00	66.596,28
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	440.148,50	0,00
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00	
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	440.148,50	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	108.553.091,31	5.682.312,15
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	76.917.051,63	5.229.511,05
BA0220a	B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili)	17.903.517,50	
BA0220b	B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro)	59.013.534,13	5.229.511,05
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	7.873.793,77	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	23.762.245,91	452.801,10
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	335.666,72	65.749,13
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	335.496,69	1.140,90
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3.486.948,58	5.758,14
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.235.947,26	75.360,60
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.579.178,90	0,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.291.850,22	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	5.757,76	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	288,75	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.162,17	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	

BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	279.120,00	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.175.744,24	110.745,58
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4.787,37	4,64
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.102.238,22	33.411,03
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	78.032,66	
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	766.392,54	36.362,79
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.185.973,32	40.967,12
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	38.320,13	
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	121.701.107,93	11.704.883,91
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	58.046.422,70	9.160.120,41
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00	0,00
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00	0,00
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00	
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	768.261,10	780,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	768.261,10	780,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	

BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	

BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.730.397,00	641.752,46
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.049.689,56	641.752,46
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.680.707,44	
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00	
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00	
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00	
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	0,00	
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	0,00	
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	0,00	
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	17.918.668,05	752.706,48
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.557.018,21	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	10.399.948,84	
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.279.946,50	752.706,48
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	681.754,50	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	550.526,54	0,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	501.940,25	
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	

BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	27.300,44	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	21.285,85	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	27.437.240,68	7.764.881,47
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	163.888,41	
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	27.273.352,27	7.764.881,47
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.346.880,75	1.390.668,60
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	5.897.984,73	5.073.090,34
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.301.122,53	1.301.122,53
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	15.882.214,13	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	845.150,13	
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.641.329,33	0,00
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.210.357,49	
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00	
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	57.748,30	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.373.223,54	0,00
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	185.686,29	
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00	0,00
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00	
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00	
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00	
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	1.187.537,25	
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	63.654.685,23	2.544.763,50
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	61.882.337,57	2.515.327,83
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.767.254,63	
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.751.578,29	178.710,33
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.902.282,49	301.276,11
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.224.368,79	337,43
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5.677.913,70	300.938,68
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8.056.568,90	

BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	436.371,90	
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	480.483,48	
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.410.270,25	359.165,83
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	684.925,20	
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.538.317,10	208.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	906.202,24	
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	413.917,67	0,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	23.952,51	
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	389.965,16	
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	20.534.165,42	1.468.175,56
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.079,02	
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	235.945,67	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	20.283.140,73	1.468.175,56
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)	12.133.413,58	695.241,65
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)	8.149.727,15	772.933,91
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.445.908,82	20.392,67
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.305.958,77	20.392,67
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	220.013,34	20.392,67
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	26,61	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	853.526,85	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	232.391,97	
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	139.950,05	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	139.950,05	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	326.438,84	9.043,00
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	28.630,50	
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	297.808,34	9.043,00
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	24.059.886,00	0,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.991.468,63	
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.415.516,77	
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.006.815,95	
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	8.265,04	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	103.441,46	
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.534.378,15	
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5.869.024,69	736.601,38

BA2000	B.4.A) Fitti passivi	664.403,67	134.724,31
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	5.204.621,02	601.877,07
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.001.094,15	601.877,07
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	203.526,87	
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA2080	Totale Costo del personale	281.898.168,62	8.855.347,33
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	224.852.952,20	6.287.914,52
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	86.942.891,89	1.190.280,81
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	80.806.110,08	1.190.280,81
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	78.215.755,35	577.191,98
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.590.354,73	613.088,83
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6.136.781,81	0,00
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6.073.173,28	
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	63.608,53	
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	137.910.060,31	5.097.633,71
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	137.910.029,74	5.097.633,71
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	30,57	
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	867.328,92	0,00
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	833.538,67	0,00
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	833.538,67	
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00	
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	33.790,25	0,00
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	33.790,25	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	41.661.102,54	2.567.432,81
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	389.391,39	0,00
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	311.094,14	
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	78.297,25	
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.271.711,15	2.567.432,81
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	41.249.269,59	2.567.432,81
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	22.441,56	
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	

BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14.516.784,96	0,00
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	900.216,74	0,00
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	900.216,74	
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13.616.568,22	0,00
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13.572.557,94	
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	44.010,28	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.429.210,26	0,00
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.467.469,13	
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	500,00	
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	961.241,13	0,00
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	588.230,13	
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	373.011,00	
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	
BA2560	Totale Ammortamenti	22.340.574,29	0,00
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	4.349.945,16	0,00
BA2570a	B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	
BA2570b	B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	
BA2570c	B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.362.527,87	
BA2570d	B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.018,11	
BA2570e	B.10.E) Migliorie su beni di terzi	2.977.399,18	
BA2570f	B.10.F) Pubblicità	0,00	
BA2570g	B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	17.990.629,13	0,00
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.138.756,77	0,00
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	260.125,47	0,00
BA2600a	B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	260.125,47	
BA2600b	B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	0,00	
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.878.631,30	0,00
BA2610a	B.11.A.2.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.878.631,30	
BA2610b	B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	0,00	
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.851.872,36	0,00
BA2620a	B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	2.887.932,98	0,00
BA2620z	B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi	0,00	
BA2620y	B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro	2.887.932,98	
BA2620b	B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche)	9.281.415,53	
BA2620c	B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi)	801.628,00	
BA2620d	B.11.B.4) Ammortamento automezzi)	168.269,44	
BA2620e	B.11.B.5) Ammortamenti macchine d'ufficio)	1.490.684,03	

BA2620f	B.11.B.6) Ammortamenti altri beni)	221.942,38	
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	767.773,27	0,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	767.773,27	0,00
BA2650a	B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	0,00	
BA2650b	B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	767.773,27	
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2.800.663,44	0,00
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.836.997,14	0,00
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.717.609,74	
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	666.639,78	
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-17.044,63	
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.441,46	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	411.614,92	
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	49.735,87	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-36.333,70	0,00
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	2.230,51	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-38.927,15	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-5.598,04	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	5.947,66	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13,32	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	35.088.448,92	0,00
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	21.245.897,95	0,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	88.500,00	
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	112.258,00	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	20.901.083,43	
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	
BA2751	B.14.A.7) Altri Accantonamenti per interessi di mora	144.056,52	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	47.400,90	
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.087.777,19	0,00
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	673.845,57	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.991.696,45	0,00
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	1.727.705,45	
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	263.991,00	
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	422.235,17	

BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	10.707.372,88	0,00
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	28.232,56	
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.855.816,89	
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	224.897,90	
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	7.431.392,50	
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432.058,73	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	734.974,30	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.498,07	0,00
CA0010	C.1) Interessi attivi	11.055,13	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	11.055,13	
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	
CA0110	C.3) Interessi passivi	10.405,35	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00	
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	10.405,35	
CA0150	C.4) Altri oneri	2.147,85	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	2.147,85	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-2.045.017,68	0,00
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.630.183,79	0,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.630.183,79	0,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0,00	
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.608.818,70	0,00
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.429,19	0,00
EA0060a	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	0,00	

EA0060b	E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	178.429,19	
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.430.389,51	0,00
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.233.012,86	
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.606.397,90	
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	590.978,75	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0,00	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	21.365,09	
EA0260	E.2) Oneri straordinari	5.675.201,47	0,00
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	35.501,63	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5.639.699,84	0,00
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	159.135,52	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	817.292,43	
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	4.663.271,89	0,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128.667,76	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128.667,76	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	4.534.604,13	0,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.069.723,95	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	992.733,46	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	387.498,04	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	689.492,45	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	50.805,34	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.896.837,68	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	517.237,16	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0,00	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	

EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0,00	
EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	0,00	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0,00	
EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0,00	
EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0,00	
EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0,00	
EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0,00	
EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0,00	
EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0,00	
EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	
YZ9999	Totale imposte e tasse	22.173.995,04	1.105.781,06
YA0010	Y.1) IRAP	21.292.195,01	1.105.781,06
YA0020	Y.1.A) <i>IRAP relativa a personale dipendente</i>	19.308.495,48	588.982,76
YA0030	Y.1.B) <i>IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	270.543,03	84.438,96
YA0040	Y.1.C) <i>IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	1.713.156,50	432.359,34
YA0050	Y.1.D) <i>IRAP relativa ad attività commerciale</i>	0,00	
YA0060	Y.2) IRES	241.155,00	0,00
YA0070	Y.2.A) <i>IRES su attività istituzionale</i>	241.155,00	
YA0080	Y.2.B) <i>IRES su attività commerciale</i>	0,00	
YA0090	Y.3) <i>Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</i>	640.645,03	



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	2
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	3
3. Dati relativi al personale	5
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	8
5. Immobilizzazioni finanziarie	44
6. Rimanenze	47
7. Crediti	49
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	62
9. Disponibilità liquide.....	63
10. Ratei e risconti attivi	63
11. Patrimonio netto.....	64
12. Fondi per rischi e oneri	66
13.Trattamento di fine rapporto	95
14. Debiti	96
15. Ratei e risconti passivi	101
16. Conti d'ordine.....	102
17. Contributi in conto esercizio.....	102
18. Proventi e ricavi diversi	104
19. Acquisti di beni	108
20. Acquisti di servizi	109
21. Costi del personale.....	118
22. Oneri diversi di gestione	121
23. Accantonamenti	122
24. Proventi e oneri finanziari.....	123
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	124
26. Proventi e oneri straordinari.....	124

BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in euro con due decimali dopo la virgola.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue:

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Non si rilevano immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore I.C.I. (art. 49 L.R. 55/94) e tali valori sono stati mantenuti. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base di perizia di stima eseguita dall'Agenzia del Territorio o dal valore della rendita catastale, comprensiva della capitalizzazione delle spese accessorie. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Non si rilevano immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario.

Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Tale criterio è applicato limitatamente ai crediti v/clienti privati. Per i crediti nei confronti di soggetti pubblici in generale, su indicazioni regionali, viene mantenuta l'esposizione al valore nominale.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

(Continua)

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Secondo le indicazioni regionali le variazioni dei fondi rischi e oneri collegate ad accantonamenti a titolo di copertura dei rischi sono iscritte nel conto di ricavo A.9.C. Altri proventi diversi se positive e nella componente straordinaria E.2, per tipologia, se negative.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale del 2000 - art. 38 che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti verso il personale. Il fondo è composto esclusivamente dalla voce "Premio operosità medici Sumaisti", in quanto il TFR al personale dipendente non è liquidato dall'Azienda Ospedaliera. A questo provvede l'INPS - Sez. CPS/CPDEL. L'Azienda provvede, durante l'esercizio, a versare mensilmente all'Istituto i contributi a carico dell'ente e del dipendente, per cui non prevede apposito fondo.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi in comodato sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda o in caso di immobilizzazioni materiali al valore netto esposto nel bilancio dell'azienda di appartenenza.

3. Dati relativi al personale

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12		T13
	Personale al 31-12-2020	di cui Personale Part Time al 31-12-2021	Personale al 31-12-2021	di cui Personale Part Time al 31-12-2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO	4.011,00	405,00	4.351,00	395,00	49.174,00	127.700.841,00	39.662.801,00
DIRIGENZA	787,00	10,00	843,00	8,00	9.576,00	39.418.403,00	24.127.825,00
Medico - Veterinaria	727,00	8,00	735,00	6,00	8.325,00	39.418.403,00	22.571.169,00

(Continua)

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12		T13
	Personale al 31-12-2020	di cui Personale Part Time al 31-12-2021	Personale al 31-12-2021	di cui Personale Part Time al 31-12-2021	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
Sanitaria	60,00	2,00	66,00	2,00	753,00	2.964.462,00	1.156.656,00
COMPARTO	3.224,00	395,00	3.508,00	387,00	39.598,00	88.282.438,00	15.534.976,00
Categoria Ds	53,00	0,00	39,00	0,00	498,00	1.226.718,00	298.331,00
Categoria D	3.159,00	393,00	3.463,00	386,00	39.020,00	86.890.807,00	15.214.051,00
Categoria C	12,00	2,00	6,00	1,00	80,00	164.913,00	22.594,00
Categoria Bs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
RUOLO PROFESSIONALE	6,00	0,00	7,00	0,00	84,00	305.887,00	161.459,00
DIRIGENZA	5,00	0,00	6,00	0,00	72,00	280.877,00	159.761,00
Livello dirigenziale	5,00	0,00	6,00	0,00	72,00	280.877,00	159.761,00
COMPARTO	1,00	0,00	1,00	0,00	12,00	25.010,00	1.698,00
Categoria D	1,00	0,00	1,00	0,00	12,00	25.010,00	1.698,00
RUOLO TECNICO	1.170,00	71,00	1.310,00	71,00	14.900,00	26.906.259,00	4.574.357,00
DIRIGENZA	4,00	1,00	4,00	1,00	54,00	208.554,00	66.406,00
Livello dirigenziale	4,00	1,00	4,00	1,00	54,00	208.554,00	66.406,00
COMPARTO	1.166,00	70,00	1.306,00	70,00	14.846,00	26.697.705,00	4.507.951,00
Categoria Ds	1,00	0,00	1,00	0,00	12,00	28.031,00	8.056,00
Categoria D	31,00	3,00	38,00	1,00	387,00	851.902,00	164.706,00
Categoria C	32,00	0,00	29,00	0,00	365,00	729.669,00	200.378,00
Categoria Bs	940,00	55,00	1.094,00	58,00	12.386,00	22.143.829,00	3.775.018,00
Categoria B	100,00	6,00	91,00	5,00	1.070,00	1.868.727,00	250.532,00
Categoria A	62,00	6,00	53,00	6,00	626,00	1.075.547,00	109.261,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	409,00	44,00	409,00	37,00	4.700,00	9.712.336,00	1.315.415,00
DIRIGENZA	10,00	0,00	7,00	0,00	83,00	325.308,00	181.621,00
Livello dirigenziale	10,00	0,00	7,00	0,00	83,00	325.308,00	181.621,00
COMPARTO	399,00	44,00	402,00	37,00	4.617,00	9.387.028,00	1.133.794,00
Categoria Ds	26,00	3,00	25,00	2,00	296,00	729.199,00	185.614,00
Categoria D	86,00	8,00	88,00	5,00	1.043,00	2.258.325,00	303.893,00
Categoria C	186,00	21,00	191,00	21,00	2.109,00	4.329.607,00	440.785,00
Categoria Bs	49,00	3,00	40,00	4,00	495,00	895.635,00	100.587,00
Categoria B	45,00	6,00	53,00	4,00	607,00	1.057.041,00	94.494,00
Categoria A	7,00	3,00	5,00	1,00	67,00	117.221,00	8.421,00

(*) è necessario comprendere anche il personale dipendente del comparto a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini -anno)

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31-12-2020 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2020 da altri enti	Personale in comando al 31-12-2021 ad altri enti	Personale in comando al 31-12-2021 ad altri enti
RUOLO SANITARIO	9,00	0,00	15,00	1,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	4,00	1,00
Medico - Veterinaria	0	0	4,00	1,00
Sanitaria	0	0	0,00	0,00
COMPARTO	9,00	0,00	11,00	0,00
Categoria Ds	1,00	0	0,00	0,00
Categoria D	8,00	0	11,00	0,00
Categoria C	0	0	0,00	0,00
Categoria Bs	0	0	0,00	0,00
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	1,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	1,00
Livello dirigenziale	0	0	0,00	1,00
COMPARTO	0,00	0,00	0,00	0,00
Categoria D	0	0	0,00	0,00
RUOLO TECNICO	0,00	0,00	7,00	2,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	1,00	1,00
Livello dirigenziale	0	0	1,00	1,00
COMPARTO	0,00	0,00	6,00	1,00
Categoria Ds	0	0	0,00	0,00
Categoria D	0	0	0,00	1,00
Categoria C	0	0	0,00	0,00
Categoria Bs	0	0	4,00	0,00
Categoria B	0	0	2,00	0,00
Categoria A	0	0	0,00	0,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	0,00	0,00	4,00	0,00
DIRIGENZA	0,00	0,00	0,00	0,00
Livello dirigenziale	0	0	0,00	0,00
COMPARTO	0,00	0,00	4,00	0,00
Categoria Ds	0	0	0,00	0,00
Categoria D	0	0	1,00	0,00
Categoria C	0	0	3,00	0,00
Categoria Bs	0	0	0,00	0,00
Categoria B	0	0	0,00	0,00
Categoria A	0	0	0,00	0,00

Tipologia di personale	Tabella 1B			
	2019		2020	
	Personale 31-12-2020	Di cui personale a tempo parziale al 31-12-2020	Personale 31-12-2021	Di cui personale a tempo parziale al 31-12-2021
RUOLO SANITARIO	395,00	14,00	410,00	11,00
DIRIGENZA	320,00	3,00	336,00	2,00
COMPARTO	75,00	11,00	74,00	9,00
RUOLO PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	44,00	2,00	43,00	2,00
DIRIGENZA	5,00	1,00	4,00	1,00
COMPARTO	39,00	1,00	39,00	1,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	122,00	5,00	113,00	4,00
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	122,00	5,00	113,00	4,00

PERSONALE ALTRO CONTRATTO

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie:

- Personale con altro contratto-formazione o contratto di somministrazione.

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 1	Costo storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI			
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2020)
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	136.970.132,85	0,00	0,00	69.525.746,18	67.444.386,67
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	61.133.041,68	0,00	0,00	4.547.060,59	56.585.981,09
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	32.253.502,42	0,00	0,00	30.245.487,01	2.008.015,41
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	3.757.816,86	0,00	0,00	1.749.801,45	2.008.015,41
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	10.858.405,58	0,00	0,00	0,00	10.858.405,58
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	93.858.224,85	0,00	0,00	39.280.259,17	54.577.965,68
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	57.375.224,82	0,00	0,00	2.797.259,14	54.577.965,68
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	1.812.497,93	0,00	0,00	1.780.114,96	32.382,97
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	64.339,13	0,00	0,00	31.956,16	32.382,97
AAA160 (A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi)	92.045.726,92	0,00	0,00	37.500.144,21	54.545.582,71
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	57.310.885,69	0,00	0,00	2.765.302,98	54.545.582,71
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO				
	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni(*1)	Giroconti e Riclassificazioni(*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni(controllo CE)
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	-355.725,98	0,00	0,00	0,00
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	-355.725,98	0,00	0,00	0,00
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Acquisizioni					
	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	558.160,77	355.725,98	7.723.466,92	0,00	8.637.353,67
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	558.160,77	355.725,98	2.868.470,83	0,00	3.782.357,58
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	436.723,10	0,00	1.281.888,91	0,00	1.718.612,01
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	436.723,10	0,00	1.281.888,91	0,00	1.718.612,01
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	4.854.996,09	0,00	4.854.996,09
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	121.437,67	355.725,98	1.586.581,92	0,00	2.063.745,57
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	121.437,67	355.725,98	1.586.581,92	0,00	2.063.745,57
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	121.437,67	0,00	0,00	0,00	121.437,67
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	121.437,67	0,00	0,00	0,00	121.437,67
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	355.725,98	1.586.581,92	0,00	1.942.307,90
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	355.725,98	1.586.581,92	0,00	1.942.307,90
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Dismissioni (valore netto)			Alte variazioni(*3)		
	Fuori uso (valore netto)	Furti(valore netto)	Alienazioni	Alte variazioni(*3)	Ammortamenti Anno 2021	Valore Finale (valore al 31.12.2021)
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.349.945,16	71.376.069,20
AAA000_st (totale immob immateriali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.349.945,16	56.018.393,51
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Dismissioni (valore netto)					Valore Finale (valore al 31.12.2021)
	Fuori uso (valore netto)	Furti (valore netto)	Alienazioni	Alte variazioni(*3)	Ammortamenti Anno 2021	
AAA010_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.362.527,87	2.364.099,55
AAA070_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.362.527,87	2.364.099,55
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.357.675,69
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.987.417,29	53.654.293,96
AAA130_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.987.417,29	53.654.293,96
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili)	0,00	0,00	0,00	0,00	10.018,11	143.802,53
AAA140_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	10.018,11	143.802,53
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.977.399,18	53.510.491,43
AAA160_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.977.399,18	53.510.491,43
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.1 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.2 Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.4 Dettaglio costi di pubblicità

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	Costo storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI			
		Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2020)
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	650.493.124,85	0,00	0,00	504.938.733,18	145.554.391,67
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	103.367.582,35	0,00	0,00	10.497.460,25	92.870.122,10
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	45.324.233,30	0,00	0,00	0,00	45.324.233,30
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	8.621.455,35	0,00	0,00	818.106,98	7.803.348,37
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	8.061.992,03	0,00	0,00	258.643,66	7.803.348,37
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	240.269.993,93	0,00	0,00	190.099.571,17	50.170.422,76
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	50.756.811,68	0,00	0,00	586.388,92	50.170.422,76
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	84.814.125,78	0,00	0,00	76.510.775,18	8.303.350,60
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	10.933.537,24	0,00	0,00	2.630.186,64	8.303.350,60
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	207.033.768,52	0,00	0,00	186.138.654,23	20.895.114,29
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	27.175.866,73	0,00	0,00	6.280.752,44	20.895.114,29

(Continua)

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 1	Costo storico (Valore lordo)	ESERCIZI PRECEDENTI			
		Rivalutazioni	Svalutazioni (controllo con CE)	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale (valore al 31.12.2020)
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	21.936.224,31	0,00	0,00	20.253.970,09	1.682.254,22
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	1.851.219,19	0,00	0,00	168.964,97	1.682.254,22
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	1.835.366,19	0,00	0,00	1.482.308,21	353.057,98
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	362.528,95	0,00	0,00	9.470,97	353.057,98
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	748.474,31	0,00	0,00	0,00	748.474,31
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	33.297.921,20	0,00	0,00	29.635.347,32	3.662.573,88
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	4.225.626,53	0,00	0,00	563.052,65	3.662.573,88
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	6.611.561,96	0,00	0,00	0,00	6.611.561,96

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 2	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO				
	Rettifiche	Giroconti e Riclassificazioni(*1)	Giroconti e Riclassificazioni(*2)	Rivalutazioni	Svalutazioni(controllo CE)
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	-19.099,59	-2.626.688,65	0,00	0,00	0,00
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	-19.099,59	-2.626.688,65	0,00	0,00	0,00

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Donazioni					
	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	1.645.979,53	19.423.423,17	2.626.688,65	8.763.330,77	0,00	32.459.422,12
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	1.644.784,53	18.233.180,31	374.857,06	3.997.909,90	0,00	24.250.731,80
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	98.787,09	0,00	0,00	0,00	98.787,09

(Continua)

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 3	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Donazioni					
	Donazioni e lasciti	Nuovi Acquisti	Immobilizzazioni in corso capitalizzate	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Totale Acquisizioni
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	98.787,09	0,00	0,00	0,00	98.787,09
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0,00	0,00	0,00	13.450,43	0,00	13.450,43
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	13.450,43	0,00	13.450,43
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	6.200,00	0,00	2.626.688,65	1.649.137,25	0,00	4.282.025,90
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	6.200,00	0,00	374.857,06	713.481,02	0,00	1.094.538,08
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	1.567.142,64	14.778.695,40	0,00	3.270.978,45	0,00	19.616.816,49
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	1.567.142,64	13.879.622,50	0,00	3.270.978,45	0,00	18.717.743,59
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	16.309,82	1.803.158,41	0,00	0,00	0,00	1.819.468,23
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	16.309,82	1.803.157,41	0,00	0,00	0,00	1.819.467,23
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	4.098,35	157.133,82	0,00	0,00	0,00	161.232,17
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	4.098,35	157.133,82	0,00	0,00	0,00	161.232,17
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	51.033,72	2.294.479,49	0,00	0,00	0,00	2.345.513,21
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	51.033,72	2.294.479,49	0,00	0,00	0,00	2.345.513,21
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	1.195,00	291.168,96	0,00	3.829.764,64	0,00	4.122.128,60

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - SEZIONE 4	MOVIMENTI DELL' ESERCIZIO					
	Dismissioni (valore netto)					
	Fuori uso (valore netto)	Furti(valore netto) Totale dismissioni	Alienazioni (valore netto)	Alte variazioni(*3)	Ammortamenti Anno 2021	Valore Finale (valore al 31.12.2021)
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	12.928,91	0,00	0,00	-30.241,53	17.990.629,13	157.334.225,98
AAA270_st (totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	12.928,91	0,00	0,00	-30.241,53	17.990.629,13	99.087.054,33
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.324.233,30
AAA300_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	260.125,47	7.642.009,99
AAA320_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	260.125,47	7.642.009,99
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili))	0,00	0,00	0,00	0,00	2.878.631,30	47.305.241,89
AAA350_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.878.631,30	47.305.241,89
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.887.932,98	9.697.443,52
AAA380_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.887.932,98	6.509.955,70
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	0,00	0,00	0,00	-30.241,53	9.281.415,53	31.200.273,72
AAA410_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	-30.241,53	9.281.415,53	30.301.200,82
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi)	11.705,81	0,00	0,00	0,00	801.628,00	2.688.388,64
AAA440_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	11.705,81	0,00	0,00	0,00	801.628,00	2.688.387,64
AAA470 (A.II.6) Automezzi)	0,00	0,00	0,00	0,00	168.269,44	346.020,71
AAA470_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	168.269,44	346.020,71
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	748.474,31
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	1.223,10	0,00	0,00	0,00	1.712.626,41	4.294.237,58
AAA510_st (di cui soggetti a sterilizzazione)	1.223,10	0,00	0,00	0,00	1.712.626,41	4.294.237,58
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.087.902,32

Tab.5 - Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
TOTALE A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	35.195.390,46	30.901.152,88	4.294.237,58
925012-INVPC SERVER DELL EMC VMAX 250F ALL-FLASH STORAGE	241.560,00	169.092,00	72.468,00
924920-INVPC SERVER ISILON EMC NL410	241.560,00	169.092,00	72.468,00
933744-INVSTORAGE ARRAY NETAPP AFF A800 SUPPORTEDGE PREMIUM 4HR ONSITE	153.110,00	45.933,00	107.177,00
946253-INVPC SERVER DELL EMC DOMAIN DD6300	130.540,00	26.108,00	104.432,00
932995-INVSWITCH INFRASTRUTTURA DI STORAGE AREA NETWORK	100.040,00	30.012,00	70.028,00
946253-INVPC SERVER DELL EMC DOMAIN DD6300	97.600,00	9.760,00	87.840,00
942337-INVSTORAGE NETAPP FAS8200 HA SYSTEM CON ARMADIO RACK 42U	97.136,40	9.713,64	87.422,76
930668-INVSWITCH DI EDIFICIO MOD. VSP 8600 EXTREME NETWORKS	92.469,90	46.234,95	46.234,95
930669-INVSWITCH DI EDIFICIO MOD. VSP 8600 EXTREME NETWORKS	92.469,90	46.234,95	46.234,95
937460-INVPC SERVER SISTEMA STORAGE DELL CON GARANZIA 60 MESI	75.890,14	22.767,04	53.123,10
937461-INVPC SERVER SISTEMA STORAGE DELL CON GARANZIA 60 MESI	75.890,13	22.767,04	53.123,09
924920-INVPC SERVER ISILON EMC NL410	48.190,00	28.914,00	19.276,00
923383-INV MOTOROLA NX-7510-100R0-WR	47.580,00	19.032,00	28.548,00
909803-INVPC SERVER SISTEMA STORAGE NAS ENTERPRISE	46.970,00	37.576,00	9.394,00
909803-INVPC SERVER SISTEMA STORAGE NAS ENTERPRISE	41.870,40	25.122,24	16.748,16
923383-INV MOTOROLA NX-7510-100R0-WR	30.987,51	18.592,50	12.395,01
923383-INV MOTOROLA NX-7510-100R0-WR	29.777,76	23.822,20	5.955,56
932464-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	23.274,43	6.982,33	16.292,10
932465-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	23.274,43	6.982,33	16.292,10
942162-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,24	2.006,12	18.055,12
942155-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942156-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942157-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942158-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942159-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942160-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
942161-INVSERVER DELL POWEREDGE R740XD	20.061,22	2.006,12	18.055,10
895579-INV CASSA AUTOMATICA PGSI2000	19.008,00	17.107,20	1.900,80
895580-INV CASSA AUTOMATICA BLU SAFE NEW POS EMV BI3000	18.000,00	16.200,00	1.800,00
935629-INVSWITCH EXTREME VSP 7254XSQ-54-PORT	17.284,88	5.185,47	12.099,41
935628-INVSWITCH EXTREME VSP 7254XSQ-54-PORT	17.284,72	5.185,41	12.099,31
941051-INVPC SERVER E2824 MODEL,ECTO	17.032,42	1.703,24	15.329,18
928456-INV ARMADIO SERVER RACK CAVI ETHERNET CABLAGGIO	16.335,80	8.167,90	8.167,90
927205-INVPC SERVER HPE PROLIANT DL560	15.426,90	7.713,45	7.713,45
927204-INVPC SERVER HPE PROLIANT DL560	15.426,90	7.713,45	7.713,45
932475-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,95	4.455,89	10.397,06
932466-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
932467-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932468-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932469-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932470-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932471-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932472-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932473-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
932474-INVSWITCH EXTREME NETWORKS EC7200A1F-E6	14.852,91	4.455,87	10.397,04
931550-INVSWITCH EXTREME NETWORKS 17350 X690	14.789,45	7.394,73	7.394,72
931551-INVSWITCH EXTREME NETWORKS 17350 X690	14.789,45	7.394,73	7.394,72
857989-INVPC WORKSTATION	13.362,32	4.175,73	9.186,59
923383-INV MOTOROLA NX-7510-100R0-WR	13.146,11	11.831,49	1.314,62
923384-INV MOTOROLA NX-7510-100R0-WR	13.146,11	11.831,49	1.314,62
930527-INVSTAMPANTE 3D MIMICS CARE SUITE HEARTH PRINT	12.110,94	6.055,47	6.055,47
936808-INVPC SERVER DELL POWEREDGE R7425	10.820,18	3.246,06	7.574,12
936809-INVPC SERVER DELL POWEREDGE R7425	10.820,18	3.246,06	7.574,12
936810-INVPC SERVER DELL POWEREDGE R7425	10.820,18	3.246,06	7.574,12
936811-INVPC SERVER DELL POWEREDGE R7425	10.820,18	3.246,06	7.574,12
860993-INVSTAMPANTI	10.591,20	9.532,08	1.059,12
936207-INVPC SERVER DELL POWEREDGE R7425	10.548,12	3.164,43	7.383,69
914895-INVPC SERVER HP BLADE BL460c	10.476,14	8.380,92	2.095,22
923365-INVPC WORKSTATION e-PRO WX 5600Si V4	9.381,80	8.443,62	938,18
869968-INVPC WORKSTATION	7.200,00	5.760,00	1.440,00
932522-INVTRASMETTENTE PER RETE WIRELESS	7.137,00	2.141,10	4.995,90
932523-INVTRASMETTENTE PER RETE WIRELESS	7.137,00	2.141,10	4.995,90
935147-INVPC WORKSTATION IMAC PRO 27" 32 GB MQ2Y2 T CTO	7.133,34	2.140,00	4.993,34
930667-INVSWITCH EXTREME NETWORKS ISW 4Gbp2GBit2-sfp 4p PoE+ Gb 2-port Gb W/2	6.832,00	3.416,00	3.416,00
941053-INV SISTEMA ELIMINACODE MOD. TESEO M1	6.832,00	683,20	6.148,80
941054-INV SISTEMA ELIMINACODE MOD. TESEO M1	6.832,00	683,20	6.148,80
941055-INV SISTEMA ELIMINACODE MOD. TESEO M1	6.832,00	683,20	6.148,80
942076-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
942071-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
942072-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
942073-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
942074-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
942075-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X440G2-24P	6.710,00	671,00	6.039,00
842620-INVPC SERVER	6.578,63	5.920,78	657,85

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
934290-INVSTAMPANTE 3D MAKERBOT METHOD PERFORMANCE	6.087,80	1.826,34	4.261,46
946346-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946347-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946348-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946349-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946350-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946351-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946352-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946353-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946354-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946355-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946356-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,49	600,65	5.405,84
946357-INVCARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA	6.006,45	600,65	5.405,80
921984-INVMASTERIZZATORE DiscProducer Epson PP-100N	5.978,00	5.380,20	597,80
921983-INVMASTERIZZATORE DiscProducer Epson PP-100N	5.978,00	5.380,20	597,80
944269-INVCARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	5.951,59	595,16	5.356,43
936732-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
936733-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
936734-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
936735-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
936736-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935206-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935207-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935208-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935209-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935210-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935211-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935212-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935213-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935214-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
935631-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935632-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935633-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935634-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935635-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935636-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935637-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935638-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935639-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935640-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935641-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935642-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
935643-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933831-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933832-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933833-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933834-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933835-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933836-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933837-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933838-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
933839-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,32	1.784,19	4.163,13
936757-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,30	1.784,19	4.163,11
935215-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,29	1.784,19	4.163,10
933840-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,29	1.784,19	4.163,10
935644-INVCARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH CON DOPPIO PACCO BATTERIA, PC, MONITOR E TASTIERA	5.947,28	1.784,19	4.163,09

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
932407-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,82	1.743,24	4.067,58
931367-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	2.905,40	2.905,41
931368-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	2.905,40	2.905,41
931369-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	2.905,40	2.905,41
931370-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	2.905,40	2.905,41
931371-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	2.905,40	2.905,41
932831-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932832-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932401-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932402-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932403-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932404-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932405-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
932406-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA LINEA "SWITCH"	5.810,81	1.743,24	4.067,57
931372-INV CARRELLO INFORMATIZZATO LINEA SWITCH COMPLETO DI DOPPIO PACCO BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	5.810,80	2.905,40	2.905,40
922075-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922076-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922077-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922078-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922079-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922080-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922081-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,80	5.227,02	580,78
922082-INV CARRELLO-POSTAZ. INFORMATIZZATA	5.807,78	5.227,02	580,76
927134-INV MASTERIZZATORE EPSON PP100II	5.720,58	4.004,42	1.716,16
927135-INV MASTERIZZATORE EPSON PP100II	5.720,58	4.004,42	1.716,16
927136-INV MASTERIZZATORE EPSON PP100II	5.720,58	4.004,42	1.716,16
927138-INV MASTERIZZATORE EPSON PP100II	5.720,58	4.004,42	1.716,16
927137-INV MASTERIZZATORE EPSON PP100II	5.720,58	4.004,42	1.716,16
938227-INV MONITOR 85" COMPLETO DI PP DUO E DI STAFFE PARETE	5.574,18	557,42	5.016,76
945078-INV SWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945077-INV SWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945079-INV SWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945080-INV SWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945081-INV SWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
945082-INVSWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945083-INVSWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,24	553,62	4.982,62
945076-INVSWITCH EXTREME X440-G2-48P-10GE4	5.536,22	553,62	4.982,60
931475-INVSWITCH EXTREME NETWORKS 16803, AP7632,ML-2452- PNL6M4-N36	5.429,00	2.714,50	2.714,50
862945-INVPC SERVER	5.208,00	2.604,00	2.604,00
942164-INVMONITOR SAMSUNG LH65WMRWBGC	5.087,45	508,75	4.578,70
925613-INVSYSTEMA ELIMINACODE USB GECOWARE 4 GB	5.087,40	3.561,18	1.526,22
930683-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 2.0 22" + LETTORE BARCODE	5.087,40	2.543,70	2.543,70
930687-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930688-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930689-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930690-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930691-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930692-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930693-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930694-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930695-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
930696-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 4.0	5.030,06	2.515,03	2.515,03
816510-INVPERSONAL COMPUTER	4.981,09	3.984,88	996,21
844092-INVPC WORKSTATION	4.968,00	4.439,19	528,81
923351-INVSYSTEMA ELIMINACODE "TOTEM SLIM 2.0 22"	4.893,42	4.404,06	489,36
923661-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 2.0 22"	4.893,42	4.404,06	489,36
923660-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 2.0 22"	4.893,42	4.404,06	489,36
923026-INVSYSTEMA ELIMINACODE TOTEM SLIM 22"	4.893,42	4.404,06	489,36
924170-INVMASTERIZZATORE DISCPRODUCER EPSON PP-100	4.880,00	3.416,00	1.464,00
924171-INVMASTERIZZATORE DISCPRODUCER EPSON PP-100	4.880,00	3.416,00	1.464,00
924825-INVMASTERIZZATORE EPSON PP-100II DISC PRODUCER 1Y WAR	4.880,00	3.416,00	1.464,00
924826-INVMASTERIZZATORE EPSON PP-100II DISC PRODUCER 1Y WAR	4.880,00	3.416,00	1.464,00
944261-INVMASTERIZZATORE EPSON DISCPROD.PP-100III	4.636,00	463,60	4.172,40
944262-INVMASTERIZZATORE EPSON DISCPROD.PP-100III	4.636,00	463,60	4.172,40
944263-INVMASTERIZZATORE EPSON DISCPROD.PP-100III	4.636,00	463,60	4.172,40
923371-INVLOTTER HP T830	4.546,51	4.091,85	454,66
938319-INVFIREWALL PALOALTO NETWORKS MOD. PA220-R	4.544,50	454,45	4.090,05
938320-INVFIREWALL PALOALTO NETWORKS MOD. PA220-R	4.544,50	454,45	4.090,05
931361-INVCARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
931362-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88
931363-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88
931364-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88
931365-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88
931366-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	2.252,90	2.252,88
932833-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	1.351,74	3.154,04
932834-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	1.351,74	3.154,04
932835-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,78	1.351,74	3.154,04
932836-INV CARRELLO INFORMATIZZATO SLIM LINEA EUROFUTURA COMPLETO DI BATTERIA, DISPLAY TOUCH, NUC	4.505,77	1.351,73	3.154,04
942379-INV SISTEMA ADM MODE OPTIMUX 134	4.343,20	434,32	3.908,88
942380-INV SISTEMA ADM MODE OPTIMUX 134	4.343,20	434,32	3.908,88
879341-INV SWITCH EXTREME NETWORK SUMMIT 300-24	4.338,60	3.904,74	433,86
808740-INV PERSONAL COMPUTER	4.005,61	3.204,48	801,13
895579-INV CASSA AUTOMATICA PGSI2000	4.000,00	3.200,00	800,00
946331-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946332-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946333-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946334-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946335-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946336-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946337-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946338-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946339-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946340-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946341-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946342-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946343-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946344-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
946345-INV CARRELLO MEDICO INFORMATIZZATO EIDOS	3.965,00	396,50	3.568,50
865234-INV STAMPANTI	3.945,60	1.972,80	1.972,80
874691-INV PC WORKSTATION	3.850,00	3.465,00	385,00
874685-INV PC WORKSTATION	3.850,00	2.695,00	1.155,00
874686-INV PC WORKSTATION	3.850,00	2.695,00	1.155,00
931307-INV SWITCH ISW16804+IS-AC16920	3.660,00	1.830,00	1.830,00
931308-INV SWITCH ISW16804+IS-AC16920	3.660,00	1.830,00	1.830,00

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
93162- INVCAR NELLO MAR F621MT MAIZL F69S1	30661P1	F1231P1	F1231P1
931626INVCAR NELLO MAR F621MT MAIZL F69S1	30661P1	F1231P1	F1231P1
2-- M0FIN/CDL DB, EZENYN	3UMFM1	3UH5F61	3MFRM1
9SS99SIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ AO ZYYLBV 7ZEE4, NZ 4 LZ7YZ8 8 NB	3U-SRM6	SUJM6F62	FU1- IPM
9SS991IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ AO ZYYLBV 7ZEE4, NZ 4 LZ7YZ8 8 NB	3U-SRMF	SUJM6F62	FU1- IP3
9SS99FIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ AO ZYYLBV 7ZEE4, NZ 4 LZ7YZ8 8 NB	3U-SRMF	SUJM6F62	FU1- IP3
93S1MFIN/CDL DB, EZEN4 0 ZL7BBXD, B F6W 8, NB NB ANK4, ZY4	3UJM6RM6	FU13F9M	SUJMSF S
932F9HIN/CDL R B, XAEZENBV 0 GR CSELEB N ZL SH+	3USMSP6	3SM52	SU9F2RM2
933H22IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H29IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H31IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H3FIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H3SIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H33IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H3MIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H3- IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H36IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933H3HIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
93321FIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
93321SIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933213IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
93321- IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933216IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
93321HIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933212IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
933219IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F1IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332FFIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332FSIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F3IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332FMIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F- IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F6IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332FHIN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F2IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6
9332F9IN/CLZ, , 4YYBI DBAEZ. UW5B, 0 ZEN. ZEZ 4NKBA	3USS1F21	966FSM	SUS- MP 6

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
933820-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933821-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933822-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933823-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933824-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933825-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933826-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933827-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933828-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933829-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933830-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
933804-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.220,80	966,24	2.254,56
941960-INV TOTEM ELIMINACODE "PINOCCHIO" COMPLETO DI MINI PC E SOFTWARE GECO SANITA'	3.165,90	316,59	2.849,31
942163-INV TOTEM ELIMINACODE "PINOCCHIO" COMPLETO DI MINI PC E SOFTWARE GECO SANITA'	3.165,90	316,59	2.849,31
923005-INV SISTEMA ELIMINACODE TOTEM MOD. K2 + BASE PINOCCHIO	3.147,60	2.203,32	944,28
923006-INV MONITOR SAMSUNG QH65H 65" QLED	3.111,00	2.177,70	933,30
932053-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932054-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932055-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932056-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932057-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932058-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932059-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932060-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932061-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932062-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932063-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932295-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932285-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932286-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932287-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932288-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932289-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932290-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
932291-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932292-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932293-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932294-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932130-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932122-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932124-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932125-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932126-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932128-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932129-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932132-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932123-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932127-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
932131-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	3.068,30	1.534,15	1.534,15
922089-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA PER PRELIEVO SICURO	3.049,81	2.744,82	304,99
922090-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA PER PRELIEVO SICURO	3.049,80	2.744,82	304,98
525028-INV PERSONAL COMPUTER	3.036,77	2.429,40	607,37
300403-INV 2 PERSONAL COMPUTER PORTATILE	3.031,83	0,00	3.031,83
300401-INV 2 PERSONAL COMPUTER PORTATILE	3.031,83	0,00	3.031,83
300402-INV 2 PERSONAL COMPUTER PORTATILE	3.031,83	0,00	3.031,83
300404-INV 2 PERSONAL COMPUTER PORTATILE	3.031,83	0,00	3.031,83
926828-INV PC WORKSTATION IMAC 27 RETINA	3.010,96	2.107,67	903,29
926829-INV PC WORKSTATION IMAC 27 RETINA	3.010,96	2.107,67	903,29
923475-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923472-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923473-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923474-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923471-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923468-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923469-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
923470-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS	2.989,00	2.690,10	298,90
922407-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS CON BATTERIA	2.989,00	2.690,10	298,90
922404-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS CON BATTERIA	2.989,00	2.690,10	298,90
922405-INV CARRELLO-POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS CON BATTERIA	2.989,00	2.690,10	298,90

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
922406-INVCARRELLO- POSTAZ.INFORMATIZZATA EIDOS CON BATTERIA	2.989,00	2.690,10	298,90

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
924146-INVPC PORTATILE MACBOOK PRO 15' TBAR QUAD CORE RADEON PRO 555	2.982,90	2.684,61	298,29
932044-INVMONITOR SAMSUNG WM65R	2.953,39	886,02	2.067,37
922863-INVPC PORTATILE MACBOOK PRO 13 TOUCH BAR SPACE GRAY	2.942,64	2.059,85	882,79
806559-INVPERSONAL COMPUTER	2.872,69	2.329,64	543,05
935604-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935605-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935607-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935608-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935610-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935611-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935613-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935614-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935616-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935617-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935619-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935620-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935622-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935575-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935577-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935580-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935583-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935586-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935589-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935592-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935595-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935606-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935609-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935612-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935615-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935618-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935621-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935623-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935624-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935625-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935626-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
935627-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935568-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935569-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935570-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935571-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935572-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935573-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935574-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935576-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935578-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935579-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935581-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935582-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935584-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935585-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935587-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935588-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935590-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935591-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935593-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935594-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935596-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935597-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935598-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935599-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935600-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935601-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935602-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
935603-INVSWITCH EXTREME X440-G2-24P-10GE4	2.839,84	851,95	1.987,89
946165-INVSYSTEMA ELIMINACODE KIOSK ARES 11 CON STAMPANTE E LETTORE CCD	2.829,79	282,98	2.546,81
946166-INVSYSTEMA ELIMINACODE KIOSK ARES 11 CON STAMPANTE E LETTORE CCD	2.829,79	282,98	2.546,81
922342-INVPC PORTATILE MACBOOK PRO 13"V	2.809,66	2.528,69	280,97
923397-INVTABLET-PC GETAC RX10H	2.799,90	2.519,91	279,99
923480-INVPC PORTATILE MACBOOK PRO 13" 3.3GHz i7, 512 GB.	2.776,72	2.499,03	277,69
942473-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,62	277,66	2.498,96
942398-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942394-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
942395-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942396-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942397-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942399-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942400-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942401-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942402-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942403-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942404-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942405-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942406-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942407-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942408-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942409-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942410-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942411-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942412-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942413-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942441-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942450-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942453-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942456-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942459-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942462-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942465-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942469-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942472-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942427-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942458-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942422-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942425-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942431-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942434-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942437-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942414-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942415-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942416-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942417-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942418-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942419-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942420-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942421-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942423-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942424-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942426-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942429-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942430-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942432-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942433-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942435-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942436-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942438-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942439-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942440-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
942442-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942443-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942444-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942445-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942446-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942447-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942448-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942449-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942451-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942452-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942454-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942455-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942457-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942460-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942461-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942463-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942464-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942466-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942467-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942468-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942470-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
942471-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.776,40	277,64	2.498,76
932317-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932318-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932320-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932322-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932321-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932324-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932325-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932326-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932328-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932329-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932331-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932332-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932316-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932319-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932323-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932327-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932330-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932342-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932346-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932349-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932353-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932333-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932334-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932335-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932336-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932337-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932338-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932339-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932340-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932341-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932343-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932344-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
932345-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932347-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932348-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932350-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932351-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932352-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932354-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,70	823,41	1.921,29
932355-INVSWITCH X440-G2-24P-10GE4	2.744,50	823,35	1.921,15
937524-INVPC WORKSTATION IMAC 27" 5K I5 6-CORE 3,3GHZ 16GB 1 TB	2.671,80	267,18	2.404,62
524099-INVFOCOPIATRICE	2.582,28	2.160,65	421,63
300461-INV2PC PORTATILI	2.582,28	0,00	2.582,28
807345-INVSTAMPANTE	2.489,06	1.991,24	497,82
807348-INVSTAMPANTE	2.489,06	1.991,24	497,82
807349-INVSTAMPANTE	2.489,06	1.991,24	497,82
807346-INVSTAMPANTE	2.489,06	1.991,24	497,82
882090-INVSWITCH EXTREME NETWORK SUMMIT 300	2.448,00	1.713,60	734,40
938195-INVPC WORKSTATION MHK33 T CTO IMAC 21,5"	2.425,36	242,54	2.182,82
938196-INVPC WORKSTATION MHK33 T CTO IMAC 21,5"	2.425,36	242,54	2.182,82
878992-INVSTAMPANTE HP LASEJET 4350	2.424,00	2.181,60	242,40
907831-INVMONITOR 42" NEC V423-TM	2.416,82	1.208,40	1.208,42
877132-INVSWITCH	2.378,40	2.140,56	237,84
942428-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.271,66	454,33	1.817,33
851214-INVPC. PORTATILE	2.250,93	2.025,85	225,08
865233-INVPC PORTATILI	2.247,00	1.123,50	1.123,50
846945-INVPC WORKSTATION	2.237,77	1.947,02	290,75
942166-INVPC PORTATILE SURFACE LAPTOP 3	2.205,89	220,59	1.985,30
910969-INVMONITOR LCD 46"	2.196,00	1.976,40	219,60
940189-INVSWITCH SUMMIT X450A-24X + CORE LICENSE	2.196,00	219,60	1.976,40
940190-INVSWITCH SUMMIT X450A-24X + CORE LICENSE	2.196,00	219,60	1.976,40
860862-INVPC WORKSTATION	2.166,64	1.516,65	649,99
924112-INVPC WORKSTATION APPLE IMAC 27"	2.158,18	1.942,38	215,80
869969-INVPC WORKSTATION	2.154,00	1.938,60	215,40
869968-INVPC WORKSTATION	2.154,00	1.507,80	646,20
931483-INVTELEVISORE SAMSUNG LCD 55 POLLICI LH55UDEBLB/EN	2.146,39	1.073,20	1.073,19
945795-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945784-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945794-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945793-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945792-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945791-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945790-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945789-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945788-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945787-INVLETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
945785-INVETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945783-INVETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945782-INVETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945781-INVETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
945786-INVETTORE GREEN PASS A PIANTANA	2.135,00	213,50	1.921,50
922859-INVPC PORTATILE MACBOOK PRO 13 GRIGIO SIDERALE	2.133,78	1.493,66	640,12
841735-INVSTAMPANTI	2.106,52	1.895,85	210,67
804361-INVPERSONAL COMPUTER	2.089,58	1.856,02	233,56
922238-INVSTAMPANTE PER BADGE ZEBRA ZXP	2.086,20	1.877,58	208,62
924821-INVSTAMPANTE TERMICA ZEBRA ZXP 7 PER BADGE	2.086,20	1.460,34	625,86
924870-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924871-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924872-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924873-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924874-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924875-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924876-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924877-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924879-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924881-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924884-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924885-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924887-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924888-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924890-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924892-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924893-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924895-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924896-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924898-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924900-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924901-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924903-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924904-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924905-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924906-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924907-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924908-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924909-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924910-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924911-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924912-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924914-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924915-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924916-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924917-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924919-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924878-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924880-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
924883-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924886-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924889-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924891-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924894-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924897-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924899-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924902-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924918-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924882-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
924913-INVSWITCH SUMMIT X440-G2-24P	2.074,00	1.451,80	622,20
930682-INVPC PORTATILE HP ELITEBOOK X 360 1030 G3 - 13-3"- CORE I7 8550U - 16 GB RAM - 512	2.044,72	1.022,35	1.022,37
898512-INVSWITCH EXTREME SUMMIT X250E - 24P	2.040,00	204,00	1.836,00
ALTRI BENI CAT. 11A IMP INF	19.901.555,93	18.719.562,60	1.181.993,33
937453-INV COPERTURA IN ALLUMINIO FORMATA DA GAZEBI CON TELO DI COPERTURA	38.430,00	11.529,00	26.901,00
927511-INV COPERTURA IN LEGA LEGGERA METRI 20X8X3	36.356,00	10.906,80	25.449,20
937518-INV SISTEMA AUDIO-VIDEO ONEVIEW X	35.000,00	3.500,00	31.500,00
942326-INVGAZEBO PRE-TRIAGE INGRESSO DEL PRONTO SOCCORSO OSPEDALE S. ANTONIO.	25.350,65	2.535,07	22.815,58
931549-INVESPOSITORE CON ANTE SCORREVOLI IN VETRO DIM 4000X550XH220	18.019,40	9.009,70	9.009,70
942328-INVGAZEBO CM.340X250 E TUNNEL CM.334X140	12.615,81	1.261,58	11.354,23
942381-INVPROIETTORE NEC MOD. PX803UL CON DOPPIA OTTICA LASER	11.810,33	1.181,03	10.629,30
942327-INVGAZEBO IN ALLUMINIO 480X570X400	10.711,54	1.071,15	9.640,39
937492-INVGAZEBO PER TRIAGE TAMPONI PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	9.089,00	2.726,70	6.362,30
941806-INVTERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	8.111,13	1.622,23	6.488,90
941807-INVTERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	8.111,13	1.622,23	6.488,90
941808-INVTERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	8.111,13	1.622,23	6.488,90
937493-INVGAZEBO PER TRIAGE TAMPONI PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO	7.747,00	2.324,10	5.422,90
943634-INV LAVATOIO CON PIANO IN CORIAN DIM 190+190+190	6.345,99	634,60	5.711,39
922706-INVMOBILE CUCINA COMPONIBILE DIM 300X60X90H	6.203,35	4.342,35	1.861,00
946329-INVMOBILE CUCINA 268X68X92,5 CON LAVELLO E PIANO COTTURA INDUZIONE 2 PIASTRE	6.080,75	608,08	5.472,67
941831-INVTERMOSCANNER TURRET PORTALE IN ALLUMINIO	6.067,37	606,74	5.460,63
941832-INVTERMOSCANNER TURRET PORTALE IN ALLUMINIO	6.067,36	606,74	5.460,62
944004-INV BANCO DIM 293+255X51X90H	5.892,53	589,25	5.303,28
930562-INVMOBILE CUCINA COMPONIBILE	5.746,91	2.873,45	2.873,46
924139-INV LAVELLO PER ORL IN ACCIAIO INOX DIM 295X73X88H	5.392,83	4.853,56	539,27
941809-INVTERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	5.313,66	1.062,73	4.250,93
930684-INV FOTOCAMERA DIGITALE NIKON D610 COMPLETA DI FLASH SB-700, OBIETTIVI NIKKOR 14-24 E 14-70	5.227,16	2.613,58	2.613,58

(Continua)

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
941060-INVMOBILE CUCINA componibile DIM 420X180	4.908,94	490,89	4.418,05
940313-INVBANCO CON DOPPIO LAVELLO 120X90	4.794,60	479,46	4.315,14
923931-INVMOBILE CUCINA componibile 3010X2400 CON BASE LAVELLO, SCOLAPIATTI, PENSILI, ARMADIO 920X670X2110.	4.709,91	4.238,91	471,00
933550-INVVIDEOCAMERA JVC GYHM250E/PAL CAMCORDER CON TREPPIEDE TELESCOPICO	4.582,27	1.374,68	3.207,59
943634-INV LAVATOIO CON PIANO IN CORIAN DIM 190+190+190	4.528,10	905,62	3.622,48
944540-INV LAVELLO PREPARAZIONE CHIRURGHI 2 POSTI A FOTOCELLULA	4.520,34	452,03	4.068,31
940271-INVMOBILE CUCINA componibile L 270	4.518,28	451,83	4.066,45
941810-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941811-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941812-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941813-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941814-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941815-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941822-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941823-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941824-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941825-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941826-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941827-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941828-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941829-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
941830-INV TERMOSCANNER STRUTTURA AUTOPORTANTE CON VIDEOCAMERA TERMOGRAFICA TURRET	4.476,34	895,27	3.581,07
946330-INV LAVATOIO/LAVELLO ACCIAIO INOX 2 VASCHE BASE ARMADIATA PORTE SCORREVOLI LUNG 160CM	4.420,50	442,05	3.978,45
943598-INVMOBILE CUCINA componibile DIM. 260X60	4.251,53	425,15	3.826,38
931281-INVMOBILE CUCINA componibile L 330	4.055,78	2.027,90	2.027,88
931481-INV SAGOMA DI GIGANTE CON SUPERFICIE IN ACCIAIO VERNICIATO COLOR ROSSO	4.023,00	2.011,50	2.011,50
ALTRI BENI I TA IMP INF	10.569.221,85	10.350.875,81	218.346,04

Tab.6 Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
TOTALE A. II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)		6.611.561,96	1.495.439,95	-19.099,59	8.087.902,32
933150-INVVISUALIZZATORE REGISTRATORE IMMAGINI FLUORESCENZA IC-FLOW IMAGING SYSTEM PC6200	SISTEMA PER LINFO-ANGIOGRAFIA A FLUORESCENZA CON VERDE INDOCIANINA PER UOC CHIRURGIA PLASTICA	0,00	44.042,00	0,00	44.042,00
943534-INVELETTROFORESI CAPILLARE APPARECCHIO PER 4200 TAPE STATION SYSTEM	APPARECCHIO PER ELETTROFORESI CAPILLARE - UOC GENETICA ED EPIDEMIOLOGIA CLINICA	0,00	41.164,94	0,00	41.164,94
942890-INVLAVATRICE PER FIBROSCOPI SOLUSCOPE SERIE TEE	SISTEMI A CIRCUITO CHIUSO PER LA DISINFEZIONE DI SONDE ECOGRAFICHE TRANSESOFAGEE (TEE)	0,00	18.246,32	0,00	18.246,32
942887-INVLAVATRICE PER FIBROSCOPI SOLUSCOPE SERIE TEE	SISTEMI A CIRCUITO CHIUSO PER LA DISINFEZIONE DI SONDE ECOGRAFICHE TRANSESOFAGEE (TEE)	0,00	18.246,32	0,00	18.246,32
943067-INVSPETTROFOTOMETRO PTS NEXGEN	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	14.572,90	0,00	14.572,90
943018-INVCAPPA ASPIRANTE	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	10.014,13	0,00	10.014,13
943009-INVCAPPA BIOLOGICA	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.936,09	0,00	8.936,09
943007-INVCAPPA BIOLOGICA	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.936,07	0,00	8.936,07
943008-INVCAPPA BIOLOGICA	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.936,07	0,00	8.936,07
943005-INVCAPPA BIOLOGICA	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.749,35	0,00	8.749,35
943006-INVCAPPA BIOLOGICA	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.749,35	0,00	8.749,35
943004-INVCAPPA BIOLOGICA SAFEFAST CLASSIC 215 S	TERAPIA CELLULARE (VIA ORUS)	0,00	8.749,35	0,00	8.749,35
943020-INVCENTRIFUGA	MATERIALE VARIO PER PMA	0,00	7.564,00	0,00	7.564,00
943560-INVCONTENITORE CRIOGENICO MODELLO GT40	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	6.180,38	0,00	6.180,38
943557-INVCONTENITORE CRIOGENICO MODELLO GT40	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	6.180,37	0,00	6.180,37
943558-INVCONTENITORE CRIOGENICO MODELLO GT40	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	6.180,37	0,00	6.180,37
943559-INVCONTENITORE CRIOGENICO MODELLO GT40	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	6.180,37	0,00	6.180,37
942906-INVCENTRIFUGA REFRIGERATA 5427 R	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	5.125,83	0,00	5.125,83
943060-INV LAMPADA SCIALITICA		0,00	3.151,67	0,00	3.151,67
943061-INV LAMPADA SCIALITICA		0,00	3.151,67	0,00	3.151,67
943062-INV LAMPADA SCIALITICA		0,00	3.151,67	0,00	3.151,67
943149-INVREGISTRATORE HOLTER ECG SE-2012	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	3.050,00	0,00	3.050,00
942571-INV TOMOGRAFO	ARCURI - Ristrutturazione Rete Ospedaliera - Attrezzature	0,00	3.049,70	0,00	3.049,70

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
943147-INV POMPA DI INFUSIONE	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.625,00	0,00	2.625,00
942829-INV POLTRONA PER TERAPIA	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.623,56	0,00	2.623,56
942830-INV POLTRONA PER TERAPIA	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.623,56	0,00	2.623,56
942831-INV POLTRONA PER TERAPIA	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.623,56	0,00	2.623,56
942832-INV POLTRONA PER TERAPIA	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.623,55	0,00	2.623,55
942571-INV TOMOGRAFO	ARCURI - Ristrutturazione Rete Ospedaliera - Attrezzature	0,00	2.333,03	0,00	2.333,03
943144-INV BAGNO TERMOSTATICO BM 26	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.219,06	0,00	2.219,06
943145-INV BAGNO TERMOSTATICO BM 26	Acquisti ordinari - Fuori da c onvenzioni, finanziamenti etc.	0,00	2.218,80	0,00	2.218,80
943063-INV INCUBATORE	MATERIALE VARIO PER PMA	0,00	2.029,03	0,00	2.029,03
943064-INV INCUBATORE	MATERIALE VARIO PER PMA	0,00	2.029,03	0,00	2.029,03
943168-INV LAMPADA FRONTALE	DONAZIONI ATTREZZATURE SANITARIE 2021 -ISA	0,00	1.195,00	0,00	1.195,00
Comm. 40K_TA287 Ristrutturazione dell'intero edificio Policlinico Corpo Trattamenti ed interventi strutturali e impiantistici per il miglioramento funzionale e di sicurezza dell'area materno infantile completo di arredi e attrezzature	Finanziamento statale art. 20 DR 212/2013 x 35.000.000,00	117.357,42	0,00	0,00	117.357,42
Comm. A402 Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali di sicurezza e di comunicazione dei fabbricati aziendali	Nessun finanziamento	39.762,92	0,00	0,00	39.762,92
Comm T1480A - lav 99 - Lavori di adeguamento funzionale per nuova sede immunotrasfusionale.	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	1.266.482,46	0,00	0,00	1.266.482,46
Comm T1562 - lav 100 - Nuova realizzazione UOC anatomia Patologica Ospedale Giustiniano.	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	151.290,40	0,00	0,00	151.290,40
Comm 1572 - lav 105 - Lavori di manutenzione ed installazione arredi ed attrezzature di laboratorio c/o il campus biomedico Pietro d'Abano. Trasferimento laboratori piano rialzato Policlinico via Orus - edificio B - comm 1572 - lav 105	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	45.274,69	0,00	0,00	45.274,69
Comm 1586 - lav 106 - Lavori impiantistici ed adeguamento quadri elettrici generali edificio B e centralizzazione frigoriferi edificio F9 del Campus Biomedico Pietro d'Abano dell'AOPD.	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	489.557,64	0,00	0,00	489.557,64
Comm 1569 - lav 111 - Lavori di adeguamento alla prevenzione incendi del Monoblocco - comm 1569 - lav 111	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	33.911,12	0,00	0,00	33.911,12
Comm 1574 - lav 104 - Realizzazione collegamento impianto antincendio Giustiniano Monoblocco.	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	2.486,85	0,00	0,00	2.486,85
Comm 1575 - lav 112 - Realizzazione vasca di accumulo acqua potabile per riserva idrica e alimentante anello antincendio a servizio zona Est.	DDR 239/2014 Nuovo Policlinico x 22.000.000,00	7.124,31	0,00	0,00	7.124,31
Comm T1595 - lav 118 - Lavori di costruzione di un nuovo edificio per la Pediatria.	DDR 103/2015 Nuovo Policlinico x 15.000.000,00 - DDR 72/2016 Nuovo Policlinico per 38.685.000,00	1.528.288,31	0,00	0,00	1.528.288,31
Comm A366 - lav 116 - Lavori di manutenzione agli impianti elettrici dell'AOPD.	Nessun finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Comm. 1614 - Lavori di demolizione fabbricato Pneumologia dell'AOPD.	DDR 103/2015 Nuovo Policlinico x 15.000.000,00 - DDR 72/2016 Nuovo Policlinico per 38.685.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Comm. DDR23/19_20_ Comm. T1594 - Servizio di manutenzione del sistema di posta pneumatica e lavori di estensione dell'impianto esistente presso le strutture dell'AOPD.	Nessun finanziamento (Finanziamento a funzione CRITE)	0,00	0,00	0,00	0,00
Comm. DDR23/19_20_ Comm. Tec. 1610 - FP0060 - Magazzino viale navigazione interna lavori vari.	Nessun finanziamento (Finanziamento a funzione CRITE)	0,00	0,00	0,00	0,00
Autosilos - quadro manovra su ascensore	Decreto 47/07.05.2019	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro cardiocirurgia - analisi fattibilità installazione angiografo	Decreto 30/18.03.2019	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro Gallucci	Decreto 47/07.05.2019	0,00	0,00	0,00	0,00
Fornitura ed installazione argano di trazione su montacarichi Palazzina Servizi		0,00	0,00	0,00	0,00
Comm. T1595 - Nuovo Polo della Salute - San Lazzaro.		0,00	0,00	0,00	0,00
Comm A391 - Lavori di manutenzione impianti idrosanitari-termomeccanici; gas medicali dei fabbricati Azienda Ospedaliera Padova.	Nessun finanziamento	569.182,34	0,00	0,00	569.182,34
Comm. A380 - Lavori manutenzione impianti elettrici su fabbricati Azienda Ospedaliera Padova	Nessun finanziamento	1.857.267,79	0,00	0,00	1.857.267,79
RF11147 - Lavori ed impianti nelle strutture ospedaliere per far fronte alla fase 1 emergenza sanitaria COVID 19 - lavori di adeguamento impianti elettrici, gas, speciali climatizzazione e opere edili	DECRETO 23 18/12/2020 - DECRETI REGIONALI 49/2020 E 74/2020	54.668,12	0,00	0,00	54.668,12
Comm. T1632 - Fornitura e posa di gruppi frigorifero presso gli edifici clinica Ostetrica, Neurochirurgia, Cardiocirurgia, e Palazzina dei servizi.	ddg N. 671 DEL 22/05/2020	145.570,40	0,00	0,00	145.570,40
Comm. NO_T2001 - Nuovo Polo della Salute - Ospedale Policlinico di Padova.	Nessun finanziamento	284.237,60	0,00	0,00	284.237,60
Comm. A367 - Lavori di manutenzione - opere da pittore - dei fabbricati aziendali	Nessun finanziamento	6.767,95	0,00	0,00	6.767,95
Comm. A385 - Lavori da manutenzione - opere da fabbro e falegname	Nessun finanziamento	4.704,00	0,00	0,00	4.704,00
Comm. A381 - Lavori di manutenzione - opere ed affini dei fabbricati aziendali	Nessun finanziamento	7.627,64	0,00	0,00	7.627,64
FP0017-IMM	UTILIP_20_B_DIVISIONE OSTETRICA	0,00	7.733,34	0,00	7.733,34
FP0065B-IMM	T1606_EDIFICIO B VIA ORUS	0,00	10.625,35	0,00	10.625,35
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	118.480,76	0,00	118.480,76
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	30.838,50	0,00	30.838,50
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	21.186,34	0,00	21.186,34
FP0016-IMM	UTILIP_20_C_EX CASA SUORE - PSICHIATRICO E GARAGE	0,00	17.505,58	0,00	17.505,58
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	10.324,98	0,00	10.324,98
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	30.974,98	0,00	30.974,98
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	6.883,33	0,00	6.883,33
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	20.649,99	0,00	20.649,99
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	19.747,20	0,00	19.747,20
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	6.582,40	0,00	6.582,40
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	19.747,20	0,00	19.747,20
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	9.873,58	0,00	9.873,58
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	3.291,21	0,00	3.291,21
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	6.582,40	0,00	6.582,40

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	32.368,52	0,00	32.368,52
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	10.789,51	0,00	10.789,51
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	10.789,51	0,00	10.789,51
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	32.368,50	0,00	32.368,50
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	16.184,25	0,00	16.184,25
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	5.394,74	0,00	5.394,74
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	72.996,00	0,00	72.996,00
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	141.251,01	0,00	141.251,01
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	285.324,77	0,00	285.324,77
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	351.104,58	0,00	351.104,58
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	12.662,93	0,00	12.662,93
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	17.259,50	0,00	17.259,50
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	16.367,63	0,00	16.367,63
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	30.083,75	0,00	30.083,75
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	441.812,43	0,00	441.812,43
FP0009-IMM	T1584_NEURORADIOLOGIA	0,00	593,63	0,00	593,63
FP0009-IMM	T1584_NEURORADIOLOGIA	0,00	13.648,97	0,00	13.648,97
FP0009-IMM	T1584_NEURORADIOLOGIA	0,00	13.481,83	0,00	13.481,83
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	8.540,00	0,00	8.540,00
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	1.501,12	0,00	1.501,12
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	16,00	0,00	16,00
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	88.946,27	0,00	88.946,27
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	85.785,62	0,00	85.785,62
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	8.247,20	0,00	8.247,20
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	197.253,57	0,00	197.253,57
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	8.247,20	0,00	8.247,20
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	257.397,34	0,00	257.397,34
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	21.569,60	0,00	21.569,60
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	658,80	0,00	658,80
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	27.267,00	0,00	27.267,00
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	3.806,40	0,00	3.806,40
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	10.401,72	0,00	10.401,72

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	11.375,28	0,00	11.375,28
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2.486,85	0,00	2.486,85
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	116.600,00	0,00	116.600,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	3.952,00	0,00	3.952,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	29.321,10	0,00	29.321,10
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	16.212,58	0,00	16.212,58
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	5.667,03	0,00	5.667,03
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	78.690,00	0,00	78.690,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	11.529,00	0,00	11.529,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	27.437,18	0,00	27.437,18
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	80,00	0,00	80,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2.937,60	0,00	2.937,60
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	17.716,38	0,00	17.716,38
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	23.875,12	0,00	23.875,12
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	1.818,26	0,00	1.818,26
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	16,00	0,00	16,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	3.640,00	0,00	3.640,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2,00	0,00	2,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2.392,00	0,00	2.392,00
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	2,00	0,00	2,00
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	13.714,20	0,00	13.714,20
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	4.571,40	0,00	4.571,40
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	4.571,40	0,00	4.571,40
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	13.714,22	0,00	13.714,22

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	6.857,11	0,00	6.857,11
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	2.285,71	0,00	2.285,71
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	10.032,37	0,00	10.032,37
FP0017-IMM	TA287_DIVISIONE OSTETRICA	0,00	1.778,19	0,00	1.778,19
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	20.724,14	0,00	20.724,14
FP0016-IMM	UTILIP_20_C_EX CASA SUORE - PSICHIATRICO E GARAGE	0,00	25.220,54	0,00	25.220,54
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	125.709,43	0,00	125.709,43
FP0055-IMM	T1562_GIUSTINIANO - ZONA CENTRALE	0,00	4.346,43	0,00	4.346,43
FP0055-IMM	T1562_GIUSTINIANO - ZONA CENTRALE	0,00	4.652,51	0,00	4.652,51
FP0056-IMM	T1562_GIUSTINIANO - ZONA EST	0,00	13.039,33	0,00	13.039,33
FP0056-IMM	T1562_GIUSTINIANO - ZONA EST	0,00	13.957,53	0,00	13.957,53
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	36.804,59	0,00	36.804,59
FP0042-IMM	F1640_MONOBLOCCO - CENTRO COTTURA	0,00	12.268,20	0,00	12.268,20
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	7.957,13	0,00	7.957,13
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	26.264,23	0,00	26.264,23
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	2.597,42	0,00	2.597,42
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	37.556,48	0,00	37.556,48
FP0400-IMM	T2001_POLO DELLA SALUTE DI PADOVA EST - SAN LAZZARO	0,00	7.086,53	0,00	7.086,53
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	15.593,76	0,00	15.593,76
FP0038-IMM	F1640_PRONTO SOCCORSO CENTRALE 50%	0,00	5.197,92	0,00	5.197,92
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	7.306,82	0,00	7.306,82
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	45.779,22	0,00	45.779,22
FP0041-IMM	T1480A_MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	67.105,11	0,00	67.105,11
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	233.460,37	0,00	233.460,37
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	41.060,17	0,00	41.060,17
FP0097-IMM	T1595_NUOVA PEDIATRIA	0,00	800,00	0,00	800,00
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	30,00	0,00	30,00
FP0065C-IMM	T1647_EDIFICIO C VIA ORUS	0,00	30,00	0,00	30,00
FP0016-IMM	UTILIP_20_C_EX CASA SUORE - PSICHIATRICO E GARAGE	0,00	30,00	0,00	30,00
FP0003-IMM	T1645_EX LAVANDERIA	0,00	30,00	0,00	30,00
FP0017-IMM	UTILIP_20_B_DIVISIONE OSTETRICA	0,00	30,00	0,00	30,00

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0013-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI DI RISCALDAMENTO E CLIMATIZZAZIONE AMBIENTALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0041-IMM	T1480A_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO - TRATTAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0003-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IIS0055-IMM	IN22T_1659??_IMPIANTI IDRICI SANITARI E ANTINCENDIO GIUSTINIANO - ZONA CENTRALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IES0054-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI DI SICUREZZA GIUSTINIANO - ZONA OVEST	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0032-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI CARDIOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0017-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI DIVISIONE OSTETRICA	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0016-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI EX CASA SUORE - PSICHIATRICO E GARAGE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0061-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI FABBRICATO VIA GUSTAVO MODENA	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IEG0055-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI GIUSTINIANEO - ZONA CENTRALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0054-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI GIUSTINIANEO - ZONA OVEST	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0056-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI GIUSTINIANEO ZONA EST	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0056-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI GIUSTINIANEO ZONA EST	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0056-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI GIUSTINIANEO ZONA EST	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0007-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI INFETTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0007-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI INFETTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0039-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO DEGENZE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0039-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO DEGENZE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0039-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO DEGENZE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0039-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO DEGENZE	0,00	0,00	0,00	0,00
IEG0039-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI MONOBLOCCO DEGENZE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0003-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI ELETTRICI GENERALI	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
IDA0019-IMM	RETTIND 21 IMPIANTO DIFFUSIONE AUDIO PALAZZINA SERVIZI DEL PERSONALE	0,00	0,00	0,00	0,00
IM0014-IMM	RETTIND21_T_IMPIANTI IDRICI SANITARI E AN	0,00	0,00	0,00	0,00
MERLONI2021 80%-IIM-RETTIND21-IC-proval 345 - IM0003		0,00	464,00	0,00	464,00
ANAC 2021 -IIM- RETTIND21-T -IC- proval 346 - IM0003		0,00	30,00	0,00	30,00
ANAC 2021 -IIM- RETTIND21-T -IC- proval 237 - IM0014		0,00	800,00	0,00	800,00
ANAC 2021 - IIM - RETTIND21 - IC - proval 6 - IDA0019		0,00	30,00	0,00	30,00
ANAC 2021 -IIM- RETTIND21_T -IC- proval 236 - IM0014		0,00	30,00	0,00	30,00

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/52440-pr 333- IM0013		0,00	431,31	0,00	431,31
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/52440-pr 334- IM0013		0,00	9,60	0,00	9,60
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/44983 - IM0013		0,00	395,28	0,00	395,28
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/45097 - IM0013		0,00	1.002,17	0,00	1.002,17
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/45097-pr 332- IM0013		0,00	9,60	0,00	9,60
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/52440-pr 233- IM0014		0,00	287,54	0,00	287,54
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/52440-pr 234- IM0014		0,00	6,40	0,00	6,40
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/44983 - IM0014		0,00	263,52	0,00	263,52
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/45097-pr 231- IM0014		0,00	668,10	0,00	668,10
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/45097-pr 232- IM0014		0,00	6,40	0,00	6,40
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/55091-pr 335- IM0013		0,00	395,28	0,00	395,28
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2021/FTP/55091-pr 235- IM0014		0,00	263,52	0,00	263,52
IIM IC 2021 - T1480A - 2021/FTP/55596 - IEG0041		0,00	47.860,60	0,00	47.860,60
IIM da IC a Cap 21-T1632-202/FTP/31853- IRC0032		0,00	-36.392,60	0,00	-36.392,60
IIM da IC a Cap 21-T1632-202/FTP/31853- IRC0008		0,00	-72.785,20	0,00	-72.785,20
IIM da IC a Cap 21-T1632-202/FTP/31853- IRC0019		0,00	-36.392,60	0,00	-36.392,60
IIM da ICaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/41482- IM0013		0,00	-95.453,80	0,00	-95.453,80
IIM da ICaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/29531- IM0013		0,00	-83.063,98	0,00	-83.063,98
IIM da ICaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/17368- IM0013		0,00	-155.703,94	0,00	-155.703,94
IIM da IC a Cap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/8849- IM0013		0,00	-331,96	0,00	-331,96
IIM da IC a Cap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/8849- IM0013		0,00	-355,19	0,00	-355,19
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/6724- pr312-IM0013		0,00	-9,60	0,00	-9,60
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/8615 - IM0013		0,00	-109,80	0,00	-109,80
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/44391 - IM0013		0,00	-331,96	0,00	-331,96
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/43874 - IM0013		0,00	-109,80	0,00	-109,80
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/43874 - IM0013		0,00	-4.235,88	0,00	-4.235,88
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/43938 - IM0013		0,00	-753,67	0,00	-753,67
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/40542 - IM0013		0,00	-1.733,69	0,00	-1.733,69
IIM da IC a Cap 21-F11147-2020/FTP/27854 - IM0003		0,00	-33.556,22	0,00	-33.556,22
IIM da IC a Cap 21-F11147-2020/FTP/14173 - IM0003		0,00	-21.111,90	0,00	-21.111,90
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2021/FTP/2486 - IM0003		0,00	-110.617,38	0,00	-110.617,38
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/40385 - IM0003		0,00	-133.982,79	0,00	-133.982,79
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/27854 - IM0003		0,00	-314.655,67	0,00	-314.655,67
IIM dalCaCap 21-RETTIND21_T-2020/FTP/14743 - IM0003		0,00	-338.730,28	0,00	-338.730,28

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR54_4 3r, 3r E IMPPP3		P9PP	E 6 P898	P9PP	E 6 P898
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4 R- E IMPPP3		P9PP	E. 86 , r 9PP	P9PP	E. 86 , r 9PP
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp45r 5. E IMPPP3		P9PP	EE- 8R- 9 ,	P9PP	EE- 8R- 9 ,
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4 r. 8A E IMPPP3		P9PP	EA39PP	P9PP	EA39PP
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4 r. Rr E IMPPP3		P9PP	EB39 ,	P9PP	EB39 ,
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4- r RP E IMPPP3		P9PP	E. 6. , 9 .	P9PP	E. 6. , 9 .
IIM C210 20 21 - RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4 Pr RP E IMPPP3		P9PP	E 3r 9 A	P9PP	E 3r 9 A
IIMC210 20 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4 Pr RPE 1GRREIMPPP3		P9PP	ER 9PP	P9PP	ER 9PP
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4 55r , EIMPPP3		P9PP	E8, 6 3r 9 8	P9PP	E8, 6 3r 9 8
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp45RP8 E IMPPP3		P9PP	EE6 r 59R-	P9PP	EE6 r 59R-
IIMC210 20 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp45RP8EG 3Pr EIMPPP3		P9PP	ER 9PP	P9PP	ER 9PP
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp4RR. . . EIMPPP3		P9PP	EA39PP	P9PP	EA39PP
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE PR547 Dp43P, 5 EIMPPP3		P9PP	EB39 ,	P9PP	EB39 ,
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4 Rr A- EIMPPPr		P9PP	E 36 389A,	P9PP	E 36 389A,
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4 583R EIMPPPr		P9PP	EB88. . 9PP	P9PP	EB88. . 9PP
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4R, 3. A EIMPPPr		P9PP	EP36AP- 9 3	P9PP	EP36AP- 9 3
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4Aa 5 E IMPPPr		P9PP	E - R8R	P9PP	E - R8R
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4 , - r E IMPPPr		P9PP	E 3. 9AP	P9PP	E 3. 9AP
IIMC210 20 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4 , - r EG - R8EIMPPPr		P9PP	E 9 P	P9PP	E 9 P
IIM C2 10 2 0 21- RET NDDI_ / - RFDE P- P47Dp4A. R8E IMPPPr		P9PP	E 39 P	P9PP	E 39 P
IIM C2 10 2 0 21 - RET NDDI_ / - RFDE - PR547 Dp4 r 35REIMPPPr		P9PP	E - R8R	P9PP	E - R8R
IIM C2 10 2 0 21 - RET NDDI_ / - RFDE - PR547 Dp4 3A, r EIMPPPr		P9PP	E 39 P	P9PP	E 39 P
IIM C2 10 2 0 21 - RET NDDI_ / - RFDE - PR547 Dp435RPEIMPPPr		P9PP	E 6A- 38R	P9PP	E 6A- 38R
IIM C2 10 2 0 21 - RET NDDI_ / - RFDE - PR547 Dp4 353AEIMPPPr		P9PP	EP- 9 r	P9PP	EP- 9 r
IIM C2 10 2 0 21 - RET NDDI_ / - RFDE - PR547 Dp4 Pr 8- EIMPPPr		P9PP	ER 9PP	P9PP	ER 9PP
IIM 10 - P- RE_ - - DFR 85_ / - RFDE P- - 47Dp485. E IIdPP88		P9PP	R- 6A8A9 R	P9PP	R- 6A8A9 R
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INdPP8r		P9PP	R88, 9,	P9PP	R88, 9,
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PP3-		P9PP	, 8r. 9R	P9PP	, 8r. 9R
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PPR		P9PP	, 3. 85	P9PP	, 3. 85
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PPR		P9PP	R8A r 9P5	P9PP	R8A r 9P5
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PP. R		P9PP	, A 9.	P9PP	, A 9.
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PP88		P9PP	r 5, 93	P9PP	r 5, 93
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PP8r		P9PP	R8A5P9 r	P9PP	R8A5P9 r
IIM 10 - P- RET NDDI_ / - RFDE P- - 47Dp4A. Ar E INa PP8.		P9PP	. 6 , 89 5	P9PP	. 6 , 89 5

(Continua)

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0056		0,00	248,51	0,00	248,51
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0056		0,00	350,97	0,00	350,97
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0007		0,00	9.455,80	0,00	9.455,80
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0007		0,00	2.280,63	0,00	2.280,63
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0039		0,00	2.933,47	0,00	2.933,47
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0039		0,00	2.348,54	0,00	2.348,54
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0039		0,00	1.171,76	0,00	1.171,76
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0039		0,00	829,97	0,00	829,97
IIM IC 2021-RETTIND21_T-2022/FTP/8684-IEG0039		0,00	495,11	0,00	495,11
G/C IIM IC A SOPRAVV PAX Merloni no manut.increm- IM0003-IMM		0,00	0,00	-6.767,95	-6.767,95
G/C IIM IC A SOPRAVV PAX Merloni no manut.increm- IM0003-IMM		0,00	0,00	-7.627,64	-7.627,64
G/C IIM IC A SOPRAVV PAX Merloni no manut.increm- IM0003-IMM		0,00	0,00	-4.704,00	-4.704,00

Tab. 7 Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs 118 2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
A.I.1.a) Costi di impianto ed ampliamento	20%	20%
A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	20%	20%
A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%	Durata legale del diritto o, in assenza, 20%
A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
a) Di cui migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	Stesse aliquote imm.mat. di proprietà	Stesse aliquote imm.mat. di proprietà
b) Di cui altre migliorie su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto
A.I.5.e) Pubblicità	20%	20%
A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs 118 2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3%	3%
Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	10%	10%
A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	3%	3%
Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	10%	10%
A.II.3.a) Impianti e macchinari		
di cui impianti e macchinari - audiovisivi	20%	20%
di cui impianti e macchinari - altro	12,50%	12,50%
A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	20%	20%
A.II.5.a) Mobili e arredi	12,50%	12,50%
A.II.6.a) Automezzi	25%	25%
A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali		
di cui macchine d'ufficio	20%	20%
di cui altri beni materiali	20%	20%

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento
-------------------	--

IMM04 - Eventuale ammortamento integrale

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 - Svalutazioni

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 - Rivalutazioni

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 - Incrementi delle immobilizzazioni per i lavori interni

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 - Oneri finanziari capitalizzati

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradotti in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	Con D.G. 1155 del 28/08/2020 ad oggetto: Eredità Ettore Smania relativa all'edificio sito a Stra (VE) via Mazzini, 10 - Indizione Asta Pubblica, ai sensi del R.D. n. 827 del 23/05/1924 e della DGRV n. 339/2016, per l'alienazione di n. 8 unità immobiliari site nel territorio del Comune di Stra. Ancora in corso essendo andate deserte le sedute.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	104.266,28	0,00	0,00	104.266,28
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	66.508,28	0,00	0,00	66.508,28
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	66.508,28	0,00	0,00	66.508,28
AAA700	A.III.2) Titoli	37.758,00	0,00	0,00	37.758,00
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	37.758,00	0,00	0,00	37.758,00
AAA710a	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA710b	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	20.658,00	0,00	0,00	20.658,00
AAA710c	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	17.100,00	0,00	0,00	17.100,00
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	104.266,28	0,00	0,00	104.266,28

Tab.8 - Movimentazione dei crediti finanziari

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	66.508,28	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	66.508,28	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	66.508,28	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre a 5 anni
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	20.658,28	0,00	45.850,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	20.658,28	0,00	45.850,00
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	20.658,28	0,00	45.850,00

Tab.11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	CONSUNTIVO										
		Costo storico	Rivalutazioni i 2020	Svalutazioni 2020	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni i 2021	Svalutazioni 2021	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale	
ABA_TOT	Totale partecipazioni IMM e NO IMM	37.758,00	0,00	0,00	37.758,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.758,00
AAA710	Partecipazioni:	37.758,00	0,00	0,00	37.758,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.758,00
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	CONSUNTIVO										
		Costo storico	Rivalutazioni i 2020	Svalutazioni 2020	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni i 2021	Svalutazioni 2021	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale	
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA731_ric	Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA732_ric	Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA733_ric	Partecipazioni in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.n-1
Partecipazioni in imprese collegate:				0							20.658,00
Consorzio Luigi Amaducci	DIRETTA	Via Giustiniani, 2 Padova	Consorzio	56811	73%	165.361,00	296.908,00	1.524,00	36%	20.658,00	20.658,00

Valore attribuito a bilancio al 31.12.n	Criterio di valorizzazione (costo PN)	Contributi in conto esercizio	Contributi in conto capitale	Contributi in conto aumento di capitale	Contributi in conto futuro aumento di capitale	Versamenti a fondo perduto	Conferimento di beni immobili (valore)	Versamenti per finanziamento
20.658,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20.658,00	costi di acquisto	0	0	0	0	0	0	0

ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31.12.n-1	Valore attribuito a bilancio al 31.12.n	Criterio di valorizzazione (costo PN)
Partecipazioni in altre imprese:											17.100,00	17.100,00	

				CONSUNTIVO									
CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			Costo storico	Rivalutazioni 2020	Svalutazioni 2020	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni 2021	Svalutazioni 2021	Cessioni (valore netto)	Acquisizioni	Valore Finale
Consorzio Arsenal.IT	DIRETTA	Borzi Cavalli 42 91100 TREVISO	Consorzio	300.000,00	100%	582.461,00	4.274.048,00	225.840,00	4%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo di acquisto
CORIS Consorzio per la ricerca sul trapianto di organi, tessuti, cellule	DIRETTA	Passaggio Luigi Gaudenzi	Consorzio	68.300,00	100%	109.363,00	3.248.565,00	4.995,00	8%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo di acquisto

Tab.13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile		
Partecipazioni in imprese collegate:	20.658,00	0,00	0,00	20.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.658,00
Consorzio Luigi Amaducci	20.658,00	0,00	0,00	20.658,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.658,00

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore Contabile	
Partecipazioni in altre imprese:	17.100,00	0,00	0,00	17.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.100,00
Consorzio Arsenal.IT	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
CORIS Consorzio per la ricerca sul trapianto di organi, tessuti, cellule	5.100,00	0,00	0,00	5.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.100,00

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi	Incrementi Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA010	B.1.1) Rimanenze beni sanitari	37.449.983,00	0,00	187.778,72	0,00	3.024.775,86	34.612.985,86	0,00	15.107.459,41
ABA020	B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	17.261.910,81	0,00	16.437,07	0,00	1.734.046,81	15.544.301,07	0,00	2.797.538,34
ABA021	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	16.457.768,16	0,00	0,00	0,00	1.675.304,37	14.782.463,79	0,00	2.662.281,24
ABA022	Medicinali senza AIC	392.731,21	0,00	16.437,07	0,00	0,00	409.168,28	0,00	84.285,27
ABA023	Emoderivati di produzione regionale	411.411,44	0,00	0,00	0,00	58.742,44	352.669,00	0,00	50.971,83
ABA030	B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA040	B.1.1.c) Dispositivi medici	18.729.842,31	0,00	154.297,02	0,00	820.936,80	18.063.202,53	0,00	11.694.823,63
ABA041	Dispositivi medici	13.980.980,47	0,00	154.297,02	0,00	0,00	14.135.277,49	0,00	10.175.403,99
ABA042	Dispositivi medici impiantabili attivi	305.329,44	0,00	0,00	0,00	137.283,12	168.046,32	0,00	168.046,32
ABA043	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.443.532,40	0,00	0,00	0,00	683.653,68	3.759.878,72	0,00	1.351.373,32
ABA050	B.1.1.d) Prodotti dietetici	65.502,48	0,00	17.044,63	0,00	0,00	82.547,11	0,00	17.202,87
ABA060	B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	82.302,37	0,00	0,00	0,00	8.441,46	73.860,91	0,00	8.767,22
ABA070	B.1.1.f) Prodotti chimici	992.776,02	0,00	0,00	0,00	411.614,92	581.161,10	0,00	443.508,92
ABA080	B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA090	B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	317.649,01	0,00	0,00	0,00	49.735,87	267.913,14	0,00	145.618,43
ABA100	B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110	B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	390.035,76	0,00	44.528,19	0,00	8.194,49	426.369,46	0,00	114.325,86
ABA120	B.1.2.a) Prodotti alimentari	4.185,00	0,00	0,00	0,00	2.230,51	1.954,49	0,00	377,13
ABA130	B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	147.397,11	0,00	38.927,15	0,00	0,00	186.324,26	0,00	25.796,87
ABA140	B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA150	B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	219.358,20	0,00	5.601,04	0,00	0,00	224.959,24	0,00	86.831,81
ABA160	B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	19.082,13	0,00	0,00	0,00	5.950,66	13.131,47	0,00	1.320,05
ABA170	B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	13,32	0,00	0,00	0,00	13,32	0,00	0,00	0,00
ABA180	B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

La tabella seguente evidenzia la variazione delle rimanenze con evidenza separata dei beni ceduti da Azienda Zero per l'emergenza Covid -19. Come da istruzioni operative per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 e confermate anche per l'esercizio 2021 dal calcolo delle rimanenze sono state escluse quelle cedute da Azienda Zero per Covid. Tale operazione è stata possibile grazie alla creazione di gruppi merceologici distinti.

CAT		Rimanenze 2020	Rimanenze 2021	Rimanenze 2021 di cui ceduti da Azienda Zero	Rimanenze al netto cessioni Azienda Zero	Variazione 2021
F	Medicinali con AIC	16.457.768,16	14.782.463,79	-	14.782.463,79	- 1.675.304,37
FE	Emoderivati di prod. regionale	411.411,44	352.669,00	-	352.669,00	- 58.742,44
X	Medicinali senza AIC	392.731,21	409.168,28	-	409.168,28	16.437,07
B	Prodotti dietetici	65.502,48	82.547,11	-	82.547,11	17.044,63
G	Vaccini	82.302,37	73.860,91	-	73.860,91	- 8.441,46
AB	Altri beni e prodotti sanitari	317.649,01	1.067.759,98	799.846,84	267.913,14	- 49.735,87
D	Diagnostici in Vitro	4.443.532,40	3.759.878,72	-	3.759.878,72	- 683.653,68
P	Dispositivi medici altro	12.162.802,66	12.905.897,23	240.556,23	12.665.341,00	502.538,34
Q	Dispositivi protesici impiantabili	1.818.177,81	1.469.936,49	-	1.469.936,49	- 348.241,32
QA	Dispositivi prot. Impiant. attivi	305.329,44	168.046,32	-	168.046,32	- 137.283,12
Z	Prodotti chimici	992.776,02	581.161,10	-	581.161,10	- 411.614,92
Totale beni sanitari		37.449.983,00	35.653.388,93	1.040.403,07	34.612.985,86	- 2.836.997,14
A	Alimentari	4.185,00	1.954,49	-	1.954,49	- 2.230,51
L	Convivenza guardaroba	147.397,11	186.324,26	-	186.324,26	38.927,15
C	Cancelleria	219.358,20	224.956,24	-	224.956,24	5.598,04
H	Articoli tecnici	19.082,13	13.134,47	-	13.134,47	- 5.947,66
R	Altri beni	13,32	-	-	-	- 13,32
O		-	-	-	-	-
Totale beni non sanitari		390.035,76	426.369,46	-	426.369,46	36.333,70
		-	-	-	-	-
Totale generale		37.840.018,76	36.079.758,39	1.040.403,07	35.039.355,32	- 2.800.663,44

Tab.15 - Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 - Svalutazioni

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7. Crediti

Il valore netto totale della voce Crediti al 31.12.2021 è pari ad € 244.147.065,67.

Nelle tabelle di dettaglio sottoriportate se ne può analizzare la composizione, l'anzianità e l'esigibilità.

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA190	B.II CREDITI	206.130.118,23	246.337.369,76	208.320.422,32	244.147.065,67	142.698,59
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	14.166.096,82	380.744,24	2.395.623,08	12.151.217,98	101.679,39
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	712.892,50	49.317,06	61.998,27	700.211,29	63.410,35
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	712.892,50	49.317,06	61.998,27	700.211,29	63.410,35
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	327.604,83	49.317,06	61.998,27	314.923,62	63.410,35
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	385.287,67	0,00	0,00	385.287,67	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	1.788.491,04	331.427,18	682,15	2.119.236,07	38.269,04

(Continua)

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	151.883.512,01	156.758.429,33	106.529.354,15	202.112.587,19	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	100.409.868,79	107.958.667,70	88.493.740,56	119.874.795,93	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	100.409.868,79	107.958.667,70	88.493.740,56	119.874.795,93	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	97.649.068,27	98.244.321,43	87.377.043,59	108.516.346,11	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	34.233.709,77	0,00	1.988.105,96	32.245.603,81	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	63.415.358,50	98.244.321,43	85.388.937,63	76.270.742,30	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.331.532,11	7.923.376,81	508.171,60	9.746.737,32	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.018.410,81	0,00	310.069,64	708.341,17	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.313.121,30	7.923.376,81	198.101,96	9.038.396,15	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	376.903,00	0,00	376.903,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	376.903,00	0,00	376.903,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	429.268,41	1.414.066,46	608.525,37	1.234.809,50	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	294.712,36	1.003.524,01	479.510,56	818.725,81	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	134.556,05	410.542,45	129.014,81	416.083,69	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	51.473.643,22	48.799.761,63	18.035.613,59	82.237.791,26	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	51.473.643,22	48.799.761,63	18.035.613,59	82.237.791,26	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	33.451.579,82	0,00	17.040.428,32	16.411.151,50	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	3.092.407,20	0,00	438.118,57	2.654.288,63	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	14.929.656,20	48.799.761,63	557.066,70	63.172.351,13	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	74.797,05	126.636,28	120.306,00	81.127,33	41.019,20
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	22.331.742,97	24.139.615,67	33.060.358,51	13.411.000,13	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.136.525,87	21.713.821,05	30.784.353,14	12.065.993,78	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	21.136.525,87	21.713.821,05	30.784.353,14	12.065.993,78	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.167.944,18	2.361.961,37	2.248.732,45	1.281.173,10	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	27.272,92	63.833,25	27.272,92	63,83	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	470.544,84	48.162,53	43.271,04	475.436,33	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	563,10	31.634,75	25.182,70	7.015,15	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	469.981,74	16.527,78	18.088,34	468.421,18	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.827.155,45	11.944,80	521.726,30	1.317.373,95	0,00
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	15.376.269,09	64.871.836,91	65.649.783,24	14.598.322,76	0,00
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	10.998.698,59	45.504.491,13	46.526.277,90	9.976.911,82	0,00
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	19.381.182,61	46.272.264,40	46.539.517,95	19.113.929,06	0,00
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	8.382.484,02	767.773,27	13.240,05	9.137.017,24	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.942.332,91	2.487.534,92	2.209.730,33	4.220.137,50	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	435.237,59	16.879.810,86	16.913.775,01	401.273,44	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	435.237,59	16.879.810,86	16.913.775,01	401.273,44	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	435.237,59	16.879.810,86	16.913.775,01	401.273,44	0,00
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62	0,00
	Piano di ristrutturazione della rete ospedaliera ai sensi DGRV 782/2020 - D.L. 34/2020	11.664.713,28		2.332.942,66	9.331.770,62	
	Estremi provvedimento, e bene finanziato				0,00	
	Estremi provvedimento, e bene finanziato				0,00	
	Estremi provvedimento, e bene finanziato				0,00	

CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
CREDITI V/COMUNI	74.797,05	126.636,28	120.306,00	81.127,33	41.019,20
per contributi in c/esercizio				0,00	
per contributi in c/capitale				0,00	
per prestazioni veterinarie				0,00	
per prestazioni di medicina necroscopica				0,00	
per prestazioni sanitarie				0,00	
per prestazioni servizio di igiene				0,00	
per visite fiscali a dipendenti				0,00	
per personale in comando				0,00	
per altro... Servizio Obitoriale	74.797,05	126.636,28	120.306,00	81.127,33	41.019,20

CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
Crediti v/enti regionali:	563,10	31.634,75	25.182,70	7.015,15	0,00
ARPAV		31.634,75	25.182,70	6.452,05	
ARSS	563,10			563,10	
AVEPA				0,00	
ISTITUTO ZOOPROFILATTICO DELLE VENEZIE				0,00	

CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
Crediti v/altre partecipate:	469.981,74	16.527,78	18.088,34	468.421,18	0,00
ORAS				0,00	
Arsenal - progetto fascicolo sanitario		12.014,64	12.014,64	0,00	
Venezia Sanità				0,00	
DOMINO				0,00	
Consorzio Energia				0,00	
SISTER				0,00	
Pasubio Tecnologia				0,00	
Centro Ricerche Cliniche VR				0,00	
Altro (specificare..)				0,00	
				0,00	
CORIS (Progetto Lifelab)	469.981,74	4.513,14	6.073,70	468.421,18	

CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
CREDITI V/ERARIO	1.827.155,45	11.944,80	521.726,30	1.317.373,95	0,00
IVA				0,00	
IRPEF				0,00	
IRES	705.229,00		241.155,00	464.074,00	
IRAP	242.696,00	390.206,00		632.902,00	
IVA DIFFERITA	342.417,85	158.551,40	280.571,30	220.397,95	
IVA ISTITUZIONALE	536.812,60	-536.812,60		0,00	

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
CREDITI (VALORE NOMINALE)		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
CreditI v/altri soggetti pubblici		3.942.332,91	2.487.534,92	2.209.730,33	4.220.137,50	0,00
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA					0,00	
Crediti verso area sociale					0,00	
INAIL					0,00	
Istituti Comprensivi - Istituti Superiori		762,60			762,60	
Agenzia delle Entrate - ESU		32.243,33	3.790,10	3.617,02	32.416,41	
Banca d'Italia					0,00	
Forze Armate		29.763,96	29.937,95	11.613,50	48.088,41	
Province					0,00	
INPS -INAIL		16.431,38	840.232,85	819.741,40	36.922,83	
Case di Riposo					0,00	
Regioni		9.317,00			9.317,00	
Università e Istituti Scolastici		47.644,76	2.234,00	47.894,00	1.984,76	
Unione Europea		49.790,24	13.990,17		63.780,41	
Altro (specificare...) - AIFA		1.050.339,93	1.194.919,23	959.628,91	1.285.630,25	
Enti Religiosi - Croce Rossa - Croce Verde		21.647,65	6.553,42	7.042,50	21.158,57	
Università degli Studi di Padova		2.474.746,45	235.918,69	182.980,36	2.527.684,78	
Istituto Superiore di Sanità		13.277,01	53.483,16	55.758,36	11.001,81	
Procure, tribunali, Ag. Reg. Coordinamento salute, Centro provinciale Istruzione Adulti, Commissario per emergenza socio economica, Consorzio Valutazioni Biologiche e Farm.		17.556,27	51.440,30	46.497,16	22.499,41	
Fatture e Note Credito da Emettere		178.812,33	55.035,05	74.957,12	158.890,26	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA711	Altri crediti diversi	435.237,59	16.879.810,86	16.913.775,01	401.273,44	0,00
CreditI verso personale	prestati				0,00	
CreditI verso personale	anticipi	30.198,03	2.188.309,69	2.156.518,89	61.988,83	
CreditI verso personale	altro ... (specificare)				0,00	
CreditI verso soggetti esteri	(specificare)				0,00	
CreditI derivanti da accountI a farmacie	(specificare)				0,00	
CreditI per depositi cauzionali a fornitori	(specificare)				0,00	
CreditI per accountI a fornitori per servizi	(specificare)	9.211,34	20.049,67	21.088,59	8.172,42	
Altro.....	(specificare)				0,00	
Fornitori Vari	Altri crediti per anticipi	24.063,62	698,70	21.910,60	2.851,72	
Consorzio per le valutaz. Biologiche	Progetto DEEP	3.155,28			3.155,28	
Clienti Vari	Altri crediti diversi	335.148,32	14.658.197,10	14.714.256,93	279.088,49	
Metropolis	Anticipi a fondi cassa	33.461,00			33.461,00	
	Anticipi Eredità C.		9.335,81		9.335,81	
	Altri anticipi - credit.		3.219,89		3.219,89	

Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) - Il parte

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
TOTALE B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	8.382.484,02	0,00	767.773,27	13.240,05	9.137.017,24
donazioni o contributi					0,00
verso aziende per cessione di beni o erogazione di servizi per attività istituzionali (es. prestazioni rese dal Dipartimento di Prevenzione o veterinario o privatistiche (es. bar, affitto spazio distributori automatici ecc.))					0,00
verso privati per ticket, mancate disdette, mancato ritiro referti, sanzioni	8.382.484,02		767.773,27	13.240,05	9.137.017,24
verso privati per prestazioni libero professionali					0,00
verso privati per prestazioni sanitarie (trasporto elisoccorso/prestazioni veterinarie/prestazioni sanitarie a privati paganti-estero)					0,00
verso privati per altri concorsi, recuperi e rimborsi					0,00
altro specificare.....					0,00

Tab. 18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valor e finale	di cui per fatture da emettere
----------------	---------	---------------	------------	------------	----------------	--------------------------------

Tab. 19 - Movimentazioni del fondo svalutazione - Il parte

		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
CODICE MOD. SP	CREDITI	Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	2021
ABA190	B.II) CREDITI	97.754.195,44	6.515.568,02	7.753.622,53	31.854.792,30	100.268.887,38
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.525.714,50	241.593,46	309.989,77	9.579.832,58	494.087,67
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	599.610,35	0,00	0,00	0,00	100.600,94
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	599.610,35	0,00	0,00	0,00	100.600,94
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	214.322,68	0,00	0,00	0,00	100.600,94
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	385.287,67	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	9.331.770,62	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	9.331.770,62	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	926.104,15	241.593,46	309.989,77	248.061,96	393.486,73
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	91.021.508,55	4.405.146,10	4.969.977,07	19.525.251,56	82.190.703,91
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	34.877.134,83	1.743.466,00	2.315.688,44	8.426.775,44	72.511.731,22
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	34.877.134,83	1.743.466,00	2.315.688,44	8.426.775,44	72.511.731,22
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	34.039.859,81	1.743.466,00	1.930.618,73	7.830.541,83	62.971.859,74
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	32.245.603,81	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	1.794.256,00	1.743.466,00	1.930.618,73	7.830.541,83	62.971.859,74
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	836.343,57	0,00	354.069,71	596.233,61	7.960.090,43
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	708.341,17	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	128.002,40	0,00	354.069,71	596.233,61	7.960.090,43
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	376.903,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	376.903,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	931,45	0,00	31.000,00	0,00	1.202.878,05
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	818.725,81

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valor e finale	di cui per fatture da emettere
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	931,45	0,00	31.000,00	0,00	384.152,24
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	56.144.373,72	2.661.680,10	2.654.288,63	11.098.476,12	9.678.972,69
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	56.144.373,72	2.661.680,10	2.654.288,63	11.098.476,12	9.678.972,69
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	16.411.151,50	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	2.654.288,63	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	39.733.222,22	2.661.680,10	0,00	11.098.476,12	9.678.972,69
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31-12-2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	2021
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	12.458,62	0,00	1.584,49	0,00	67.084,22
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.150.489,85	525.629,07	514.416,35	1.013.933,03	10.206.531,83
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.075.647,97	477.248,07	514.127,62	956.732,89	9.042.237,23
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.075.647,97	477.248,07	514.127,62	956.732,89	9.042.237,23
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	74.841,88	48.381,00	288,73	57.200,14	1.100.461,35
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	63.833,25

CODICE MOD. SP	CREDITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	563,10	0,00	451.535,78	13.744,53	9.592,92
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	563,10	0,00	0,00	0,00	6.452,05
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0,00	0,00	451.535,78	13.744,53	3.140,87
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	1.317.373,95
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	4.043.460,82	1.343.199,39	1.506.119,07	1.722.030,60	5.983.512,88
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.273.158,69	1.230.012,32	1.489.688,82	1.678.458,82	4.305.593,17
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	7.861.327,07	1.940.000,00	1.946.226,18	2.306.249,42	5.060.126,39
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	6.588.168,38	709.987,68	456.537,36	627.790,60	754.533,22
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.625.627,42	93.111,07	2.430,25	3.462,50	1.495.506,26
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	144.674,71	20.076,00	14.000,00	40.109,28	182.413,45
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	144.674,71	20.076,00	14.000,00	40.109,28	182.413,45
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	144.674,71	20.076,00	14.000,00	40.109,28	182.413,45
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione - Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA190	B.II) CREDITI	244.147.065,67	0,00	0,00
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	12.151.217,98	0,00	0,00
ABA201_ric	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	700.211,29	0,00	0,00
ABA202_ric	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0,00	0,00	0,00
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00	0,00	0,00
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric	Crediti v/Stato - altro	700.211,29	0,00	0,00
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	314.923,62	0,00	0,00
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	385.287,67	0,00	0,00
ABA204_ric	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	9.331.770,62	0,00	0,00
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	9.331.770,62	0,00	0,00
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	2.119.236,07	0,00	0,00
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	202.112.587,19	0,00	0,00
ABA360_ric	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	119.874.795,93	0,00	0,00
ABA361_ric	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	119.874.795,93	0,00	0,00
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	108.516.346,11	0,00	0,00
ABA390a	B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	32.245.603,81	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA390b	B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	76.270.742,30	0,00	0,00
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400a	B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA400b	B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410a	B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA410b	B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420a	B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA420b	B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.746.737,32	0,00	0,00
ABA430a	B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	708.341,17	0,00	0,00
ABA430b	B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	9.038.396,15	0,00	0,00
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	376.903,00	0,00	0,00
ABA440a	B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00
ABA440b	B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	376.903,00	0,00	0,00
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.234.809,50	0,00	0,00
ABA450a	B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA450b	B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	818.725,81	0,00	0,00
ABA450c	B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA	416.083,69	0,00	0,00
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451a	B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA451b	B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460a	B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA460b	B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461a	B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA461b	B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	82.237.791,26	0,00	0,00
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	82.237.791,26	0,00	0,00
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	16.411.151,50	0,00	0,00
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	2.654.288,63	0,00	0,00
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	63.172.351,13	0,00	0,00
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2021 PER SCADENZA	
			Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522a	B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00
ABA522b	B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00

Tab. 22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	81.127,33	0,00	0,00
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	13.411.000,13	0,00	0,00
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.065.993,78	0,00	0,00
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	12.065.993,78	0,00	0,00
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali du cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.281.173,10	0,00	0,00
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	63.833,25	0,00	0,00
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	475.436,33	0,00	0,00
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	7.015,15	0,00	0,00
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	468.421,18	0,00	0,00
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	1.317.373,95	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	14.598.322,76	0,00	0,00
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.976.911,82	0,00	0,00
ABA670a	B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	19.113.929,06	0,00	0,00
ABA670b	B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	9.137.017,24	0,00	0,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.220.137,50	0,00	0,00
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	401.273,44	0,00	0,00
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	401.273,44	0,00	0,00
ABA711a	B.II.7.e.1.a) Altri crediti diversi	401.273,44	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31.12.2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA711b	B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	0,00	0,00	0,00
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00
ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00

Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza - Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
Totale	0,00	0,00	12.065.993,78	63.833,25
ULSS 500	0,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 501	0,00	0,00	133.750,62	0,00
ULSS 502	0,00	0,00	150.313,67	0,00
ULSS 503	0,00	0,00	216.907,85	0,00
ULSS 504	0,00	0,00	64.778,18	0,00
ULSS 505	0,00	0,00	426.458,99	0,00
ULSS 506	0,00	0,00	8.970.618,78	0,00
ULSS 507	0,00	0,00	207.080,76	0,00
ULSS 508	0,00	0,00	172.678,88	0,00
ULSS 509	0,00	0,00	68.488,68	0,00
AO 901	0,00	0,00	0,00	0,00
AQUI 912	0,00	0,00	48.923,58	61.757,27
IOV 952	0,00	0,00	1.605.993,79	2.075,98

Tab. 24 - Dettaglio crediti per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

		CONSUNTIVO			
		Consistenza iniziale	Importo	Nuove deliberazioni	Importo riscosso nell'esercizio
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	51.473.643,22	48.363.972,69	17.599.824,65	82.237.791,26
ABA480a	B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	33.451.579,82	0,00	17.040.428,32	16.411.151,50
ABA480b	B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	3.092.407,20	0,00	438.118,57	2.654.288,63
ABA480c	B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda zero per finanziamenti per investimenti - altro	14.929.656,20	48.363.972,69	121.277,76	63.172.351,13
ABA480d	B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a	B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b	B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a	B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b	B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a	B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b	B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a	B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b	B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a	B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b	B.II.2.b.6.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
		11.664.713,28	0,00	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62
Art. 2 D.L. N. 34/2020 Convertito con modificazione dalla L. n. 77/2020 Piano di ristrutturazione della rete ospedaliera ai sensi della DGRV 782/2020.	DGRV 782/2020	11.664.713,28	0,00	11.664.713,28	0,00	2.332.942,66	9.331.770,62

Tab. 25 ABA280 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480a B.II.2.b.1.a) Crediti v Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
		38.220.000,00	7.398.984,95	30.821.015,05	0,00	17.040.428,32	13.780.586,73
Art. 20 L. n. 67/88 - DGRV 3504/08 e 208/10 - Realizzazione di gruppo operatorio e terapia intensiva presso il Policlinico ed interventi strutturali ed impiantistici per il miglioramento funzionale e di sicurezza dell'area materno infantile.	DR 212/2013	35.000.000,00	5.657.847,06	29.342.152,94	0,00	16.857.779,00	12.484.373,94
Decreto Regionale Direzione Risorse Socio Sanitarie n. 98 del 24/06/2009. DGRV 4173/08 E 649/2009 Completamento e attivazione laboratori cellule staminali c/o Centro di via Orus - A.O. DI PADOVA.	DR 98/2009	3.220.000,00	1.741.137,89	1.478.862,11	0,00	182.649,32	1.296.212,79

Tab. 25 ABA480a B.II.2.b.1.a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480b B.II.2.b.1.b) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
		594.497,69	40.549,55	553.948,14	0,00	438.118,57	115.829,57
DECRETO N. 24 DEL 18/12/2020 - Art. 20 L. n. 67 /88. D.L. n. 18 del 17/03/2020 convertito con L. n. 27 del 24/04/2020. - Decreti Regionali n. 49/2020 e n. 74/2020. Azienda Ospedale - Università di Padova - Lavori ed impianti nelle strutture ospedaliere per far fronte alla fase 1 dell'emergenza sanitaria da COVID 19: Ospedale S.Antonio di Padova - Lavori impiantistici ed edili vari.	DR 24/2020	2.329,63	0,00	2.329,63	0,00	2.329,63	0,00
DECRETO N. 148 DEL 06/12/2017 Art. 20 L. n. 67/88. Delibera CIPE 8/03/2013 D.G.R.V. n. 1332 del 9/10/2015 - Adeguamento a norma degli impianti antincendio.Azienda Ospedaliera di Padova - "Primi interventi di adeguamento antincendio delle strutture aziendali.	DECRETO 148	444.000,00	40.549,55	403.450,45	0,00	287.620,88	115.829,57

Tab. 25 ABA480b B.II.2.b.1.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
		893.040,00	771.762,24	121.277,76	48.363.972,69	121.277,76	48.363.972,69
Prog. 11218 - DGR n. 466 del 06 aprile 2017 Azienda Ospedaliera di Padova. Approvazione dello studio di fattibilità relativo al Nuovo edificio per la Pediatria e approvazione del relativo piano finanziario.	DGR 466/2017	0,00	0,00	0,00	38.685.000,00	0,00	38.685.000,00
Prog. 11220 - DGR n. 1132 del 17 agosto 2021 Nuovo Polo della Salute di Padova: Studio di Prefattibilità "Padova Est - San Lazzaro"	DGR 1132/2021	0,00	0,00	0,00	5.292.765,97	0,00	5.292.765,97

(Continua)

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
Prog. 11375 - DGR n. 929 del 05 luglio 2021 Fondo per il finanziamento degli investimenti degli enti del SSR.	DGR 929/2021	0,00	0,00	0,00	976.000,00	0,00	976.000,00
Prog. 11509 - DGR n. 1786 / DGR del 15/12/2021 - Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo per il finanziamento degli investimenti degli enti del SSR - annualità 2021 - Pensilina e ingresso centrale	DGR 1786/2021	0,00	0,00	0,00	707.800,00	0,00	707.800,00
Prog. 11510 - DGR n. 1786 / DGR del 15/12/2021 - Risorse di cui alla DGR n. 929/2021 Fondo per il finanziamento degli investimenti degli enti del SSR - annualità 2021 - Coloratori Antamia Patologica	DGR 1786/2021	0,00	0,00	0,00	140.300,00	0,00	140.300,00
Prog. 11512 - DGR n. 72 del 01 febbraio 2022 - Autorizzazione e assegnazione finanziamenti Regionali per Investimenti agli Enti del SSR ANNO 2021 -autorizzazione relativa all'aggiornamento tecnico ed economico del Piano di cui all'art. 2 "Riordino della rete ospedaliera in emergenza COVID-19" del D.L. n. 34/2020 ad oggetto "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" e assegnazione di finanziamento.	DGR 72/2022	0,00	0,00	0,00	1.383.686,72	0,00	1.383.686,72
Prog. 11513 - DGR n. 72 del 01 febbraio 2022 - Autorizzazione e assegnazione finanziamenti Regionali per Investimenti agli Enti del SSR ANNO 2021 -Autorizzazione all'assegnazione di finanziamento aggiuntivo (rispetto a quanto già autorizzato con DGR n. 605/2021) per i lavori edili e impiantistici finalizzati all'installazione di una nuova risonanza magnetica e di un nuovo telecomandato radiologico presso il fabbricato di Neuroradiologia (nota prot. n. 62736 del 5 ottobre 2021)	DGR 72/2022	0,00	0,00	0,00	245.000,00	0,00	245.000,00

ABA480c B.II.2.b.1.c) Crediti v Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro							
DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n° anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni	Consistenza finale
Prog.11514 - DGR n. 72 del 01 febbraio 2022 - Autorizzazione e assegnazione finanziamenti Regionali per Investimenti agli Enti del SSR ANNO 2021 - Autorizzazione alla fornitura di "Colonna videoendoscopica" per la U.O.C. Otorinolaringoiatria e assegnazione di finanziamento (nota prot. n. 68399 del 26 ottobre 2021)	DGR 72/2022	0,00	0,00	0,00	219.600,00	0,00	219.600,00
Prog.11516 - DGR n. 72 del 01 febbraio 2022 - Autorizzazione e assegnazione finanziamenti Regionali per Investimenti agli Enti del SSR ANNO 2021 - Autorizzazione alla fornitura e posa in opera delle banche criogeniche e servizio di manutenzione delle sale criogeniche e dei crioconservatori e assegnazione di finanziamento (nota prot. n. 33381 del 20 maggio 2021 e nota prot. n. 52136 del 18/08/2021)	DGR 72/2022	0,00	0,00	0,00	366.120,00	0,00	366.120,00
Prog.11517 - Seduta CRITE del 10 gennaio 2022. Azienda Ospedale-Università Padova. Parere in merito alla rimodulazione, in favore dell' AOUUPD, del finanziamento assegnato all' Azienda Ulss n. 6 Euganea per l'acquisto di una TAC 64 strati per l'Ospedale S. Antonio.	DGR 369/2022	0,00	0,00	0,00	347.700,00	0,00	347.700,00

Tab. 25 ABA480c B.II.2.b.1.c - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA480d B.II.2.b.1.d - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA490a B.II.2.b.2.a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA490b B.II.2.b.2.b - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA500a B.II.2.b.3.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA500b B.II.2.b.3.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA501a B.II.2.b.4.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA501b B.II.2.b.4.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA510a - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA510b B.II.2.b.5.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA520a B.II.2.b.6.a – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 25 ABA520b B.II.2.b.6.b – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CREDO1 - Svalutazione crediti iscritti nell' attivo circolante

CREDO1 – SI	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati effettuati accantonamenti per un valore pari a € 767.773,27.</p> <p>Ai fini della determinazione del valore dell'accantonamento i criteri utilizzati sono:</p> <ul style="list-style-type: none">- svalutazione del 100% dei soli crediti v/clienti privati, in applicazione delle disposizioni previste nel manuale di standard organizzativi, contabili e procedurali della Regione del Veneto (versione giugno 2017) punto 3.2.2.2 (“..svalutazione dei crediti verso privati (persone fisiche) al 100% con anzianità superiore ad un anno”);- per i restanti, invece, sono stati mantenuti i criteri utilizzati negli esercizi precedenti e cioè 1. svalutazione tra 80% e 100% per quelli sottoposti a procedure concorsuali, per i crediti in contenzioso e per quelli vantati nei confronti di stranieri; 2. Svalutazione a percentuale annua stratificata in base alla vetustà degli stessi. <p>Sono state rilevate perdite su crediti per un ammontare pari a € 500,00.</p>
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CREDO2 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CREDO3 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CREDO4 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab.27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA750	B.IV) Disponibilità liquide	10.416.795,90	1.693.773.140,63	1.666.176.851,96	38.013.084,57
ABA760	B.IV.1) Cassa	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	10.402.682,18	1.693.698.605,27	1.666.103.387,45	37.997.900,00
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	3.113,72	74.535,36	73.464,51	4.184,57

Tab. 29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 Fondi Vincolati

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
-----------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

10. Ratei e risconti attivi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 30 - Ratei attivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	143.655,61	0,00
B.9.C.2.b) Altri oneri diversi di gestione	8.500,00	0,00
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.508,88	0,00
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	23.119,00	0,00
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	784,01	0,00
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione	106.207,06	0,00
B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro	3.536,66	0,00

Tab. 31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RR01 – 01 Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Trattasi di valori generati dal rinvio dei costi rilevati nell'esercizio in quanto relativi a più annualità.

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
		Consistenza iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni(+ -)	Risultato di esercizio (+ -)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	150.207,25	3.187.487,82	0,00	0,00	0,00	0,00	3.337.695,07	0,00	0,00	3.187.487,82
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	246.421.874,25	0,00	72.745.458,47	18.169.497,80	1.028.720,24	0,00	302.026.555,16	0,00	49.514.473,22	129.335.601,96
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	830.248,52	0,00	0,00	20.698,97	0,00	0,00	809.549,55	0,00	62.096,91	0,00
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	77.683.029,09	0,00	0,00	4.031.776,59	0,00	0,00	73.651.252,50	0,00	12.544.579,42	14.470.597,60
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	51.577.377,53	0,00	0,00	3.067.313,82	0,00	0,00	48.510.063,71	0,00	9.683.905,52	2.805.884,32
PAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA	51.577.377,53	0,00	0,00	3.067.313,82	0,00	0,00	48.510.063,71	0,00	0,00	0,00
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	26.105.651,56	0,00	0,00	964.462,77	0,00	0,00	25.141.188,79	0,00	2.860.673,90	11.664.713,28
PAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite regione GSA - Azienda Zero	11.664.713,28	0,00	0,00	170.823,17	0,00	0,00	11.493.890,11	0,00	0,00	0,00
PAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione	14.440.938,28	0,00	0,00	793.639,60	0,00	0,00	13.647.298,68	0,00	0,00	0,00
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	38.998.524,36	0,00	48.620.184,69	2.854.455,14	0,00	0,00	84.764.253,91	0,00	6.976.105,53	62.056.440,45
PAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale (GSA)	21.466.602,39	0,00	0,00	1.356.559,86	0,00	0,00	20.110.042,53	0,00	0,00	0,00
PAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero trasferimenti in conto capitale (extrafondo - A4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni(+ -)	Risultato di esercizio (+ -)	Consistenza finale	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	17.441.632,90	0,00	48.620.184,69	1.492.793,03	0,00	0,00	64.569.024,56	0,00	0,00	0,00
PAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da regione trasferimenti in c/capitale NO GSA	90.289,07	0,00	0,00	5.102,25	0,00	0,00	85.186,82	0,00	0,00	0,00
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	52.896.185,26	0,00	1.305.409,00	367.793,51	0,00	0,00	53.833.800,75	0,00	862.298,73	1.313.165,40
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	76.013.887,02	0,00	22.819.864,78	10.894.773,59	1.028.720,24	0,00	88.967.698,45	0,00	29.069.392,63	51.495.398,51
PAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	74.272.529,93	0,00	22.740.638,20	10.491.589,18	787.858,91	0,00	87.309.437,86	0,00	0,00	0,00
PAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	1.152.243,72	0,00	22.769,36	196.054,48	177.964,77	0,00	1.156.923,37	0,00	0,00	0,00
PAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - Extrafondo	74.699,61	0,00	0,00	36.969,43	-0,06	0,00	37.730,12	0,00	0,00	0,00
PAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici (compresa NO GSA)	307.188,72	0,00	0,00	81.589,33	50.544,12	0,00	276.143,51	0,00	0,00	0,00
PAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	207.225,04	0,00	56.457,22	88.571,17	12.352,50	0,00	187.463,59	0,00	0,00	0,00
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.344.324,93	0,00	283.145,62	1.917.584,57	357.594,98	0,00	13.067.480,96	0,00	5.773.206,34	5.805.312,08
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	5.774.409,82	-3.187.487,82	0,00	0,00	0,00	0,00	2.586.922,00	0,00	0,00	2.552.296,60
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	5.774.409,82	-3.187.487,82	0,00	0,00	0,00	0,00	2.586.922,00	0,00	0,00	2.552.296,60
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	-24.375.182,18	24.375.182,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-24.375.182,18	24.375.182,18	0,00	0,00	0,00	-56.744.853,75	-56.744.853,75	0,00	0,00	-56.847.578,22
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	242.315.634,07	0,00	97.403.786,27	20.087.082,37	1.386.315,22	-56.744.853,75	264.273.799,44	0,00	55.287.679,56	84.033.120,24

Tab. 32 - Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+ -)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
Per beni di prima dotazione:	830.248,52	0,00	0,00	20.698,97	0,00	809.549,55	0,00	20.698,97	
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	830.248,52	0,00	0,00	20.698,97	0,00	809.549,55	0,00	20.698,97	
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Da Stato:	77.683.029,09	0,00	0,00	4.031.776,59	0,00	73.651.252,50	27.451.196,75	4.031.776,59	
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	77.683.029,09	0,00	0,00	4.031.776,59	0,00	73.651.252,50	20.888.435,91	3.847.364,21	
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.562.760,84	184.412,38	
Da Regione:	38.998.524,36	0,00	48.620.184,69	2.854.455,14	0,00	84.764.253,91	4.296.875,52	2.854.455,14	
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400.000,00	2.034.059,34	
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	38.998.524,36	0,00	48.620.184,69	2.854.455,14	0,00	84.764.253,91	1.896.875,52	820.395,80	
Da altri soggetti pubblici:	52.896.185,26	0,00	1.305.409,00	367.793,51	0,00	53.833.800,75	0,00	367.793,51	
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.949,27	
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	52.896.185,26	0,00	1.305.409,00	367.793,51	0,00	53.833.800,75	0,00	359.844,24	
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	76.013.887,02	0,00	22.819.864,78	10.894.773,59	1.028.720,24	88.967.698,45	0,00	10.894.469,32	
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.841.906,65	
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	76.013.887,02	0,00	22.819.864,78	10.894.773,59	1.028.720,24	88.967.698,45	0,00	6.052.562,67	

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 34 - Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 35 - Dettaglio contributi da reinvestire

Le variazioni intervenute nel patrimonio netto sono da ricondurre principalmente a nuove assegnazioni di finanziamenti per investimenti, regionali e statali, alcune riconducibili all'emergenza sanitaria (es beni ceduti dalla protezione civile e da azienda Zero), all'utilizzo delle quote annue per consentire la sterilizzazione degli ammortamenti per gli investimenti capitalizzati, all'utilizzo di parte della riserva di utili di esercizi precedenti a copertura di parte degli investimenti capitalizzati nell'anno. L'utilizzo di tale riserva, in applicazione al disposto dell'art. 29 d.lgs. 118/2011 prevede il giroconto del valore dell'investimento da riserva di utili di esercizi precedenti a fondo di dotazione e la non sterilizzazione degli stessi. Rileva tra le variazioni anche il risultato dell'esercizio 2021 che chiude con una perdita pari a 56,7 milioni di euro.

PN01 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni in denaro per fronteggiare emergenza Covid 19 per € 2.050,00. Nel corso dell'esercizio 2021 è stato acquisito in eredità un immobile del valore catastale di pari a € 98.787,09 per il quale si è in attesa del rilascio della perizia di stima richiesta all'Agenzia delle Entrate.
------------------	---

PN02 - Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente di € 3.187.487,82 per giroconto/riclassificazione dal conto A.IV.4 Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti (utilizzo per capitalizzazione cespiti 2021).
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Valore Anno 2020	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.289.543,00	35.681.693,05	7.919.361,92	18.139.088,71	81.751.509,26
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	238.798,24	640.645,03	0,00	9.961,64	869.481,63
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	38.339.594,91	21.245.897,95	-6.256.897,89	3.523.328,52	49.805.266,45
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.424.815,35	88.500,00	-57.700,00	13.217,13	2.442.398,22
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	745.904,47	112.258,00	-138.667,11	89.532,65	629.962,71
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	34.904.771,09	20.901.083,43	-6.060.530,78	3.420.578,74	46.324.745,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	264.104,00	144.056,52	0,00	0,00	408.160,52
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Valore Anno 2020	Accantonamenti dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Utilizzi	Valore Finale
PBA080b	B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire (vc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	9.298.414,30	3.087.777,19	14.273.820,71	14.334.558,58	12.325.453,62
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.963.837,60	673.845,57	14.034.458,48	13.081.007,38	3.591.134,27
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	150.146,00	0,00	-116.128,85	34.017,15	0,00
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.013.984,11	1.991.696,45	773.280,11	1.141.715,84	6.637.244,83
PBA170a	B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA'	2.495.657,82	1.727.705,45	777.050,52	1.007.253,73	3.993.160,06
PBA170b	B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA'	2.518.326,29	263.991,00	-3.770,41	134.462,11	2.644.084,77
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2.170.446,59	422.235,17	-417.789,03	77.818,21	2.097.074,52
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	8.412.735,55	10.707.372,88	-97.560,90	271.239,97	18.751.307,56
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.951.222,69	9.540.339,85	-35.625,59	148.463,56	12.307.473,39
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.801.622,00	9.512.107,29	0,00	148.463,56	12.165.265,73
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	149.600,69	28.232,56	-35.625,59	0,00	142.207,66
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4.623.574,82	734.974,30	-405.460,40	122.776,41	4.830.312,31
PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	837.938,04	432.058,73	343.525,09	0,00	1.613.521,86

Tab. 36 - Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI - COSTI					FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contributo		IMPORTO					
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
628	PROG. 628 Ante - Promozione della comunicazione e formazione degli operatori in materia di organi e tessuti.	2016	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
				B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10144	PROG. 10144 - FINANZIAMENTO DEL SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI PER L'ANNO 2017.	2017	1.072.000,00	B.1) Acquisti di beni	9.848,48	11.506,74	0,00	0,00	0,00	315.968,61
				B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	18.291,62	49.512,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	44.339,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Costi del personale	585.845,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Altri costi dettagliare	35.777,85	910,12	0,00	0,00	0,00	0,00
				Totale	694.102,53	61.928,86	0,00	0,00	0,00	0,00
10235	PROG. 10235 - RICERCA SANITARIA FINALIZZATA REGIONALE - SALDO BANDO ANNO 2014 - MODIFICA CLASSIFICAZIONE LINEA DI SPESA DI CUI ALLA DGR N. 286 DEL 14.03.2017 E CONTESTUALE ATTIVAZIONE PER L'ANNO 2017.	2017	10.500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	4.333,44	0,00	0,00	0,00	666,56
				B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Totale	5.500,00	4.333,44	0,00	0,00	0,00	0,00
10275	PROG. 10275 - DGR 2158 DEL 29/12/2017 FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DEGLI UFFICI CENTRALI SINISTRI ANNO 2017.	2017	150.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Costi del personale	91.384,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Altri costi dettagliare - Rimodulato	0,00	0,00	0,00	0,00	58.615,36	0,00
				Totale	91.384,64	0,00	0,00	0,00	58.615,36	0,00
10287	PROG. 10287 - PROMOZIONE DELLA COMUNICAZIONE E FORMAZIONE DEGLI OPERATORI IN MATERIA DI ORGANI E TESSUTI. PER L'ANNO.	2017	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
				B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10349	PROG. 10349 - DR 21 29/06/2018 - DIFFERENZE DI GENERE NELL'IMPATTO DI PATOLOGIE CARDIOVASCOLARI, OSTEOARTICOLARI E NEUROLOGICHE SU POLIFARMACOTERAPIA, OSPEDALIZZAZIONI E MORTALITA' NELL'ANZIANO: STUDIO LONGITUDINALE PRO. V.A. CON 20 ANNI DI FOLLOW-UP NELLA REGIONE VENETO.	2018	80.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	9.519,99	651,36	18.138,91
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	11.612,02	16.748,82	15.939,95	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	442,20	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Acquisto Cespiti	0,00	0,00	0,00	0,00	6.945,75	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	11.612,02	26.269,81	23.979,26	0,00
10351	PROG. 10351 - DR 21 29/06/2018 - OTTIMIZZAZIONE DELLA PROGNOSI PRECOCE DEL PAZIENTE IN COMA POST ARRESTO CARDIACO: STUDIO MULTICENTRICO PROSPETTICO OSSERVAZIONALE DI RETE REGIONALE.	2018	90.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10353	PROG. 10353 - DR 21 29/06/2018 - ADERENZA AI PDTA COME ESPRESSIONE DI APPROPRIATEZZA, SOSTENIBILITA' E QUALITA' DI CURA NEL TUMORE DELLA MAMMELLA E DEL POLMONE: RILEVABILITA' RIPRODUCIBILITA' ED EFFICIENZA DEGLI INDICATORI.	2018	35.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10354	PROG. 10354 - DR 21 29/06/2018 - IMPIEGO CLINICO DI TESSUTI BIOLOGICI BIOINGENERIZZATI PER LA CORREZIONE DI ALTERAZIONI CARDIACHE.	2018	399.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	381.000,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	381.000,00	0,00	0,00
				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
10375	PROG. 10375 - DGR 1218 del 14/08/2018 - COORDINAMENTO REGIONALE TRAPIANTI.	2018	665.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.216,71
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	2.958,39	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	46.063,54	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	523.648,56	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	1.112,80	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	573.783,29	0,00	0,00	0,00	0,00
10505	PROG. 10505 - DGR 2023 28/12/2018 - FINANZIAMENTO DEL SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI PER L'ANNO 2018.	2018	369.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	40.038,95	9.558,65	0,00	75.169,69
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	9.840,65	14.619,14	1.391,35	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	218.349,65	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	31,72	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	228.190,50	54.658,09	10.981,72	0,00	0,00
10635	PROG. 10635 - DR 27 03/05/2019 - FINANZIAMENTO DEL "PROGRAMMA REGIONALE DI GENOFENOTIPIZZAZIONE ED EPIDEMIOLOGICA MOLECOLARE"	2019	230.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	45.734,70	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	84.447,01	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Rimodulato	0,00	0,00	0,00	0,00	99.818,29	0,00
			0,00	Totale	0,00	130.181,71	0,00	0,00	99.818,29	0,00
10656	PROG. 10656 - DGR 1101 30/07/2019 - FINANZIAMENTO DELL'INTERO SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI ANNO 2019 E APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITA', PER L'ANNO 2019, DEL COORDINAMENTO REGIONALE PER I TRAPIANTI.	2019	356.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	41.753,21	0,00	0,00	91.055,92
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	35.793,02	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	5.440,65	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	181.957,20	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	259.503,43	5.440,65	0,00	0,00
10657	PROG. 10657 - DGR 1101 30/07/2019 - FINANZIAMENTO DELL'INTERO SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI PER L'ANNO 2019 E APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITA', PER	2019	665.100,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	5.311,88	0,00	0,00	110.931,72
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	4.862,34	0,00	0,00	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	38.817,36	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	505.098,35	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	78,35	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	554.168,28	0,00	0,00	0,00
10806	PROG. 10806 - DR 1 18/12/2019 - CONTRIBUTO FINALIZZATO ALLA REALIZZAZIONE DEL "PROGETTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DEL CENTRO REGIONALE DI RIFERIMENTO PER L'INVECCHIAMENTO REGIONALE (CRIC) E LA RETE REGIONALE PER LA MALATTIA DI ALZHEIMER"	2019	125.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	16.453,90	60.701,77
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	21.408,61	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	396,04	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	26.039,68	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	64.298,23	0,00
10837	PROG. 10837 - DGR 39 23/12/2019 - FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' FINALIZZATE ALL'ATTUAZIONE DELLA LEGGE REGIONALE 8 MARZO 2016, N. 9 "PROGRAMMAZIONE DELLA COMUNICAZIONE E FORMAZIONE DEGLI OPERATORI IN MATERIA DI DONAZIONE DI ORGANI"	2019	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10507	PROG. 10507 - DGR 2026 E DDR 18 - FINANZIAMENTO COMPLESSIVO PARI AD EURO 100.000,00 INERENTE IL PROGETTO REGIONALE "PROMOZIONE DELLA COMUNICAZIONE E FORMAZIONE DEGLI OPERATORI IN MATERIA DI DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI"	2020	7.625,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Cespiti e altro	0,00	0,00	0,00	0,00	7.625,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.625,00	0,00
10897	PROG. 10897 - DGR494 14/04/2020 E DGR 1043 28/07/2020 - FINANZIAMENTO DELL'INTERO SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI PER ANNO 2020	2020	359.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	41.197,98	7.089,80	77.339,88
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	10.925,71	5.856,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	184.894,29	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Cespiti	0,00	0,00	0,00	0,00	31.696,34	0,00
				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	237.017,98	44.642,14	0,00
10899	PROG. 10899 - DGR 494 14/04/2020 FINANZIAMENTO DELL'INTERO SISTEMA REGIONALE TRAPIANTI PER ANNO 2020	2020	665.100,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	4.751,90	0,00	99.649,81
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	1.964,10	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	41.713,02	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	517.021,17	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	565.450,19	0,00	0,00
10924	PROG. 10924 - DDR 16 12/05/2020 - PROGETTO OBIETTIVO PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DEL DIABETE MELLITO DELL'ETA' ADULTA E PEDIATRICA E RETE REGIONALE PER L'ASSISTENZA DIABETOLOGICA	2020	200.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	20.598,99	4.782,40	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	153.169,85	7.030,15	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	3.965,00	3.794,20	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	6.659,41	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	177.733,84	22.266,16	0,00
10979	PROG. 10979 - DGR 1165 11/08/2020 - APPROVAZIONE DEL PIANO DI ATTIVITA' 2020 DEL REGISTRO CARDIO CEREBRO VASCOLARE	2020	150.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	15.918,62	8.789,38	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	9.356,00	5.000,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	6.971,80	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Cespiti e Rimodulato	0,00	0,00	0,00	0,00	103.964,20	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	32.246,42	117.753,58	0,00
10987	PROG. 10987 - DGR 1299 8/9/2020 - PROGETTO: "PROMOZIONE DELLA COMUNICAZIONE E FORMAZIONE DEGLI OPERATORI IN MATERIA DI DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI" PER IL BIENNIO 2020-2021. LEGGE REGIONALE 8 MARZO 2016, N.9	2020	46.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	45.689,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	45.689,00	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
11072	PROG. 11072 - DGR 1 26/10/2020 - ASSEGNAZIONE ANNO 2020 PROGETTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DEL CENTRO REGIONALE DI RIFERIMENTO PER L'INVECCHIAMENTO CEREBRALE (CRIC) E LA RETE REGIONALE PER LA MALATTIA DI ALZHEIMER	2020	125.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10626	PROG. 10626 - DECRETO 9 16/05/2019 - PROGRAMMA DI ASSISTENZA SANITARIA PER RAGIONI UMANITARIE PRESSO LE AZIENDE E GLI ENTI DEL SERVIZIO SOCIO SANITARIO REGIONALE DEL VENETO - ANNO 2019	2019	102.455,53	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	60.747,87	41.707,66	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	60.747,87	41.707,66	0,00
11183	PROG. 11183 - DETERMINAZIONE INCREMENTO DEI FONDI CONTRATTUALI DEL COMPARTO DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITA' E DELLA DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA AMMINISTRATIVA DELL'AZIENDA OSPEDALE UNIVERSITA' DI PADOVA. Art. 21 del L.R. 25 novembre 2019 - Anno 2020	2020	2.200.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.061.665,92	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00	138.334,08	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200.000,00	0,00
11405	PROG. 11405 - ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO DESTINATA PER EMERGENZA COVID ANNO 2020	2020	7.314.991,46	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	5.413.777,82	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.523.308,11	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	377.905,53	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.314.991,46	0,00
11408	PROG. 11408 - ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID 19 - DGR 759/2021 MODALITA' DI FINANZIAMENTO DEI PIANI PER IL RECUPERO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE SOSPESSE	2020	2.465.927,86	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.373.320,82
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	1.007.011,19	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	85.595,95	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.092.607,14	0,00
11409	PROG. 11409 - ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID 19 - DGR 1293 FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER L'ESERCIZIO 2021	2020	559.208,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.817,30
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	483.309,40	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Cespti	0,00	0,00	0,00	0,00	41.081,30	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	524.390,70	0,00
11410	PROG. 11410 - LINEE DI INDIRIZZO ALLE AZIENDE ED ENTI PR LA REMUNERAZIONE DEL PERSONALE DEL COMPARTO E DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITA' IMPEGNATO NELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA SARS-COV 2	2020	1.504.985,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.408.292,84	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - Cespti	0,00	0,00	0,00	0,00	96.692,16	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	1.504.985,00	0,00
11411	PROG. 11411 - LINEE DI INDIRIZZO ALLE AZIENDE ED ENTI PR LA REMUNERAZIONE DEL PERSONALE DEL COMPARTO E DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITA' IMPEGNATO NELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA SARS-COV 2	2020	256.317,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	239.849,17	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	16.467,83	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	256.317,00	0,00
11202	Prog. 11202 Decreto 4 23/03/2021 - Attivazione linea di spesa della GSA esercizio 2021 n. 0072 "Stanziamiento per i Centri di Diabetologia Et� Adulta e Pediatrica	2021	500.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	4.436,05	266.699,31
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	181.807,95	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	36.586,58	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	5.670,63	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	4.799,48	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	233.300,69	0,00
11256	Prog. 11256 - DGR 681 25/05/2021 - Determinazione incremento dei fondi contrattuali del Comparto della Dirigenza dell'Area Sanità e dalla Dirigenza professionale, tecnica e amministrativa dell'Azienda Ospedale Università di Padova. Art. 21 dell L.R. 25 novembre 2019, n.44 - Anno 2021	2021	2.200.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.061.665,92	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - IRAP	0,00	0,00	0,00	0,00	138.334,08	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200.000,00	0,00
11260	Prog. 11260 DGR 383 - Progetto per erogazione del servizio di Telemedicina ai pazienti affetti da Sclerosi Multipla di cui alla DGR N. 383 DEL 30/03/2021	2021	150.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11303	Prog. 11303 DGR 1027 28/07/2021 - Corsi di laurea e corsi di laurea magistrale delle Professioni Sanitarie infermieristiche, ostetriche, della riabilitazione, tecniche e della prevenzione. Determinazione contributo a ristoro dei costi connessi alla formazione da erogare agli enti sanitari - sedi di svolgimento dei corsi stessi per l'A.A. 2020/2021. D.lgs 502/92	2021	575.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	575.000,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	575.000,00	0,00
11326	Prog. 11346 DGR 1213 07/09/2021 - Piano di attività 2021 del Registro della Patologia Cardio-Cerebro-Vascolare di cui alla L.R. 11/2010 art. 18	2021	150.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.237,08	116.610,32
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	10.357,90	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	9.406,20	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	12.388,50	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	33.389,68	0,00
11346	Prog. 11346 DGR 1276 21/09/2021 Coordinamento regionale per i Trapianti anno 2021	2021	665.100,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.382,43
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	1.727,01	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	29.060,40	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	525.348,78	0,00
				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	5.581,38	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	561.717,57	0,00
11351	Prog. 11351 DGR 1385 21/09/2021 - Coordinamento regionale per le Malattie Rare anno 2021	2021	500.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.153,51
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	462.846,49	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	462.846,49	0,00
11406	Assegnazione statale di cui all'art. 1 cc 4-5-8 e dell'art. 2 c. 10 del DL 19 maggio 2020, n.34 convertito nella L.17 luglio 2020, n. 77, per la spesa per il personale per il pinna ospedaliero e territoriale per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da SARS-Cov-2. Impegno di spesa ai sensi dell'art. 20, co. 2 lee a) del D.lgs. 118/2011 nonché liquidazione di spesa delle risorse incassate.	2021	7.561.486,39	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.090.635,02	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	470.851,37	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	7.561.486,39	0,00
11407	Assegnazione statale di cui all'art. 1 cc 464 della L. 178/2020 per la remunerazione di prestazioni aggiuntive al personale medico, al personale infermieristico e agli assistenti sanitari per la somministrazione di vaccini contro il SARS-Cov-2. Accerta emp ed impegno di spesa ai sensi dell'art. 20, co. 2 lee a) del D.lgs. 118/2011 nonché liquidazione di spesa delle risorse incassate.	2021	715.238,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	659.205,71	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	56.032,48	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	715.238,19	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
10804	PROG. 10804 - DDR 47 E DDR 18 30/07/2020 Scuola di formazione specifica in medicina generale Anno Accademico 2019-2020	2020	500.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	209.848,35	5.739,39	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	101.195,15	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	38.810,50	144.406,61	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	349.854,00	150.146,00	0,00

Tab. 37 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
245	PROG. 245 - PROGETTO DI CONSERVAZIONE DEI GAMETI MASCHILI E FEMMINILI - AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA.	2014	2.046.144,00	B.1) Acquisti di beni	90.099,00	74.959,05	22.153,02	47.552,77	0,00	607.611,58
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	395.615,33	326.636,68	162.616,57	23.510,74	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24.294,00	11.717,64	30.940,72	5.124,47	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	153.333,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	65.493,24	4.285,86	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	729.034,90	417.599,23	215.710,31	76.187,98	0,00	0,00
246	PROG. 246 - DGR 2947 29/12/2014 PROG. 246 - LEGGE REGIONALE 2 APRILE 2014, N. 11, ART. 26: UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI SEMIAUTOMATICI (DAE) NEGLI IMPIANTI SPORTIVI PUBBLICI E PRIVATI, DISPOSIZIONI ATTUATIVE ED IMPEGNO DI SPESA.	2014	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
448	PROG. 448 - RETE DELL'ALZHEIMER SOSTEGNO DELL'ATTIVITA' DEL CENTRO REGIONALE DI RIFERIMENTO PER L'INVECCHIAMENTO CEREBRALE (CRIC) LR 6/2015 ARTICOLO 13.	2015	250.000,00	B.1) Acquisti di beni	44.388,05	13.307,76	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	31.013,89	37.491,35	0,00	0,00	0,00	0,00

				UTILIZZI - COSTI						
		ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		IMPORTO						
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31.12.2021
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	25.711,10	7.889,99	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	48.573,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	35.461,28	0,00	0,00	0,00	6.163,12	0,00
			0,00	Totale	195.147,78	58.689,10	0,00	0,00	6.163,12	0,00
567	PROG. 567 - DR 46 06/12/2016 - PROGETTO RF-2010-230526 "TARGETED MULTISTAGE VECTOR (MSV) FOR THE DIAGNOSIS AND TREATMENT OF SOLID TUMORS" - CUP H11J1200050001 - IMPEGNO E LIQUIDAZIONE 2 RATA.	2016	151.524,00	B.1) Acquisti di beni	37.695,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	70.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	27.717,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - rettifica	13.000,00	0,00	0,00	2.994,10	-82,56	0,00
			0,00	Totale	148.612,46	0,00	0,00	2.994,10	-82,56	0,00
574	PROG. 574 - DGRV n. 1679 del 07/08/12 - GR-2010-2320779 Role of peripheral Schwann cells and muscle in the regeneration of degenerated nerve terminals at the neuromuscular junction.	2016	169.164,00	B.1) Acquisti di beni	108.557,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	28.145,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - rettifica	32.286,00	214,14	0,00	0,00	-38,94	0,00
			0,00	Totale	168.988,80	214,14	0,00	0,00	-38,94	0,00
597	PROG. 597 - Immunological Mechanisms Involved in The Pathogenesis of Primary Aldosteronism	2016	303.229,16	B.1) Acquisti di beni	73.482,14	47.720,06	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	46.471,31	32.075,07	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	70.072,52	349,14	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - rettifica	0,00	30.332,92	0,00	3.354,00	-628,00	0,00
			0,00	Totale	190.025,97	110.477,19	0,00	3.354,00	-628,00	0,00
600	PROG. 600 - Assessment of strategies for identifying undiagnosed type 2 diabetes mellitus.	2016	90.000,00	B.1) Acquisti di beni	5.590,46	26.643,00	0,00	0,00	0,00	1.089,17
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	43.816,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	3.209,82	2.014,22	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	9.637,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	50.616,61	38.294,22	0,00	0,00	0,00	0,00
10188	PROG. 10188 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992, N. 502 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI - BANDO 2013 PROGETTO GR-2013-02359590 "A NEW STRATEGY FOR THE DETECTION OF RESIDUAL LEUKEMIA CELLS" - CUP B2115000100001. ACCERTAMENTO ED IMPEGNO DI SPESA AI SENSI DELL'ARTICOLO 20, COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS. 118/2011 E LIQUIDAZIONE PRIMA RATA.	2017	237.007,00	B.1) Acquisti di beni	18.672,41	10.742,84	42.927,81	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	40.541,68	120,30	301,20	0,00	0,00	0,00

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE UTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO			IMPORTO					FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	38.279,67	28.428,83	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	23.700,00	0,00	33.042,26	0,00	0,00
			0,00	Totale	59.464,09	49.142,81	95.357,84	0,00	33.042,26	0,00
10191	PROG. 10191 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992, N. 502 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI - BANDO 2013 - PROGETTO - RF-2013-02260605 - "TARGETING MITOCHONDRIAL CALCIUM HANDLING IN CORE MYOPATHIES: AN INTEGRATIVE APPROACH TOWARDS NOVEL THERAPEUTIC STRATEGIES" - CUP B21H5000110004. ACCERTAMENTO ED IMPEGNO DI SPESA AI SENSI DELL'ARTICOLO 20, COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS. 118/2011 E LIQUIDAZIONE PRIMA RATA.	2017	334.444,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	14.381,45	7.339,53	85.859,06	0,00	31.716,01
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	51.174,23	52.832,34	41.633,64	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	1.067,50	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	48.440,24	0,00	0,00
			0,00	Totale	51.174,23	67.213,70	48.973,17	135.366,80	0,00	0,00
10194	PROG. 10194 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992, N. 502 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI - BANDO 2013 - PROGETTO - RF-2013-02260605 - "THE GENETICS OF SUDDEN CARDIAC DEATH IN ATHLETES AND IMPLICATION FOR RISK PREVENTION" - CUP B21H5000120006. ACCERTAMENTO ED IMPEGNO DI SPESA AI SENSI DELL'ARTICOLO 20, COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS. 118/2011 E LIQUIDAZIONE PRIMA RATA.	2017	305.568,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	16.699,02	90.927,00	0,00	303,85
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	19.434,18	44.207,79	31.142,44	43.963,69	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	9.943,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	18.391,03	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	30.556,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	19.434,18	44.207,79	66.232,49	175.369,69	0,00	0,00
10488	PROG. 10488 - DR 111 31/10/2018 PROG 10488 - PROSEGUIO DELLE AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI MALATI DI CELIACHIA, DI CUI ALLA LEGGE 123 DEL 04/07/2005. IMPEGNO DI SPESA E LIQUIDAZIONE ANNO 2018	2018	30.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	5.490,00	3.611,14	0,00	12.988,86
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	1.300,00	6.000,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	610,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	7.400,00	9.611,14	0,00	0,00
10545	PROG. 10545 - PROGETTI AFFERENTI ALLA DIAGNOSI, CURA ASSISTENZA DELLA SINDROME DEPRESSIVA POST-PARTUM DA FINANZIARE CON UN QUOTA DELLE RISORSE DEL FONDO PER ESIGENZE INDIFFERIBILI DI CUI ALL'ARTICOLO 1, COMMA 200, DELLA LEGGE 23 DICEMBRE 2014, N. 190 - REPERTORIO ATTI N. 20/CSR DEL 31/01/2018, DI CUI EURO 60.319,00 AL REGISTRO NASCITE DEL VENETO CIO IL COORDINAMENTO REGIONALE MALATTIE RARE, ED EURO 12.000,00 ALLA UOC GINECOLOGIA E OSTETRICIA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	2019	72.319,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	20,70	0,00	49.359,90
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	18.023,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	1.915,40	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	22.959,10	0,00	0,00
10664	PROG. 10664 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992 - PROG. RF-2016/01252774 "UNEXPLAINED SUDDEN CARDIAC DEATH/CARDIAC ARREST-SET UP OF REFERRAL CENTERS FOR CARDIAC MOLECULAR PATHOLOGY AND CARDIAC MAGNETIC RESONANCE" CUP I86C18000650006.	2019	302.800,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	2.684,00	2.684,00	299.285,85
UTILIZZI - COSTI										
Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE UTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO			IMPORTO					FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	10.191,19	26.954,96	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	12.875,19	29.638,96	0,00
10666	PROG. 10666 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992 - PROGETTO GR-2016-02262779 "CHARACTERIZATION OF A NOVEL MUSCLE-SPECIFIC SPLICED VARIANT OF THE MCM COMPLEX REGULATOR MCM1 IN THE PATHOGENESIS OF MYOTONIC DYSTROPHY" - CUP I86C18000190006.	2019	229.383,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	10.349,98	29.023,26	10.675,65	118.148,91
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	9.652,46	32.728,47	18.804,27	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	20.002,44	61.751,73	29.479,92	0,00
10667	PROG. 10667 - PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI ARTICOLI 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 1992 - PROGETTI RF-2016-02363566 "NUTRITION, OBESITY AND CANCER PATHOPHYSIOLOGICAL ASPECTS".	2019	244.802,80	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	23.641,44	31.686,11	108.192,30
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	1.802,90	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	5.161,84	37.355,68	38.962,53	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	5.161,84	62.800,02	68.648,64	0,00
11176	PROG. 11176 - FINANZIAMENTO PER LA CAMPAGNA DI COMUNICAZIONE SULLA DONAZIONE E IL TRAPIANTO DI ORGANI PER L'ANNO 2019	2020	52.442,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174,85
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.267,15
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.267,15
11179	PROG. 11179 - FINANZIAMENTO PER LE SPESE PER IL SOSTENIMENTO DELLE TECNICHE DI PROCREAZIONE ASSISTITA (FMA)	2020	78.172,32	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.172,32
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI - COSTI							FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO						
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021		
11188	PROG. 11188 - FINANZIAMENTO PER LA PREVENZIONE DELLA CECITA' E PER LA RIABILITAZIONE VISIVA E L'INTEGRAZIONE SOCIALE E LAVORATIVA DEI CIECHI PLURIMINORATI DI CUI ALLA LEGGE 284/1997	2020	3.504,30	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.504,30	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.504,30	0,00
10902	PROG. 10902 - DGR 5 06/05/2020 - PROGETTO RF-2016-02361159*ADVANCED THERAPY MEDICINAL PRODUCTS FOR THE TREATMENT OF OCULAR DEFECTS IN ECTRODACTYL - ECTODERMAL DYSPLASIA-CLEFTING (EEC) SYNDROME*...	2020	234.025,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	10.978,78	0,00	220.801,27	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.244,95	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	10.978,78	2.244,95	0,00	0,00
10903	PROG. 10903 - DGR 6 06/05/2020 - PROGETTO GR-2016-02361802 *PREDICTION OF CONVERSION FROM MILD COGNITIVE IMPAIRMENT TO ALZHEIMERS*...	2020	243.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.724,23
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.275,77	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.275,77	0,00
10904	PROG. 10904 - DGR 7 06/05/2020 - PROGETTO RF - 2016-12366098 *LIVER SCREENING IN THE POPULATION OF VENETO REGION*...	2020	450.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	2.489,35	4.887,81	414.735,44	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	18.337,50	9.549,90	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	20.826,85	14.437,71	0,00	0,00
10906	PROG. 10906 - DGR 8 06/05/2020 - PROGETTO GR-2016-12365477 DIAGNOSTIC REFERENCE LEVELS FOR PEDIATRIC HEART CATHETERIZATIONS...	2020	95.400,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.150,07
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.249,93	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.249,93	0,00
11558	Prog. 11558 Data provvedimento 06/05/2022 assieme a DDR del 29/12/2021 - Riparto con DGR N. 478 DEL 29/04/2022 (proposta 675 codestar 22/02/22) Ulteriore assegnazione agli enti SSR dei finanziamenti statali residui destinati a fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19 a valere sull'esercizio economico-finanziario 2021	2021	6.181.050,28	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.456.892,26	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.911.177,55	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.043,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	803.947,47	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.181.050,28	0,00
11028	Prog. 11028 - Proseguo delle azioni per la protezione dei malati di cellachia di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005	2020	28.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare - serv. Non sanil. - godimento beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11061	Prog. 11061 - Proseguo delle azioni per la protezione dei malati di cellachia di cui alla Legge n. 123 del 04/07/2005	2020	2.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11066	Prog. 11066 - Per prestazioni sanitarie erogate agli stranieri ai sensi dell'art. 35, c6 del Lgs 25/07/1998 n. 286 per annualità 2019/2020	2020	765.702,42	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765.702,42
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765.702,42
11496	Prog. 11496 - Disposizioni per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi pluriminorati anno 2019	2020	13.640,86	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.640,86	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.640,86	0,00

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI - COSTI							FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO						
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021		
11430	Prog. 11430 - Finanziamento a sostegno delle azioni per la disciplina del ricorso diagnostico sulle vittime della SDS (Sindrome della morte improvvisa del lattante) e di morte inaspettata del feto per l'anno 2021	2021	115,89	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	115,89	0,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	115,89	0,00	
11436	Prog. 11436 - Finanziamento per interventi finalizzati a facilitare l'acquisizione di dispositivi di protezione e medicali nelle residenze sanitarie assistenziali (RSA) e nelle altre strutture residenziali. (Hospice Pediatrico)	2021	364,68	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	364,68	0,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	364,68	0,00	
11461	Prog. 11461 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca CR-2019-1236939 "Tight glycemic control and Regional Brain Oxygenation in Very Preterm Infants: A Randomized Controlled Trial To Test The Effect of Continuous Glucose Monitoring (CGM) on the Brain Functional Response and its Metabolic Footprints, combining liquid-chromatography-mass spectrometry (LC-MS) analysis and brain diffuse optical tomography (DOT) CUP 89C2000340006 e CUP C99C2100069001	2021	351.400,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351.400,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	364,68	0,00	
11462	Prog. 462 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca GR-2019-12369702 "Precision medicine in type 2 diabetes: insight and validation of genetic-dependent cardiovascular response to fenofibrate. A genetic-driven randomized clinical trial" CUP 89C2000310006 e CUP D59C20001670006	2021	360.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.967,54	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.967,54	0,00	
11470	Prog. 11470 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca RF-2019-12369102 "Integrative transcriptomic and metabolomic study of chronic lung allograft dysfunction (CLAD) for the identification of early molecular diagnostic biomarkers" CUP 89C2000330006 CUP G19C1900040006 E cup H69C20000510008	2021	325.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.000,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11471	Prog. 11471 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca RF-2019-12369864 "Novel molecular target for diagnosis and therapy in early esophageal cancer" CUP 89C2000320006 CUP H49C21000240003 E CUP H79C20000970003	2021	211.200,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	211.200,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11472	Prog. 11472 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca RF-2019-12370163 "Biomarker discovery: genetic background, predictors of dismal prognosis and of response to immunosuppressive therapy and preclinical evaluation of innovative immunomodulatory therapies" CUP 89C2000300006 E CUP D69C20000460006	2021	360.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11473	Prog. 11473 - Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12 e 12 bis del D.Lgs. 30/12/1992 n. 502 e successive modifiche e integrazioni - Bando 2019 - Progetto di ricerca SG-2019-12371510 "Boosting peripheral nerve regeneration in ALS by the CXCL12-CXCR4 axis" CUP 89C2000290006	2021	130.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.072,99	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	4.927,01	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	4.927,01	0,00	
11503	Prog. 11503 - Disposizioni per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi plurimorali anno 2020	2021	27.318,72	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	27.318,72	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	27.318,72	0,00	
11558	Prog. 11558 - Data provvedimento 06/05/2022 assieme a DDR del 29/12/2021 - Riparto con DGR N. 478 DEL 29/04/2022 (proposta 675 codebar 220222) Ulteriore assegnazione agli enti SSR dei finanziamenti statali residui destinati a fronteggiare l'emergenza sanitaria da Covid-19 a valere sull'esercizio economico-finanziario 2021	2021	6.181.050,28	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.561.359,35	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	2.920.220,55	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	699.470,38	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	6.181.050,28	0,00	

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI							FONDO AL 31.12.2021	
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO							
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021			
	PROGETTO EUROPEO GLOBAL RESEARCH IN PAEDIATRICS (GRIP)Engotatore: Commissione Europeaimporto assegnato originario: Euro 956.800,00importo assegnato modificato a seguito rimodulazione 2013: 379.722,42		335.297,75	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.030,47	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	15.907,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	288.716,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	15.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	322.267,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	ESPOIR "EUROPEAN CLINICAL STUDY FOR THE APPLICATION OF REGENERATIVE HEART VALVES"Engotatore: Medizinische Hochschule Hannover AB		134.374,63	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.684,63	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7.962,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	72.623,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	8.741,12	43.362,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	89.327,18	43.362,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	FINANZIAMENTO RICERCA CON FONDI AIFA 2005. RESP. DI LENARDOEngotatore: Azienda Ospedaliera Universitaria integrata di Verona		2012	428,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428,19
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Studio clinico "BETACTIC" AIFA prof. FARM8PRTEC. Complessivo per attività svolta a 3 pazienti ammalati erogazione quota 20% pari ad euro 160 per randomizzazione CUP H45E9800170005- fattura CL/2014/50		2014	480,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Programma di Ricerca Sanitaria Finalizzata ex art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502/92 successive modifiche ed integrazioni. Progetto di ricerca "New self-powered devices for cochlear stimulation based on piezoelectric nanomaterials". CUP D56D12900450001		2015	112.500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	43.908,14	0,00	0,00	0,00	12.841,86	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	33.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	11.250,00	11.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	88.408,14	11.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	ChILTERN"Children's Liver Tumour European Research Network" AB SI		2016	155.625,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.994,03	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.671,70	4.894,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	9.828,75	5.575,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	416,07	21.244,11	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	11.500,45	10.886,41	21.244,11	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Ricerca sanitaria Finalizzata RP-2014-0000395 "Caratterizzazione molecolare dei tumori del colon retto metastatico e valutazione di outcome. Progetto di rete". CUP J9214000720002. Sez. SREGVE. Resp. Scientifico: Prof. Massimo Rugge		2016	7.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Progetto di sviluppo di un nuovo sistema di misurazione e valorizzazione dei prodotti delle strutture ospedaliere IT.DRG		2015	20.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.540,80	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	459,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	459,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	ERN-PAEDCAN PARTNER: PAEDIATRIC RARE TUMOURS NETWORK - EUROPEAN REGISTRY PARTNER, GRANT AGREEMENT NUMBER 777338 PARTNER. CUP: I93C17000050008 Resp. Dot. Gianni Bioglio		2017	399.985,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	12.700,00	25.498,60	78.802,46	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	23.055,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	37.531,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	94.544,11	30.449,45	54.881,30	42.522,50	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	155.130,69	30.449,45	67.581,30	68.021,10	0,00	0,00	
	Corso di formazione per la qualità e sicurezza nell'ambito del trapianto di organi, cellule e tessuti: "The Donor Surgeon & Master Course in organ procurement and experimental procedures" Edizione 2019		2019	73.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.000,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CONTRIBUTO PER STUDIO "FARMSSJTS" - DR. A. BURLINAEEngotatore: Università degli Studi di Napoli Federico II		2011	4.400,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00	
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021	
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO						
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021		
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO PER STUDIO "NEO 01/2005" - DR.SSA P. LAGOEngatore: Azienda Ospedaliera di Bologna.	2011	20.736,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.264,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	3.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	3.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO FORFEITARIO PER STUDIO NO PROFIT "LOPED" - RESP. DR.SSA E. PEGORAROEngatore: Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico G. Martino.	2012	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributo per progetto di ricerca FamRc6747 - Resp. Scarpa (St. spontaneo 2035/10 - cl 10/13)Engatore: Azienda Ospedaliera Universitaria di Catania.	2013	2.305,28	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.305,28
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributo per studio no profit Loped (cl21/13)Engatore: Azienda Ospedaliera G. Martino.	2013	9.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR 137 27/11/2018 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS, AZIENDE OSPEDALIERE E IOV PER L'ATTIVAZIONE O IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE E ACCOMPAGNAMENTO NELL'ACCESSO E NELLA FRUIZIONE DI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE. L. R. N. 11 DEL 03 FEBBRAIO 2019	2019	9.800,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.800,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DORV 1017 - PROGETTO "LIFELAB: NUOVE PROSPETTIVE TERAPEUTICHE DI MEDICINA RIGENERATIVA PER L'INSUFFICIENZA D'ORGANO" CUP I9418000110002	2019	809.700,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	53.475,04	165.498,37	0,00	0,00	465.280,31
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	117.424,66	0,00	0,00	8.021,62	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	170.899,70	165.498,37	0,00	8.021,62	0,00
	PROT. 05429 - FINANZIAMENTO EUROPEO: PROGRAMMA HORIZON 2020-JTI-IMI2 - PROGETTO "TAXONOMY: TREATMENT TARGET AND REMISSION: IDENTIFICATION OF THE MOLECULAR MECHANISMS OF NON-RESPONSE TO TREATMENTS, RELAPSES AND REMISSION IN AUTOIMMUNE, INFLAMMATORY, AND ALLERGIC CONDITIONS - STR"	2019	277.003,50	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	277.003,50
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR 129 - INTERVENTI PER IL SOSTEGNO AI TRAPIANTI CON VALVOLE CARDIACHE PRODOTTE DALLA DITTA "TRI TECHNOLOGIES" I PARTE.	2019	500.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DG 229 - FINANZIAMENTO ANNO 2019 - PROGETTO "RIORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' CHIRURGICA PER SETTING ASSISTENZIALI E COMPLESSITA' DI CURA" CUP J89H10003410001 SEZ. SALTPU - RESPONSABILE SCIENTIFICO DOTT. DANIELE DONATO.	2019	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.793,04
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	11.087,42	0,00	0,00	10.828,42	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	12.291,12	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	11.087,42	12.291,12	0,00	10.828,42	0,00
	PROGETTO NELL'AMBITO DEL DISTURBO DELLO SPETTRO AUTISTICO "STRUMENTI E PERCORSI IN ETA' EVOLUTIVA FINALIZZATI ALLA CONTINUITA' DELLE CURE". CUP H19G19000000001. RESPONSABILE SCIENTIFICO DOTT.SSA ANNALISA TRAVERSO SEZ. SREGVE	2019	28.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR 117 09/10/2019 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS, ALLE AZIENDE OSPEDALIERE ED ALLO IOV DI CONTRIBUTI PER L'ATTIVAZIONE O IMPLEMENTAZIONE DI SERVIZI DI FACILITAZIONE E ACCOMPAGNAMENTO NELL'ACCESSO E NELLA FRUIZIONE DI PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE L.R. 11 23/02/2018	2019	16.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021	
		Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO						
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021		
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR.129 31/10/2019 - INTERVENTI PER IL SOSTEGNO AI TRAPIANTI CON VALCOLE CARDIACHE PRODOTTE DALLA DITTA TRI TECHNOLOGIES	2019	350.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR 522 09/05/2019 - CONVENZIONE PER IL FUNZIONAMENTO DELLA COMMISSIONE NAZIONALE DI SECOND OPINION IN ANATOMIA.PATOLOGICA DELLA RETE NAZIONALE TRAPIANTI	2020	20.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PROGETTO SVILUPPO DI UNA RETE MUL.TIDISCIPLINARE DI APPLICATIVI WEB PER FACILITARE LA RIPRESA DI UNO STILE DI VITA ATTIVO, SUPERARE LE BARRIERE PSICOLOGICHE E FAVORIRE IL REINSERIMENTO DEL PAZIENTE TRAPIANTATO IN AMBITO LAVORATIVO E SOCIALE - (DETERMINAZIONE INAL N.778 DEL 17/12/2019	2020	60.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.278,14
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	12.907,00	21.814,86	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	12.907,00	21.814,86	0,00	0,00
	DR 57 31/12/2019 PROGETTO EUROPEO DENOMINATO "RD-ACTION" COORDINAMENTO REGIONALE MALATTIE RARE	2020	53.672,10	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.672,10
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR. 44 30/12/2019 - PROGETTO EUROPEO DENOMINATO "RD CODE" COORDINAMENTO REGIONALE PER LE MALATTIE RARE	2020	63.431,69	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.431,69
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DR 82 08/06/2020 - ATTRIBUZIONE DI UN ULTERIORE QUOTA DI INDENNIZZO REGIONALE A FAVORE DEI DUE SOGGETTI MAGGIORMENTE DANNEGGIATI DAI TRAPIANTI CON VALVOLE CARDIACHE PRODOTTE DALLA DITTA TRI TECHNOLOGIES EVIDENZIATI NELLE PRIME DUE POSIZIONI DELLA PROPOSTA DI RIPARTO 4 ALLEGATO A DELLA DGR 1385/2019	2020	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PROGETTO EUROPEO DENOMINATO H2020-SC1-2019-TW-O-STAGE-RDT SCREENING FOR LIVER FIBROSIS POPULATION - BASED STUDY ACROSS EUROPEAN COUNTRIS - LIVERSCREEN	2020	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	DELIB 295/18.02.2020 - PROTOCOLLO D'INTESA CON LA FONDAZIONE IRCCS PR LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "BASELINE IMMUNITY STATUS EFFECT ON SARS2 PRESENTATION	2020	105.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.146,40
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.853,60	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.853,60	0,00
	Paediatric Transplantation European Registry PETER CUP 85F20001520006 - Progetto Europeo nr. 947629	2020	20.383,50	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.916,67
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.466,63	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.466,63	0,00
	Progetto Europeo - "Capacity Building for collection of covid-19 convalescent plasma under the emergency support instrument" - CCP-ITALY-PPPA-ECL-CCP-2020 - CUP F45F2000021006 (CRAT)	2021	199.500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.500,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.500,00	0,00

Codice Progetto Ready Fin	DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
		Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	IMPORTO					
					Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
	Progetto: ACCORDO DI PROGRAMMA T359: Programma CCM 2021 - Progetto "Digitalizzazione e gestione in remoto del processo di selezione del donatore volontario di sangue, emocomponenti e cellule staminali emopoietiche", CUP I95F21001330001, Fasc. 6512, Sez. SALTPU, Responsabile Scientifico Dott. Piero Marson, DURATA PROGETTO: dal 12.01.2021 al 11.11.2023 (salvo proroga). [Convenzione tra Ministero della Salute e Istituto Superiore di Sanità e Convenzione tra Istituto Superiore di Sanità e AOPD]	2021	20.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Progetto "Creazione di un modello di rete per la formulazione del progetto di vita e la presa in carico delle PtASD in età evolutiva e in età adulta", CUP H19J21011960005, Sez. SREGVIE, Responsabile Scientifico Prof.ssa Michela Gatta, DURATA PROGETTO: dal 22.12.2021 al 09.12.2022, [Accordo di collaborazione tra Ministero della Salute e I.S.S. - tra I.S.S. e Regione del Veneto del 25.11.2021 - tra Regione del Veneto ed Aziende Sanitarie (Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata - Verona, Azienda Ospedale-Università Padova, ed Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana) del 22.12.21 - D	2021	202.534,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202.534,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Progetto "Rete Veneta Riconoscimento Precoce dei Disturbi dello Spettro Autistico: Bando NIDA 2021-2022", CUP H19J21003330005, Sez. SREGVIE, Responsabili Scientifici Prof.ssa Michela Gatta e Dott.ssa Annalisa Traverso, RSO DURATA DEL PROGETTO: dal 10.12.2021 al 07.09.2022, [Accordo di collaborazione tra Ministero della Salute e I.S.S. - del 21.12.2018 - Accordo di collaborazione tra I.S.S. e Regione del Veneto - Accordo di collaborazione tra Regione del Veneto e varie Aziende Sanitarie tra cui AOPD del 10.12.2021]	2021	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Associazione Temporanea di Scopo tra la Regione del Veneto, le Aziende ULSS, le Aziende ospedaliere e lo IOV per la realizzazione del Progetto: "E-Inclusion: Vedo - Sento - Ascolto - Capisco"	2021	31.650,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.457,00
			0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	1.260,00	0,00
			0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	3.933,00	0,00
			0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	5.193,00	0,00

Tab. 38 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 39 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
GRUNENTHAL ITALIA SRL - Donazione per acquisto test.	2001	1.342,79	B.1) Acquisti di beni	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.192,79
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEPHALON SRL EX ZENEUS PHARMA ITALIA - Erogazione liberale a supporto attività U.O. Anestesia e rianimazione	2006	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.503,91
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5.496,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	5.496,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FRESENIUS KABI ITALIA - Erogazione liberale a supporto attività U.O. Anestesia e rianimazione	2006	4.000,00	B.1) Acquisti di beni	3.772,79	0,00	0,00	0,00	0,00	227,21
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

U		TI IZL - UODSAI U							U	
U		EAAGNRE-ISRQU IRL EZGMSRI BMTI SU		U	IP oSBI SU				U	
dGI I ENZISU TSI GURTI IZL - EI GMSRI IBMTI U		GcerglatyU	IF nyrdyU gyODfzDjU	I tnyyppbU	GcerglatyU ul 20U nrege1eQDU	GcerglatyU ul 27U	GcerglatyU ul 28U	GcerglatyU ul uU	GcerglatyU ul u2U	9SRdSU EZU 32.2u.ul u2U
			0,00	Al tr i cos dod l ago	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	REBU, BP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AESD O/ INT2D 5- T 1. NLAE G1 T2NGAT: 1 zn pl rg 7 ebrgsg doe3dsoi o Sicol zi ciraOz: ogs66gill ao " S" pri66l AT- : E5L/ 3zAl est doml 7ags66grl gsg QkpsOg dsgl nQudoclgreGj	U00B	b000,00	4lvFTO bit ri ci mbaI	U,RRv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	vll (LUP
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	UUR, b0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	UbbB, Bv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8LENE f 1" DAT - 2T / / D 9 9f 4GzAE/ 5Z2ND 9 T9: 11f 1/ N TANISDL 3 1: 5125 N: D 23z- : D AD T2 D S15N9 TNE:	U00B	b000,00	4lvFTO bit ri ci mbaI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	RbUB,(0
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	vivBU,(0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	vivBU,(0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
' E: B DAT z' E/ " THE/ 1 - 1: 2T : DA1: AT 4E f 1" DAT AT: " B E5T5AE2T: 1 zAE/ N: BZNE " D T2DHTNE ZIEI f DA: E4E2E9 D 1 SD E2E9 D z AE" D T/ HD f 1/ NE" D Z/ T 4E: 5T " D5N2" E- 1: 2T 5AZE2T " D ENNE: TNE D 4E f 1" DAD T z- : D T: TNT	U00B	vJJPJ,vP	4lvFTO bit ri ci mbaI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	(UJP,vV
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	vRVUJ, BR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	vRVUJ, BR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
: GEAG1 " IGE" f T/ / z9: T/ N' E: : 151T: AGE/ - 2Zf EHL f 1 T/ " Z: E8D T51 D AGZ" : 1/ X DNG- 21Z: T21f - L1f T z- : D AD T2 D S15N9 TNE:	U00B	PFPV,vB	4lvFTO bit ri ci mbaI	(UUV,UJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Rvvy,UJ
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	vVBR,VR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	VJBP,J,(0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENE2E9 D E9 D z1: E9 THE/ 1 2B 1: T21 T 5E5N19/ E " 12- : E91NNE - 1: 2T ST2ZNTHE/ 1 - 5DAE2E9 DAT " 1D THO/ NDD 5121HE/ 1 D - D/ NE AEA21T: 1 " T " 15ND T: 5DT AE- 1: NZ: T " DZ/ AE/ N: TNNE 51f 15N: T21 - 1: Z/ E - 5DAE2E9 E	U00J	U000,00	4lvFTO bit ri ci mbaI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	v000,00
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	vI000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	vI000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
: EAG1 " D9/ E5ND 5 5- T z1: E9 THE/ 1 2B 1: T21 T 5Z- - E: NE TNNSDITZIEI f T2TND " 12 f 1NT4E2B f E	U00J	vviPPJ,vP	4lvFTO bit ri ci mbaI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	vibPP,Bv
			0,00	4IUTF TO bit ri ci t oej i t gairgá	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	4IU4F TO bit ri ci t oej i al a t gairgá	vVUJ,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Al tr i cos dod l ago	v0IFRD,bJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Tsá Q tr i congOgso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	Ni rgsá	v0ibPJ,bJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X L1NG 21" 1: 21 5- T z1: E9 THE/ 1 2B 1: T21 " D T2DHTNT T- : E9: T f f D' DA1: AT " 12 A1/ N: E " D D 1: D 1/ NE: 19 E/ T21 - 1: 2T - SE: D 5D	U00J	b01000,00	4lvFTO bit ri ci mbaI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ubp,PJ

		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	16.320,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	23.429,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	39.750,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIERREL RESEARCH ITALY - HYPERPHAR GROUP SPA - CORRISPETTIVO PER "PROTOCOLLO DI RICERCA EPIDEMIOLOGICA, PROSPETTICA, MULTICENTRICA, IN VITRO SUI PROFILI DI SENSIBILITA' AI FLUOROCINOLONI IN PATOGENI INVASIVI"	2008	6.015,00	B.1) Acquisti di beni	764,25	0,00	0,00	0,00	0,00	440,75
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	170,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	4.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	5.574,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROCTER & GAMBE SRK - EROGAZIONE LIBERALE FINALIZZATA AL SUPPORTO DELLE ATTIVITA' PER LA PREVENZIONE, DIAGNOSI E CURA DELL'OSTEOPOROSI	2008	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHERING-PLOUGH SPA (ORA MSD ITALIA SRL) - SECONDO PAGAMENTO A SALDO ANNO 2008 PER SVOLGIMENTO DELLE VALUTAZIONI DI LABORATORIO OGGETTO DELLA CONVENZIONE DELLO STUDIO CLINICO DEL FIBRO-ACTITEST PER DIAGNOSI EPATITE CRONICA C	2008	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	1.682,38	0,00	0,00	0,00	0,00	5.827,62
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	19.172,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MELLIN SPA - EROGAZIONE LIBERALE PER IL CENTRO DI RIFERIMENTO REGIONALE PER LO STUDIO E LA CURA DELLE ALLERGIE E DELLE INTOLLERANZE ALIMENTARI	2008	12.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	459,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	6.847,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	768,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	3.925,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	11.540,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABACAM SRL - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO ATTIVITA' CLINICHE U.O. NEFROLOGIA II	2008	700,00	B.1) Acquisti di beni	484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NOVARTIS FARMA SPA - EROGAZIONE LIBERALE PER LA REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' "LA TERAPIA DELL'OSTEOPOROSI NELLA PROVINCIA DI PADOVA E NELLA REGIONE VENETO: SURVEY E INDIRIZZI PER LA SUA RAZIONALIZZAZIONE"	2008	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA - STUDIO OSSERVAZIONALE SU PRESCRIZIONE EPARINA A BASSO PM - Finanziamento ricerca con fondi AIFA 2005 - Cod. prog. FARMSN - I ACCONTO	2008	1.718,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.718,19

		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE ITALIANA CONTINENZA - EROGAZIONE LIBERALE PER PROGETTO DI RICERCA EFFICACIA ED APPROPRIATEZZA DELLE VARIETROPOSTE CHIRURGICHE PER L'INCONTINENZA URINARIA MASCHILE	2009	24.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.998,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AMGEN DOMPE' SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' SCIENTIFICHE U.O. NEFROLOGIA II	2009	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSOCIAZIONE IL SOGNO DI STEFANO - EROGAZIONE LIBERALE PER CONFERIMENTO INCARICO DI DIETISTA PER U.O. NEFROLOGIA PEDIATRICA DIALISI E TRAPIANTO	2009	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	3.933,27	0,00	0,00	0,00	0,00	641,73
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	5.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	9.358,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEPHALON SRL - ZENEUS PHARMA ITALIA - EROGAZIONE LIBERALE A FAVORE DEL CENTRO TRAPIANTI POLMONE	2009	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.850,84
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	1.147,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	3.001,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	4.149,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INSTITUT GUSTAVE ROUSSY - CONTRIBUTO PER "GESTIONE DEL DATABASE - STUDIO EUROPEO EpsSG"	2009	59.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233,92
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	59.764,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	59.764,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASTELLAS PHARMA SPA - EROGAZIONE LIBERALE FINALIZZATA A PROGRAMMI DI RICERCA SUI MECCANISMI EziopATOGENETICI SUL CONTROLLO DELLE PATOLOGIE E PER STUDI DI EPIDEMIOLOGIA CLINICA	2009	5.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.087,52
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	3.912,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	3.912,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MEDTRONIC ITALIA SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DEL PROGETTO INTERNAZIONALE PER VALUTARE LA VARIABILITA' GLICEMICA IN PAZIENTI DIABETICI T1 TRATTATI SIA CON MDI CHE CON CSII	2009	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.147,00

		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	13.853,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	13.853,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AIMAR - ASSOCIAZIONE ITALIANA MALFORMAZIONI ANO-RETTO - CONTRIBUTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "GESTIONE MULTIDISCIPLINARE DI PAZIENTI AFFETTI DA MALFORMAZIONE ANORETTALE"	2009	3.600,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189,05
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	3.410,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	3.410,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ELI LILLY ITALIA SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DEL CENTRO PER MIGLIORARE LE TECNICHE DIAGNOSTICHE E DI CURA DELL'OSTEOPOROSI CON BENEFICIO DIRETTO DEI PAZIENTI- RESP. DR. S. GIANNINI	2009	2.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.998,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSOCIAZIONE PUZZLE - CONTRIBUTO PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO CLINICO ASSISTENZIALE, PER LO STUDIO E LA CURA DELLE MALFORMAZIONI DEL BAMBINO DA ESEGUIRSI NEL REPARTO DI CHIRURGIA PEDIATRICA	2009	3.500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GLAXO SMITHLINE SPA - CORRISPETTIVO PER REALIZZAZIONE CORSI	2009	4.000,00	B.1) Acquisti di beni	950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,44
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	1.908,08	956,48	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	2.858,08	956,48	0,00	0,00	0,00	0,00
EUROPEAN ACADEMY OF ALLERGY AND CLINICAL IMMUNOLOGY (EAACI) - CONTRIBUTION RELATED TO THE EXPENSES OF DR.SSA A. MURARO - EAACI TREASURER - RESP. DR.SSA A. MURARO	2009	6.500,00	B.1) Acquisti di beni	68,49	0,00	0,00	0,00	0,00	444,84
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5.486,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	6.055,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PD - ATTIVITA' DI SUPPORTO FINALIZZATA A POTENZIARE IL PROCESSO DI DATA ENTRY NELL'AMBITO DEL MASTER IN MEDICINA VASCOLARE	2009	1.666,67	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.666,67
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CASSA DI RISPARMIO DI PD E RO - Contributo Tesoreria - anno 2009	2009	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	599,98	0,00	0,00	0,00	0,00	15.123,52

		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.814,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	7.462,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	9.876,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA - FINANZIAMENTO RICERCA STUDIO OSSERVAZIONALE SU PRESCRIZIONE EPARINA A BASSO PM - Finanziamento ricerca con fondi AIFA 2005 - Cod. prog. FARMSN - Il ACCONTO	2010	2.143,02	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.143,02
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SCHERING-PLOUGH SPA (ORA MSD ITALIA SRL) - EROGAZIONE CONTRATTO DI RICERCA "VALUTAZIONE DELLA METODICA LIGHTCYCLER PCR NELLA DIAGNOSI DELLE INFEZIONI DA ASPERGILLUS SPP IN PAZIENTI PEDIATRICI ONCOEMATOLOGICI	2010	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	9.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	9.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PD - CONTRIBUTO PER ATTIVITA' DI SUPPORTO ELABORAZIONI DATI DEL REGISTRO NAZIONALE SULL'ISCHEMIA CRITICA	2010	1.250,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KYOTO MEDICA PLANNING GMBH - CONSULTING AGREEMENT ACTIVITY "PERSEUS TRIAL" - PRINCIPAL INVESTIGATOR PROF. ANNALISA ANGELINI	2010	3.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DEL PROGETTO CLINICO "FARMACISTA NEL TEAM ONCOEMATOLOGICO: UNA PRESENZA STRATEGICA PER MIGLIORARE LA QUALITA' DELL'ASSISTENZA SANITARIA A BENEFICIO DEL PAZIENTE"	2010	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.416,69
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	1.843,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.583,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	156,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	19.583,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIVERSITA' CAMPUS BIO-MEDICO ROMA - CONTRIBUTO "PROGETTO AIFA - PEMFIGOIDE" - COD. EUDRACT: 2008-000480-41" Quota pari al 10% del totale contributo	2010	3.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NOVARTIS FARMA SPA - EROGAZ. DESTINATA U.O. CHIRURGIA EPATOBILIARE E TRAPIANTI D'ORGANO - FINANZIAMENTO BORSA DI STUDIO PER PROGETTO "DATA MANAGEMENT" FINALIZZATO A SVILUPPARE LE ATTIVITA' CONNESSE CON LA GESTIONE INFORMATIZZATA DELLA DOCUMENTAZIONE RELATIVA AGLI STUDI CLINICI, CON L'IMPUTAZIONE E LA RACCOLTA IN VIA INFORMATICA DEI RELATIVI DATI "ON GOING" E DEI REPORTS FINALI NONCHE', CON LA TRASMISSIONE DEGLI AGGIORNAMENTI PERIODICI AGLI SPONSOR. - N.ORD 4500084276	2011	30.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00

		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NOVARTIS FARMA SPA - FINANZIAMENTO PROGETTO DI RICERCA "SVILUPPO DI UN MODELLO INTEGRATO PER LA STADIAZIONE DELLA FIBORSI EPATICA CON METODI NON INVASIVI"	2011	29.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.498,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE PER LA RICERCA SCIENTIFICA TERMALE - Erogazione premio destinato alla Clinica O.R.L. - "FORST" per il lavoro scientifico "THE EFFECTS OF SULFUROUS-ARSENICAL-FERRUGINOUS THERMAL WATER NASAL IRRIGATION IN WOUND HEALING AFTER FUNCTIONAL ENDOSCOPI SINUS SURGERY FOR CHRONIC RHINOSINUSITIS: A PROSPECTIVE RANDOMIZED STUDY"	2011	4.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	417,13
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	4.581,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	4.581,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - CONTRIBUTO PER STUDIO "VASCULAR ENDOTHELIAL GROWTH FACTOR COME INDICE PREDITTIVO DELL'OUTCOME DI MALATTIA IN PAZIENTI AFFETTI DA ARTRITE PSORIASICA"	2011	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	2.027,96	0,00	0,00	0,00	0,00	7.972,04
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	7.027,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
JOHNSON & JOHNSON MEDICA SPA - CONTRIBUTO PER PROGETTO "PRITHA"	2011	80.000,00	B.1) Acquisti di beni	5.174,87	0,00	0,00	0,00	0,00	1.878,13
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	12.947,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	78.121,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - CONTRIBUTO LIBERALE PER IL CENTRO MULTIDISCIPLINARE DI DAY SURGERY	2011	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	29.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	49.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - CONTRIBUTO A SUPPORTO DEL CENTRO REGIONALE DI DERMATOLOGIA PEDIATRICA	2011	35.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	Costi del personale	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MERCK SHARP & DOHME CORP - FINANZIAMENTO PILOT STUDY.	2011	12.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SHIRE PHARMACEUTICAL - PROGETTO DI STUDIO "EFFETTI CARBONATO DI LANTANO E CINACALCET IN EMOD. CRONICA.	2011	103.250,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.733,70
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	8.866,30	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	28.650,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	8.866,30	28.650,00	0,00	0,00
SANOFI - AVENTIS SPA - CONTRIBUTO LIBERALE PER CENTRO SCLEROSI MULTIPLA FINANZIAMENTO SPERIMENTAZIONE CLINICA NO PROFIT	2011	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	23.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	23.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA - EROGAZIONE LIBERALE PER L'U.O. NEFROLOGIA 1	2011	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,95
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	9.009,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	9.009,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NOVARTIS FARMA SPA - CONTRIBUTO LIBERALE PER L'U.O.C. DI CHIRURGIA PLASTICA DESTINATO A FINANZIARE UN PROGETTO CHE SI PROPONE DI CREARE UNA RETE INFORMATICA TRA I VARI CENTRI	2011	20.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FUJIFILM ITALIA SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DEL PROGETTO DI STUDIO CONCERNENTE DIAGNOSI E TRATTAMENTO DELLA PATOLOGIA VASCOLARE E NON VASCOLARE IN AMBITO ONCOLOGICO	2011	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	505,09
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	5.494,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	5.494,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
BAYER PHARMA AG - CONTRIBUTO LIBERALE PER STUDIO CLINICO SPONTANEO	2011	12.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.041,25
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	10.958,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	10.958,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BAYER SPA - Contributo forfetario per lo svolgimento dello studio clinico spontaneo "ERIKIA"	2011	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.295,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	6.705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	6.705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BRACCO IMAGING ITALIA SRL - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DELL'ESECUZIONE DELLO STUDIO SPONTANEO	2011	3.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.998,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS SRL - CONTRIBUTO LIBERALE PER U.O. ANESTESIA E RIANIMAZIONE	2011	500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G.S. DONAZIONE A U.O. DI GENETICA CLINICA	2011	2.225,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.225,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA VIGONZA - DONAZIONE LIBERALE PER FINALITA' IN RICERCA DI GENETICA CLINICA	2011	2.400,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.400,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S.G. DONAZIONE PER CENTRO PRENATALE - DR. GERVASI M.T.	2011	2.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.802,95
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	197,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	197,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.O. e W.M. - DONAZIONE A FAVORE DELLA CLINICA MEDICA V	2011	5.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BRACCO IMAGING SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DELLO STUDIO SPONTANEO "SONOVUE ED ECOGRAFIA TESTICOLARE IN VARICOCELE"	2012	3.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.998,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - CONTRIBUTO PER STUDIO SPONTANEO "DME PEGAPTANIB"	2012	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	8.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	8.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CELGENE INTERNATIONAL SARL - CONTRIBUTO PER STUDIO SPONTANEO "DME PEGAPTANIB"	2012	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.363,25
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	11.919,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	8.717,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	20.636,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WAYNE STATE UNIVERSITY - RESEARCH SERVICES PROVIDED UNDER WAYNE STATE UNIVERSITY - MAR/APRILE 2012	2012	65.023,04	B.1) Acquisti di beni	20.116,94	0,00	53,04	0,00	0,00	1.946,96
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	20.681,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.878,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	14.548,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	5.798,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	63.023,04	0,00	53,04	0,00	0,00	0,00
CENTRO STUDI GISED - CONTRIBUTO PER STUDIO CLINICO "VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DI ESERCIZI DI SCRITTURA E INTERVENTI EDUCATIVI SU QUALITA' DELLA VITA, USO DI RISORSE SANITARIE E APERENZA AL TRATTAMENTO DATI PAZIENTI CON PSORIASI"	2012	3.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSOCIAZIONE "UN CUORE UN MONDO - PADOVA" ONLUS - CONTRIBUTO LIBERALE PER IL SERVIZIO DI CARDIOLOGIA PEDIATRICA	2012	21.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.064,52
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	16.935,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	16.935,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PFIZER ITALIA SRL - CONTRIBUTO LIBERALE PER U.O. MEDICINA GENERALE PER PROGETTO "LO SCOMPENSO CARDIACO IN MEDICINA INTERNA.."	2012	30.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.204,44
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	22.795,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	22.795,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ROCHE DIAGNOSTICS SPA - CORRISPETTIVO PER COLLABORAZIONE SCIENTIFICA PER VALUTAZIONE NUOVO TEST	2012	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MR. FRANCK NOUMBISSIE ISTITUT GUSTAVE ROUSSY - QUOTA PER STUDIO CLINICO "TCC-013 TOTEM2"	2012	1.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASTELLAS PHARMA SPA - CONTRIBUTO ECONOMICO PER PROGETTO D'INTERVENTO EDUCATIVO PER MIGLIORARE L'ADERENZA ALLE PRESCRIZIONI MEDICHE IN PAZIENTI SOTTOPOSTI A TRAPIANTO D'ORGANO	2012	30.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.166,74
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	26.833,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	26.833,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OCTAPharma ITALY SPA - CONTRIBUTO A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DELLA STRUTTURA DEL DIPARTIMENTO TRASFUSIONALE	2012	800,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MSD ITALIA SRL - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO ATTIVITA' DI RICERCA NELL'AMBITO DELL'INFEZIONE DA VIRUS DELL'EPATITE C	2012	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE "MARIO NEGRI" - Corrispettivo per studio "Athena"	2012	4.200,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
WAYNE STATE UNIVERSITY - Invoice for research services provided under settembre/ottobre 2012.	2012	65.023,04	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	2.044,72	0,00	0,00	455,28
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	62.523,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	62.523,04	0,00	2.044,72	0,00	0,00	0,00
FIDIA FARMACEUTICI SPA - Corrispettivo per acquisto materiale per svolgimento dello studio ed a copertura delle spese di utilizzo delle attrezzature.	2012	12.000,00	B.1) Acquisti di beni	11.315,15	0,00	0,00	0,00	0,00	142,50
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	542,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	11.857,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE CELLULE STAMINALI DI TERNI - Contributo versato a rimborsi costi per prestazioni sanitarie su studio spontaneo.	2012	13.938,30	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.938,30
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BIOGEN IDEC ITALIA SRL - Donazione a sostegno di un progetto di creazione di un registro delle varianti rare delle malattie infiammatorie cerebrali e creazione di un network dei centri SM di secondo livello	2012	79.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.125,14
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	583,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	77.291,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	77.874,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.C.A. ASSOCIAZIONE RICERCHE CARDIOPATIE ARITMICHE - Donazione finanziaria per l'attivazione di un contratto a termine di 12 mesi, di un dirigente medico di 1 livello per l'ambulatorio dell'us. centro genetico-clinico per le cardiopatie aritmiche ed ereditarie-clinica	2012	80.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,25
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	583,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	78.666,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	79.249,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AMGEN SPA - Contributo liberale per acquisto di apparecchiature/beni sanitari da utilizzare nell'ambito del progetto di diagnosi e cura delle fratture vertebrali in soggetti con fratture di femore da fragilità c/o u.o.c. Riabilitazione Ortopedica.	2012	5.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. G. - Donazione finanziaria per l'acquisto di telini medicali.	2012	600,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ELI LILLY ITALIA SPA - EROGAZIONE LIBERALE A SUPPORTO DELLE ATTIVITA' DEL CENTRO PER MIGLIORARE LE TECNICHE DIAGNOSTICHE E DI CURA DELL'OSTEOPOROSI CON BENEFICIO DIRETTO DEI PAZIENTI- RESP. DR. S. GIANNINI	2012	19.998,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.858,86
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	5.405,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	3.114,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	9.619,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	18.139,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE PENTA ONLUS - Progetto "Gabapentin in Pediatric Pain (GAPP)	2013	175.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.500,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	87.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	87.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CELGENE INTERNATIONAL SARL - Contributo finanziario per studio clinico spontaneo Lenalidomide - Resp- Zambello (St. spontaneo 2214/10 - ci 13/13)	2013	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.018,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	4.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	4.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO - Finanziamento ricerca "Valutazione del profilo beneficio-rischio dell'acido retinoico nella malattia di cuscung" - Resp. Scaroni (st. spontaneo 1810/10 - ci 15/13)	2013	4.398,19	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.198,19
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCA ANTONVENETA SPA - Contributo come da capitolo di gara - anno 2013	2013	33.813,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.266,99
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	23.071,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	9.474,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	32.546,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FUJIFILM ITALIA SPA - Contributo per progetto "Il ruolo della chirurgia nei linfomi non hodgkin addominali e mediastinici"	2013	4.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.112,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	1.888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	1.888,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO GISEA - Contributo per studio no profit sugli effetti di un inibitore il 6R in artrite reumatoide. Numero Eudract 2012-001760-30	2013	1.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.C.A. ASSOCIAZIONE RICERCHE CARDIOPATIE ARITMICHE - 2013-C40 CONTRIBUTO LIBERALE PER U.O.C. CLINICA CARDIOLOGICA - DA DESTINARE ALL'ISTITUZIONE DI UN POSTO PER DIRIGENTE MEDICO CARDIOLOGO ELETTROFISIOLOGO I LIVELLO DELLA DURATA DI 6 MESI	2013	38.698,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.341,03
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	37.356,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	37.356,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ISTITUTO AUOLOGICO ITALIANO - 2013-C40 PROGETTO DI RICERCA "02A801 - RETCUSH" FINANZIAMENTO RICERCA INDIPENDENTE DAL TITOLO "VALUTAZIONE DEL PROFILO BENEFICIO-RISCHIO DELL'ACIDO RETINOICO NELLA MALATTIA DI CUSCING"	2013	2.198,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.198,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BRACCO IMAGING ITALIA SRL - SONOVUE ED ECOGRAFIA TESTICOLARE IN VARICOCELE	2014	3.998,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.998,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA - Retrocessione corrispettivo per sostituzione di due macchine riscuotrici "no cash" presso la clinica neurologica e la Clinica Malattie infettive, come da vigente contratto. Anno 2014 FA/2014/9	2014	14.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.495,13

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	8.327,87	177,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	8.327,87	177,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BIOGEN IDEC ITALIA SRL - CONTRIBUTO FINALIZZATO AL CENTRO PER LA SCLEROSI MULTIPLA	2014	79.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	891,65
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	641,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	77.467,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	78.108,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P.A. - PETRACCIA ARIANNA - DONAZIONE U.O. GRUPPO OPERAT. NEUROCHIR.	2014	500,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.R.C.A. ASSOCIAZIONE RICERCHE CARDIOPATIE ARITMICHE - CONTRIBUTO LIBERALE PER L'UOC CARDIOLOGIA - RESP PROF ILCETO	2014	43.000,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.316,60
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	38.683,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	38.683,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIVERSITY OF ROCHESTER MEDICAL CENTER - DMD STUDY PROFF.SSA PEGORARO E.	2014	842,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	842,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIONE TRAPIANTATI POLMONE DI PADOVA ONLUS - CONTRIBUTO PER IL PROGRAMMA DI FORMAZIONE "La comunicazione individuale e di gruppo per migliorare la qualità relazionale organizzativa e assistenziale" decreto AOP N. 6 del 29/09/2014	2014	800,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Altri costi dettagliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DE PIZZOL SILVIO - Donazione - Prof. Gerosa Gino Fatt. N. CL12014162	2014	298,00	B.1) Acquisti di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298,00
		0,00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI - COSTI						FONDO AL 31.12.2021
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	IMPORTO					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B7l 3gT3 3l 1 J. TOl Guuprntn ollEltivitiDL edico e di ricerca dell'acideazo e trottoL eatn delle ia3zinaI Rttoric- e c- e cnlpscran il ceatrn ustinaI G UrnS Bossettn Froacn Fott. Z. Cl R0M4Rb	20M	16.000,00	B.MA) acquisti di Real	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
		0,00	B.2.) A) acquisti di servizi soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
) .O.C.) .) TT1 C3) 57l Zg O7CgOCHg C) O' 7l U) 33g) O3V7CHg Qper il rianvni di ua dirit8eate L edicn cordinn8n o tel. pn deterL iaotn per lo duroto di Y L esi.	20M	40.000,00	B.MA) acquisti di Real	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
		0,00	B.2.) A) acquisti di servizi soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	" m6" m6Mh	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	" m6" m6Mh	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vediziasc- e Hnc- sc- ule Hoaanver GUrn8ettm gumpen) OTg à /) nrtic f olve Oeplocel eat Nsia8 7dividuolised Oe8eaeerative) lln8ro3sI Bnd8ia8 3- e 3- eropeutic (opC	20M	"M."00,00	B.MA) acquisti di Real	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20m96" .M6
		0,00	B.2.) A) acquisti di servizi soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	4"6,"4	0,00	4.9b6,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	Y.999,92	0,00	"MM6.Y2	6.Y4b,26	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	M.0b6.Y2	"2.Y06,"Y	2.06M66	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	2M294.Y6	"2.Y06,"Y	"9.m66.b0	6.Y4b,26	0,00	0,00
Naiversitor 5ieeaa- uis) ata erpea à Bel8in GUrn8ettm gumpen CNilloRrtotive gumpeoa ZeurntrouL o g3ctiveaess Oe8eaeor- ia 3B7 o prnspective lna8itudiaoi n8servotnaol studt. CgZ3g O3B3	20M	46.9bY,00	B.MA) acquisti di Real	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	"9 b22,50
		0,00	B.2.) A) acquisti di servizi soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	M.240,44	m6f .0Y	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	M.240,44	m6f .0Y	0,00	0,00	0,00	0,00
V. ' . GcnatriRutn per lo cliaico ae8ntn8ico	20M	M000,00	B.MA) acquisti di Real	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,20
		0,00	B.2.) A) acquisti di servizi soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	B.2.BA) acquisti di servizi ana soalitori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	Cnsti del persnaole	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00) ltri cnsti dettoBliore	9M60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	3ntole	9M60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. u0 - Dettaglio moaimentazioni) uota inutilizzata contributi aincolati da priaati

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Con nota prot. 26438 del 13/04/2022 il Direttore UOS Ufficio Legale riporta, a conferma dei precedenti esercizi, che i criteri utilizzati per tale fattispecie sono i seguenti: 1. Nel caso in cui la richiesta da parte di terzi riporti un importo preciso lo stesso si considera come rischio di esborso solo nel caso in cui non ci siano elementi oggettivi da indurre una valutazione inferiore; 2 nel caso in cui la richiesta da parte di terzi non riporti una quantificazione del petitum si definisce l'importo ricorrendo a comparazioni con altri contenziosi simili per oggetto.	
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Con nota prot. 26438 del 13/04/2022 il Direttore UOS Ufficio Legale riporta, a conferma dei precedenti esercizi, che i criteri utilizzati per tale fattispecie sono i seguenti: 1. Nel caso in cui la richiesta da parte di terzi riporti un importo preciso lo stesso si considera come rischio di esborso solo nel caso in cui non ci siano elementi oggettivi da indurre una valutazione inferiore; 2 nel caso in cui la richiesta da parte di terzi non riporti una quantificazione del petitum si definisce l'importo ricorrendo a comparazioni con altri contenziosi simili per oggetto.	
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	Con nota prot. 27175 del 19/04/2022 il Direttore UOC Affari Generali riporta, a conferma dei precedenti esercizi, che le riserve sono state quantificate sulla base di più parametri ed in particolare, tenendo conto delle perizie medico-legali, degli orientamenti giurisdizionali, delle liquidazioni precedenti per casi simili, del quadro normativo vigente in materia e delle disposizioni regionali.	
Fondo rischi per interessi di mora	L'azienda, ha ritenuto opportuno effettuare un accantonamento prudenziale in funzione dell'ammontare del pagato oltre i termini per l'esercizio 2021 relativamente ai debiti il cui ammontare superi il valore di 200 euro per € 144.056,52.	
Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	Con nota prot. 26445 del 13/04/2022 dell' U.O.C. Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica e con nota prot. 4851 del 25/01/2022 dell' U.O.C. Servizi Tecnici e Patrimoniali sono stati forniti gli importi da accantonare.	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	717.475,14	47.400,90	227.653,63	537.222,41
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	717.475,14	47.400,90	227.653,63	537.222,41
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.434.950,28	94.801,80	455.307,26	1.074.444,82

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
-------	---------------------------	--

Tab. 41 - Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi come nella seguente tabella

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per Premi operosità SUMAI	Il Fondo Premio operosità SAI è costituito, a decorrere dal 01.01.1996, dall'accantonamento di una mensilità di ciascun medico specialista a tempo indeterminato per l'attività prestata presso questa Azienda nel corso dell'esercizio (circolare della Direzione per la Gestione delle Spese Sanitarie n.6/1997 e Convenzione Unica nazionale dei Medici SUMAI)

Altre informazioni relative al trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	Il Fondo è composto esclusivamente dalla voce Premi Operosità Medici Sumaisti, in quanto il trattamento di fine rapporto per il personale dipendente non è liquidato dall'Azienda Ospedaliera. A questo provvede l'INPS – Sezione CPS/CPDEL. L'Azienda provvede, durante l'esercizio, a versare mensilmente all'istituto i contributi a carico dell'ente e del dipendente, per cui non prevede apposito fondo

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDZ999	D) DEBITI	161.331.913,06	909.360.635,50	878.883.702,22	191.808.846,34	35.399.316,25	6.156.648,10
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	2.285,76	12.075,41	4.670,00	9.691,17	0,00	0,00
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	2.285,76	12.075,41	4.670,00	9.691,17	0,00	0,00
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	139.360,01	328.499,89	329.260,11	138.599,79	0,00	0,00
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	16.888,92	323.419,22	201.768,35	138.539,79	0,00	0,00
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	302.133,37	176.879,43	125.253,94	0,00	0,00
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	16.888,92	21.285,85	24.888,92	13.285,85	0,00	0,00
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	122.471,09	5.080,67	127.491,76	60,00	0,00	0,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	10.413,05	65.307,64	63.640,14	12.080,55	6.282,50	0,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.504.806,06	25.688.132,45	23.562.650,98	9.630.287,53	2.555.573,47	0,00
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.011.324,77	25.253.832,62	22.886.539,72	9.378.617,67	2.555.573,47	0,00
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore Anno-1	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisiti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	6.933.622,68	25.253.832,62	22.813.653,63	9.373.801,67	2.555.573,47	0,00
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	77.702,09	0,00	72.886,09	4.816,00	0,00	0,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	493.481,29	434.299,83	676.111,26	251.669,86	0,00	0,00
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	20.494,61	110.564,13	101.954,64	29.104,10	20.134,72	0,00
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	20.494,61	110.564,13	101.954,64	29.104,10	20.134,72	0,00
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	66.134.563,09	382.234.164,12	364.858.827,48	83.509.899,73	32.452.621,19	6.156.648,10
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.554,81	35.416,11	35.399,99	278.570,93	0,00	0,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.554,81	35.416,11	35.399,99	278.570,93	0,00	0,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	65.856.008,28	382.198.748,01	364.823.427,49	83.231.328,80	32.452.621,19	6.156.648,10
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	66.850.628,06	382.844.080,20	364.823.427,49	84.871.280,77	32.452.621,19	6.156.648,10
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-994.619,78	-645.332,19	0,00	-1.639.951,97	0,00	0,00
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	21.161.994,83	115.542.897,97	115.773.983,41	20.930.909,39	0,00	0,00
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	19.506.048,77	91.125.213,27	89.311.580,64	21.319.681,40	0,00	0,00
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	46.851.946,88	294.253.780,62	284.877.134,82	56.228.592,68	364.704,37	0,00
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	39.101.416,10	255.106.681,48	246.713.949,30	47.494.148,28	0,00	0,00
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	7.750.530,78	39.147.099,14	38.163.185,52	8.734.444,40	364.704,37	0,00
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	4.521.427,75	24.162.154,91	24.209.565,44	4.474.017,22	721,72	0,00
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	3.229.103,03	14.984.944,23	13.953.620,08	4.260.427,18	363.982,65	0,00

Tab. 42 - Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2017 e precedente	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
PDZ999	D) DEBITI	904.197,42	1.336.468,84	129.470,25	91.480,80	189.347.229,03	191.808.846,34
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	2.285,76	0,00	0,00	0,00	7.405,41	9.691,17
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	2.285,76	0,00	0,00	0,00	7.405,41	9.691,17
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0,00	0,00	0,00	0,00	138.599,79	138.599,79
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2017 e precedente	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	138.539,79	138.539,79
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	125.253,94	125.253,94
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	13.285,85	13.285,85
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	60,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	488,05	0,00	0,00	0,00	11.592,50	12.080,55
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	901.423,61	1.336.468,84	129.470,25	91.480,80	7.171.444,03	9.630.287,53
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	901.423,61	1.336.468,84	129.470,25	91.480,80	6.919.774,17	9.378.617,67
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	901.423,61	1.336.468,84	129.470,25	91.480,80	6.914.958,17	9.373.801,67
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	4.816,00	4.816,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0,00	0,00	0,00	0,00	251.669,86	251.669,86
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2017 e precedente	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	29.104,10	29.104,10
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	0,00	0,00	29.104,10	29.104,10
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	0,00	0,00	0,00	0,00	83.509.899,73	83.509.899,73
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	278.570,93	278.570,93
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	278.570,93	278.570,93
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	0,00	0,00	0,00	0,00	83.231.328,80	83.231.328,80
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	0,00	0,00	0,00	0,00	84.871.280,77	84.871.280,77
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.639.951,97	-1.639.951,97
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	0,00	0,00	0,00	0,00	20.930.909,39	20.930.909,39
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	21.319.681,40	21.319.681,40
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	0,00	0,00	0,00	0,00	56.228.592,68	56.228.592,68
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	47.494.148,28	47.494.148,28
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	8.734.444,40	8.734.444,40

(Continua)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2017 e precedente	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	4.474.017,22	4.474.017,22
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	4.260.427,18	4.260.427,18

Tab. 43 - Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			TOTALE
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	
PZ999	D) DEBITI	191.808.846,34	0,00	0,00	191.808.846,34
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	9.691,17	0,00	0,00	9.691,17
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	9.691,17	0,00	0,00	9.691,17
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	138.599,79	0,00	0,00	138.599,79
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a	D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b	D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a	D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b	D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a	D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b	D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a	D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b	D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a	D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b	D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a	D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. SP	DEBITI	Anno 2017 e precedente	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
PDA111b	D.III.7.b) Acconto da Azienda zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0,00	0,00	0,00
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA				0,00	0,00	0,00
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				138.539,79	0,00	138.539,79
PDA120a	D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA				125.253,94	0,00	125.253,94
PDA120b	D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero				13.285,85	0,00	13.285,85
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA				60,00	0,00	60,00
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI				12.080,55	0,00	12.080,55
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE				9.630.287,53	0,00	9.630.287,53
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				9.378.617,67	0,00	9.378.617,67
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0,00	0,00	0,00
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0,00	0,00	0,00
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0,00	0,00	0,00
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				0,00	0,00	0,00
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				0,00	0,00	0,00
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni				9.373.801,67	0,00	9.373.801,67
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP				0,00	0,00	0,00
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov Aut (extra fondo)				4.816,00	0,00	4.816,00
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0,00	0,00	0,00
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione				251.669,86	0,00	251.669,86
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0,00	0,00	0,00
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA			TOTALE
		Esigibili Pagabili entro l'esercizio successivo (vc)	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	29.104,10	0,00	0,00	29.104,10
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	29.104,10	0,00	0,00	29.104,10
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	83.509.899,73	0,00	0,00	83.509.899,73
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.570,93	0,00	0,00	278.570,93
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	278.570,93	0,00	0,00	278.570,93
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	83.231.328,80	0,00	0,00	83.231.328,80
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	84.871.280,77	0,00	0,00	84.871.280,77
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-1.639.951,97	0,00	0,00	-1.639.951,97
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	20.930.909,39	0,00	0,00	20.930.909,39
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	21.319.681,40	0,00	0,00	21.319.681,40
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	56.228.592,68	0,00	0,00	56.228.592,68
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	47.494.148,28	0,00	0,00	47.494.148,28
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	8.734.444,40	0,00	0,00	8.734.444,40
PDA380a	D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	4.474.017,22	0,00	0,00	4.474.017,22
PDA380b	D.XI.4.b) Altri debiti diversi	4.260.427,18	0,00	0,00	4.260.427,18

Tab. 44 - Dettaglio dei debiti per scadenza

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Altre prestazioni per STP	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Contributi L. 210 92
Totale	0,00	0,00	9.373.801,67	0,00	4.816,00	0,00
ULSS 501	0,00	0,00	14.897,20	0,00	0,00	0,00
ULSS 502	0,00	0,00	61.207,33	0,00	0,00	0,00
ULSS 503	0,00	0,00	362.093,71	0,00	0,00	0,00
ULSS 504	0,00	0,00	15.454,00	0,00	0,00	0,00
ULSS 505	0,00	0,00	12.027,92	0,00	0,00	0,00
ULSS 506	0,00	0,00	1.044.748,92	0,00	0,00	0,00
ULSS 507	0,00	0,00	15.476,70	0,00	2.516,00	0,00
ULSS 508	0,00	0,00	48.887,48	0,00	0,00	0,00
ULSS 509	0,00	0,00	2.807,00	0,00	0,00	0,00
AO 901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AOUI 912	0,00	0,00	395.590,25	0,00	0,00	0,00
IOV 952	0,00	0,00	7.400.611,16	0,00	2.300,00	0,00

Tab. 46 - Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

15. Ratei e risconti passivi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 47 - Ratei Passivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)

RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
TOTALE PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	7.786.345,18	0,00
A.9.C.n) Proventi attività commerciale	7.786.345,18	0,00

Tab. 48 - Risconti Passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Trattasi di valori generati dal rinvio dei ricavi rilevati nell'esercizio in quanto relativi a più annualità e alla copertura di costi specifici.

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	158.438.542,66	0,00	7.271.607,39	151.166.935,27
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00

(Continua)

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	64.935.987,59	0,00	3.930.067,59	61.005.920,00
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	29.519.333,62	0,00	3.341.539,80	26.177.793,82
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0,00	0,00	0,00	0,00
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	63.983.221,45	0,00	0,00	63.983.221,45

Tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Per il 2021 nella voce “Altri Depositi cauzionali” sono ricompresi i titoli acquisiti per Eredità ma ancora in fase di liquidazione del valore corrispondente e quindi ancora intestati al de cuius di cui alla DDG n.2251 del 13/12/2021 pari a € 440.570,00; nella voce beni in comodato i beni relativi all'Ospedale Sant'Antonio aggiornati al 31/12 con l'Azienda AULSS 6 Euganea e l'aggiornamento a seguito di cessione di beni da parte della Protezione Civile pari a € 1.205.409; e di conferimento da Azienda Zero per € 29.317,60.

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	0,00	82.875.225,00	52.720.631,78	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)	0,00	0,00	0,00	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	0,00	0,00	376.903,00	

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
----------------	----------------	-----------------	------------	------------	---------------

Tab. 50 - Dettagli in contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	157.302.924,07	139.934.900,29
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	147.944.438,30	132.990.346,14
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	135.595.856,78	120.641.764,62
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	10.772.868,00	10.772.868,00
AA0031a	A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	0,00	0,00
AA0031b	A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	10.772.868,00	10.772.868,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.947.763,78	26.993.671,62
AA0032a	A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	28.930.939,20	14.650.693,61
AA0032b	A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	13.016.824,58	12.342.978,01
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	82.875.225,00	82.875.225,00
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.490.000,00	9.490.000,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	73.385.225,00	73.385.225,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	12.348.581,52	12.348.581,52
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.855.867,82	6.864.171,37
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov Aut (extra fondo)	376.903,00	376.903,00
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	376.903,00	376.903,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	63.831,25	63.831,25
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	63.831,25	63.831,25
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.415.133,57	6.423.437,12
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.765.399,29	37.693,84
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.649.734,28	6.385.743,28
AA0150a	A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	6.181.050,28	6.181.050,28
AA0150b	A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA'	468.684,00	204.693,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 e della Legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0,00	0,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0,00	0,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	502.617,95	80.382,78

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Dettaglio rettifica in C Esercizio per destinazione ad investimenti	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	% Incidenza
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	157.302.924,07	22.819.864,78	15%
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	147.944.438,30	22.763.407,56	15%
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	135.595.856,78	22.763.407,56	17%
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	10.772.868,00	0,00	0%
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	0,00	0,00	0%
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	10.772.868,00	0,00	0%
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	41.947.763,78	22.763.407,56	54%
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	28.930.939,20	22.740.638,20	79%
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA	13.016.824,58	22.769,36	0%
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni	82.875.225,00	0,00	0%
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9.490.000,00	0,00	0%
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	73.385.225,00	0,00	0%
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0%

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale		
AA0040 (A.1.A.2)	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)				12.348.581,52	0,00	0%
AA0050 (A.1.B)	Contributi c/esercizio (extra fondo)				8.855.867,82	0,00	0%
AA0060 (A.1.B.1)	da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				376.903,00	0,00	0%
AA0070 (A.1.B.1.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)				0,00	0,00	0%
AA0080 (A.1.B.1.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA)				0,00	0,00	0%
AA0090 (A.1.B.1.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)				376.903,00	0,00	0%
AA0100 (A.1.B.1.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)				0,00	0,00	0%
AA0110 (A.1.B.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				63.831,25	0,00	0%
AA0120 (A.1.B.2.1)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)				63.831,25	0,00	0%
AA0130 (A.1.B.2.2)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)				0,00	0,00	0%
AA0140 (A.1.B.3)	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo))				8.415.133,57	0,00	0%
AA0141 (A.1.B.3.1)	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.765.399,29	0,00	0%
AA0150 (A.1.B.3.2)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)				6.649.734,28	0,00	0%
AA0150a (A.1.B.3.2.a)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'				6.181.050,28	0,00	0%
AA0150b (A.1.B.3.2.b)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA'				468.684,00	0,00	0%
AA0160 (A.1.B.3.3)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)				0,00	0,00	0%
AA0170 (A.1.B.3.4)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)				0,00	0,00	0%
AA0171 (A.1.B.3.5)	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con Legge 133/2008 della legge 23 dicembre 2009 n. 191				0,00	0,00	0%
AA0180 (A.1.C)	Contributi c/esercizio per ricerca)				0,00	0,00	0%

(Continua)

Dettaglio rettifica in C Esercizio per destinazione ad investimenti	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	% Incidenza
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	0,00	0,00	0%
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	0,00	0,00	0%
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	0,00	0,00	0%
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	0,00	0,00	0%
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	502.617,95	56.457,22	11%

Tab. 52 - Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono stati finanziati parte dei costi legati all'emergenza sanitaria e per i maggiori investimenti.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	3.984.848,00	21.285.284,00	39.468.046,00	6.848.148,00	10.722.524,00	322.968.204,00	12.481.752,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	2.327.095,00	11.862.792,00	21.010.213,00	3.840.160,00	6.639.506,00	193.608.778,00	6.601.445,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialista ambulatoriale	553.303,00	2.705.140,00	5.642.588,00	849.218,00	1.376.776,00	54.731.651,00	1.696.596,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	14.654,00	65.701,00	327.833,00	20.706,00	51.711,00	9.200.296,00	36.798,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.035.743,00	6.242.127,00	12.083.508,00	2.015.666,00	2.526.174,00	63.598.512,00	4.017.874,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	8.053,00	16.774,00	48.154,00	12.048,00	28.957,00	996.917,00	14.239,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	46.000,00	392.750,00	355.750,00	110.350,00	99.400,00	832.050,00	114.800,00

Dettaglio rettifica in C Esercizio per destinazione ad investimenti							Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	% Incidenza
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	3.994.848,00	21.285.284,00	39.468.046,00	6.848.148,00	10.722.524,00	322.968.204,00	12.481.752,00	
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	182.285,88	404.388,77	508.089,80	272.295,00	909.143,89	14.715.517,35	458.054,03	
AA0450_ricavi extraregione	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	182.285,88	404.388,77	508.089,80	272.295,00	909.143,89	14.715.517,35	458.054,03	
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	4.167.133,88	21.689.672,77	39.976.135,80	7.120.443,00	11.631.667,89	337.683.721,35	12.939.806,03	
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
	Fondo di perequazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	671.516,00	900.296,00	228.780,00	0,25

Tab. 54 - Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

	Valore Anno 2020	Valore Anno 2021
Ricoveri Ordinari (70% DRG)	1.526.000,00	2.046.000,00
Retta Alberghiera	287.000,00	310.000,00
Quota parte di RICAVI relativi all'attività art. 58 i cui ricavi sono in altri conti (A.4.a.1.9-A.4.C-A.4.A.2)	33.651.516,00	16.938.392,65
TOTALE ALTRI RICAVI	35.464.516,00	19.294.392,65
Quota parte di costi relativi all'attività art. 58 i cui ricavi sono in altri conti (A.4.a.1.9-A.4.C-A.4.A.2)	9.059.422,61	6.543.978,60
Accantonamento Balduzzi (B.14.D.10)	297.817,14	535.014,21
TOTALE ALTRI COSTI	9.357.239,75	7.078.992,81

	Valore Anno 2019	Valore Anno 2020
TOTALE RICAVI COMPLESSIVI	52.344.668,11	41.380.860,84
TOTALE COSTI COMPLESSIVI	28.805.692,64	31.567.123,38
DELTA FINALE	23.538.975,47	9.813.737,46

Il fondo di perequazione è già compreso nella voce BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att.libero professionale intramoenia-Altro

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione calcolata applicato il criterio Base di allocazione = ricavi generatisi. Tale criterio prevede di riportare i ricavi derivanti dall'attività libero professionale intramoenia al totale dei ricavi della produzione aziendale, quest'ultimi depurati dei ricavi generati dai medici non in esclusività.

Ai fini della definizione del margine generato dall'attività intramoenia è utile segnalare che i prospetti riportano solo una parte dei ricavi e dei costi collegabili all'attività intramoenia.

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	CONSUNTIVO													
	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ.OSP.PADOVA	AZ.OSP.UNIV.INT.	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	9.758,03	17.772,48	36.920,48	9.968,69	172.157,19	109.911,99	942,96	36.246,94	17.876,83	0,00	29.436,59	251.159,28	0,00	692.151,46
AA0821 (Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	9.758,03	17.493,91	36.339,75	9.937,35	171.861,49	99.568,42	882,20	36.193,45	17.876,83	0,00	29.436,59	206.350,83	0,00	635.698,85
AA0821a (Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	9.758,03	17.486,56	29.987,86	9.937,35	152.746,73	83.107,43	0,00	35.794,53	17.876,83	0,00	29.436,59	194.580,52	0,00	580.712,43
AA0821b (Medicinali senza AIC)	0,00	7,35	286,51	0,00	18.764,76	15.394,70	0,00	398,92	0,00	0,00	0,00	2.508,99	0,00	37.361,23
AA0821c (Emoderivati di produzione regionale)	0,00	0,00	6.065,38	0,00	350,00	1.066,29	882,20	0,00	0,00	0,00	0,00	9.261,32	0,00	17.625,19
AA0822 (Sangue ed emocomponenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0823 (Dispositivi medici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.094,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.502,38	0,00	32.596,64
AA0823.a (Dispositivi medici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.657,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.267,17	0,00	23.924,27
AA0823.b (Dispositivi medici impiantabili attivi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.549,00
AA0823.c (Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	888,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.235,21	0,00	5.123,37
AA0824 (Prodotti dietetici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	454,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.928,14	0,00	3.382,22
AA0825 (Materiali per la profilassi (vaccini))	0,00	278,57	580,73	31,34	295,70	3.686,83	60,76	53,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.987,42
AA0826 (Prodotti chimici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.358,06	0,00	10.358,06
AA0827 (Materiali e prodotti per uso veterinario)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA0828 (Altri beni e prodotti sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.007,71	0,00	5.068,22
AA0829 (Prodotti alimentari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,20	0,00	9,20
AA082a (Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,96	0,00	50,85
AA082b (Combustibili, carburanti e lubrificanti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082c (Supporti informatici e cancelleria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082d (Materiale per la manutenzione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AA082e (Altri beni e prodotti non sanitari)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 55 - Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Incremento rilevato è da imputare soprattutto alla variazione del fondo rischi a seguito della rimodulazione per il verificarsi degli eventi.

19. Acquisti di beni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENISANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	DISTRIBUZIONE		TOTALE
		Diretta	Per conto	TOTALE
	Totale	129.358.440,77	0,00	129.358.440,77
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127.400.329,05	0,00	127.400.329,05
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	124.903.796,07	0,00	124.903.796,07
BA0050	Medicinali senza AIC	2.278.365,14	0,00	2.278.365,14
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	218.167,84	0,00	218.167,84
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	1.622.445,00	0,00	1.622.445,00
BA0061	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità Intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0062	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità Extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0063	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	1.622.445,00	0,00	1.622.445,00
BA0250	Prodotti dietetici	335.666,72	0,00	335.666,72

Tab. 56 - Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507	ULSS 508	ULSS 509	AZ. OSP. PADOVA	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata	Istituto Oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
CE_ACQBeni	Totale Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	0,00	0,00	4.136,21	216,00	1.948,32	28.247,11	683,10	42.647,17	0,00	0,00	71.038,03	12.430.262,96	0,00	12.579.178,90
CE_ACQSAN	Totale acquisti beni sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0,00	0,00	4.136,21	216,00	1.948,32	28.247,11	683,10	42.647,17	0,00	0,00	71.038,03	12.430.262,96	0,00	12.579.178,90
CE_ACQSAN1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	3.941,01	216,00	1.948,32	20.357,58	683,10	42.647,17	0,00	0,00	71.038,03	12.151.019,01	0,00	12.291.850,22
CE_ACQSAN11	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	3.941,01	216,00	1.948,32	20.357,58	683,10	42.647,17	0,00	0,00	71.038,03	12.151.019,01	0,00	12.291.850,22
CE_ACQSAN12	Medicinali senza AIC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN13	Ossigeno e altri gas medicali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN14	Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN141	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN142	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN143	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN2	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN3	Dispositivi medici	0,00	0,00	195,20	0,00	0,00	5.438,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,95	0,00	5.757,76
CE_ACQSAN31	Dispositivi medici	0,00	0,00	195,20	0,00	0,00	5.438,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,95	0,00	5.757,76
CE_ACQSAN32	Dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN33	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN4	Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288,75
CE_ACQSAN5	Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.162,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.162,17
CE_ACQSAN6	Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN7	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQSAN8	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.120,00	0,00	279.120,00
CE_ACQSAN81	Emoderivati CRAT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO											CONSUNTIVO		VARIAZIONE		VARIAZIONE %
												Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021	
CE_ACQSAN82	Altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.120,00	0,00	279.120,00
CE_ACQNOS	Totale Acquisto beni non sanitari da Aziende Sanitarie da Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS0	Prodotti alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS1	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS2	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS3	Supporti informatici e cancelleria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS4	Materiale per la manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CE_ACQNOS5	Altri beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 57 - Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 Acquisiti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni.

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Trattasi di dispositivi medici e medicinali come conseguenza di situazione di emergenza generate dall'urgenza di materiale salva vita rispetto alla consegna del bene acquistato. Per quanto riguarda l'acquisto di organi e di tessuti è stata effettuata una riclassificazione a seguito indicazioni di Azienda Zero a Prestazioni sanitarie.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rileva l'incremento di € 3,2 ml di prodotti farmaceutici ed emoderivati riconducibile principalmente ai medicinali con AIC. Tale incremento, comunque, rispetta il tetto di costo dei prodotti farmaceutici. Si rileva inoltre un incremento di € 12,1 ml riconducibili principalmente alla voce dei dispositivi medici. Si evidenzia che in tale conto nell'esercizio 2021 tramite transazione con il fornitore è stato contabilizzato il costo della cessione del parco strumentario chirurgico del polo di sterilizzazione integrato che fornisce il servizio in service. Il valore complessivo della transazione, da considerarsi una tantum, è di € 7,6 ml che sono un "di cui" dello scostamento sopra evidenziato.

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 501	ULSS 502	ULSS 503	ULSS 504	ULSS 505	ULSS 506	ULSS 507
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ambulatoriale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (riabilitativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (file F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (termali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (farmaceutica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (ambulatoriale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (file F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (termali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	15.795,05	88.312,00	45.962,87	16.058,00	46.740,72	682.208,85	32.544,20
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA (C+D)	15.795,05	88.312,00	45.962,87	16.058,00	46.740,72	682.208,85	32.544,20
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	15.795,05	88.312,00	45.962,87	16.058,00	46.740,72	682.208,85	32.544,20
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ODICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI MOBILITA'	ULSS 508	ULSS 509	Azienda Ospedale Università Padova	Azienda Ospedaliera Università Integrata Verona	Istituto oncologico Veneto	ULSS 500	Totale Aziende Regione Veneto
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (medicina di base)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (farmaceutica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ambulatoriale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (riabilitativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (file F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (termali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (medicina di base)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (farmaceutica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale (ambulatoriale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (integrativa)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (protesica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (ospedaliera)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (file F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (termali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (trasporto)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C) POSTE R	72.960,05	9,30	0,00	528.077,74	14.568.502,80	21.285,85	16.118.457,43
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità (C+D)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA (C+D)	72.960,05	9,30	0,00	528.077,74	14.568.502,80	21.285,85	16.118.457,43
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	72.960,05	9,30	0,00	528.077,74	14.568.502,80	21.285,85	16.118.457,43
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.118.457,43

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	47.099.018,15	58.046.422,70	10.947.404,55	23%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0,00	0,00	0,00	0%
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00	0%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	0,00	0,00	0%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	0,00	0,00	0%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00	0,00	0,00	0%
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00	0%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	735.037,19	768.261,10	33.223,91	5%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	735.037,19	768.261,10	33.223,91	5%
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0%
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0%
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00	0%
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	0%
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00	0%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%

BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00	0%
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00	0%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00	0%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	0%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	0%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.108.673,30	6.730.397,00	621.723,70	10%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.420.490,73	3.049.689,56	629.198,83	26%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.688.182,57	3.680.707,44	-7.475,13	0%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00	0,00	0,00	0%
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	0,00	0,00	0,00	0%
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	14.625.635,60	17.918.668,05	3.293.032,45	23%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	2.826.192,69	3.557.018,21	730.825,52	26%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	7.834.900,28	10.399.948,84	2.565.048,56	33%

BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	0%
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	3.313.589,09	3.279.946,50	-33.642,59	-1%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	650.953,54	681.754,50	30.800,96	5%
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	830.208,86	550.526,54	-279.682,32	-34%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	496.226,70	501.940,25	5.713,55	1%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00	0%
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	231.209,15	27.300,44	-203.908,71	-88%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72.884,09	0,00	-72.884,09	-100%
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	29.888,92	21.285,85	-8.603,07	-29%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	20.280.587,59	27.437.240,68	7.156.653,09	35%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	246.411,48	163.888,41	-82.523,07	-33%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	20.034.176,11	27.273.352,27	7.239.176,16	36%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.710.428,22	3.346.880,75	636.452,53	23%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.915.418,54	5.897.984,73	3.982.566,19	208%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	275.922,61	1.301.122,53	1.025.199,92	372%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	13.918.049,65	15.882.214,13	1.964.164,48	14%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.214.357,09	845.150,13	-369.206,96	-30%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	0%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	0%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.518.875,61	4.641.329,33	122.453,72	3%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.274.969,43	3.210.357,49	-64.611,94	-2%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	18.298,78	0,00	-18.298,78	-100%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	61.843,02	57.748,30	-4.094,72	-7%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.163.764,38	1.373.223,54	209.459,16	18%
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	194.788,64	185.686,29	-9.102,35	-5%
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	968.975,74	1.187.537,25	218.561,51	23%
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	0,00	0,00	0,00	0%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00	0%
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	0%
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 59 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti di servizi sanitari	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	0%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00	0%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%

BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	6.108.673,30	6.730.397,00	621.723,70	10%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.420.490,73	3.049.689,56	629.198,83	26%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.688.182,57	3.680.707,44	-7.475,13	0%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	0%
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160a	B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160b	B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160c	B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160d	B.2.A.12.2.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	0%
BA1160e	B.2.A.12.2.E) Altro	0,00	0,00	0,00	0%
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180a	B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180b	B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180c	B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180d	B.2.A.12.5.D) Hospice	0,00	0,00	0,00	0%
BA1180e	B.2.A.12.5.E) Altro	0,00	0,00	0,00	0%
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	14.625.635,60	17.918.668,05	3.293.032,45	23%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2.826.192,69	3.557.018,21	730.825,52	26%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	7.834.900,28	10.399.948,84	2.565.048,56	33%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	0%
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.313.589,09	3.279.946,50	-33.642,59	-1%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	650.953,54	681.754,50	30.800,96	5%
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	830.208,86	550.526,54	-279.682,32	-34%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	496.226,70	501.940,25	5.713,55	1%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00	0%
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	0%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	231.209,15	27.300,44	-203.908,71	-88%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72.884,09	0,00	-72.884,09	-100%
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	29.888,92	21.285,85	-8.603,07	-29%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	20.280.587,59	27.437.240,68	7.156.653,09	35%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	246.411,48	163.888,41	-82.523,07	-33%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	20.034.176,11	27.273.352,27	7.239.176,16	36%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.710.428,22	3.346.880,75	636.452,53	23%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.915.418,54	5.897.984,73	3.982.566,19	208%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	275.922,61	1.301.122,53	1.025.199,92	372%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	13.918.049,65	15.882.214,13	1.964.164,48	14%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.214.357,09	845.150,13	-369.206,96	-30%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00	0%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00	0%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.518.875,61	4.641.329,33	122.453,72	3%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.274.969,43	3.210.357,49	-64.611,94	-2%

BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	18.298,78	0,00	-18.298,78	-100%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	61.843,02	57.748,30	-4.094,72	-7%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.163.764,38	1.373.223,54	209.459,16	18%
BA1530a	B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	194.788,64	185.686,29	-9.102,35	-5%
BA1530b	B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530c	B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530d	B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO)	968.975,74	1.187.537,25	218.561,51	23%
BA1530y	B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1530z	B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00	0%
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	0%
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 60 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget o Tetto annuale	Importo liquidità o certificato	Importo riservato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
BOTSIOS KONSTANTINOS - VIA RISORGIMENTO,34 -MONTEBELLUNA TV		BTSKST57T28Z115K	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	35.878,88	0,00	35.878,88	35.878,88	0,00	0,00	35.878,88
CALLIGARO ANTONIA - VIA ROMA ,157 - LOZZO DI CADORE BL		CLLNTN58E55E708S	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	78.350,36	0,00	78.350,36	78.350,36	0,00	0,00	78.350,36
CALORE CHIARA - VIA S. SANTORIO -PADOVA		CLRCHR76L55A001C	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	26.428,18	0,00	26.428,18	26.428,18	0,00	0,00	26.428,18
CHIECO BIANCHI FULVIA - VIA MARCO POLO, 3 - PADOVA		CHCFLV63A46A662H	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	45.661,31	0,00	45.661,31	45.661,31	0,00	0,00	45.661,31
DEL ROSS TERESA - VIA MONTAIGNE,6 - PADOVA		DLRTRS59R68A059X	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	75.065,48	0,00	75.065,48	75.065,48	0,00	0,00	75.065,48
FAVARO MARIA - VIA SANTA CECILIA 19 - SELVAZZANO DENTRO PD		FVRMRA62E50A296T	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	72.049,00	0,00	72.049,00	72.049,00	0,00	0,00	72.049,00
FERRI MARCELLO - VIA PARISE 1/7 - ODERZO TV		FRRMCL56M30C424Z	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	8.809,28	0,00	8.809,28	8.809,28	0,00	0,00	8.809,28
INSACCO EGLE ALBA - VIA MANZONI, 3 - NOVENTA PADOVANA PD		NSCGLB59C50M088X	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	65.213,22	0,00	65.213,22	65.213,22	0,00	0,00	65.213,22
PALEGO PIERFRANCESCO - VIA MANZONI, 44/BIS - PADOVA		PLGPFRR70E10G478N	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	73.030,32	0,00	73.030,32	73.030,32	0,00	0,00	73.030,32
POLONIA PATRIZIA - VIA VIVALDI, 29 - VIGONZA - PD		PLNPRZ52T48L195L	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	65.495,92	0,00	65.495,92	65.495,92	0,00	0,00	65.495,92
ARDENGI PATRIZIA - VIA MONTEGROTTO 28 - VENEZIA		RDNPRZ68P55L736N	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	42.206,33	0,00	42.206,33	42.206,33	0,00	0,00	42.206,33
GIACON GABRIELLA VIA A.DESCALZI 12 - PADOVA		GCGNRL59T42G224Z	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	41.769,44	0,00	41.769,44	41.769,44	0,00	0,00	41.769,44
RESENTE CHIARA V.LO TRENTO 19/A ALBIGNASEGO PD		RSNCHR76R60F382P	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	49.213,03	0,00	49.213,03	49.213,03	0,00	0,00	49.213,03
LORENZIN MARIAGRAZIA VIA ALBERTO DA GIUSSANO 17 - ROSA' VI		LRNMRGR84P57E970K	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	15.295,99	0,00	15.295,99	15.295,99	0,00	0,00	15.295,99
DI MARIA MONIA LETIZIA - VIA G. CARDUCI -VIGODARZERE PD		DMRML76M65G224D	SPECIALISTICA AMBULATORIALE - SUMAI	2021	30.192,42	0,00	30.192,42	30.192,42	0,00	0,00	30.192,42
RIMBORSI SPESE VARIE 2021				2021	3.178,94	0,00	3.178,94	3.178,94	0,00	0,00	3.178,94
ACCANTONAMENTI ANNO 2021				2021	40.423,00	0,00	0,00	40.423,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 61 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

CODICE MOD.CE	Dettaglio acquisti servizi non sanitari	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	54.746.684,90	61.882.337,57	7.135.652,67	13%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.840.727,04	3.767.254,63	926.527,59	33%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.668.000,17	7.751.578,29	83.578,12	1%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.949.175,41	6.902.282,49	-46.892,92	-1%
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.228.719,95	1.224.368,79	-4.351,16	0%
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5.720.455,46	5.677.913,70	-42.541,76	-1%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6.932.014,38	8.056.568,90	1.124.554,52	16%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	275.470,67	436.371,90	160.901,23	58%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	475.912,68	480.483,48	4.570,80	1%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.030.539,29	2.410.270,25	379.730,96	19%
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	774.794,86	684.925,20	-89.869,66	-12%
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	6.990.929,22	9.538.317,10	2.547.387,88	36%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	701.424,14	906.202,24	204.778,10	29%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	354.601,14	413.917,67	59.316,53	17%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	19.311,76	23.952,51	4.640,75	24%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	335.289,38	389.965,16	54.675,78	16%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	18.753.095,90	20.534.165,42	1.781.069,52	9%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	170,00	15.079,02	14.909,02	8.770%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	171.185,11	235.945,67	64.760,56	38%

BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	18.581.740,79	20.283.140,73	1.701.399,94	9%
BA1740a	B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	11.709.641,40	12.133.413,58	423.772,18	4%
BA1740b	B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	6.872.099,39	8.149.727,15	1.277.627,76	19%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.654.767,62	1.445.908,82	-208.858,80	-13%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00	0%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.532.716,21	1.305.968,77	-226.757,44	-15%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	181.391,67	220.013,34	38.621,67	21%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	403,66	26,61	-377,05	-93%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	982.106,82	853.526,85	-128.579,97	-13%
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00	0%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	368.814,06	232.391,97	-136.422,09	-37%
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lettera c); del D.L. 112/2008; convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00	0%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	122.051,41	139.950,05	17.898,64	15%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	122.051,41	139.950,05	17.898,64	15%
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	263.620,36	326.438,84	62.818,48	24%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.752,00	28.630,50	26.878,50	1.534%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	261.868,36	297.808,34	35.939,98	14%

Tab. 62 - Dettaglio acquisti servizi non sanitari

CODICE MOD.CE	Dettaglio manutenzioni e riparazioni	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	23.510.493,47	24.059.886,00	549.392,53	2%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.904.911,57	2.991.468,63	86.557,06	3%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.269.440,59	8.415.516,77	146.076,18	2%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.142.040,68	10.006.815,95	-135.224,73	-1%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	878,66	8.265,04	7.386,38	841%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	126.648,18	103.441,46	-23.206,72	-18%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.066.573,79	2.534.378,15	467.804,36	23%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 63 - Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31-12-2021	TIPOLOGIA CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.767.254,63	0,00	3.767.254,63	0%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7.751.578,29	0,00	7.751.578,29	0%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6.902.282,49	0,00	6.902.282,49	0%
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.224.368,79	0,00	1.224.368,79	0%
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5.677.913,70	0,00	5.677.913,70	0%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8.056.568,90	0,00	8.056.568,90	0%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	436.371,90	0,00	436.371,90	0%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	480.483,48	0,00	480.483,48	0%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.410.270,25	0,00	2.410.270,25	0%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	684.925,20	0,00	684.925,20	0%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.538.317,10	0,00	9.538.317,10	0%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	906.202,24	0,00	906.202,24	0%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	413.917,67	0,00	413.917,67	0%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	20.534.165,42	0,00	20.534.165,42	0%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.079,02	0,00	15.079,02	0%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	235.945,67	0,00	235.945,67	0%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	20.283.140,73	0,00	20.283.140,73	0%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	326.438,84	0,00	326.438,84	0%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	28.630,50	0,00	28.630,50	0%

BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	297.808,34	0,00	297.808,34	0%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	24.059.886,00	0,00	24.059.886,00	0%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.991.468,63	0,00	2.991.468,63	0%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	8.415.516,77	0,00	8.415.516,77	0%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	10.006.815,95	0,00	10.006.815,95	0%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	8.265,04	0,00	8.265,04	0%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	103.441,46	0,00	103.441,46	0%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.534.378,15	0,00	2.534.378,15	0%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
Global_ric	Totale Global	86.268.662,41	0,00	86.268.662,41	0%

Tab. 64 - Dettaglio costi per contratti multiservizio

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 65 - Dettaglio canoni di leasing

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 - Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

AS03 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie il cui valore incrementale di circa 7ml rispetto all'esercizio 2020 è principalmente imputabile all'acquisto di prestazioni aggiuntive per ridurre le liste di attesa e all'emergenza Covid 19:</p> <p>in particolare alle seguenti tipologie di prestazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio sanitarie da privato; - Consulenze sanitarie e socio sanitarie da privato-art.55 comma 2 CCNL 08/06/2000; - Altre consulenze sanitarie e socio sanitarie da privato; - Indennità a personale universitario-area sanitaria.
------------------	--

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, per un totale di € 1.305.958,77 registrando un decremento rispetto all'esercizio 2020 di circa € 200.000,00.

AS05 - Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere i costi tra manutenzioni ordinarie e incrementative, non si basano sulla straordinarietà dell'intervento, ma sull'effetto che i costi dell'intervento genera ossia è considerata incrementativa quando l'intervento si sostanzia in ampliamento, ammodernamento, sostituzione e altro miglioramento riferibile al bene che produce un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile.

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31-12-2020	Valore CE al 31-12-2021	Variazioni Importo	Variazioni % 504
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	224.852.952,20	218.603.348,69	6.249.603,51	3%
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	86.942.891,89	82.387.444,61	4.555.447,28	6%
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	80.806.110,08	76.348.030,68	4.458.079,40	6%
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	78.215.755,35	75.447.490,79	2.768.264,56	4%
BA2120	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	42.257.127,42	40.596.438,46	1.660.688,96	4%
BA2120	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	12.628.016,98	10.753.317,74	1.874.699,24	17%
BA2120	BA2120_inden (Indennità di risultato)	2.589.823,74	4.667.426,22	-2.077.602,48	-45%
BA2120	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	3.478.388,18	2.912.086,03	566.302,15	19%
BA2120	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	17.262.399,03	16.518.222,34	744.176,69	5%
BA2120	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	2.590.354,73	900.539,89	1.689.814,84	188%
BA2130	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.349.383,54	480.575,92	868.807,62	181%
BA2130	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	343.619,34	115.760,78	227.858,56	197%
BA2130	BA2130_inden (Indennità di risultato)	192.133,40	54.239,75	137.893,65	254%
BA2130	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	111.054,97	44.054,38	67.000,59	152%
BA2130	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	594.163,48	205.909,06	388.254,42	189%
BA2130	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	6.136.781,81	6.039.413,93	97.367,88	2%
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	6.073.173,28	5.949.350,19	123.823,09	2%
BA2160	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.434.199,25	3.159.896,15	274.303,10	9%
BA2160	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	419.481,18	350.486,94	68.994,24	20%
BA2160	BA2160_inden (Indennità di risultato)	842.012,96	1.123.924,44	-281.911,48	-25%
BA2160	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	59.822,93	39.777,01	20.045,92	50%
BA2160	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.317.656,96	1.275.265,65	42.391,31	3%
BA2160	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	63.608,53	90.063,74	-26.455,21	-29%
BA2170	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	38.968,04	28.442,36	10.525,68	37%
BA2170	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	1.365,74	749,97	615,77	82%
BA2170	BA2170_inden (Indennità di risultato)	7.529,82	41.299,96	-33.770,14	-82%
BA2170	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	763,81	0,00	763,81	0%
BA2170	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	14.981,12	19.571,45	-4.590,33	-23%
BA2170	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	137.910.060,31	136.215.904,08	1.694.156,23	1%
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	137.910.029,74	136.108.589,83	1.801.439,91	1%
BA2200	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	91.715.876,86	89.465.002,40	2.250.874,46	3%
BA2200	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	9.267.310,79	7.382.061,48	1.885.249,31	26%
BA2200	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	6.373.384,52	9.485.267,69	-3.111.883,17	-33%
BA2200	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2200	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	30.553.457,57	29.776.258,26	777.199,31	3%
BA2200	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	30,57	107.314,25	-107.283,68	-100%
BA2210	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,61	69.955,20	-69.954,59	-100%
BA2210	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	5.312,32	-5.312,32	-100%
BA2210	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	8.032,55	-8.032,55	-100%
BA2210	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2210	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	29,96	24.014,18	-23.984,22	-100%

BA2210	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni Importo	Variazioni % 504
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	867.328,92	757.732,73	109.596,19	14%
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	833.538,67	723.138,84	110.399,83	15%
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	833.538,67	640.709,18	192.829,49	30%
CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni Importo	Variazioni % 504
BA2250	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	269.371,87	260.248,94	9.122,93	4%
BA2250	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	161.606,53	89.351,49	72.255,04	81%
BA2250	BA2250_inden (Indennità di risultato)	221.069,16	153.032,79	68.036,37	44%
BA2250	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	5.268,68	3.429,48	1.839,20	54%
BA2250	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	176.222,43	134.646,48	41.575,95	31%
BA2250	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	82.429,66	-82.429,66	-100%
BA2260	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	30.135,83	-30.135,83	-100%
BA2260	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	458,00	-458,00	-100%
BA2260	BA2260_inden (Indennità di risultato)	0,00	33.988,87	-33.988,87	-100%
BA2260	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2260	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	0,00	17.846,96	-17.846,96	-100%
BA2260	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	33.790,25	34.593,89	-803,64	-2%
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	33.790,25	34.593,89	-803,64	-2%
BA2290	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	24.897,54	24.948,62	-51,08	-0%
BA2290	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.032,60	1.688,69	-656,09	-39%
BA2290	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2290	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	7.860,11	7.956,58	-96,47	-1%
BA2290	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2300	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 67 - Costi del personale - ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni Importo	Variazioni % 504
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	41.661.102,54	41.200.149,02	460.953,52	1%
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	389.391,39	338.135,50	51.255,89	15%
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	311.094,14	276.277,93	34.816,21	13%
BA2340	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	156.958,50	160.183,46	-3.224,96	-2%
BA2340	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	53.739,01	16.976,41	36.762,60	217%
BA2340	BA2340_inden (Indennità di risultato)	36.939,28	39.351,80	-2.412,52	-6%
BA2340	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2340	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	63.457,35	59.766,26	3.691,09	6%
BA2340	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	78.297,25	61.857,57	16.439,68	27%
BA2350	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	44.556,72	43.049,94	1.506,78	4%
BA2350	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	5.500,04	654,29	4.845,75	741%
BA2350	BA2350_inden (Indennità di risultato)	10.859,57	4.200,00	6.659,57	159%
BA2350	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2350	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	17.380,92	13.953,34	3.427,58	25%
BA2350	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	41.271.711,15	40.862.013,52	409.697,63	1%
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	41.249.269,59	40.622.677,98	626.591,61	2%
BA2380	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	27.549.723,53	26.675.891,88	873.831,65	3%

BA2380	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	2.699.655,28	2.142.794,88	556.860,40	26%
BA2380	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.771.576,53	2.794.492,47	-1.022.915,94	-37%
BA2380	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2380	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	9.228.314,25	9.009.498,75	218.815,50	2%
BA2380	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	22.441,56	239.335,54	-216.893,98	-91%
BA2390	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	15.854,97	159.061,45	-143.206,48	-90%
BA2390	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	11.926,71	-11.926,71	-100%
BA2390	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	1.274,29	12.421,66	-11.147,37	-90%
BA2390	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2390	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	5.312,30	55.925,72	-50.613,42	-91%
BA2390	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 68 - Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni Importo	Variazioni % 504
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	14.516.784,96	14.732.716,21	-215.931,25	-1%
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	900.216,74	997.872,66	-97.655,92	-10%
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	900.216,74	973.567,18	-73.350,44	-8%
BA2430	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	334.905,16	424.161,17	-89.256,01	-21%
BA2430	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	180.734,46	135.718,71	45.015,75	33%
BA2430	BA2430_inden (Indennità di risultato)	195.359,22	211.406,88	-16.047,66	-8%
BA2430	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2430	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	189.217,90	202.280,42	-13.062,52	-6%
BA2430	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	0,00	24.305,48	-24.305,48	-100%
BA2440	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,39	-0,39	-100%
BA2440	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2440	BA2440_inden (Indennità di risultato)	0,00	19.540,94	-19.540,94	-100%
BA2440	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2440	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	4.764,15	-4.764,15	-100%
BA2440	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	13.616.568,22	13.734.843,55	-118.275,33	-1%
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	13.572.557,94	13.658.901,75	-86.343,81	-1%
BA2470	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	9.715.931,86	9.513.581,42	202.350,44	2%
BA2470	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	244.788,64	189.834,75	54.953,89	29%
BA2470	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	656.114,89	988.188,16	-332.073,27	-34%
BA2470	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2470	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.955.722,55	2.967.297,42	-11.574,87	-0%
BA2470	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	44.010,28	75.941,80	-31.931,52	-42%
BA2480	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	27.823,70	52.070,58	-24.246,88	-47%
BA2480	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	4.564,91	1.589,65	2.975,26	187%
BA2480	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	2.132,46	5.517,10	-3.384,64	-61%
BA2480	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2480	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	9.489,21	16.764,47	-7.275,26	-43%
BA2480	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	0,00	0,00	0%
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 69 - Costi del personale - ruolo amministrativo

	IMPORTO FONDO AL 31.12.2016	IMPORTO FONDO AL 01.01.2021	PERSONALE PRESENTE AL 01.01.2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31.12.2021	IMPORTO FONDO AL 31.12.2021	VARIAZIONE FONDO 2021 VS FONDO ANNO 2016	VARIAZIONE FONDO 2021 VS FONDO INIZIALE 2021
CEB_1000 (Voci di Deltaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale))	38569441	54.216.092,68	5.965,00	650,00	485,00	6.130,00	54.216.092,68	15.646.651,70	0,00
BA2080_a (DIRIGENTI AREA SANITA)	13670186	20.195.101,48	824,00	169,00	133,00	860,00	20.195.101,48	6.524.915,75	0,00
BA2080_a1 (Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa)	9934426,8	14.066.760,19	0,00	0,00	0,00	0,00	14.066.760,19	4.132.333,41	0,00
BA2080_a2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	1581348,6	3.368.717,57	0,00	0,00	0,00	0,00	3.368.717,57	1.787.369,02	0,00
BA2080_a3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)	2154410,4	2.759.623,72	0,00	0,00	0,00	0,00	2.759.623,72	605.213,32	0,00
BA2080_b (DIRIGENTI PTA)	414175,69	671.967,96	20,00	1,00	3,00	18,00	671.967,96	257.792,27	0,00
BA2080_b1 (Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa)	347744,36	359.236,36	0,00	0,00	0,00	0,00	359.236,36	11.492,00	0,00
BA2080_b2 (Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro)	9083,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9.083,58	0,00
BA2080_b3 (Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale)	57347,75	312.731,60	0,00	0,00	0,00	0,00	312.731,60	255.383,85	0,00
BA2080_c (PERSONALE NON DIRIGENTE)	24485080	33.349.023,24	5.121,00	480,00	349,00	5.252,00	33.349.023,24	8.863.943,68	0,00

BA2080_c1 (Fondo condizioni di lavoro e incarichi)	12767595	17.708.612,80	0,00	0,00	0,00	0,00	17.708.612,80	4.941.017,82	0,00
BA2080_c2 (Fondo premialità e fasce)	11717485	15.640.410,44	0,00	0,00	0,00	0,00	15.640.410,44	3.922.925,86	0,00

Altre informazioni relative ai Fondi del personale

Il divieto di superamento del limite di utilizzo delle risorse destinate al trattamento accessorio anno 2016, di cui all'art.23 c.2 del D.Lgs. n.75 del 25 maggio 2017, non opera:

- relativamente agli incrementi previsti dal CCNL 2016-2018, secondo le disposizioni dell'art. 11 comma 1 lett.a) del D. Lgs. n.135 del 14 dicembre 2018, convertito in Legge n.12 del 11 febbraio 2019;

- con riferimento alle modifiche organizzative intervenute a livello regionale, ed in particolare dell'acquisizione da parte di questa Azienda dell'Ospedale S. Antonio, per cessione di ramo d'azienda dalla U.L.S.S. n. 6 "Euganea" e dell'istituzione di Azienda Zero, avvenuta con legge regionale n. 19 del 25 ottobre 2016;

- nell'incremento (non stabile) delle risorse provenienti dagli adeguamenti nei termini consentiti dall'art. 11 del D.L. 30 aprile 2019, n. 35, convertito nella legge 25 giugno 2019, n. 60 e per le risorse stanziati per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19 (DGRV n.646-715-1521 del 2020).

L'incremento di risorse che si registra tra il 2016 e 2021 è determinato dalle motivazioni sopra riportate.

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

AS04 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
------------------	--

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD.CE	Dettaglio oneri diversi di gestione	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.150.912,40	3.429.210,26	278.297,86	9%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.317.693,26	2.467.469,13	149.775,87	6%
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	5.217,58	500,00	-4.717,58	-90%
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	828.001,56	961.241,13	133.239,57	16%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	607.329,15	588.230,13	-19.099,02	-3%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	220.672,41	373.011,00	152.338,59	69%
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0%
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00	0%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione

B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni importo	Variazioni %
	607.329,15	588.230,13	-19.099,02	-3%
Direttori	544.548,24	540.613,16	-3.935,08	-1%
Collegio sindacale	62.780,91	47.616,97	-15.163,94	-24%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.1

B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni importo	Variazioni %
	220.672,41	373.011,00	152.338,59	69%
Arrotondamenti e abbuoni passivi su fatture varie	459,72	588,12	128,40	28%
Arrotondamenti e abbuoni passivi su personale	131,53	1,12	-130,41	-99%
Rimborso resto non erogato, commissioni bancarie, spese postali	1.642,11	1.387,32	-254,79	-16%
Acquisto giornali e riviste	0,00	0,00	0,00	0%

Rimborsi vari (quota giornalisti, tassa avvocati, assicurazioni, recupero crediti, rimborso ticket non dovuti, commiss. concorsi, altro)	17.378,66	23.179,48	5.800,82	33%
Pubblicazioni e inserzioni e pagamenti AA.VV.LL.PP.	0,00	3.952,80	3.952,80	0%
Sanzioni e spese legali	0,00	0,00	0,00	0%
Allineamento per sistemaz. Bolli e iva POSTE R in base disp. regionali	0,00	0,00	0,00	0%
Quote associative	35.369,60	68.043,31	32.673,71	92%
cause civili	17.627,35	274.314,85	256.687,50	1.456%
Rimborsi all'Università - compartecipazione alle spese anno 2017	0,00	0,00	0,00	0%
Indennità di partecipazione per tirocinanti	0,00	900,00	900,00	0%
Bolli intercompany	304,00	294,00	-10,00	-3%
Rilevazione beni di consumo per emergenza Covid	147.759,44	0,00	-147.759,44	-100%
g/c da oneri csuse civili ad oneri autoassic sx sorti e paga	0,00	350,00	350,00	0%

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.2

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.3

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 71 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.9.C.4

AC01 Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD.CE	Dettaglio accantonamento	CONSUNTIVO		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
		Valore 2020	Valore 2021	Valore 2021	Valore 2021
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	15.217.761,40	35.088.448,92	19.870.687,52	131%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	9.286.979,79	21.245.897,95	11.958.918,16	129%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	765.368,24	88.500,00	-676.868,24	-88%
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	251.000,00	112.258,00	-138.742,00	-55%
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	0%
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	8.006.507,55	20.901.083,43	12.894.575,88	161%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	0%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0%
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	264.104,00	144.056,52	-120.047,48	-45%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	124.385,13	47.400,90	-76.984,23	-62%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.937.575,91	3.087.777,19	150.201,28	5%
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinto finalizzato	532.651,57	673.845,57	141.194,00	27%
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00	0%
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.753.425,95	1.991.696,45	238.270,50	14%
BA2790a	B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	990.619,37	1.727.705,45	737.086,08	74%
BA2790b	B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	762.806,58	263.991,00	-498.815,58	-65%
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	651.498,39	422.235,17	-229.263,22	-35%
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00	0%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.868.820,57	10.707.372,88	7.838.552,31	273%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00	0%
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	50.638,14	28.232,56	-22.405,58	-44%

BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	789.324,72	1.855.816,89	1.066.492,17	135%
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	95.654,63	224.897,90	129.243,27	135%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	912.102,50	7.431.392,50	6.519.290,00	715%
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	0%
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00	0%
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	609.124,48	432.058,73	-177.065,75	-29%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	411.976,10	734.974,30	322.998,20	78%

Tab. 72 - Dettaglio accantonamenti

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 72 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.14.D.6

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 72 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.14.D.7

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Tab. 72 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.14.D.8

B.14.D.9) Accantonamenti incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50 2016	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni importo	Variazioni %
	609.124,48	432.058,73	-177.065,75	-29.07%
Accantonamento 20% Merloni per attrezzature	12.259,72	58.154,53	45.894,81	374.35%
Accantonamenti contratti pubblici	596.864,76	373.904,20	-222.960,56	-37.36%

Tab. 72 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.14.D.9

B.14.D.10) Accantonamenti ad altri fondi	Valore CE al 31.12.2020	Valore CE al 31.12.2021	Variazioni importo	Variazioni %
	411.976,10	734.974,30	322.998,20	78.40%
B.14.D.10) Accantonamenti ad altri fondi	0,00	0,00	0,00	0.00%
Accantonamento Fondo NO PROFIT sperimentazione farmaci	120.405,33	199.960,09	79.554,76	66.07%
Decreto Balduzzi	291.570,77	535.014,21	243.443,44	83.49%

Tab. 72 - Dettaglio oneri diversi di gestione - B.14.D.10

AC01 - Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La natura dell'accantonamento in questi fondi è correlata a disposizioni normative e/o indicazioni contabili per le quali la movimentazione è collegata non a rischi probabili realizzati ma all'utilizzo della quota parte dell'accantonamento destinato.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se si, da quale operazione derivano?	SI	Le voci interessate riguardano gli interessi passivi v/fornitori e le perdite su cambi di valore contenuto

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 - Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 - Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Sono state rilevate minusvalenze per € 35.501,63 derivanti dalla dismissione di beni "fuori uso".

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.A - Plusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Terreni - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati non strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Altre plusvalenze - Dettagli

Descrizione	Importo
E.2.A) Minusvalenze	35.501,63
Terreni	0,00
Fabbricati strumentali	0,00
Fabbricati non strumentali	0,00
Altro - dettagliare	35.501,63

E.2.A - Minusvalenze

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Terreni - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati strumentali - Dettagli

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

Fabbricati non strumentali - Dettagli

Descrizione	Importo
Altro - dettagliare	35.501,63
minusvalenza da vendita attrezzat sanit e scientifiche	22.716,72
minusvalenza da vendita mobili e arredi	11.705,81
minusvalenza da vendita altri beni	1.079,10

Altre minusvalenze - Dettagli

PS02 - Sopravvenienze attive

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.1 - Proventi da donazioni e liberalità diverse

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.1 - Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

EA0080 - E.1.B.2.3.A - Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.1) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	319.768,42

Altro...specificare	chiusura debiti acquisto prestazioni LPA	71.528,00
Storno debiti verso personale non sussistenti		248.240,42

E.1.B.2.3.B.1 - Sopravv. attive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.2) Soprav. attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	66.838,93
Storno debiti verso personale non sussistenti		66.838,93

E.1.B.2.3.B.2 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.1.B.2.3.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	846.405,51
Altro...specificare	chiusura debiti acquisto prestazioni LPA	158.258,49
Storno debiti verso personale non sussistenti		688.147,02

E.1.B.2.3.B.3 - Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale - comparto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.C - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.D - Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.1.B.2.3.E - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto prestaz Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	1.606.397,90
Note di credito su beni non sanitari		448.530,68
Note di credito su farmaci		473.419,21
Note di credito su servizi non sanitari		325.400,65
Note di credito su servizi sanitari		113.481,08
Note di credito su altri beni sanitari		15.943,81
Rimborsi procedura registri monitoraggio AIFA (payback)		18.984,33
Storno debiti non sussistenti		186.682,35
Storno interessi passivi di mora (fornitori beni e servizi)		23.955,79

E.1.B.2.3.F - Sopravvenienze attive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	Dettagliare	590.978,75
Altri servizi riferiti ad anni precedenti		21.215,44
Concorsi e recuperi	Rimborsi vari	57,25
Prestazioni sanitarie riferite ad anni precedenti		9.300,81
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	Credito irap	390.206,00
Storno debiti anni pregressi		81.788,85
Altro...specificare	rettifica incassi boll	13.990,17
Altro...specificare	rettifica fondo utilizzi anno 2020	5.539,58
Revisioni posizioni IRAP, IRES, IMU, ecc	rettifica debiti irap anni precedenti	68.880,65

E.1.B.2.3.G - Altre sopravvenienze attive v/terzi

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.1.B.4) Altri proventi straordinari	Dettagliare	21.365,09
Riduzione Riserve Investimenti per allineamento al Valore Netto Contabile		21.365,09

E.1.B.4 - Altri proventi straordinari

PS03 - Insussistenze attive

PS04 - Sopravvenienze passive

Descrizione	Importo
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	159.135,52
IRAP	20.801,44
Altro...specificare	138.334,08

E.2.B.1 - Oneri tributari da esercizi precedenti

Descrizione	Importo
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	817.292,43
Pagamenti oltre il fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	817.292,43

E.2.B.2 - Oneri da cause civili ed oneri processuali

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

EA0360 - E.2.B.3.2.A - Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. Passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	Dettagliare	992.733,46
Adeguamenti (incrementativi) fondi contrattuali pregressi		992.733,46

E.2.B.3.2.B.1 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	Dettagliare	387.498,04
Adeguamenti (incrementativi) fondi contrattuali pregressi		387.498,04

E.2.B.3.2.B.2 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica

DESCRIZIONE PUNTUALE E DETTAGLIATA		IMPORTO
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	Dettagliare	689.492,45
Adeguamenti (incrementativi) fondi contrattuali pregressi		681.434,42
Competenze e Oneri arretrati Personale comandato/distaccato		315,27
Pagamenti oltre il fondo rischi per contenzioso personale dipendente		7.742,76

E.2.B.3.2.B.3 - Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.C - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	Dettagliare	50.805,34
Pagamenti oltre il fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		50.805,34

E.2.B.3.2.D - Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.3.2.E - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto prestaz Sanitarie da operatori accreditati

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Dettagliare	1.896.837,68
Canoni di noleggio		167.537,76
Fatture di altri beni sanitari		392.690,74
Fatture di beni non sanitari		38.915,96
Fatture di farmaci		310.268,51
Fatture di servizi non sanitari		481.178,10
Fatture di servizi sanitari		7.725,16
Fatture per manutenzioni		342.977,81
Fitti passivi		79.433,78
Interessi passivi di mora		3.966,63
Altro ... specificare	Altre differenze	479,79
Altro ... specificare	Attrezzature sanitarie e scientifiche e IMM	63.019,59
Altro ... specificare	Oneri diversi di gestione	8.643,85

E.2.B.3.2.F - Sopravvenienze passive v/terzi relative a acquisto di beni e servizi

DESCRIZIONE		IMPORTO
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	Dettagliare	517.237,16
Note di credito su fatture emesse		133.265,64
Riallineamento contributi vincolati		4.420,86
Rimborsi e assegni		68.172,68
Altro...specificare	Rettifica debiti personale Universitario e Non dipendente	311.377,98

E.2.B.3.2.G - Altre sopravvenienze passive v/terzi

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle.

E.2.B.5 - Altri oneri straordinari

PS05 - Insussistenze passive

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda? SI-NO	Se si, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	La rilevazione delle componenti straordinarie, attualmente, è determinata dalle operazioni per le quali la competenza economica è già conclusa. L'iscrizione in contabilità delle stesse è collegata a documenti contabili ricevuti (fatture o note di credito) o da documentazione a supporto fornita dalla struttura competente

Per quanto concerne i modelli Ministeriali di C.E. e S.P. dell'anno 2021 e dell'anno 2020 si rimanda ai prospetti riportati all'interno della Relazione sulla Gestione par. 5.2..



REGIONE DEL VENETO

Azienda
Ospedale
Università
Padova

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

SIOPE

TAVOLA SIOPE
PROSPETTO INCASSI PER CODICI GESTIONALI
 Incollare qui sotto il report estratto dal portale SIOPE

000068612000000 - AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITA' PADOVA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		2.761.715,74	56.419.556,15
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	563.381,15	7.034.084,01
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	541.306,23	30.568.879,03
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	179.089,51	2.131.294,38
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	287.710,82	3.140.154,71
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.004.977,89	13.113.275,54
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	11.232,35	72.632,72
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	174.017,79	359.235,76
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		86.315.676,15	668.327.046,02
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	0,00	728.582,14
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	0,00	64.661.607,83
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	22.306.506,00	62.846.943,87
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	0,00	306.125,10
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	64.000.000,00	538.929.799,54
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	0,00	27.272,92
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	9.170,15	763.990,98
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	0,00	3.000,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	59.723,64
ALTRE ENTRATE CORRENTI		869.819,85	10.093.283,37
3101	Rimborsi assicurativi	6.482,05	67.507,89
3102	Rimborsi spese per personale comandato	33.557,02	319.671,81
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	13.550,90	2.076.365,19
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	551.920,90	3.157.298,00
3201	Fitti attivi	34.890,12	1.572.376,21
3202	Interessi attivi	33,59	2.987,38
3203	Proventi finanziari	0,00	41.800,00
3204	Altri proventi	229.385,27	2.855.276,89
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		121.277,76	11.033.599,51
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	0,00	2.332.942,66
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	121.277,76	8.309.383,72
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	391.273,13
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.201.573,60	13.414.513,66
6300	Depositi per spese contrattuali	4.500,00	16.087,20
6420	Riscossioni derivanti dalla chiusura di acconti e anticipazioni erogate dall'azienda	82,19	54.324,22
6500	Altre operazioni finanziarie	1.196.991,41	13.344.102,24
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		91.270.063,10	759.287.998,71

TAVOLA SIOPE
PROSPETTO PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Incollare qui sotto il report estratto dal portale SIOPE

000068612000000 - AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITA' PADOVA		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		30.958.168,89	294.063.753,70
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	20.298.160,82	157.768.076,23
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	169.286,04	1.529.251,76
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	547.171,61	3.972.355,52
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	1.597.837,73	21.819.557,33
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	3.691.490,19	45.193.488,25
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	26.862,74	217.670,23
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	81.864,03	596.795,26
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	4.454.121,30	59.824.738,80
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	7.301,85	2.217.095,57
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	76.094,01	585.206,86
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	713,98	2.058,94
1503	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	185.311,02
1599	Altri oneri per il personale	7.264,59	152.147,93
ACQUISTO DI BENI		18.088.294,07	220.141.288,95
2101	Prodotti farmaceutici	8.164.749,62	110.376.575,76
2102	Emoderivati	68.216,50	521.026,45
2103	Prodotti dietetici	9.650,15	300.341,21
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	23.136,60	382.234,60
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	0,00	8.272.524,81
2112	Dispositivi medici	9.182.812,38	92.172.457,38
2113	Prodotti chimici	213.254,53	2.896.218,80
2198	Altri acquisti di beni sanitari	226.698,63	2.569.862,54
2201	Prodotti alimentari	75,24	5.403,98
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	69.143,55	888.657,97
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	19.182,41	62.485,33
2204	Supporti informatici e cancelleria	31.485,39	604.873,01
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	0,00	1.870,00
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	77.489,07	1.051.631,64
2298	Altri beni non sanitari	2.400,00	35.125,47
ACQUISTI DI SERVIZI		7.216.846,19	82.238.185,28
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	78.033,09	493.995,89
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	2.984,08
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	245.653,29	3.095.701,06
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	575.195,52	3.126.981,37
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	79.682,70
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	210.373,94	2.410.262,44
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	2.244.545,49
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	10.247,00	71.818,31
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	0,00	122.894,69
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.007,90	203.329,29
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	76.705,32	998.086,51
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	28.238,55	495.117,64
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.115.881,04	8.848.913,61
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	98.539,87	1.159.100,76
3206	Mensa per degenti	874.526,93	5.596.016,15
3207	Riscaldamento	0,00	5.656.966,00
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	97.590,14	558.247,46
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	447.492,26	6.724.056,12
3210	Utenze e canoni per altri servizi	119.440,43	1.342.969,91
3211	Assicurazioni	0,00	375.142,11
3213	Corsi di formazione externalizzata	12.983,55	204.171,12
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	630.690,53	8.150.702,11
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	471.821,83	8.484.409,73
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	11.108,59	98.379,43
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	319.948,50	1.883.226,01
3219	Spese legali	0,00	3.497,43
3220	Smaltimento rifiuti	203.897,02	2.279.634,54
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0,00	6.938,90
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.587.470,89	17.520.414,42
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		2.805.796,60	24.066.293,07
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	2.958,32	2.958,32
4117	Contributi e trasferimenti a Università	2.764.294,28	23.522.139,33
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	0,00	9.051,27
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	38.544,00	532.144,15
ALTRE SPESE CORRENTI		10.553.088,42	82.601.978,22
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	141.186,71
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	9.631,21	295.496,57
5201	Noleggi	221.836,80	4.013.189,42
5202	Locazioni	64.379,72	576.950,26
5308	Altri oneri finanziari	0,00	2.113,85
5401	IRAP	1.426.800,79	19.406.619,86

5404	IVA	7.443.380,68	49.331.263,72
5499	Altri tributi	366.067,67	1.301.733,02
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	250,19	45.127,18
5503	Indennita' rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	42.414,97	618.826,19
5505	Borse di studio	70.059,86	697.017,03
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	24.405,70	628.079,71
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.256,27	32.626,85
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	0,00	209.980,46
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00	33,91
5598	Altri oneri della gestione corrente	882.604,56	5.301.733,48

INVESTIMENTI FISSI **1.766.582,93** **28.574.671,49**

6102	Fabbricati	36.219,55	2.821.788,75
6103	Impianti e macchinari	91.176,07	2.522.534,44
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	683.830,91	15.157.003,52
6105	Mobili e arredi	39.443,93	1.362.340,29
6106	Automezzi	0,00	128.798,23
6199	Altri beni materiali	89.299,92	1.737.333,43
6200	Immobilizzazioni immateriali	826.612,55	4.844.872,83

OPERAZIONI FINANZIARIE **0,00** **6.610,18**

7300	Depositi per spese contrattuali	0,00	6.610,18
------	---------------------------------	------	----------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI **71.388.777,10** **731.692.780,89**

TAVOLA SIOPE
PROSPETTO DISPONIBILITA' LIQUIDE PER CODICI GESTIONALI
Incollare qui sotto il report estratto dal portale SIOPE

000068612000000 - AZIENDA OSPEDALE-UNIVERSITA' PADOVA

Importo a tutto il
periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	10.402.682,18
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	759.287.998,71
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	731.692.780,89
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	37.997.900,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	67.830,26
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	108.247,52
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	37.889.652,48

ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione e' stata pubblicata in copia all'Albo di questa Azienda Ospedaliera di Padova per 15 giorni consecutivi dal

Il Direttore
UOC AFFARI GENERALI
(Avv.Maria Grazia Cali)

CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione e' divenuta esecutiva il 31/5/2022

Il Direttore
UOC AFFARI GENERALI
(Avv.Maria Grazia Cali)

Copia composta di n°335 fogli (incluso il presente) della delibera n. 1164 del 31/5/2022 firmata digitalmente dal Direttore Generale e conservata secondo la normativa vigente presso Infocert S.p.a.

Padova, li

Il Direttore
UOC AFFARI GENERALI
(Avv.Maria Grazia Cali)
