### INFORMAZIONI PERSONALI

## Campanile Lucia Grazia







## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 22 giugno 2020-alla data attuale

# Incarico di componente OIV ASUR Marche (Determina ASURDG n° 220 del 8 maggio 2020)

## Dal 17/02/2020 – alla data attuale

## Incarico di Responsabile f.f. UOs Formazione AOU Careggi

AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134, Firenze (Italia)

- Predisposizione del piano strategico triennale della formazione e del Piano Annuale delle attività di formazione.
- Progettazione ed erogazione di iniziative formative da svolgersi in sede, che possono riguardare: eventi formativi caratterizzati da elevata valenza strategica, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento organizzativo
  - percorsi formativi interaziendali atti a specializzare e perfezionare, qualificare e riqualificare figure professionali di Area Vasta Centro
  - eventi formativi proposti a clienti esterni, quali singoli professionisti sanitari o altre aziende/enti.
- Supporto alla gestione di iniziative formative di competenza di specifici Dipartimenti e/o Unità Operative e/o Servizi delle Aziende, loro approvazione e consulenza tecnico metodologica.
- Gestione e coordinamento dei processi amministrativi di competenza, relativi alla formazione fuori sede, iniziative di particolare interesse, comandi finalizzati e verifica della corrispondenza della spesa con il budget assegnato.
- Accreditamento eventi formativi e attribuzione dei crediti ECM ai partecipanti, docenti e tutor.
- Direzione delle attività didattiche dei Corsi di Laurea in Infermieristica e Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico, in coerenza con la programmazione didattica definita dai Consigli di Corso, progettazione ed organizzazione del tirocinio degli studenti.
- Gestione delle convenzioni per tirocinio e stage richiesti da Università, strutture formative (progetti
  di alternanza scuola lavoro), aziende ed enti da svolgersi presso strutture di AOU Careggi, gestione
  dei processi amministrativi relativi alle convenzioni e attività di informazione e supporto a tirocinanti
  e stagisti relativamente alle convenzioni in essere.
- Qualificazione professionale per Operatori SocioSanitari, assicurando percorsi formativi innovativi sulla base della programmazione e definizione regionale

## Dal 13 novembre 2019-al 21/06/2020

Incarico di componente OIV ASL Toscana Nord Ovest (Delibera del Direttore Generale n° 973 del 13 novembre 2019)

## Dal 01/10/2018-alla data attuale

# Incarico di Responsabile Sanitario del DAI dei Servizi (Laboratorio e Diagnostica per Immagini)

AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134, Firenze (Italia)

- supporta il Direttore di Dipartimento per le problematiche relative alla tutela dell'igiene ambientale e alla gestione dei rifiuti ospedalieri;
- collabora con il Direttore di Dipartimento, con i Direttori delle ADO e con i professionisti nell'ambito della definizione dei protocolli clinico-terapeutici adottati all'interno del Dipartimento;

- coadiuva il Direttore di Dipartimento nella gestione del percorso di budget;
- affianca il Direttore di Dipartimento nell'interfaccia con la Direzione Aziendale per tutte le azioni organizzative, i progetti di miglioramento e la definizione dei percorsi clinico-assistenziali che si esplicano all'interno del Dipartimento;
- partecipa al Comitato di Dipartimento, senza diritto di voto.

#### 01/02/2018-alla data attuale

# Dirigente medico con incarico di altissima professionalità "Monitoraggio e implementazione delle azioni di area vasta centro"

AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134, Firenze (Italia)

- Monitoraggio e verifica dell'attuazione dei protocolli e dei percorsi assistenziali.
- Monitoraggio e verifica del funzionamento delle reti tempo-dipendenti.
- Controllo delle azioni contenute nel Piano di programmazione di area vasta centro, attraverso un sistema di reportistica periodica strutturata, e implementazione degli eventuali interventi finalizzati al riallineamento delle azioni rispetto agli obiettivi prefissati.

### 01/10/2016-31/01/2018

# Dirigente medico Responsabile del Settore "Programmazione, governo delle innovazioni tecnologiche e formazione"

Direzione Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale, Regione Toscana., Firenze (Italia)

- Raccordo con la programmazione regionale (PRS) e con la programmazione nazionale.
   Coordinamento delle attività finalizzate alla elaborazione del Piano socio-sanitario integrato regionale (PSSIR).
- Coordinamento delle attività finalizzate alla elaborazione e al monitoraggio dei piani di area vasta, anche attraverso la partecipazione agli incontri del Comitato regionale di coordinamento delle programmazioni di area vasta. Coordinamento nucleo tecnico unico dei direttori della programmazione di area vasta.
- Meccanismi di regolazione degli scambi tra aziende, con analisi di coerenza tra la programmazione sanitaria e l'impatto economico dei meccanismi di regolazione degli scambi tra aziende e proiezione a livello interregionale. Definizione e aggiornamento del sistema tariffario. Mobilità interregionale e internazionale. Attività inerenti l'aggiornamento tariffe Banche organi e tessuti della Regione Toscana. Attività volte alla determinazione dei tetti della mobilità interregionale per l'acquisto di prestazioni specialistiche da soggetti privati accreditati. Attività inerenti l'approvazione di uno schema di Accordo Interregionale con le regioni confinanti per la gestione della mobilità sanitaria.
- Coordinamento Commissione per la valutazione delle tecnologie e degli investimenti sanitari e del Centro operativo a suo supporto. Costituzione gruppi di lavoro per la realizzazione dei principali punti del piano operativo e delle priorità individuate dalla Commissione.
- Raccordi istituzionali con le reti HTA nazionali ed europee. Collaborazione con Agenas e coinvolgimento della Regione Toscana nel progetto finanziato PRONHTA dal titolo "L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'Health Technology Assessment (HTA)". Sono tre gli ambiti su cui la Regione Toscana assume un ruolo di leader e co-leader: i "Ricognizione delle esperienze per la definizione di qualità dei prodotti di HTA"; ii "Analisi esperienze nazionali e internazionali per la peer review dei prodotti di HTA"; e iii "Sviluppo di indicatori di monitoraggio del programma di HTA".
- Supporto allo sviluppo del modello organizzativo del polo regionale di chirurgia robotica della Toscana: revisione del processo programmatorio e partecipazione ai lavori del Comitato Tecnico Scientifico.

#### 01/05/2015-31/07/2015

## Dirigente medico presso il Nucleo tecnico per la programmazione di area vasta sud-est

Direzione Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale, Regione Toscana, Firenze (Italia)

- Supporta il direttore alla programmazione per la predisposizione della proposta di piano di area vasta;
- Supporta il direttore alla programmazione nell'attivazione dei dipartimenti interaziendali di area



vasta, quale strumento di coordinamento tecnico professionale finalizzato a supportare la programmazione strategica di area vasta;

- Supporta il direttore alla programmazione nell'attivazione dei gruppi di lavoro dipartimentali e interdipartimentali dei Dipartimenti interaziendali;
- Supporta il direttore alla programmazione nel monitoraggio e controllo della applicazione dei piani operativi di Area Vasta.

## 02/11/2014-30/06/2015

Dirigente medico presso il Laboratorio per le attività di studio e ricerca applicata del Centro gestione rischio clinico e sicurezza del paziente con incarico di altissima professionalità "Supporto alla pianificazione in materia di sicurezza del paziente"

AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134, Firenze (Italia)

Supporto al coordinamento delle principali iniziative di formazione e di sviluppo di interventi per il miglioramento della sicurezza delle cure svolte a livello di Area Vasta Sud Est:

1) la predisposizione e realizzazione dei corsi di formazione su:

tematica della prevenzione degli errori da interruzione, presupposto per la realizzazione di progettiintervento sul tema rischio clinico in ostetricia e del rischio clinico in otorinolaringoiatria;

2) l'individuazione di tematiche per audit con coinvolgimento delle aziende operanti in area vasta.

Partecipazione al Patient Safety Walkaround presso le Aziende sanitarie.

Collaborazione allo sviluppo di un percorso condiviso di promozione della qualità e della sicurezza nella Procreazione Medicalmente Assistita (PMA).

Collaborazione alla messa a punto e la contestualizzazione di una Check-List per la radiologia interventistica.

Collaborazione alla messa a punto di un cruscotto di valutazione del rischio a livello di aree cliniche omogenee, che ha portato all'elaborazione di un'esemplificazione dell'applicazione del modello del patient safety score.

Collaborazione alla sperimentazione di strumenti formativi interattivi finalizzati alla descrizione della complessità organizzativa e delle opportunità di miglioramento.

Collaborazione con l'Osservatorio Qualità ed Equità dell'Agenzia Regionale Sanità nel programma relativo all'implementazione di azioni relative all'appropriatezza delle cure ("Choosing Wisely").

Collaborazione con l'Agenzia Regionale Sanità per l'individuazione di indicatori di sintesi relativi al Sistema GRC da inserire nella relazione sanitaria aziendale, in fase di revisione da parte della Direzione generale Diritti di cittadinanza e coesione sociale della Regione Toscana.

#### 02/11/2009-01/11/2014

## Direttore UOC Direzione di Presidio e della macrostruttura Presidio Ospedaliero 1

AUSL Toscana Sud-Est - ex AUSL8, Arezzo (Italia)

a) Programmazione e controllo attività di Presidio:

supporto alla Direzione Aziendale partecipando al processo di programmazione attraverso la negoziazione e gestione del budget di Presidio e del budget "intermedio", garantendo l'uso integrato delle risorse e dei fattori produttivi assegnati per la gestione unitaria delle aree operative, degli spazi e delle attrezzature comuni alle diverse strutture di Presidio:

collaborazione con il sistema di controllo dell'Azienda ed in particolare con le strutture competenti dell'Area Pianificazione, Programmazione e Controllo dello Staff, attraverso:

- il monitoraggio e l'analisi periodica, attraverso il confronto con i Responsabili delle Strutture Dipartimentali, dei risultati raggiunti, elaborando report quanti-qualitativi che diano evidenza delle criticità rilevate e delle proposte di miglioramento da portare all'attenzione della Direzione Aziendale
- l'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra gli obiettivi strategici ed operativi assegnati e raggiunti, le scelte operative effettuate ed il corretto impiego delle risorse umane, finanziarie e materiali.
- b) Qualità e appropriatezza dei processi e dei servizi:

Supporta con competenze organizzative e gestionali i Dipartimenti e le strutture operative per le attività sanitarie di competenza, al fine di favorire lo sviluppo e la implementazione di strumenti per il governo clinico, per il controllo e valutazione dell'attività svolta nel presidio anche in termini di accessibilità, di qualità, di appropriatezza dei processi clinico—assistenziali, secondo gli indirizzi

espressi dal Direttore Sanitario. In tale ambito:

E' responsabile della valutazione dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie erogate dal presidio ospedaliero. A tali fini si avvale della S.S. Equità, accesso alle cure e verifica dell'appropriatezza, in Staff alla Direzione Aziendale, per l'organizzazione del sistema dei controlli (ricoveri, day hospital, day surgery, DRG, attività ambulatoriale, etc.) e delle relative attività, che prevedono:

l'individuazione della tipologia degli episodi di ricovero sottoposti a controllo e dei criteri di selezione del campione di SDO sottoposte al controllo, degli indicatori e dei valori di riferimento utilizzati

la gestione dei controlli stessi, attraverso il monitoraggio dell'attività ospedaliera e i controlli analitici, intesi come verifiche obbligatoriamente effettuate che si articolano in controlli di appropriatezza organizzativa e controlli di congruità

la diffusione delle informazioni sui risultati dei controlli

la trasmissione dei dati rilevati al Sistema Informativo regionale dei controlli nei tempi e nei modi definiti dai provvedimenti regionali;

Promuove iniziative per il miglioramento della qualità dei processi clinico-assistenziali, dei servizi e delle prestazioni sanitarie;

Provvede affinché i modelli organizzativi delle unità operative e dei dipartimenti siano orientati al raggiungimento di buoni livelli di qualità gestionale, di qualità tecnico-professionale e di qualità percepita;

Verifica che i protocolli definiti dalle linee guida e standard tecnico-professionali in ambito clinico-assistenziale, definiti dalle competenti strutture aziendali, siano correttamente applicati all'interno del Presidio:

Supporta le attività della S.S. Rischio Clinico nella promozione ed adozione, da parte delle unità operative dei dipartimenti, delle strategie definite dalla direzione aziendale

Si rende parte attiva, all'interno del sistema di gestione del rischio clinico, mediante:

la partecipazione al Comitato aziendale per la sicurezza del paziente, con funzioni consultive e di indirizzo in materia di gestione del rischio clinico

la rilevazione e valutazione degli eventi avversi - per le funzioni e le strutture di competenza della Direzione di Presidio - anche attraverso l'operatività dei facilitatori del rischio clinico attivi presso il Presidio

l'attivazione di specifiche attività di audit clinico e verifiche sul corretto uso delle procedure operative e delle istruzioni di lavoro, conformemente ai protocolli stabiliti dall'apposita Area Qualità e Sicurezza

l'alimentazione del sistema di incident reporting

il supporto alla S.S. Rischio Clinico nella definizione delle opportune azioni preventive/correttive per la riduzione dei rischi individuati, ovvero l'applicazione di quelle definite a livello aziendale;

Promuove le attività di partecipazione e tutela dei diritti dei cittadini, con particolare riferimento all'applicazione della carta dei servizi ed ai rapporti con le associazioni di volontariato;

Cura le azioni necessarie per il conseguimento ed il mantenimento dell'accreditamento istituzionale e di eccellenza secondo le indicazioni della Direzione Aziendale. In particolare ha partecipato alle azioni necessarie al livello autorizzativo del presidio e di accreditamento delle strutture Riattivazione e Recupero funzionale e Centro Trasfusionale

c) Programmazione operativa di Presidio:

supporto alla Direzione Aziendale nelle attività di governo clinico, in qualità di componente dell'Ufficio di Direzione;

responsabile della programmazione e gestione di tutte le strutture di utilizzo condiviso trasversale del presidio quali il blocco operatorio, la centrale di sterilizzazione, il poliambulatorio ospedaliero, day service, day surgery, le centrali di preospedalizzazione, la discharge room ecc. in ordine all'utilizzo ottimale delle risorse strutturali, tecnologiche e di personale;

partecipazione alla programmazione generale dell'offerta ospedaliera. In particolare, supporto alla elaborazione degli atti di programmazione delle attività di Presidio, collaborando con le strutture di staff dell'Area Pianificazione, Programmazione e Controllo dedicate allo sviluppo dell'offerta sanitaria e delle politiche socio sanitarie.

d) Supervisione e verifica dell'offerta sanitaria:

sorveglianza sulla programmazione, organizzazione ed applicazione delle attività rivolte a migliorare l'accettazione sanitaria, i tempi di attesa per prestazioni in regime di ricovero ordinario, diurno e



## Curriculum vitae

#### ambulatoriale;

verifica dei risultati dei processi di lavoro e dell'appropriatezza nell'utilizzo delle risorse, con particolare riferimento agli episodi di ricovero ed all'utilizzo delle tecnologie complesse;

valutazione e analisi del gradimento dell'offerta sanitaria da parte del cittadino tramite reperimento dei dati di riscontro (URP).

e) Gestione delle informazioni (flussi sanitari e sistema informativo ospedaliero):

partecipazione alle attività di definizione degli strumenti e dei flussi per la rilevazione e l'analisi delle informazioni utili alla valutazione dell'attività ospedaliera;

supporto al sistema di rilevazione dei dati delle singole U.O. anche dipartimentali e cura della raccolta di dati statistici ospedalieri di competenza della DPO utili a fini interni o per l'inoltro agli uffici e servizi;

collaborazione attiva all'implementazione del sistema informativo ospedaliero ed alla definizione dei contenuti del sistema informativo aziendale, provvedendo, per quanto di competenza, al corretto flusso dei dati

f) Coordinamento strutture afferenti alla Macrostruttura:

- · Coordinamento donazioni e trapianti
- Fisica sanitaria
- · Farmaceutica ospedaliera
- · Igiene delle strutture sanitarie
- Recupero e rieducazione funzionale
- Psicologia in ambito ospedaliero

#### 01/06/2004-01/11/2009

## Dirigente medico con incarico di Responsabile Gestione Rischio Clinico aziendale

AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi - Largo Brambilla, 3 - 50134, Firenze (Italia)

- a) Sovrintende alla progettazione, alla realizzazione ed alla successiva gestione delle attività di risk management, di cui ha la responsabilità operativa.
- b) E' alla guida di un team, formato da professionisti con competenze molto diverse (dirigenti medici, infermieri, dirigenti amministrativi) che ha selezionato e cui ha assegnato i ruoli all'interno del gruppo. I compiti di cui si fa carico possono essere così sintetizzati:
- Organizzare e coordinare il piano aziendale di gestione del rischio clinico;
- Analizzare, valutare e progettare i processi e le procedure, in rapporto alle possibilità di errore umano:
- Leadership nella creazione e nel mantenimento di un network di referenti esperti per la promozione della sicurezza del paziente, attraverso il coordinamento degli operatori collocati ai diversi livelli del sistema;
- Pianificazione continua delle attività e riprogettazione del lavoro secondo i criteri dell'ergonomia cognitiva e in coerenza con l'analisi delle pratiche di lavoro;
- Promozione dell'integrazione e coordinamento di competenze differenti: in particolare con l'URP per la gestione dei reclami, con l'Osservatorio medico legale sul contenzioso per la gestione dei sinistri, con l'ingegneria clinica, il SPP, l'area tecnica per la sicurezza di impianti, strutture e tecnologie.
- Creazione di un'immagine aziendale centrata sulla garanzia della sicurezza e la gestione del rischio.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

## 16/07/1991 Laurea In Medicina e Chirurgia

voto 110 e lode

Università degli Studi, Firenze (Italia)

## 08/11/1995 Specializzazione in DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA

voto 70 e lode

Università degli Studi, Firenze (Italia)

## 28/10/2003 Specializzazione in IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

Università degli Studi, Firenze (Italia)

voto 70 e lode

## 30/06/2004 Master in ECONOMIA E POLITICA SANITARIA

CORIPE (Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia – Piemonte), Torino (Italia)

## 09/2006 Corso di Alta Formazione CLINICAL RISK MANAGER

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa (Italia)

## 26/07/2007 Master Universitario di II livello MANAGEMENT E SANITA'

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa (Italia)

## 10/05/2011 Corso di Alta Formazione "L'organizzazione aziendale per

l'accreditamento: il ruolo del direttore di dipartimento/area

funzionale"

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa (Italia)

## 30/06/2014 Corso di formazione manageriale per i dirigenti di struttura

complessa, istituito ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e del D.P.R. n.

484/97

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa (Italia)

## 24/10/2017 Corso di Alta formazione "Modelli di governante e valutazione delle

tecnologie in sanità"

Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa (Italia)

## In corso Corso di Formazione per gli Organismi Indipendenti di Valutazione degli enti del

Sistema Sanitario Nazionale

SNA In collaborazione con AGENAS – 24 ottobre 2019-19 dicembre 2019, Roma (Italia)

#### COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

## Lingue straniere

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	C2	B2	B2	C2

inglese

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

#### Competenze comunicative

Ottime capacità comunicative e relazionali e buona conoscenza delle tecniche di comunicazione, in relazione all'esperienza didattica e alla funzione di coordinamento.

Orientamento alla gestione dei conflitti.

Disponibile e predisposizione al lavoro di gruppo.

Buona leadership, capacità di mediazione e dotata di flessibilità, intraprendenza, autonomia operativa e dinamismo.



#### Curriculum vitae

## Competenze organizzative e gestionali

Orientamento al risultato, tempestività e flessibilità nel lavoro, con capacità di prendere decisioni anche in condizioni di incertezza ed emergenza.

Capacità di innovazione, contribuendo alla definizione e alla implementazione di tecniche, metodi e strumenti innovativi sia nell'ambito professionale che gestionale.

Esperienza acquisita attraverso attività lavorativa.

#### Competenze professionali

Conosco e ho già sperimentato nell'ambito della mia esperienza i seguenti metodi di gestione:

Controllo di gestione, Gestione budget, Pianificazione Strategica, VRQ e MCQ, Project Management, Criteri di valutazione del personale, HTA, Metodologia Lean e Six Sigma.

## Competenze digitali

	AUTOVALUTAZIONE					
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi		
Utente autonomo	Utente avanzato	Utente base	Utente autonomo	Utente base		

#### Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Sono in grado di utilizzare i diversi applicativi del pacchetto Office, in particolar modo Word, Power Point, Excel e Internet Explorer che utilizzo quotidianamente.

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

#### Pubblicazioni

- 1) Titolo: L'assistenza ospedaliera e i LEA. Autori: <u>G. Campanile</u>, M. Leoni. Rivista scientifica: Salute e Territorio 2002; 131:121-128.
- 2) Titolo: Vademecum per ridisegnare il look dell'ospedale. Tutte le fasi del "Dossier" che prepara il restyling. Autori: M. Geddes da Filicaia, <u>G. Campanile</u>, L. Roti. Rivista scientifica: Il Sole 24 ore Sanità 4 10 febbraio 2003; pagg. 26-29.
- 3) Titolo: Continuità assistenziale nell'Azienda Sanitaria 10 di Firenze: i "percorsi assistenziali" nell'area metropolitana fiorentina. Autori: F. Bellini, <u>G. Campanile</u>, T. Mechi, M. Nerattini, L. Ombroni, C. Tomassini, L. Turco. Rivista scientifica: Salute e Territorio 2003; 137: 122-128.
- 4) Titolo: Ospedale di S. Maria Nuova: Le attuali caratteristiche dell'ospedale. Autori: M. Geddes da Filicaia, <u>G. Campanile</u>. Rivista scientifica: Toscana Medica 2003; n° 5: 14-17.
- 5) Titolo: Riflessioni sull'ospitalità in Italia: c'è ancora spazio per un ospedale nella città? Autori: M. Geddes da Filicaia, <u>G. Campanile</u>. Rivista scientifica: QA 2003; 14 (3): 141-147.
- 6) Titolo: Ospedale di S. Maria Nuova: Le scelte progettuali fondamentali. Autori: M. Geddes da Filicaia, G. Campanile, M. Leoni. Rivista scientifica: Toscana Medica 2003; n° 7: 13-17.
- 7) Titolo: Edilizia ospedaliera L'adeguamento della rete nazionale. Autori: M. Geddes da Filicaia, <u>G. Campanile</u>. Rivista scientifica: Salute e territorio 2003; n° 139: 209-219.
- 8) Titolo: Imparare dall'esperienza. Autori: T. Bellandi, <u>G. Campanile</u>, A. Poli, R. Tartaglia, L. Turco, F. Venneri. Rivista scientifica: Salute e Territorio 2003; n° 141: pagg. 370-377.
- 9) Titolo: La finanza di progetto. Autori: <u>G. Campanile</u>, N. Dirindin. Rivista scientifica: Salute e Territorio 2004; n° 142: pagg. 51- 62.
- 10) Titolo: Rete ospedaliera in Italia e Unione Europea. Strutture, personale, risorse a attività di ricovero. Autori: <u>G. Campanile</u>. Rivista scientifica: Prospettive Sociali e Sanitarie 2004; n° 9: pagg.4-12.
- 11) Titolo: Ricoverarsi a Firenze. La georeferenziazione come strumento di analisi della mobilità. Autori: S. Arniani, S. Bartolacci, <u>G. Campanile</u>, M. Geddes da Filicaia. Documenti dell'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana. Settembre 2004.
- 12) Titolo: La sicurezza del paziente come obiettivo di sistema e il ruolo della National Patient Safety Agency. British do it better? Autori: <u>G. Campanile</u>, C. Calfa. Libro: Rischio clinico e sicurezza del paziente. Modelli e soluzioni nel contesto internazionale. Pagg. 91-107. Ed. Il Mulino, Bologna, 2007.
- 13) Titolo: "Health Technology Assessment". Parte la sfida regionale delle tecnologie. Autori: <u>G.</u>

- Campanile. Rivista scientifica: Il Sole 24 ore Sanità, suppl. al nº 28, 15-21 luglio 2008; pag. 1.
- 14) Titolo: La gestione del rischio clinico in sala operatoria. Autori: <u>G. Campanile</u>. Rivista scientifica: Internal and Emergency Medicine 2008; n° 3: 21.
- 15) Titolo: Progetto per la prevenzione del rischio clinico nelle sale operatorie dell'AOU Careggi: elaborazione di strumenti per la sicurezza del paziente. Autori: <u>G. Campanile</u>, E. Magnelli, M. Marabini. Rivista scientifica: Toscana Medica, n° 8 settembre 2008.
- 16) Titolo: AIDA o LIDIA? Perché il paziente non è solo un nome. I quaderni delle campagne per la sicurezza del paziente. Autori: Testi a cura di: <u>G. Campanile</u>, et al. Documenti del Centro Regionale Rischio Clinico Centro Stampa Giunta Regione Toscana, marzo 2009.
- 17) Titolo: Un piano di iniziative per la salute in Toscana. Agire sui nuovi bisogni, cogliere le nuove sfide. Autori: E. Desideri, G. Amunni, A. Becattini, <u>G. Campanile</u>, M. Morini, A. Plebani. Documento della Direzione Generale Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà Centro Stampa Giunta Regione Toscana, 2009.
- 18) Titolo: L'evoluzione del sistema ospedaliero. Autori: <u>G. Campanile</u>, E. Desideri, A. Plebani Documento della Direzione Generale Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà: 1999/2008 Il Consiglio Sanitario regionale: dieci anni di governo clinico in Toscana. Pacini Editore, 2009.
- 19) Titolo: Il Modulo di Continuità Assistenziale e l'Agenzia per la Continuità Ospedale come modalità di governo dell'integrazione Ospedale-Territorio Usl 8 Arezzo Autori: <u>G. Campanile</u>, C. Pedace, B. Innocenti, B. Bianconi, A. Cappetti, M. Rossi, B. Vujovic Rivista scientifica: L'Ospedale, 2012 n°4, paq.39
- 20) Titolo: La gestione interdisciplinare e multiprofessionale del paziente con disfagia nel percorso territorio-ospedale-territorio. Autori: E. Ceccherini, <u>G. Campanile</u>, P. Castellucci, B. Vujovic Rivista scientifica: Toscana Medica 2015; n°2: 19-20.
- 21) Titolo: Modello di attualizzazione In: Manuale per operatori per l'innovazione in sanità. Autori: <u>G. Campanile</u>, M. Cecchi, G. Turchetti, S. Michelagnoli, M.E. Morreale, V. Molese, V. Serrani Documenti dell'Agenzia Regionale di sanità della Toscana, n° 92, pagg. 48-65, gennaio 2017
- 22) Titolo: L'evoluzione del percorso di Health Technology Assessment (HTA) in Regione Toscana. Autori: Maria Cristina Nardulli, <u>G. Campanile</u> Rivista scientifica: Salute e Territorio 2017; n° 213: 1 4-1 q
- 23) Titolo: Alcuni spunti da un'analisi comparata dei modelli di governante regionali HTA. Autori: <u>G. Campanile</u>, Monica Piovi Rivista scientifica: Salute e Territorio 2017; n° 213: 120-124

## Abstracts

- 1. Titolo: Buon uso del sangue: indicatori di qualità dopo un anno dall'implementazione di un disciplinare interno. Autori: <u>G. Campanile</u>, F. Gemmi. 39° Congresso nazionale SITI. Ferrara, 24-27 settembre 2000
- 2. Titolo: L'attività dell'Ambulatorio Rischio Biologico dell'A.O. Careggi di Firenze nell'anno 2000. Autori: L. Rizzardini, P. Boccalon, <u>G. Campanile</u>, F. Niccolini, E. Desideri. Congresso Nazionale Associazione Nazionale Medici del Lavoro Pubblici. Abano terme, 10-1 maggio 2001.
- 3. Titolo: Il Centro di Riferimento Regionale Antiviolenza dell'A.O. Careggi. Autori: V. Bruni, S. Bucciantini, <u>G. Campanile</u>, F. Niccolini, C. Neri, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 4. Titolo: Progetto per un sistema gestionale integrato "Qualità, Ambiente e Sicurezza" in una grande azienda ospedaliera. Autori: <u>G. Campanile</u>, F. Niccolini, R. Corradino, C. Neri, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 5. Titolo: I dipartimenti delle aziende ospedaliere: l'evoluzione del modello organizzativo e la L.R. 8 marzo 2000, n° 22. Autori: <u>G. Campanile</u>, C. Neri, F. Niccolini, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 6. Titolo: Gestione intraospedaliera del Rischio biologico: l'esperienza dell'A.O. Careggi. Autori: <u>G. Campanile</u>, S. Marsuri, F. Niccolini, C. Neri, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 7. Titolo: La Direzione Sanitaria delle aziende ospedaliere e le funzioni regionali di riferimento. Autori: C. Neri, <u>G. Campanile</u>, F. Niccolini, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 8. Titolo: Il Centro Antifumo dell'A.O. Careggi di Firenze: risultati preliminari del "Progetto Careggi senza fumo". Autori: S. Nutini, D. Manzi, <u>G. Campanile</u>, C. Neri, F. Niccolini, E. Desideri. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Rimini, 9-1 maggio 2001.
- 9. Titolo: Progetto di gestione integrata ospedaliera e territoriale per il paziente con scompenso cardiaco cronico. Autori: M. Leoni, <u>G. Campanile</u>, M. Milli, G. Monti, E. Gori. Congresso Nazionale



#### A.N.M.D.O. Palermo, 6-8 novembre 2002.

- 10. Titolo: Il ruolo della Direzione Sanitaria di presidio ospedaliero nella definizione e contrattazione di obiettivi e budget. Autori: M. Leoni, <u>G. Campanile</u>, M. Geddes da Filicaia. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Palermo, 6-8 novembre 2002.
- 11. Titolo: Modalità di definizione e di dimensionamento dei servizi di un presidio ospedaliero: interviste ad esperti e Focus group di "laici". Autori: <u>G. Campanile</u>, E. Cioni, M. Geddes da Filicaia. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
- 12. Titolo: I flussi di provenienza dei pazienti di un presidio ospedaliero: applicazione di un programma di georeferenziazione. Autori: S. Arniani, S. Bartolacci, E. Buiatti, <u>G. Campanile</u>. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
- 13. Titolo: Esperienza di audit clinico riferita a problematiche DEA. Autori: <u>G. Campanile</u>, A. Poli, M. Geddes da Filicaia, T. Bellandi, A. Caneschi. Congresso Nazionale A.N.M.D.O. Tirrenia (PI), 22-24 ottobre 2003.
- 14. Titolo: Le strutture di accoglienza in un ospedale del centro città. Autori: <u>G. Campanile</u>, M. Geddes da Filicaia. Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. Grado, 1-2 aprile 2004
- 15. Titolo: Riprogettazione della logistica e personalizzazione dei servizi di supporto all'assistenza nell'Azienda ospedaliero-Universitaria Careggi. Autori: A. Brandi, <u>G. Campanile</u>, R. Casini, F. Piatti, F. Niccolini. Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera. Grado, 17-18 marzo 2005.
- 16. Titolo: An integrated approach to risk at Careggi Hospital: the design of a risk management system. Autori: <u>G. Campanile</u>, F. Niccolini, F. Mariotti. International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Florence (Italy), 30 March 2 April 2005.
- 17. Titolo: I modelli organizzativi come opportunità per la HTA: l'esperienza dell'AOU Careggi. Autori: M. Fregonara Medici, <u>G. Campanile</u>, D. Rosini. II Forum Italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie. Trento, 25-27 gennaio 2007.
- 18. Titolo: Il progetto ADHOC (Attivazione Dipartimenti Ospedale Careggi): la centralità dell'atto clinico quale principio ispiratore del modello organizzativo. Autori: <u>G. Campanile</u>, G. Grignaffini, L. Bechi, M. Benelli, M. Marabini. XVII° Congresso della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza VRQ. Reggio Emilia, 7 10 novembre 2007.
- 19. Titolo: Implementing a new organisational model in AOU Careggi teaching hospital to improve clinical. Autori: <u>G. Campanile</u>, E. Magnelli, R. Casini, F. Niccolini. International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Strasbourg, June 25-27 2008.
- 20. Titolo: Prevention of Clinical Risk in operative theatre: elaboration of instruments to outline clinical paths error test. Autori: E. Magnelli, <u>G. Campanile</u>, M. Marabini. International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Strasbourg, June 25-27 2008.
- 21. Titolo: Hand hygiene improvement strategy at Azienda Ospedliero-Universitaria Careggi", Florence (Italy). Autori: <u>G. Campanile</u>, L. Magistri, B. Pulci, F. Niccolini. International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety. Strasbourg, June 25-27 2008.
- 22. Titolo: La check list paziente come strumento di sicurezza in sala operatoria. Sperimentazione nell'AOU Careggi. Autori: E. Magnelli, <u>G. Campanile</u>, L. Lumachi, F. Ranzani, M. Fiorani, M. Tanzini. 35° Congresso Nazionale ANMDO. Torino, 27-30 maggio 2009.
- 23. Titolo: Il regolamento di sala operatoria. L'organizzazione come qualità nella prestazione chirurgica. Autori: E. Magnelli, <u>G. Campanile</u>, M. Marabini. 35° Congresso Nazionale ANMDO. Torino, 27-30 maggio 2009.
- 24. Titolo: Attivazione di una Admission Room nel Presidio Ospedaliero San Donato Arezzo. Autori: B. Bianconi, B. Innocenti, <u>G. Campanile</u>, A. Cappetti. 37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
- 25. Titolo: Progetto di Safety and Security nel Presidio Ospedaliero San Donato Arezzo. Autori: <u>G. Campanile</u>, B. Bianconi, B. Innocenti, A. Cappetti, G. Cristofoletti, I. Goretti, B. Vujovic, E. Desideri. 37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
- 26. Titolo: Costituzione del Centro Unico di programmazione Chirurgica e per l'accesso ai servizi diagnostici di carattere interdipartimentale presso l'Azienda USL 8 di Arezzo. Autori: B. Bianconi, B. Innocenti, <u>G. Campanile</u>, M. Rossi, A. Cappetti, F. Petrucci, B. Vujovic. 37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.
- 27. Titolo: Progetto di segnaletica modulare Ospedale San Donato Arezzo. Autori: B. Vujovic, A. Cappetti, B. Innocenti, B. Bianconi, <u>G. Campanile</u>, L. Marzi, M. Sandroni, S. Palleggi, E. Desideri. 37° Congresso Nazionale ANMDO. Bologna, 8-11 giugno 2011.

28. Titolo Progetto "Ospedale Iow formalin". Autori: <u>G. Campanile</u>, A. Cappetti, B. Innocenti, B. Bianconi, A. Carnevali, G. Lisi, E. Migali. 40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, 14-17 ottobre 2014.

29. Titolo: Ospedale di giorno e Ospedale di notte. Autori: G. Aldinucci, <u>G. Campanile</u>, B. Innocenti, B. Bianconi. 40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, 14-17 ottobre 2014.

30. Titolo: Politiche regionali per la promozione della salute di genere. Autori: <u>G. Campanile</u>, A. Celesti. 40° Congresso Nazionale ANMDO. Napoli, 14-17 ottobre 2014.

#### Attività didattica

1) Corso: Master di II livello in Diritto e Management delle aziende sanitarie Materia di insegnamento: Sistema Gestione Rischio Clinico

Università di Napoli - Opes Formazione

Anno accademico 2014/2015 Ore docenza n. 32

2) Corso di laurea Scienze Infermieristiche Materia di insegnamento: Epidemiologia Università di Siena

Anno accademico 2013/2014 Ore docenza n. 14 Anno accademico 2014/2015 Ore docenza n. 14

3) Corso di laurea Tecnici di Laboratorio Materia di insegnamento: Organizzazione e programmazione dei servizi sanitari Università di Siena

Anno accademico 2010/2011 Ore docenza n. 20 Anno accademico 201/2012 Ore docenza n. 20 Anno accademico 2012/2013 Ore docenza n. 20

4) Corso di laurea Scienze Infermieristiche Materia di insegnamento: Diritto Sanitario Università di Firenze

Anno accademico 2006/2007 Ore docenza n. 20 Anno accademico 2007/2008 Ore docenza n. 20 Anno accademico 2008/2009 Ore docenza n. 20

5) Corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – XXII Edizione Materia di insegnamento: Governo dell'innovazione tecnologica e Health Technology Assessment

Struttura: Scuola Superiore Sant'Anna Di Studi Universitari E Di Perfezionamento Anno Accademico 2016/2017 Ore docenza n. 8

6) Corso di Alta formazione "Gestione del rischio clinico e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure" Materia di insegnamento: Governo dell'innovazione tecnologica e Health Technology Assessment

Struttura: Scuola Superiore Sant'Anna Di Studi Universitari E Di Perfezionamento Anno Accademico 2016/2017 Ore docenza n. 2

7) Corso di Formazione manageriale per i responsabili di zona-distretto e Direttori delle Società della Salute della Regione Toscana – I edizione Materia di insegnamento: Discussione partecipata sulla proposta del Piano socio Sanitario Integrato Regionale

Struttura: Scuola Superiore Sant'Anna Di Studi Universitari E Di Perfezionamento Anno Accademico 2016/2017 Ore docenza n. 4

## Principale attività di aggiornamento

Corso di formazione per formatori in "Gestione integrata di Qualità, Ambiente e Sicurezza", promosso dall'Azienda Ospedaliera di Careggi, 2001.

Corso "Metodi qualitativi per la ricerca sui servizi sanitari" organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità, dal 20/11/2002 al 22/11/2002.

Corso di Perfezionamento in "Il Governo clinico" tenuto dal Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università di Firenze, maggio-giugno 2003.

Seminario "Modalità di definizione e di dimensionamento dei servizi di un Presidio ospedaliero" Agenzia Regionale Sanità Toscana - Firenze, 26 giugno 2003 - Relatore

Convegno "Quale Ospedale per il XXI secolo?" Azienda USL 4 Prato. 26 settembre 2003 - Relatore

Corso di formazione per facilitatori di Audit, promosso dall'Azienda sanitaria di Firenze, ottobre 2003.

8th European Health Property Network Workshop: "Future Technology and Life Cycle Planning in Health" Oulu, Finland dal 13 al 15 giugno 2005 - Relatore

Workshop "Fare sistema per la sicurezza del paziente. Esperienze internazionali a confronto" Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento. Pisa il 24 gennaio 2006 – Relatore

Conferenza "Il valore degli ospedali per la promozione della salute in Toscana" Rete HPH Toscana, Firenze, 10 maggio 2006



Corso di formazione "Progetto ADHOC . processo di consolidamento dei dipartimenti di AOUC"AOUC , Firenze, 2007

XVII° Congresso della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza – VRQ Reggio Emilia, 7 - 10 Novembre 2007 "Il progetto ADHOC (Attivazione Dipartimenti Ospedale Careggi): la centralità dell'atto clinico quale principio ispiratore del modello organizzativo". - Relatore

Corso di formazione "tecnico giuridica in materia assicurativa" Alpha Marsh, Firenze, 4 febbraio 2008

Corso di Pneumologia Interventistica – Firenze, 19-20 Giugno 2008 "Rischio clinico in broncoscopia" - Relatore

Corso di formazione "Heps 2008- Creating and designing the healthcare experience" Altis srl, Strasburgo, 25-26-27 giugno 2008

International Conference Healthcare Systems Ergonomics and Patient Safety - Strasbourg, June 25-27 2008 "Implementing a new organizational model in AOU Careggi teaching hospital to improve clinical risk management and medical performances" - Relatore

Seminario "La programmazione come strumento di governo per l'efficienza del sistema sanitario toscano :il ruolo dell'ESTAV" ESTAV SUD EST , Siena , 12 settembre 2008

Workshop "Le buone pratiche per la sicurezza dei pazienti.." AGE:NA.S. Roma 8 ottobre 2008

Workshop "Le buone pratiche per la sicurezza dei pazienti" – Roma, 8 ottobre 2008 – AGENAS "Il sistema di attestazione delle buone pratiche nel SSR toscano" - Relatore

3° Forum Risk Management in Sanità 2008 – Arezzo, 25/28 novembre 2008 "La gestione del rischio clinico in sala operatoria" - Relatore

Corso nazionale di formazione SIAARTI sul rischio clinico – Firenze, 12/13 dicembre 2008 "Gestione del rischio clinico: strumenti e metodi di rilevazione" - Relatore

Corso di formazione "Health Technology Assessment: esperienze in atto e prospettive di sviluppo in Area Vasta", ESTAV CENTRO, Firenze, 2009

Seminario "La lunga strada per la qualità e la sicurezza delle cure" – Montecatini Terme 15 aprile 2009 – "La Scheda Terapeutica Unica" - Relatore

35° Congresso nazionale ANMDO – Torino, 27/30 maggio 2009 "Strumenti di valutazione delle criticità e di monitoraggio delle sale operatorie" - Relatore

Convegno "La prevenzione delle cadute dei pazienti" Formas, Firenze, 8 giugno 2009

Corso di formazione "Il processo di budget e la rete degli staff di DAI" presso l'AOU Careggi di Firenze, 26 e 30 giugno e 1 luglio 2009.

Corso "Medicina di genere: nuova dimensione della Salute, nuova priorità in sanità" - Arezzo 31 ottobre 2009, Auditorium Pieraccini - "PSR: la salute delle donne come paradigma di civiltà" Relatore

Congresso nazionale AMDO "costruire o ristrutturare" Bologna, 9-10 giugno 2011

Corso di formazione "Nuove competenze per la gestione. Gli ingegneri nei processi. I edizione" Azienda Sanitaria n. 10 Firenze , 22 settembre 2011

Corso di formazione "Continuità assistenziale territorio-ospedale nel percorso nascita", Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "Dall'informazione alla comunicazione: la relazione terapeutica per l'empowerment del paziente", Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "Dallo stress di lavoro-correlato al benessere organizzativo" , Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "La narrazione della malattia", Gutenberg, Arezzo novembre 2011

Corso di formazione "La rete pediatrica regionale" AOU MEYER, Firenze, 30 marzo 2012

Convegno "Politiche regionali e innovazione gestionale in sanità:lo sviluppo dell'Operations Management" Formas, Firenze, 17 aprile 2012.

Corso di formazione "La promozione del cambiamento organizzativo verso l'intensità di cura" Formas, Firenze, 19 aprile 2012

Congresso "nazionale AMDO valori ed etica in sanità" Torino, 2-3-4 maggio 2012

Corso di formazione "Il Day Service e le linee guida regionali" Azienda Sanitaria n. 10 Firenze, Firenze, 22 giugno 2012

Convegno "Taglia e ricuci. Per il diritto alla salute. Per confezionare i servizi sanitari intorno ai bisogni delle persone" Formas, Firenze, 29 ottobre 2012.

Corso di formazione "Progetto Net-Visual DEA", Azienda Sanitaria n.10 Firenze, Firenze,

#### 11.07.2012-16.01.2013

Corso di formazione "Modelli e strumenti per gestire le sale operatorie" , Istituto Nazionale di Ricerca , Roma , 16-17 aprile 2013

9° Forum Risk Management in Sanità – Arezzo 25-28 novembre 2014 "Rischio clinico: una prospettiva di genere?" – Relatore

9° Forum Risk Management in Sanità – Arezzo 25-28 novembre 2014 "Choosing Wisely - L'esperienza del Centro GRC Regione Toscana" - Relatore

Convegno "La rete dei grandi ospedali europei", AOU Careggi, Firenze, 24-25-26 settembre 2015

Workshop "Il governo dell'innovazione farmaceutica" Motore Sanità Ospedale e Territorio, Firenze, 27 settembre 2016 – Relatore

11° Forum Risk Management in Sanità 2016 – Seminario "Il percorso della riforma della sanità in Regione Toscana: il primo anno di esperienza" Firenze, 2 dicembre 2016 – Relatore

11° Forum Risk Management in Sanità 2016 – Tavola rotonda "I percorsi di valorizzazione delle professioni sanitarie e dell'area socio sanitaria" Firenze, 2 dicembre 2016 – Relatore

Seminario "Imaging diagnostico in sanità" Estar, Pisa 20 dicembre 2016 – Relatore

12° Forum Risk Management in Sanità 2017 – Seminario "Regione Toscana: il punto a due anni dalla riforma sanitaria" Firenze, 29 novembre 2017 – Relatore

12° Forum Risk Management in Sanità 2017 – Seminario "Progetto nazionale HTA dei dispositivi medici" Firenze, 1 dicembre 2017 – Relatore

Firenze, 10/12/2020

Firma

Skufelle