

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome **Serafin Maria Elena**

Cittadinanza Italiana

Esperienza professionale

Date **Dal 08/03/2022 ad oggi**

Direttore SC Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica

Azienda Ospedale Università di Padova

Direttore della Struttura Complessa

Le Unità Operative Semplici (UOS) afferenti all'UOC Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica sono:

- UOS Acquisizione e Logistica dei Beni di Consumo
- UOS Gare e Contratti
- UOS Logistica dei Servizi

I processi gestiti dall'Unità Operativa sono:

- pianificazione fabbisogno beni e servizi (compresi servizi e forniture per manutenzione attrezzature sanitarie; acquisizione attrezzature sanitarie);
- Supporto alla Direzione Generale nella pianificazione e definizione del fabbisogno
- Programmazione gare per beni e servizi;
- Progettazione per le specifiche amministrative e le strategie di gara delle procedure di affidamento;
- Espletamento procedure di gara (da capitolato approvato ad aggiudicazione definitiva)
- Adesioni a gare centralizzate
- Definizione contratto e gestione del ciclo passivo
- Ricevimento e stoccaggio merce economica (magazzino generale)
- Coordinamento, direzione e controllo tecnico-contabile e amministrativo dei servizi in outsourcing
- Emissione ordinativi per l'erogazione di servizi sanitari e non sanitari
- Coordinamento, direzione e controllo dei servizi gestiti internamente
- Gestione flussi informativi istituzionali (dell'area di competenza) e tutti gli adempimenti istituzionali di competenza

Date **Dal 01/02/2022 a 03/2022**

Dirigente SC Provveditorato, Economato e Gestione della Logistica

Azienda Ospedale Università di Padova

Date **Dal 01/12/2020 ad oggi**

Direttore SC Acquisizione Beni e Servizi

ISTITUTO "Giannina Gaslini" di Genova

Direttore della Struttura Complessa con funzioni di

- Previsione fabbisogni e strategie di gara
- Programmazione procedure di gara
- Espletamento delle procedure di acquisto in beni quali: farmaci, dispositivi medici, diagnostici, attrezzature elettromedicali, arredi, servizi sanitari e non sanitari, prodotti economici.
- Adesione Gare Centralizzate
- Espletamento nuove procedure di gara (PPP per nuovo ospedale e per acquisizione nuove tecnologie)
- Gestione funzione Logistica e Gestione Magazzino (magazzino economico e dispositivi medici): in particolare modo riorganizzazione dei flussi gestionali delle richieste, delle modalità di carico e scarico, della gestione dei contratti estimatori, delle procedure di inventario e conto giudiziale, della informatizzazione dei contratti estimatori
- Gestione dell'inventario dei beni mobili
- Gestione e coordinamento servizi trasporti interni
- Gestione esecuzione appalti in collaborazione con DEC

Emissione ordini/liquidazione fatture

- Gestione cassa economale
- Previsioni Bilancio e monitoraggio spesa
- Gestione del personale con definizione di nuove metodologie per monitorare lo stato di avanzamento delle procedure e dei carichi di lavoro dei collaboratori
- Introduzioni di nuove modalità di richiesta di nuovi beni (DM, attrezzature)
- Assessment del flusso dei contratti e delle implementazioni di nuove funzionalità
- Revisione delle procedure e delle tempistiche di cambio appalto
- Componente gruppo di lavoro per la revisione del sistema informatico gestionale
- Docente per collaboratori in materia di appalti, contratti e di tutti i dati richiesti a supporto

Dal 01/07/2019 al 30/11/2020

***Direttore SC Area Appalti Innovativi e Procedure di Acquisto Sovrazonale
Coordinatore Area Interaziendale n. 5***

Azienda Ospedaliera di Alessandria

Direttore della Struttura Complessa con funzioni di

- Previsione fabbisogni e strategie di gara
- Programmazione procedure di gara, sia a livello aziendale che sovrazonale
- Espletamento delle procedure di acquisto, come Azienda Capofila (Alessandria – Asti)
- Espletamento nuove gare innovative (PPP Ospedale Infantile)
- Espletamento delle procedure di acquisto aziendali soprasoglia e sottosoglia
- Consultazione preliminare di mercato/definizione documentazione di gara/verbalizzazione
- Gestione funzione Logistica e Gestione Magazzino dispositivi medici – economali
- Gestione e coordinamento servizi di autisti aziendali (fino a gennaio 2020)
- Gestione esecuzione appalti in collaborazione con DEC
- Emissione ordini/liquidazione fatture
- Gestione cassa economale
- Partecipazione commissione HTA (tecnologie e dispositivi medici)

Coordinamento Area Sovrazonale Acquisti (ASO AL – ASL AL – ASL AT) con funzioni di

- Coordinamento gare sovrazionali: Organizzazione struttura e funzionamento
- Regolamenti per gli Acquisti sottosoglia
- Regolamenti comuni all'Area

Date **Dal 16/01/2019 al 30/06/2019**

Dirigente Amministrativo
Azienda Ospedaliera di Alessandria

Responsabile Settore Dispositivi Medici

- Verifica di appalti, in termini di legittimità
- Istruttoria per la definizione di PPP nel settore dialisi/centrale di sterilizzazione/nuovo ospedale infantile

Date **Dal 15/8/2017 al 15/01/2019**

Dirigente amministrativo
ESTAR – Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale –Regione Toscana
c/o Area Divisione Farmaci, Diagnostici e Dispositivi Medici

Implementazione modulo Gare innovative (SDA Apparecchiature Elettromedicali, Procedura Competitiva con negoziazione) ed elaborazione progetto per applicazione del criterio di valutazione dei dispositivi con il costo/efficacia e costo del ciclo di vita dispositivi medici/attrezzature, nonché elaborazione di alcune procedure operative, tra le quali programmazione acquisti, procedure per beni infungibili e procedura relativa all' iter gara e verbalizzazione delle sedute.

Date **Dal 23/04/2012 al 23/12/2014**

Dirigente amministrativo di secondo livello - incarico 15-septies
Azienda Sanitaria di Sassari

Direttore della S.C. Servizio contratti, Appalto, Acquisti

- Responsabile delle procedure di gara relative a Forniture di Beni e Servizi e procedure di Lavori
- Responsabile (ad interim) del Servizio Patrimonio dell'Asl di Sassari

Date	<p>Dal 15/07/2006 al 14/7/2008 Dirigente amministrativo di primo livello - incarico 15-septies Azienda Socio Sanitaria n. 7 – Pieve di Soligo (TV) distacco c/o Regione del Veneto – Direzione Risorse Socio Sanitarie e c/o Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto (ARSS) – Unità Sistemi di Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinatrice del Progetto Regionale Acquisti Centralizzati della Regione del Veneto • Coordinatrice dei seguenti progetti: Progetto di analisi, progettazione e realizzazione di una “Anagrafica Unica Regionale” dei beni di consumo sanitari e implementazione dell'Osservatorio Prezzi e Progetto Sistema di controllo interno relativo al processo approvvigionamento
Date	<p>Dal 1/11/2010 al 15/07/2017 Dipendente Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova</p> <ul style="list-style-type: none"> – Dal 23/05/2016 al 14/08/2017 ESTAR – Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale –Regione Toscana Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) Comando c/o Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi Servizi vari tecnico amministrativi – Dal 20/01/2015 al 22/05/2016 Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO Comando c/o Servizio Provveditorato AOUI di Verona Responsabile delle procedure di gara Area Dispositivi Sanitari, programmazione e monitoraggio spesa, RUP, gestione contratti – Dal 24/12/2014 al 19/01/2015 Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO Dipartimento Interaziendale Acquisizione Beni, Servizi e Logistica – Dal 01/09/2011 al 22/04/2012 Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO distacco c/o Regione del Veneto - Direzione Controlli e Governo SSR Coordinatrice Progetto di implementazione del Sistema di Controllo Interno nelle Aziende Sanitarie del Veneto – Dal 01/11/2010 al 31/08/2011 Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO Dipartimento Interaziendale Acquisizione Beni, Servizi e Logistica Responsabile Modulo “Procedure di Gara”
Date	<p>Dal 01/04/1998 al 31/10/2010 Dipendente Azienda Socio Sanitaria n. 7 – Pieve di Soligo (TV)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Dal 15/07/2008 al 31/10/2010 Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO comando c/o Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto (ARSS) – Unità Sistemi di Management <ul style="list-style-type: none"> • Coordinatrice del Progetto di contenimento dei rischi del processo di approvvigionamento dei beni di consumo c/o l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Padova • Coordinatrice del Progetto di implementazione del Sistema di Controllo interno per il processo di approvvigionamento c/o l'AOPD e l'Ulss n. 20 di Verona • Project Manager del Progetto di analisi, progettazione e realizzazione di una “Anagrafica Unica Regionale” dei beni di consumo sanitari e implementazione dell'Osservatorio Prezzi • Project Manager del Progetto per la definizione di un Piano di Formazione sugli Acquisti per gli operatori del SSR • Coordinatrice del Progetto di analisi e progettazione del software “Alice – applicativo informatizzato per le procedure di gara

- **Dal 01/12/1999 al 14/07/2006**
Collaboratore Amministrativo Esperto (DS2) con PO
Ufficio Provveditorato/Economato Ulss 7 – Pieve di Soligo
Responsabile di Sezione per l'approvvigionamento di beni diagnostici, protesici e parte di presidi chirurgici e investimenti.
Facilitatore interno della Qualità del Provveditorato/Economato dell'Azienda Sanitaria di Pieve di Soligo per l'accreditamento e la certificazione ISO 9001
 - Dal 01.01.2002 al 31.11.2002 Collaboratore Amministrativo Professionale (D1)
 - Dal 01.12.2002 al 31.12.2003 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (DS)
 - Dal 01.01.2004 al 31.12.2004 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (DS1)
 - Dal 01.01.2005 al 14.07.2006 Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto (DS2)

- **Dal 1/04/1998 al 30/11/1999**
Collaboratore Amministrativo (DS)
Ufficio Convenzione Ulss n. 7 – Pieve di Soligo

Istruzione e Formazione

Date	Novembre 2008 – Aprile 2010
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Master di II livello: Auditing e Controllo Interno
Nome e tipo d'organizzazione	Università di Pisa – Formazione Avanzata in Economia
Date	Marzo 2004 – Febbraio 2005
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Specializzazione: Advanced Program in Economia Sanitaria.
Nome e tipo d'organizzazione	Regione del Veneto in collaborazione con Ca' Foscari Formazione e Ricerca Srl (VE)
Date	6/7/8 Maggio 2005 - 17/18/19 Giugno 2005 - 16/17/18 Settembre 2005 - 11/12/13 Novembre
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Specializzazione "Advanced Program in Economia Sanitaria 2005 - Avanzato
Nome e tipo d'organizzazione	Regione del Veneto in collaborazione con Ca' Foscari Formazione e Ricerca Srl (VE)
Date	12 Marzo 1996
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia Aziendale
Nome e tipo d'organizzazione	Università degli Studi "Ca' Foscari" di Venezia – Facoltà di Economia Aziendale
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Specializzazione: Advanced Program in Economia Sanitaria.
Nome e tipo d'organizzazione	Regione del Veneto in collaborazione con Ca' Foscari Formazione e Ricerca Srl (VE)
Convegni ed Eventi	
Relatrice	Relatrice al corso di formazione e aggiornamento professionale di Appalti - Genova
	Relatrice giornata di studio: "Gare ospedaliere: strategia e vademecum per l'Azienda Farmaceutica" – 4 ottobre 2018 Milano – IQVIA
	Docente giornata al Master "Gestione dell'amministrazione digitale" – 19 Maggio 2018 – Università di Pisa
	Relatrice al seminario: Gli appalti chiavi in mano: opportunità e rischi nella integrazione tra lavori ed apparecchiature sanitarie" – "Acquisto di tecnologie sanitarie: procedure e strumenti per l'innovazione" – 16 maggio 2018 – Pisa
	Relatrice al convegno Nazionale AIC - La centralizzazione degli acquisti per il procurement delle tecnologie: volano per l'innovazione tecnologica o solo revisione della spesa? - 11 Maggio Roma 2018
	Relatrice giornata formativa: "Inquadramento della normativa e delle procedure operative in materia di servizi e forniture ai sensi del nuovo codice degli appalti" – Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana - Pisa 28/11/2017
	Relatrice al convegno "Associazione Provveditori della Regione Sardegna" – Criticità e Benefici sul Sistema Dinamico di Acquisizione- le gare telematiche maggio 2014 (Lanusei)
	Relatrice al convegno IV Forum FARE : "Sistema Dinamico di Acquisizione: esperienza della Regione Sardegna" 12 settembre 2013 (Palermo);

Relatrice al convegno organizzato dall'Agenzia Regionale Socio Sanitaria "Costi standard e misurazione delle performance nei processi di approvvigionamento. Impatto sul modello delle decisioni" per la tematica "Performance e Rischi" - 30 settembre 2010 (Verona);

Relatrice al seminario "Aree Vaste in un Veneto che si evolve" organizzato da A.S.F.O. per la tematica "La problematica della codifica dei beni sanitari: l'Anagrafica Unica Regionale" - 15 luglio 2010 (Padova).

Convegni ed Eventi

Uditrice

Corsi vari e giornate di formazione su procurement – logistica – sistemi di controllo interno – qualità – strumenti digitali

Publicazioni

- Rivista TEME, 05/06.2014, "Il progetto di gara", in collaborazione con avv. Crosato
- Rivista TEME, 01/02.2014, "Il ruolo dei sanitari e dei tecnici nelle procedure di gara", in collaborazione con avv. Crosato
- Maggioli Editore, 2010, Cap. 6 "Il sistema di controllo interno" – Innovazione gestionale in sanità. Riorganizzazione dei processi tecnico-amministrativi in materia di acquisti e logistica, ARSS.
- Rivista TEME, aprile 2010, "Un'applicazione dell'Enterprise Risk Management al processo di approvvigionamento"
- Il Pensiero Scientifico, 2009 "Controllo della spesa farmaceutica: provvedimenti nazionali.
- Misure di governo della spesa e di sviluppo del settore farmaceutico" su "Governo del Farmaco: elementi organizzativi e tecnologie", in collaborazione con il dott. Giovanni Giannico.

Ulteriori informazioni

Patente

Referenze e progetti disponibili su richiesta

Patente B in uso

Competenze Personali

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	Discreto	Buono	Discreto	Discreto	Discreto
Tedesco	Discreto	Discreto	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono

Padova 11/11/2022

Serafin Maria Elena